

# Isabella Holding Vejle A/S

Isabellahøj 3, 7100 Vejle

CVR-nr. 36 46 16 59

## Årsrapport 2017

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 20. april 2018

Dirigent:

.....  
Mads Danielsen





## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Isabella Holding Vejle A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

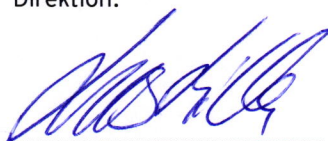
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

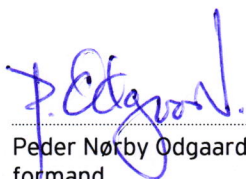
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 20. april 2018  
Direktion:



Lars Bilde

Bestyrelse:



Peder Nørby Odgaard  
formand



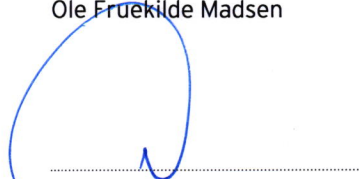
Ole Fruekilde Madsen



Kurt Hedegaard Carstensen



Ivan Odgaard



Mads Danielsen



Carsten Dyg

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Isabella Holding Vejle A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Isabella Holding Vejle A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionsbehandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.


Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Vejle, den 20. april 2018  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Lars Tylvad Andersen  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne8854



Lars Koudal Jensen  
statsaut. revisor  
MNE-nr.: mne26778

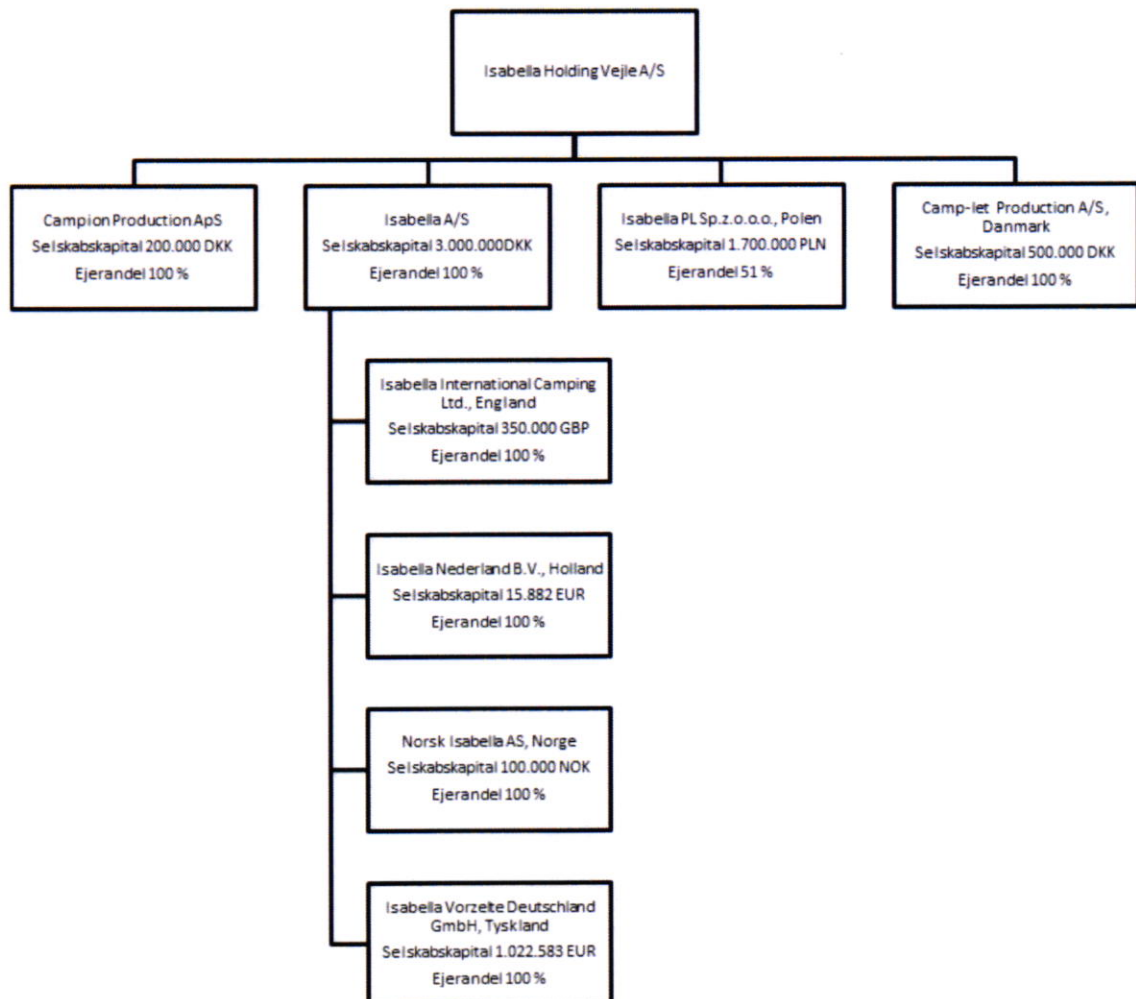
## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Isabella Holding Vejle A/S
Adresse, postnr., by	Isabellahøj 3, 7100 Vejle
CVR-nr.	36 46 16 59
Stiftet	15. december 2014
Hjemstedskommune	Vejle
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	75 82 07 55
Bestyrelse	Peder Nørby Odgaard, formand Ole Fruekilde Madsen Kurt Hedegaard Carstensen Ivan Odgaard Mads Danielsen Carsten Dyg
Direktion	Lars Bilde
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Lysholt Allé 10, 7100 Vejle
Bankforbindelse	Danske Bank Finanscenter Trekantsområdet, Havneparken 3, 7100 Vejle

