

KVALITET.DK ApS

Klitvej 11, 2690 Karlslunde

CVR-nr. 36 45 59 85

Årsrapport 2020/21

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. november 2021

Dirigent:

.....
Carsten Mindegaard

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021	15
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for KVALITET.DK ApS for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Det er endvidere min opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Karlslunde, den 22. november 2021
Direktion:

.....
Carsten Mindegaard
direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i KVALITET.DK ApS

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KVALITET.DK ApS for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskab. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22. november 2021
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Mona Blønd
statsaut. revisor
mne11697

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	KVALITET.DK ApS
Adresse, postnr., by	Klitvej 11, 2690 Karlslunde
CVR-nr.	36 45 59 85
Stiftet	30. november 2014
Hjemstedskommune	København
Regnskabsår	1. juli 2020 - 30. juni 2021
Direktion	Carsten Mindegaard, direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2020/21	2019/20	2018/19
Hovedtal			
Nettoomsætning	1.666.152	1.150.906	665.643
Resultat før renter og skat (EBIT)	68.257	61.026	21.641
Resultat af primær drift	67.972	60.990	21.582
Resultat før skat	66.574	49.615	18.649
Årets resultat	51.003	35.677	13.634
Balancesum			
Balancesum	867.486	714.458	430.981
Egenkapital	194.509	63.846	40.169
Likvide beholdninger	373.281	351.002	166.066
Pengestrømme fra driftsaktiviteten			
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	95.112	200.809	115.077
Pengestrøm i alt	22.126	184.936	164.403
Nøgletal			
Afkastningsgrad	8,6 %	10,6 %	5,0 %
Soliditetsgrad	15,7 %	6,8 %	7,2 %
Egenkapitalforrentning	40,8 %	74,2 %	33,9 %
Soliditetsgrad korrigeret for likvide beholdninger	27,5 %	13,4 %	11,8 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	225	142	104

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad korrigeret for likvide beholdninger	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Balancesum fratrukket likvider, ultimo}}$

Der er medtaget 3 år i oversigten som følge af første koncernregnskab blev aflagt for 2018/19.

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

KVALITET.DK ApS ejer 53,5% af Pihl koncernen, samt et nystiftet datterselskab i Spanien, Mindegaard Consulting Spain SL.

KVALITET.DK's aktivet består af konsulentarbejde indenfor byggeri og anlægsarbejder, samt besiddelse af kapitalandele. Selskabet forestår konsulentopgaver på strategisk såvel som taktisk niveau overfor ledelsen. Aktiviteten i Pihl koncernen udgør den væsentligste og den udførende andel af den samlede koncern, hvorfor den primære omtale i beretningen vedrører Pihl koncernen.

Pihl koncernen består af moderkoncernselskabet Pihl Holdings A/S og de tre datterselskaber; LM Byg A/S, Pihl & Søn A/S og BNS A/S, som har hvert sit kompetenceområde. Koncernen er etableret til at kunne håndtere såvel store som små entrepriser af enhver art inden for nybyggeri og renovering. Pihl & Søn A/S' spidskompetencer ligger inden for styringsentrepriser, mens LM Byg A/S tager sig af råhus byggeri og BNS A/S af styringsentrepriser inden for nybyggeri og renovering. I Pihl Holdings A/S er der samlet en række supportfunktioner, herunder økonomi, IT, kommunikation og bæredygtighed, som således understøtter datterselskaberne.

Koncernen lægger stor vægt på kundetilfredshed, kvalitet, samarbejde, planlægning, dialog og arbejdsmiljø. Vi sætter høje etiske standarder, og vi anerkender vores forpligtelse for at handle ansvarligt og under hensyntagen til vores sociale og miljømæssige ansvar. Som entreprenørvirksomhed har vi stort fokus på at minimere vores negative påvirkninger på samfundet, samtidig med at vores forretning vokser. Vi har derfor udarbejdet en ambitiøs bæredygtighedsstrategi.

Engagement, Arbejdsglæde og Samhørighed udgør vores kerneværdier i koncernen. Åbenhed og ærlighed, respekt, tillid og sammenhold er afgørende for at realisere vores kerneværdier. Vores værdisæt sikrer et stærkt fundament for den måde, vi udøver vores forretning på, og fungerer samtidig som grundlæggende retningslinjer i det daglige arbejde. Vi er opmærksomme på, at vores ansvar går ud over vores egne aktiviteter, og vi har derfor en ansvarlig tilgang til hele vores leverandørkæde. Vi har derfor udarbejdet en Code of Conduct for medarbejdere og leverandører, en politik for samfundsansvar og en whistleblowerordning.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2020/21 har været et begivenhedsrigt år. Året har været præget af COVID 19 pandemien, som har sat sit markante præg på både vores arbejdsliv og privatliv. Der har været prisstigninger på gængse materialer og leveringsudfordringer, som ikke er set tilsvarende i mange år. Herudover har Pihl koncernen gennemført en omfattende omstrukturering i forbindelse med etableringen af moderselskabet Pihl Holdings A/S.

