



Tlf.: 89 22 30 00  
silkeborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Papirfabrikken 34  
DK-8600 Silkeborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**DONE BY DEER A/S**  
**SØNDERKROGEN 7, GRAUBALLE, 8600 SILKEBORG**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 19. marts 2024

---

Henrik Hedegård Lyhne

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger .....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal .....	7
Ledelsesberetning.....	8-9
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	10
Balance.....	11-12
Egenkapitalopgørelse .....	13
Pengestrømsopgørelse.....	14
Noter.....	15-17
Anvendt regnskabspraksis.....	18-21

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Done By Deer A/S Sønderkrogen 7 Grauballe 8600 Silkeborg
	CVR-nr.: 36 45 63 29 Stiftet: 1. december 2014 Kommune: Silkeborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jan Jakobsen, formand Henrik Hedegård Lyhne Niels Backman Dahl-Nielsen
<b>Direktion</b>	Malene Schmelling
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Papirfabrikken 34 8600 Silkeborg
<b>Pengeinstitut</b>	Jyske Bank A/S Vestergade 8-10 8600 Silkeborg

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Done By Deer A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 19. marts 2024

Direktion:

---

Malene Schmelling

Bestyrelse:

---

Jan Jakobsen  
Formand

---

Henrik Hedegård Lyhne

---

Niels Backman Dahl-Nielsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejerne i Done By Deer A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Done By Deer A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 19. marts 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Tommy Wulff Andreasen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne27705

## HOVED- OG NØGLETAL

	2023 tkr.	2022 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Bruttoresultat.....	34.479	40.467	46.489	36.501	26.622
Resultat af primær drift.....	7.586	13.730	22.639	15.358	4.542
Finansielle poster, netto.....	-734	-1.149	-9	-1.816	-939
Årets resultat før skat.....	6.852	12.580	22.630	13.542	3.603
Årets resultat.....	5.340	9.811	17.650	10.560	2.808
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	42.081	50.920	53.740	41.767	42.393
Egenkapital.....	26.725	26.596	28.341	14.479	4.157
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	13.971	8.626	7.955	12.084	-4.736
Pengestrømme fra investeringsaktivitet..	-1.269	-607	-1.508	0	-544
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.	-12.942	-7.501	-7.274	0	-3.000
Pengestrømme i alt.....	-240	518	-827	12.084	-8.280
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	-1.269	-773	-1.508	-179	-544
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad.....	63,5	52,2	52,7	34,7	9,8
Egenkapitalforrentning.....	20,0	35,7	82,4	113,3	66,0

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Done By Deers aktiviteter består i at designe og sælge produkter som spiseudstyr, legetøj og boligtekstil til mindre børn. Produkterne forhandles igennem retail- og onlinepartnere på tværs af mere end 40 lande samt igennem virksomhedens B2C webshop, der sælger til forbrugere i ca. 10 lande.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Done By Deer har i slutningen af regnskabsåret stiftet en britisk dattervirksomhed. Det er en nonprofit filial, hvis formål alene er at friholde de britiske kunder for betaling af importtold og fortoldningsgebyrer. Virksomheden blev aktiv pr. 1. januar 2024.

Der er herudover ikke sket væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold i regnskabsåret.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Afmatningen, der satte ind i foråret 2022, blev desværre fastholdt igennem hele 2023. Selv om inflationen er under kontrol, er forbrugertilliden ringe og renterne høje. Stort set alle kunder melder om ringe kundegennemstrømning og prisfokus. Vi havde forventet en bedring af situationen i andet halvår, hvilket budgetterne afspejlede. Vi har således ikke indfriet vores budget på toplinej, og bundlinjen er - trods delvise omkostningstilpasninger - følgelig også påvirket.

Der er nogenlunde ro på priserne i leverandørkæderne, men konkurrencen i forhandlerleddet er skærpet. Selv om vores varer ikke hører til de mest prisfølsomme, er der et tydeligt fokus på lagernedbringelser og rentabilitet.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Finansielle risici

Da en stor del af virksomhedens indkøb og salg foretages i fremmedvaluta, er der risiko for påvirkninger ved kursudsving. Virksomheden afdækker i videst muligt omfang risikoen ved terminkontrakter og har tillige en fastlagt proces omkring kreditforsikring, som minimerer risikoen for tab på debitorer.