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2017 12 mdr.	2016 12 mdr.	2015 13 mdr.
<b>Hovedtal</b>			
Nettoomsætning	269.065	268.454	268.105
Bruttoresultat	92.488	96.978	92.614
Resultat af ordinær primær drift	11.949	18.970	16.727
Resultat af finansielle poster	-484	660	-2.999
<b>Årets resultat</b>	<b>8.710</b>	<b>14.852</b>	<b>10.427</b>
Balancesum	224.471	221.698	211.963
<b>Egenkapital</b>	<b>174.679</b>	<b>174.780</b>	<b>171.008</b>
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	11.734	5.977	24.329
<b>Nøgletal</b>			
Overskudsgrad	4,4 %	7,1 %	6,2 %
Afkastningsgrad	5,4 %	8,7 %	7,9 %
Soliditetsgrad	77,2 %	78,0 %	80,1 %
Egenkapitalforrentning	5,1 %	8,3 %	6,0 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>292</b>	<b>297</b>	<b>274</b>

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået i produktion og salg af udstyr og tilbehør til campingbranchen med hovedvægt på fortelte til campingvogne, hovedsageligt markedsført under navnene Isabella og Ventura.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2017 udviser et overskud på 8.710 t.kr. mod 14.852 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2017 udviser en egenkapital på 174.679 t.kr., mod 174.780 t.kr. pr. 31. december 2016.

Selskabets pengestrømme fra driftsaktivitet er positiv med 11.734 t.kr. mod 5.977 t.kr. i 2016.

Koncernen er forsat velkonsolideret. Soliditetsgraden udgør 77,2 % mod 78,0 % i 2016.

Årets resultat ligger en del under det forventede, og ledelsen finder det derfor ikke tilfredsstillende. Koncernens forventninger om en resultatforbedring i 2017 set i forhold til 2016 blev ikke indfriet grundet svigtende salg.

### Omtale af datterselskaber i udlandet

Koncernen har dattervirksomheder i England, Holland, Norge, Tyskland og Polen, hvoraf de første 4 varetager afsætningen af koncernens produkter på de nævnte markeder. Datterselskabet i Polen varetager produktionen af fortelte til Isabella koncernen. Produktionen er i samarbejde med den tidligere underleverandør i Polen, som også er medejer af selskabet. Markedsforholdene for de udenlandske salgsselskaber er forskellige fra land til land, men dattervirksomhederne har set under et opnået lavere resultat i 2017 i forhold til 2016.

### Videnressourcer

Det er væsentligt for koncernens fortsatte vækst at tiltrække og fastholde medarbejdere med højt fagligt vidensniveau og et stort engagement.

### Særlige risici

#### *Generelle risici*

Koncernens væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor koncernen afsætter sine produkter, herunder løbende at tilsikre en til stadighed høj service og kvalitet til en konkurrencedygtig pris.

#### *Valutarisici*

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultatet og egenkapitalen påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er koncernens politik at afdække valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger og optionsforretninger til afdækning af forventede pengestrømme.