Resultatet i moderselskabet KVALITET.DK udgør 84 mio.kr. mod 41 mio.kr. sidste år, hvorfor egenkapitalen udvikler sig positivt fra 63 mio.kr. sidste år til 141 mio.kr. pr. 30. juni 2021. Udviklingen i resultat og egenkapital kan primært henføres til avance på salg af kapitalandele i Pihl Holdings A/S ved nedbringelse af ejerandelen fra 90 til 53,5% samt selskabets andel af det positive resultat af driften i Pihl koncernen jf. nedenfor.

KVALITET.DK ApS koncernen har i 2020/21 haft en omsætning på 1.666 mio.kr. mod 1.151 mio.kr. sidste år og et resultat før skat på 67 mio.kr. mod 50 mio.kr. sidste år. Udviklingen i resultatet kan primært henføres til udviklingen driftsresultatet i Pihl koncernen. Koncernens egenkapital inkl. minoriteter pr. 30. juni 2021 udgør 195 mio.kr. mod 63 mio.kr. sidste år, mens egenkapitalen ekskl. minoriteter udgør 136 mio.kr. mod 49 mio. kr. sidste år. Udviklingen i egenkapital kan primært henføres til gevinst på salg af kapitalandele (minoritetsandele) jf. ovenfor som i koncernregnskabet føres direkte på egenkapitalen, samt det positive resultat af driften i Pihl koncernen som er omtalt nedenfor.

Koncernens overskudsgrad (EBIT) udgør for 2020/21 4,1% mod forventet 5% og 5,3% i 2019/20. Ca. 80% af omsætningen udføres via PIHL konsortiet.

På trods af COVID-19 pandemien, store prisstigninger på materialer og etablering af ny koncernstruktur er det lykkedes at vækste koncernens omsætning med næsten 50% og resultat før skat med næsten 35%. Årets omsætningsudvikling er som forventet og meget tilfredsstillende. Resultatet er påvirket af en række engangsomkostninger til i forbindelse med den betydelige omstrukturering i Pihl koncernen, betydelige investeringer i opbygning af organisationerne i BNS og Pihl & Søn samt at enkelte underentreprenører har være forsinket grundet COVID 19 forhold, som har medført øgede omkostninger til forcering og drift. På den baggrund anser ledelsen resultatet som tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Pihl koncernen

I regnskabsåret er der gennemført en omstrukturering i koncernen. Der er etableret et fælles holdingselskab, Pihl Holdings A/S, der fremover er moderselskab for de tre driftsselskaber - LM Byg A/S, Pihl & Søn A/S og BNS A/S. LM Byg A/S er fremadrettet et driftsselskab på linje med Pihl & Søn A/S og BNS A/S, mens en række centrale støttefunktioner er samlet i det nye moderselskab. Den nye struktur skal fremtidssikre koncernen og skabe nye muligheder for vækst og effektivisering.

Målet med omstruktureringen er at blive stærkere på alle parametre. Hvert selskab får ansvar og frihed i den daglige drift med fortsat stærkt projekt og kundefokus og ansvar for salg og tilbud. Vores virksomheder er lønsomme, og det skal de også være i fremtiden. Den nye struktur kommer til at effektivisere vores omkostninger og samtidig frigive ressourcer til nye tiltag og fokusområder.

M.J. Eriksson Holding A/S har ændret deres ejerskab fra 31,6 % i Pihl & Søn A/S til 16,5 % i Pihl Holdings A/S. Koefoed Invest af 2019 A/S og deres hovedaktionær har øget deres ejerskab fra 10 til 20 % i Pihl Holdings A/S. BIG investments A/S har købt 10 % af ejerskabet i Pihl Holdings A/S. Ovenstående ændringer har medført, at Kvalitet.DK ApS har reduceret ejerskabet til 53,5 %.

Som konsekvens af ændringerne i ejerkredsen er bestyrelsen i Pihl Holdings A/S blevet forstærket med Bjarke Ingels, Anja Bach Eriksson og Jørgen Eriksson.

Den nye koncernstruktur har også medført ændringer i ledelsessammensætningen. Hans Anker Nielsen, der var administrerende direktør i LM Byg A/S, er trådt ind som administrerende direktør (CEO) i Pihl Holdings A/S og pr. 1. september 2021 er direktionen styrket yderligere med ansættelse af økonomidirektør (CFO) Charlotte Dreyer. Charlotte Dreyer kommer med stor erfaring inden for økonomi, digitalisering og strategi.