### Miljøforhold

Done by Deer har en nedskrevet miljøpolitik, hvoraf de overordnede retningslinjer for vores miljøarbejde fremgår. Virksomheden har ikke aktiviteter, der kræver en miljøgodkendelse eller andre former for miljøtilsyn fra myndighederne.

Done by Deer er en handelsvirksomhed, og derfor er den direkte miljøbelastning relativt lav og begrænset til elektricitet til computere og belysning, gas til opvarmning, vand til spiserum og toilet, affald og spildevand fra spiserum og toilet samt affald fra lagerfunktionen. Der laves en årlig miljøkortlægning, hvor miljøpåvirkningerne registreres og overvåges.

Virksomheden er certificeret i henhold til Global Organic Textile Standard (GOTS). Det er en internationalt anerkendt standard for økologiske tekstiler, der sikrer, at miljøbelastningen ved produkterne minimeres. Derudover er en stor del af vores produkter certificerede i henhold til OEKO-TEX STANDARD 100 klasse 1, der rummer strenge begrænsninger i brugen af kemikalier, som kan påvirke miljøet og forbrugeren.

Done by Deer arbejder kontinuerligt for at reducere mængden af emballage for at sikre, at der er mindst muligt affald. Virksomheden har meget detaljeret registreret forbruget af såvel salgs- som forsendelsesemballage. Emballagerne er optimeret, således der er flest mulige enheder ved transport, hvilket har en positiv effekt på både klima og på det lokale miljø. Træet, der bruges til legetøjet, kommer så vidt muligt fra FSC forvaltede skove. Salgsemballagen er i vid udstrækning lavet af pap, der lever op til kravene i FSC MIX.

Done by Deer sorterer affald i en række fraktioner så som plast, glas, metal, organisk affald, pap/papir, restaffald, elektronisk affald, batterier m.fl. Affaldsmængderne overvåges i



## LEDELSESBERETNING

### **Miljøforhold (fortsat)** miljøkortlægningen.

Den anvendte elektricitet kommer fra forskellige ressourcer; 12% er fra vind, vand og sol, 7% er fra affald og biomasse og 16% er fra atomkraft. Produktionen af disse typer af elektricitet er kendetegnet ved ikke at bidrage væsentligt til CO<sub>2</sub> udledning.

### **Forventninger til fremtiden**

For kommende regnskabsår forventer ledelsen en øget omsætning og indtjening via vækst på eksisterende markeder, åbning af nye markeder og et udvidet produktprogram.

Selskabet forventer at årets resultat før skat for 2024 ligger i niveauet 8 - 11 mio. kr.

### **Selskabets filialer i udlandet**

Selskabet har en filial i Norge, som er registreret som et Norskregistreret Utenlandsk Foretak ("NUF").