#### *Kreditrisici*

Selskabet har betydelig fokus på kreditrisici, og der foretages løbende ekstern kreditvurdering af alle større kunder.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Der afholdes løbende omkostninger til udvikling af produktporteføljen. Udviklingen omfatter såvel udvikling af nye produkter som forsat udvikling af eksisterende produkter og produktionsprocesser. Samtlige omkostninger afholdt til udvikling i 2017 er udgiftsført i regnskabet.

Under Isabella A/S er etableret et innovationscenter - NextCamp - som skal researche og analysere fortid, nutid og fremtid indenfor begrebet camping i ind- og udland og til gavn for hele branchen.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for samfundsansvar

#### *Politik for arbejdsmiljø*

Isabella koncernen ønsker at være en rummelig arbejdsplads, hvor medarbejderne skal tilbydes et sikkert og sundt arbejdsmiljø med såvel gode psykiske som fysiske omgivelser. Der vil blive udarbejdet en arbejdsmiljøpolitik i 2018, som beskriver forhold omkring det psykiske og fysiske arbejdsmiljø.

Virksomheden opfordrer samtlige medarbejder til at komme med input og observationer, som kan forbedre arbejdsmiljøet. Alle væsentligste interne møder i virksomheden indledes med en orientering omkring eventuelle sikkerheds- og miljømæssige forhold. Der gennemføres medarbejdertilfredshedsundersøgelser hvert år samt APV (Arbejdspladsvurdering) hvert 2. år med henblik på at forbedre arbejdsmiljøet. Der er desuden en velfungerende Arbejdsmiljøorganisation og et Samarbejdsudvalg med repræsentanter fra medarbejder- og ledelsesside. Ligeledes omfatter de årlige medarbejderudviklingssamtaler punkter omkring såvel det psykiske som det fysiske arbejdsmiljø.

#### ► Resultater

I 2017 har 100 % af alle medarbejdere, som har været ansat minimum ½ år, gennemført en medarbejderudviklingssamtale med nærmeste overordnede. Der er blevet gennemført en medarbejdertilfredshedsundersøgelse i Isabella Holding Vejle A/S samt Isabella A/S i regnskabsåret 2017. 90 % af medarbejderne besvarede undersøgelsen, og resultatet gav en total tilfredshedsscore på 4,9 på en skala fra 1-6, hvor 6 er bedst. Trivselsundersøgelsen blev også foretaget i Isabella Tyskland (4,4), NL (4,4), NO (4,9), UK (4,3). Den realiserede tilfredshedsscore er bedre end den målsatte tilfredshedsscore på 4,2 for koncernen, og virksomheden anser dette resultat for yderst tilfredsstillende.

#### ► Mål for 2018

Der er planlagt at gennemføre medarbejderudviklingssamtaler samt medarbejdertilfredshedsundersøgelse sidst på året i 2018 i størstedelen af koncernens selskaber - både i ind- og udland, og inden udgangen af regnskabsåret 2019 forventes de sidste selskaber at være inkluderet.

#### *Politik for sundhed*

Isabella koncernen har ingen formaliseret politik for sundhed, og implementering af en skriftlig sundhedspolitik er indtil videre sat i bero. Der har i årets løbet fortsat været stor fokus på medarbejdernes fysiske, mentale og sociale sundhedstilstand. Sundheds- og trivselsteamet, som blev etableret i 2016 med en medarbejderrepræsentant fra hver afdeling, skulle gennem små sundhedstiltag i hverdagen være med til at bringe sundhed på dagsordenen som en fælles opgave, hvilket indirekte har styrket arbejdsmiljøorganisationens virke, som nu fremstår stærkere og mere synlig. Selskabet animerer medarbejderne til at forbedre den enkeltes sundhedstilstand og har aftalt rabatter til fitnesscenter samt sportsbeklædning /-artikler, tilbyder medarbejderne en times gratis rygtræning ugentlig delvist indenfor arbejdstiden, mulighed for 10 minutters elastik træning i alle afdelinger 3 x ugentligt i arbejdstiden samt sundhedsforsikring, hvor alle medarbejdere har mulighed for at få behandling hos bl.a. fysio- og ergoterapeut, psykolog samt kiropraktor. Endvidere er virksomheden hovedsponsor ved et lokalt løbsarrangement, hvormed medarbejderne kan deltage gratis i Vejle løbet. Selskabet tilbyder medarbejderne en sund madordning, som skal understøtte medarbejdernes sundhedstilstand samt frugtordning.

#### ► Resultater

I 2017 deltog 18 medarbejdere i Vejle løbet, hvilket er næsten en fordobling i forhold til 2016.