Koncernledelsen i Pihl Holdings A/S vil fremadrettet bestå af Hans Anker Nielsen (CEO), Charlotte Dreyer (CFO), Halldór P. Ragnarsson (CEO, Pihl & Søn A/S), Per Semmling (CEO, LM Byg A/S), Martin Palmquist (CEO, BNS A/S) og Mikkel Berg (Kommunikationsdirektør, som startede 1. juni 2021).

Pihl koncernen har i 2020/21 haft en omsætning på 1.666 mio.kr. mod 1.151 mio.kr. sidste år og et resultat før skat på 72 mio.kr. mod 64 mio.kr. i 2019/20. Koncernens egenkapital udgør pr. 30. juni 2021 104 mio.kr. mod 122 mio.kr. sidste år. Koncernens egenkapital er i året påvirket af købet af de sidste 31,8% af aktierne i Pihl & Søn A/S, således at dette selskab nu er et 100% ejet datterselskab af Pihl Holdings A/S.

Koncernens overskudsgrad (EBIT) udgør for 2020/21 4,4% mod forventet 5% og 5,7 % i 2019/20. Ca. 80 % af omsætningen udføres via PIHL konsortiet.

Tilgang af betydelige entrepriser fra nogle af Danmarks mest betydningsfulde bygherrer (PFA, Carlsberg Byen og Regionerne) har sikret væksten. Markedet tager således fortsat godt imod Pihlkonsortiet, hvor Pihl & Søn A/S og LM Byg A/S vinder opgaverne sammen med vores partner, M.J. Eriksson A/S.

Væksten og det flotte resultat er i høj grad båret af vores mange dygtige medarbejdere, som har ydet en meget flot arbejdsindsats og en hel særlig indsats under COVID 19 pandemien, hvor det er lykkedes at have næsten fuld fremdrift på alle byggepladser. Organisationen er i løbet af det forgangne år styrket med nye kompetente medarbejdere og er således klar til yderligere vækst. Koncernen vil i årene fremover fortsat have stort fokus på at videreudanne medarbejderne gennem kurser og øvrig videreuddannelse. Særligt uddannelse inden for bæredygtighed, herunder DGNB vil blive prioriteret højt.

Risikostyring i Pihl koncernen

I Pihl koncernen arbejdes løbende med risikostyring af risikofaktorer, der er direkte forbundet med koncernens aktiviteter, og brancherisici. De væsentligste risici handler om evnen til at fastholde koncernens position i markedet.

Projektrisici

Projekterne i Pihl koncernen udgør det væsentligste risikoområde, og derfor er styringen af projektrisici et vigtigt fokusområde for hele koncernen.

Evnen til at vælge projekter, der passer til vores kompetencer, erfaring, værdier, kapacitet mv., er afgørende for resultaterne.

Ledelsesberetning

Inden der afgives tilbud, foretages altid en gennemgang af projekterne, for at identificere og prissætte risici og minimere uforudsete hændelser. I udførelsesfasen er projektledelse altafgørende for effektivt at koordinere, optimere og gennemføre projekterne og dermed at overholde de aftalte rammer for økonomi, tid og kvalitet.

Arbejdskraft

I Pihl koncernen er der en potentiel risiko for ikke at kunne rekruttere og fastholde kvalificeret arbejdskraft, herunder erfarne projektledere og timelønnede. Branchen er kendetegnet ved, at arbejdskraften er opgavedrevet og motiveret af spændende projekter. Arbejdskraft er et vigtigt fokusområde, eftersom kompetente og erfarne medarbejdere kan identificere og håndtere potentielle risici i forbindelse med udviklingen og gennemførelsen af byggeprojekter. Der arbejdes løbende på at sikre, at koncernen kan tiltrække og fastholde de kompetente og nødvendige ressourcer på projekterne.

Ordreindgang

Koncernens resultat er følsomt overfor eksterne faktorer som renteudsving, ekstraordinære materialestigninger, makroøkonomiske forhold mv. Økonomisk afmatning kan føre til recession i branchen, enten på enkeltmarkeder eller globalt, og det er tidligere set, at anlægsinvesteringer kan falde selv i vækstøkonomier. Derudover må det forventes, at specielt ekstraordinære materialestigninger og leveranceudfordringer kan påvirke ordretilgangen i det kommende regnskabsår.

IT sikkerhed

Svigtende IT systemer og cyberangreb er risikofaktorer, som vokser med virksomhedens størrelse. Det kan medføre utilsigtet videregivelse af fortrolige oplysninger eller forstyrre driften, hvis IT systemer og infrastruktur svigter eller bliver angrebet. Derfor er iværksat en særlig indsats omkring IT sikkerhed i gang.