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>34.479.400</b>	<b>40.466.538</b>
Personaleomkostninger.....	1	-26.020.641	-26.096.322
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.....		-872.446	-640.388
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>7.586.313</b>	<b>13.729.828</b>
Andre finansielle indtægter.....		0	80
Øvrige finansielle omkostninger.....		-734.342	-1.149.551
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>6.851.971</b>	<b>12.580.357</b>
Skat af årets resultat.....	2	-1.511.846	-2.769.433
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	3	<b>5.340.125</b>	<b>9.810.924</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2023 kr.	2022 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.905.562	1.508.670
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>1.905.562</b>	<b>1.508.670</b>
Lejededpositum.....		281.694	281.694
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>281.694</b>	<b>281.694</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>2.187.256</b>	<b>1.790.364</b>
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		26.776.883	36.873.448
Forudbetaling for varer.....		1.995.995	1.605.981
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>28.772.878</b>	<b>38.479.429</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		10.390.788	9.085.170
Udsudte skatteaktiver.....	6	28.038	49.992
Andre tilgodehavender.....		106.525	882.835
Periodeafgrænsningsposter.....	7	270.444	66.024
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>10.795.795</b>	<b>10.084.021</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>325.229</b>	<b>565.906</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>39.893.902</b>	<b>49.129.356</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>42.081.158</b>	<b>50.919.720</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2023 kr.	2022 kr.
Aktiekapital.....	8	1.000.000	1.000.000
Dagsværdireserve for regnskabsmæssig sikring.....		-793.056	-582.394
Overført resultat.....		16.518.196	26.178.071
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....		10.000.000	0
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>26.725.140</b>	<b>26.595.677</b>
Gæld til pengeinstitutter.....		9.290.774	17.233.214
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		2.384.092	3.112.811
Selskabsskat.....		1.430.474	2.365.105
Afledte finansielle instrumenter.....	9	1.016.739	746.659
Anden gæld.....		1.120.648	586.678
Periodeafgrænsningsposter.....	10	113.291	279.576
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>15.356.018</b>	<b>24.324.043</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>15.356.018</b>	<b>24.324.043</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>42.081.158</b>	<b>50.919.720</b>
Eventualposter mv.	11		
Nærtstående parter	12		
Koncernregnskab	13		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Aktiekapital	Dagsværdi- reserve for regnskabs- mæssig sikring	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2023.....	1.000.000	-582.394	26.178.071	0	26.595.677
Forslag til resultatdisponering, jf. note 3.....			-9.659.875	15.000.000	5.340.125
<b>Transaktioner med ejere</b>					
Ekstraordinært udbytte.....				-5.000.000	-5.000.000
<b>Bevæg. dagsværdireserver</b>					
Årets værdiregulering.....		-270.080			-270.080
<b>Skat af egenkapitalbevægelser.....</b>		<b>59.418</b>			<b>59.418</b>
<b>Egenkapital 31. december 2023.....</b>	<b>1.000.000</b>	<b>-793.056</b>	<b>16.518.196</b>	<b>10.000.000</b>	<b>26.725.140</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>2023</b> kr.	<b>2022</b> kr.
Årets resultat .....	5.340.125	9.810.924
Årets afskrivninger tilbageført.....	872.446	640.388
Skat af årets resultat tilbageført.....	1.511.846	2.769.433
Øvrige reguleringer.....	-270.080	-1.994.684
Betalt selskabsskat.....	-2.365.105	-5.305.526
Ændring i varebeholdninger.....	9.706.551	-283.983
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-733.728	3.624.433
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-90.954	-634.853
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>13.971.101</b>	<b>8.626.132</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-1.269.338	-772.623
Salg af materielle anlægsaktiver.....	0	165.582
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-1.269.338</b>	<b>-607.041</b>
Ændring i driftskredit.....	-7.942.440	2.499.468
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-5.000.000	-10.000.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-12.942.440</b>	<b>-7.500.532</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-240.677</b>	<b>518.559</b>
Likvider 1. januar.....	565.906	47.347
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>325.229</b>	<b>565.906</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	325.229	565.906
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>325.229</b>	<b>565.906</b>

## NOTER

	2023 kr.	2022 kr.	Note
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>1</b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	44	42	
Løn og gager.....	23.635.170	23.735.472	
Pensioner.....	1.993.163	1.968.755	
Andre omkostninger til social sikring.....	282.956	270.459	
Andre personaleomkostninger.....	109.352	121.636	
	<b>26.020.641</b>	<b>26.096.322</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse.....	1.667.871	1.455.856	
	<b>1.667.871</b>	<b>1.455.856</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>2</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	1.430.474	2.365.105	
Regulering af udskudt skat.....	21.954	-34.503	
Skat af egenkapitalbevægelser.....	59.418	438.831	
	<b>1.511.846</b>	<b>2.769.433</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>3</b>
Foreslået udbytte for regnskabsåret.....	10.000.000	0	
Ekstraordinært udbytte.....	5.000.000	0	
Overført resultat.....	-9.659.875	9.810.924	
	<b>5.340.125</b>	<b>9.810.924</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>4</b>
		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. januar 2023.....		3.143.262	
Tilgang.....		1.269.338	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>		<b>4.412.600</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023.....		1.634.592	
Årets afskrivninger.....		872.446	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023.....</b>		<b>2.507.038</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>		<b>1.905.562</b>	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>5</b>
		Lejededesitum	
Kostpris 1. januar 2023.....		281.694	
<b>Kostpris 31. december 2023.....</b>		<b>281.694</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023.....</b>		<b>281.694</b>	