#### ► Mål for 2018

Fokus på det psykiske arbejdsmiljø/stress gennem supplerende kurser og andre arrangementer samt lederuddannelsesforløb. Der indføres ny rygepolitik, som gør, at det fremover kun vil være tilladt at ryge udendørs.

#### *Politik for klimapåvirkning*

Det er virksomhedens overordnede mål at optræde ansvarsbevidst i forhold til det omgivende miljø og aktivt medvirke til en udvikling i samfundet, hvor de økonomiske konsekvenser er i balance med den industrielle samfundsudvikling.

## Ledelsesberetning

Isabella koncernen vil arbejde med at forbedre de miljø- og klimamæssige forhold i produktionen og processer med henblik på at reducere resurseforbrug og minimere påvirkningen af det eksterne miljø.

### ► Resultater

Koncernen har i 2017 færdiggjort opsætning af energibesparende LED lysanlæg i hele virksomheden. Dette har en positiv effekt på såvel arbejdsmiljø som det eksterne miljø i form af et lavere energiforbrug.

Der er i 2017 gennemført et projekt omkring EnergiPotentiale i samarbejde med EWII for at belyse mulighederne for energibesparelser.

### ► Mål for 2018

I 2018 forventes udskiftning af varmekilder fra oliefyr til varmepumper eller andre mindre miljøbelastende varmekilder baseret på resultater fra Energianalysen, som blev gennemført i 2017.

#### *Politik for miljøforhold*

Isabella koncernen har ingen formaliserede politikker for koncernens miljøforhold.

#### *Politik for menneskerettigheder*

Isabella koncernen har ingen formaliserede politikker for menneskerettigheder.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Isabella Holding Vejle A/S ønsker til stadighed at opnå og fastholde en ligelig kønsfordeling i selskabets bestyrelse inden 2019.

Bestyrelsen for Isabella Holding Vejle A/S består i dag af 6 medlemmer, 6 mænd og 0 kvinder. Der vil i 2018 indtræde en kvinde i bestyrelsen. Selskabet har i dag ikke opnået den ønskede kønsfordeling, som er minimum 2 kvinder i bestyrelsen. Dette skyldes blandt andet, at der ikke har været egnede kandidater. I det omfang, at der ikke er nået en mere ligelig kønsfordeling inden udgangen af regnskabsåret 2019, vil det blive vurderet, hvorvidt proceduren for valg/udpegningen af bestyrelsesmedlemmer skal tilpasses under hensyntagen til at nå det fastsatte mål.

Der er under 50 ansatte i Isabella Holding Vejle A/S, og der er derfor ikke udarbejdet en politik for øvrige ledelses niveauer.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

## Forventet udvikling

Det er ledelsens forventning, at der vil ske en positiv udvikling i afsætningen i 2018, ligeledes vil der blive investeret i ressourcer og initiativer, som først vil få effekt på længere sigt. Omsætning og årets resultat i 2018 forventes at ligge på et højere niveau end 2017.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
2	<b>Nettoomsætning</b>	269.065	268.454	18.281	18.335
	Vareforbrug	-133.066	-128.973	0	0
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	51	255	0	0
	Andre driftsindtægter	1.715	1.053	24	0
	Andre eksterne omkostninger	-45.277	-43.811	-5.031	-5.580
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>92.488</b>	<b>96.978</b>	<b>13.274</b>	<b>12.755</b>
3	Personaleomkostninger	-73.275	-71.243	-11.138	-10.881
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-7.145	-6.741	-528	-647
	Andre driftsomkostninger	-119	-24	0	-4
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>11.949</b>	<b>18.970</b>	<b>1.608</b>	<b>1.223</b>
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	7.487	13.340
4	Finansielle indtægter	113	896	227	121
5	Finansielle omkostninger	-597	-236	-2	-129
	<b>Resultat før skat</b>	<b>11.465</b>	<b>19.630</b>	<b>9.320</b>	<b>14.555</b>
6	Skat af årets resultat	-2.755	-4.778	-419	-399
	<b>Årets resultat</b>	<b>8.710</b>	<b>14.852</b>	<b>8.901</b>	<b>14.156</b>
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionærer i Isabella Holding Vejle A/S	8.901	14.156		
	Minoritetsinteresser	-191	696		
		<b>8.710</b>	<b>14.852</b>		

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2017	2016	2017	2016
		<b>AKTIVER</b>			
		<b>Anlægsaktiver</b>			
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	125	190	0	0
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	569	913	65	28
	Goodwill	3.126	3.866	0	0
		<u>3.820</u>	<u>4.969</u>	<u>65</u>	<u>28</u>
8	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Grunde og bygninger	57.628	60.294	0	0
	Produktionsanlæg og maskiner	1.666	1.830	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6.286	7.987	838	1.187
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	144	177	0	0
		<u>65.724</u>	<u>70.288</u>	<u>838</u>	<u>1.187</u>
9	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	159.809	167.048
		<u>0</u>	<u>0</u>	<u>159.809</u>	<u>167.048</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>69.544</u>	<u>75.257</u>	<u>160.712</u>	<u>168.263</u>
	<b>Omsætningsaktiver</b>				
	<b>Varebeholdninger</b>				
	Råvarer og hjælpematerialer	27.915	23.311	0	0
	Varer under fremstilling	7.717	10.944	0	0
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	82.054	82.798	0	0
	Forudbetalinger for varer	5.852	5.893	0	0
		<u>123.538</u>	<u>122.946</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b>				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.355	8.635	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	34	651	13.388	13.011
12	Udskudte skatteaktiver	0	0	15	0
	Andre tilgodehavender	2.602	2.556	0	18
10	Periodeafgrænsningsposter	1.527	1.825	0	64
		<u>16.518</u>	<u>13.667</u>	<u>13.403</u>	<u>13.093</u>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<u>14.871</u>	<u>9.828</u>	<u>4.643</u>	<u>1.821</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>154.927</u>	<u>146.441</u>	<u>18.046</u>	<u>14.914</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>224.471</u>	<u>221.698</u>	<u>178.758</u>	<u>183.177</u>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Balance**

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed		
		2017	2016	2017	2016	
		<b>PASSIVER</b>				
		<b>Egenkapital</b>				
11	Aktiekapital	10.000	10.000	10.000	10.000	
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	0	4.366	
	Overført resultat	157.926	154.378	157.927	150.013	
	Foreslået udbytte	5.300	8.500	5.300	8.500	
		<b>Aktionærer i Isabella   Holding Vejle A/S' andel af   egenkapital</b>	<b>173.226</b>	<b>172.878</b>	<b>173.227</b>	<b>172.879</b>
		Minoritetsinteresser	1.453	1.902	0	0
		<b>Egenkapital i alt</b>	<b>174.679</b>	<b>174.780</b>	<b>173.227</b>	<b>172.879</b>
		<b>Hensatte forpligtelser</b>				
12	Udskudt skat	3.248	3.753	0	8	
	Andre hensatte forpligtelser	0	91	0	0	
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>3.248</b>	<b>3.844</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	
		<b>Gældsforpligtelser</b>				
		<b>Kortfristede   gældsforpligtelser</b>				
		Gæld til banker	8.646	9.338	0	0
		Leverandører af varer og tjenesteydelser	14.401	11.449	410	456
		Gæld til tilknyttede virksomheder	4.062	324	376	5.639
		Skyldig selskabsskat	3.104	3.808	442	413
		Anden gæld	16.331	18.155	4.303	3.782
			<b>46.544</b>	<b>43.074</b>	<b>5.531</b>	<b>10.290</b>
		<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>46.544</b>	<b>43.074</b>	<b>5.531</b>	<b>10.290</b>
		<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>224.471</b>	<b>221.698</b>	<b>178.758</b>	<b>183.177</b>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 14 Sikkerhedsstillelser
- 15 Valutarisici
- 16 Nærtstående parter
- 17 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