## NOTER

	2023	2022	Note
	kr.	kr.	
<b>Udskudt skatteaktiv</b>			<b>6</b>
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på materielle anlægsaktiver og tilgodehavender.			
Udskudt skatteaktiv 1. januar.....	49.992	15.489	
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-21.954	34.503	
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december.....</b>	<b>28.038</b>	<b>49.992</b>	
Skatteaktivet indregnes fuldt ud, da skatteaktivet er opstået som følge af forskelle i regnskabsmæssige og skattemæssige balanceværdier, og der er positiv skattepligtig indkomst i selskabet.			
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>			<b>7</b>
Periodeafgrænsningsposter består primært af forsikringer og kontingenter, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.			
	2023	2022	
	kr.	kr.	
<b>Aktiekapital</b>			<b>8</b>
Aktiekapitalen er fordelt således:			
A-aktier, 1.000 stk. a nom. 1.000 kr.....	1.000.000	1.000.000	
	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>			<b>9</b>
Selskabet har valgt at henføre valutaterminskontrakter til regnskabsmæssig sikring af fremtidige pengestrømme. Valutaterminskontrakter er indgået med selskabets sædvanlige bankforbindelse og har sikret kursen på primært USD og sekundært SEK, NOK og GBP.			
Kontraktlige pengestrømme fra købsordrer indgået i USD sikres af valutaterminskontrakter. Den sikrede størrelse er indgået med baggrund i budgetteret varekøb i USD.			
Valutaterminskontrakter i SEK, NOK og GBP sikrer forventede pengestrømme fra varesalg i disse valutaer.			
Sikringsinstrumenterne påvirker balance, resultatopgørelse og egenkapitalopgørelse således:			
		Valutatermins-	
		kontrakter	
Dagsværdi 31. december 2023:			
Forpligtelser.....		-1.016.739	
		<b>-1.016.739</b>	
Årets værdiregulering i egenkapitalen.....		-270.080	



**NOTER**

	<b>Note</b>
<b>Periodeafgrænsningsposter</b> Periodeafgrænsningsposter under passiver består af modtagne forudbetalinger fra kunder, vedrørende indtægter i det efterfølgende regnskabsår.	<b>10</b>
<b>Eventualposter mv.</b> <b>Eventualforpligtelser</b> <i>Huslejeforpligtelser</i> Selskabet har på balancetidspunktet en opsigelsesperiode på 3 måneder i nuværende lejemål. Forpligtelsen i opsigelsesperioden udgør 327 tkr.  Selskabet har indgået ny huslejekontrakt med virkning fra 1. april 2024, og med uopsigelighed frem til 30. september 2031. Lejeforpligtelsen i uopsigelsesperioden udgør ca. 18.000 tkr.  <i>Operationel leasing</i> Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 867 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 1-28 mdr. med en samlet restleasingydelse på 783 tkr.  <b>Hæftelse i sambeskatningen</b> Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.  Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for Dahl-Nielsen Invest ApS, der er administrationsselskab for sambeskatningen.	<b>11</b>
<b>Nærtstående parter</b> Virksomhedens nærtstående parter omfatter følgende:  <b>Bestemmende indflydelse</b> Moderselskabet Dahl-Nielsen Holding A/S.  <b>Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med</b> Virksomhedens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.  <b>Transaktioner med nærtstående parter</b> Virksomheden har ikke haft væsentlige transaktioner, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår.	<b>12</b>
<b>Koncernregnskab</b> Selskabet indgår i koncernregnskabet for Dahl-Nielsen Invest ApS, Sejs Søvej 90A, 8600 Silkeborg, CVR-nummer 43 42 88 61.	<b>13</b>

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Done By Deer A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C .

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner mv.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar .....	3-8 år	0-50%

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depasita.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

**Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

**Periodeafgrænsningsposter, passiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømmer, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.