		Koncern					
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. januar 2016	10.000	151.140	8.600	169.740	1.268	171.008
	Overført via resultatdisponering	0	5.656	8.500	14.156	634	14.790
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-2.479	0	-2.479	0	-2.479
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	61	0	61	0	61
	Udloddet udbytte	0	0	-8.600	-8.600	0	-8.600
	<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	<b>10.000</b>	<b>154.378</b>	<b>8.500</b>	<b>172.878</b>	<b>1.902</b>	<b>174.780</b>
	Valutakursregulering	0	0	0	0	100	100
	Overført via resultatdisponering	0	3.601	5.300	8.901	-191	8.710
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-585	0	-585	0	-585
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	0	263	0	263	0	263
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	269	0	269	0	269
	Udloddet udbytte, til minoriteter	0	0	0	0	-358	-358
	Udloddet udbytte	0	0	-8.500	-8.500	0	-8.500
	<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>10.000</b>	<b>157.926</b>	<b>5.300</b>	<b>173.226</b>	<b>1.453</b>	<b>174.679</b>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	t.kr.	Modervirksomhed				I alt
		Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	
	Egenkapital 1. januar 2016	10.000	2.044	149.097	8.600	169.741
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	4.740	916	8.500	14.156
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-2.479	0	0	-2.479
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	61	0	0	61
	Udloddet udbytte	0	0	0	-8.600	-8.600
	<b>Egenkapital 1. januar 2017</b>	<b>10.000</b>	<b>4.366</b>	<b>150.013</b>	<b>8.500</b>	<b>172.879</b>
18	Overført, jf. resultatdisponering	0	-4.313	7.914	5.300	8.901
	Regulering af finansielle anlægsaktiver som følge af valutakursreguleringer	0	-585	0	0	-585
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	263	0	0	263
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	269	0	0	269
	Udloddet udbytte	0	0	0	-8.500	-8.500
	<b>Egenkapital 31. december 2017</b>	<b>10.000</b>	<b>0</b>	<b>157.927</b>	<b>5.300</b>	<b>173.227</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2017	2016
	Årets resultat	8.710	14.852
19	Reguleringer	10.586	10.654
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	19.296	25.506
20	Ændring i driftskapital	-2.932	-14.992
	Pengestrømme fra primær drift	16.364	10.514
	Renteindbetalinger m.v.	111	896
	Renteudbetalinger m.v.	-595	-236
	Betalt selskabsskat	-4.146	-5.197
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>11.734</b>	<b>5.977</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-278	-103
	Køb af materielle anlægsaktiver	-2.279	-3.852
	Salg af materielle anlægsaktiver	1.043	311
	Køb af virksomheder og aktiviteter	0	-3.179
	Bankgæld i købte virksomheder	0	-5.231
	Netto finansielle instrumenter	337	61
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>-1.177</b>	<b>-11.993</b>
	Betalt udbytte	-8.858	-8.600
	Modtagne afdrag på gæld hos tilknyttede virksomheder	0	7.230
	Nettoudvikling på gæld til tilknyttede virksomheder	4.356	-5.902
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-4.502</b>	<b>-7.272</b>
	Årets pengestrøm	6.055	-13.288
	Likvider 1. januar	490	14.937
	Valutakursregulering	-320	-1.159
21	<b>Likvider 31. december</b>	<b>6.225</b>	<b>490</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Isabella Holding Vejle A/S for 2017 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, med enkelte reklassifikationer

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

#### Koncernregnskabet

##### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Ekstistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

##### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel eller til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser.

I førstnævnte tilfælde indregnes der således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed, mens der i sidstnævnte tilfælde ikke indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel. Måling af minoritetsinteresser vælges transaktion for transaktion.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tabes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Udenlandske dattervirksomheder*

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

##### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

##### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### **Bruttoresultat**

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttoresultat.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	10 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

##### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

I koncernens resultatopgørelse indregnes resultatandele efter skat i associerede virksomheder efter eliminering af en forholdsmæssig andel af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

#### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet økonomisk levetid.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger og internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

For egenproducerede aktiver omfatter kostprisen løn- og materialeomkostninger m.v., der direkte er medgået til produktionen samt en andel af de produktionsomkostninger, der indirekte kan henføres her til.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgs-sum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs-erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Egenkapital

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid udover 1 år fra balancedagen tilbagediskonteres med den gennemsnitlige obligationsrente.

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

##### Nøgletal

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal.

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 2 Segmentoplysninger

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretningssegmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96, stk. 1, idet virksomhedens ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden.

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	64.962	62.854	10.400	9.986
Pensioner	3.695	3.746	660	771
Andre omkostninger til social sikring	4.618	4.643	78	124
	<u>73.275</u>	<u>71.243</u>	<u>11.138</u>	<u>10.881</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>292</u>	<u>297</u>	<u>17</u>	<u>15</u>

#### Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 2.187 t.kr. (2016: 2.156 t.kr.).

#### Modervirksomhed

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet 2.187 t.kr. (2016: 2.156 t.kr.).

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	65	226	121
Andre finansielle indtægter	113	831	1	0
	<u>113</u>	<u>896</u>	<u>227</u>	<u>121</u>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	45	0	123
Andre finansielle omkostninger	597	191	2	6
	<u>597</u>	<u>236</u>	<u>2</u>	<u>129</u>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	3.442	4.664	442	413
Årets regulering af udskudt skat	-687	137	-23	-14
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-23	0	0
	<u>2.755</u>	<u>4.778</u>	<u>419</u>	<u>399</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 7 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	I alt
Kostpris 1. januar 2017	228	2.243	4.174	6.645
Valutakursreguleringer	0	5	0	5
Tilgange	0	278	0	278
Kostpris 31. december 2017	228	2.526	4.174	6.928
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	38	1.330	308	1.676
Valutakursreguleringer	0	1	0	1
Afskrivninger	65	626	740	1.431
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	103	1.957	1.048	3.108
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	125	569	3.126	3.820

#### Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill

##### *Camp-let Production A/S*

Virksomhedens investering i dattervirksomheden anses for at være af strategisk betydning for koncernen. Under hensynstagen til koncernens forventede planer for forøgelse af aktiviteter og stigning i indtjening er den økonomiske levetid for goodwill blevet fastsat til 10 år.

t.kr.	Moder-virksomhed
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. januar 2017	193
Tilgange	245
Afgange	-167
Kostpris 31. december 2017	271
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	165
Afskrivninger	41
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	206
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	65

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**
**Noter**
**8 Materielle anlægsaktiver**

t.kr.	Koncern				I alt
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	
Kostpris 1. januar 2017	105.304	33.078	20.706	177	159.265
Valutakursreguleringer	-496	0	74	0	-422
Tilgange	0	540	1.595	144	2.279
Afgange	0	-26	-4.448	0	-4.474
Overført	0	177	0	-177	0
Kostpris 31. december 2017	104.808	33.769	17.927	144	156.648
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	45.010	31.248	12.719	0	88.977
Valutakursreguleringer	-231	0	-54	0	-285
Afskrivninger	2.401	881	2.433	0	5.715
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-26	-3.457	0	-3.483
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	47.180	32.103	11.641	0	90.924
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>57.628</b>	<b>1.666</b>	<b>6.286</b>	<b>144</b>	<b>65.724</b>

t.kr.	Moder-virksomhed
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2017	1.664
Tilgange	386
Afgange	-485
Kostpris 31. december 2017	1.565
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	477
Afskrivninger	487
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-237
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	727
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>838</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 9 Finansielle anlægsaktiver

	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
t.kr.	
Kostpris 1. januar 2017	162.682
Kostpris 31. december 2017	162.682
Værdireguleringer 1. januar 2017	4.366
Valutakursreguleringer	-585
Modtaget udbytte	-14.673
Årets resultat (inkl. afskrivning på koncerngoodwill)	7.979
Egenkapitalregulering	263
Forskydning i interne avancer	-492
Andre værdireguleringer af egenkapital	269
Værdireguleringer 31. december 2017	-2.873
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017</b>	<b>159.809</b>

Den bogførte værdi af koncerngoodwill udgør pr. 31. december 2017, 2.146 t.kr. (2016: 2.396 t.kr.)

#### Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
<b>Dattervirksomheder</b>			
Isabella A/S	A/S	Vejle	100,00 %
Campion Production ApS	ApS	Vejle	100,00 %
Isabella Sp. z o.o.	Z.o.o.	Polen	51,00 %
Camp-let Production A/S	A/S	Haderslev	100,00 %
Isabella International Camping Ltd.	Ltd.	England	100,00 %
Isabella Nederland B.V.	B.V.	Holland	100,00 %
Norsk Isabella AS	AS	Norge	100,00 %
Isabella Vorzelte Deutschland GmbH	GmbH	Tyskland	100,00 %

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Periodeafgrænsningsposter

##### Koncern

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forudbetalt leasing med 147 t.kr., messeomkostninger med 430 t.kr. og øvrige forudbetalinger med 950 t.kr.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2017	2016

#### 11 Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

Aktier, 10.000.000 stk. a nom. 1,00 kr.	10.000	10.000
	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>

Aktiekapitalen har udviklet sig således de seneste 3 år:

t.kr.	2017	2016	2014/15
Saldo primo	10.000	10.000	500
Kapitalforhøjelse	0	0	9.500
	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>	<u>10.000</u>

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016

#### 12 Udskudt skat

Udskudt skat 1. januar	3.753	3.442	8	22
Årets udskudte skat	-687	137	-23	-14
Anden udskudt skat	182	174	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>3.248</u>	<u>3.753</u>	<u>-15</u>	<u>8</u>

Udskudt skat vedrører:

Immaterielle anlægsaktiver	-234	541	14	6
Materielle anlægsaktiver	5.099	5.433	-29	2
Tilgodehavender	-3	39	0	0
Varebeholdninger	-1.095	-1.149	0	0
Skattemæssigt underskud	-514	-1.151	0	0
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	-5	40	0	0
	<u>3.248</u>	<u>3.753</u>	<u>-15</u>	<u>8</u>

Tidspunkt for udligning af udskudt skat forventes at blive:

0-1 år	687	-648	-15	8
> 1 år	2.561	4.401	0	0
	<u>3.248</u>	<u>3.753</u>	<u>-15</u>	<u>8</u>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Andre eventualforpligtelser

###### Koncern

Koncernens produkter sælges med garanti. Som en følge heraf, påhviler der koncernen en garantiforpligtelse.

Til sikkerhed for koncernens mellemværende med kreditinstitutter er der afgivet ulimiteret selvskyldnerkaution. Pr. 31. december 2017 er det samlet et nettoindestående (2016: 4.664 t.kr.)

###### Modervirksomhed

Til sikkerhed for koncernforbundne selskaber, Campion Production ApS', Camp-let Production A/S' og Isabella A/S' mellemværende med kreditinstitutter er der afgivet ulimiteret selvskyldnerkaution. Pr. 31. december 2017 er det samlet et nettoindestående (2016: gæld på 4.664 t.kr.)

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser over for moderselskabet og dennes øvrige dattervirksomheder:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
Leje- og leasingforpligtelser	0	0	150	150

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Leje- og leasingforpligtelser	9.266	8.852	131	196
-------------------------------	-------	-------	-----	-----

###### Modervirksomhed

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfterselskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for betaling af danske selskabsskatter, kildeskatter på renter, royalties og udbytter indenfor sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse overfor SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab (JCI Holding A/S, CVR-nr. 28 30 82 05). Eventuelle senere korrektioner vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

#### 14 Sikkerhedsstillelser

###### Koncern

Koncernen har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2017.

###### Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2017.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 15 Valutarisici

##### Koncern

##### Forventede fremtidige transaktioner

Koncernen afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb inden for det først kommende år med valutaterminskontrakter. Løbetiden på alle indgåede kontrakter er indtil 25 måneder. Der er afdækket 4.200 t.USD, 4.100 t.GBP, alle overfor DKK. Derudover er der afdækket 18.375 t.PLN overfor EUR.

#### 16 Nærtstående parter

Isabella Holding Vejle A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

##### Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
JCI Holding A/S	Isbellahøj 3, 7100 Vejle	Kapitalbesiddelse
Isbellafonden	Isbellahøj 3, 7100 Vejle	Ultimativ ejer

##### Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	2017	2016
<b>Koncern</b>		
Salg af serviceydelser	660	660
Renteindtægter	0	65
Renteomkostninger	0	45
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	34	651
Gæld til tilknyttede virksomheder	4.062	324
<b>Modervirksomhed</b>		
Salg af serviceydelser	18.281	18.335
Køb af anlægsaktiver	0	1.466
Salg af anlægsaktiver	167	0
Renteindtægter	226	121
Renteomkostninger	0	123
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	13.388	13.011
Gæld til tilknyttede virksomheder	376	5.639

##### Ejerforhold

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

Navn	Bopæl/Hjemsted
JCI Holding A/S	Isbellahøj 3, 7100 Vejle

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2017	2016	2017	2016
<b>17 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor</b>				
Samlet honorar til EY	607	746	172	323
Lovpligtig revision	320		9	
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0		0	
Skatterådgivning	0		0	
Andre ydelser	287		163	
	607		172	
			Modervirksomhed	
t.kr.			2017	2016
<b>18 Resultatdisponering</b>				
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen			5.300	8.500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode			-4.313	4.740
Overført resultat			7.914	916
			8.901	14.156

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

t.kr.	Koncern	
	2017	2016
<b>19 Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger	7.145	6.741
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-52	-205
Hensatte forpligtelser	-91	0
Finansielle indtægter	-111	-896
Finansielle omkostninger	595	236
Skat af årets resultat	3.442	4.664
Udskudt skat	-687	137
Regulering skat af tidligere års resultat	0	-23
Øvrige reguleringer	345	0
	<u>10.586</u>	<u>10.654</u>
<b>20 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-593	-16.103
Ændring i tilgodehavender	-3.467	6.890
Ændring i leverandørgæld m.v.	1.128	-5.779
	<u>-2.932</u>	<u>-14.992</u>
<b>21 Likvider, ultimo</b>		
Likvide beholdninger ifølge balancen	14.871	9.828
Kortfristet gæld til banker	-8.646	-9.338
	<u>6.225</u>	<u>490</u>