Redegørelse for samfundsansvar

KVALITET.DK's aktivitet består af konsulentarbejde indenfor byggeri og anlægsarbejder, samt besiddelse af kapitalandele. Selskabet, hvori er ansat 2 personer, forestår konsulentopgaver på strategisk såvel som taktisk niveau overfor ledelsen. Aktiviteten i Pihl koncernen udgør således den væsentligste og den udførende andel af den samlede koncern, hvorfor nedenstående er Pihl koncernens og dermed også KVALITET.DK koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar.

Koncernen ønsker at drive en ansvarlig forretning med respekt for de ansatte, samfundet og miljøet. Vi anser vores samarbejdspartnere, herunder underentreprenører og leverandører, for vores udvidede forretning og kræver derfor, at de efterlever vores etiske og bæredygtige standarder.

Koncernens lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. §99a og b

I 2020 og 2021 har vi i Pihl koncernen defineret konkrete mål og fokusområder for vores bæredygtighedsstrategi. Vi har også arbejdet med konkrete handlinger, så vi kan følge vores udvikling og præstationer hen imod vores mål. Med strategien ønsker vi at sikre, at bæredygtighed bliver en integreret del af vores beslutningsproces, når vi sætter nye projekter i gang og indgår aftaler med vores samarbejdspartnere. Hvert år vil vi genbesøge strategien for at sikre, at vores aktiviteter fortsat stemmer overens med vores interne og eksterne interessenters forventninger til os som virksomhed og arbejdsplads.

Resultatet er beskrevet i vores opdaterede bæredygtighedsstrategi, som kan aflæses i "strategihuset" anført nedenfor. Strategien omfatter tre overordnede indsatsområder:

- ▶ Arbejdsforhold og menneskerettigheder
- ▶ Miljø og klima
- ▶ Forretningsetik

For hvert af de tre indsatsområder har vi identificeret mål og fokusområder, som er afledt af UN Global Compacts mål samt relevante delmål fra FN's Verdensmål.

Vores tilgang til at nå vores målsætninger er drevet af udvikling og samarbejde, hvor vi internt sætter arbejdsgrupper og partnerskaber i søen, der skal drive udviklingen gennem nøglemedarbejdere. Som entreprenørvirksomhed relaterer vores væsentligste påvirkninger sig primært til at skabe sikkerhed på arbejdspladsen, reducere forbruget af energi og materialer i byggeprocessen, sikre ordentlige arbejdsforhold og bekæmpe korruption.

Ledelsesberetning

Det er vores grundlæggende politik, at vi og vores samarbejdspartnere, underentreprenører og leverandører som minimum skal leve op til de gældende love og regler i de lande, vi opererer i, og følge anerkendte standarder inden for industrien. Det er fundamentet for hele vores arbejde med samfundsansvar.



Miljø og klima

Politik: I Pihl koncernen ønsker vi at værne om klimaet og miljøet. Vi ved, at bygge og anlægsbranchen påvirker klima og miljø meget, og vi ønsker derfor løbende at reducere vores negative indvirkning. I vores bæredygtighedsstrategi har vi specifikt fokus på klimapåvirkningen i vores egne forretningsmæssige aktiviteter og i aftaler med vores kunder, samarbejdspartnere, underentreprenører og leverandører.

Risici, handlinger og resultater: Vi har vurderet, at de største risici for at påvirke klima og miljø negativt i vores forretning er relateret til energiforbrug og dermed CO2 udledning fra vores byggepladser og kontorer samt byggeaffald fra pladserne.

Klima

I bæredygtighedsstrategien 2020/21 har vi en målsætning om at reducere CO2 udledningen væsentligt fra vores forretningsmæssige aktiviteter. Vi har sat et konkret mål om at arbejde hen imod, at vores aktiviteter er klimaneutrale i 2030, og at vores CO2 udledninger reduceres årligt i et tempo, som svarer til en 1,5 C temperaturstigning.

I sommeren 2021 er vi gået i gang med at beregne koncernens CO2 udledning og forventer, at arbejdet vil være afsluttet i løbet af efteråret 2021. Vi arbejder på at gå over til 100 % grøn strøm i egne aktiviteter og udskifte vores køretøjer løbende, så alle nye firmabiler enten er hybrid eller el.

Byggematerialer og affald

I 2020/21 er vi begyndt at definere kort og langsigtede klimakrav til vores underentreprenørers og leverandørers materialer. En af vores målsætninger er at bruge materialer, der opfylder kravene til en DGNB Guld certificering inden udgangen af 2023. For vores byggeaffald har vi sat mål om at øge vores genanvendelsesprocent. Det gør vi bl.a. igennem øget fraktionering af affald og ved at identificere alternative affaldsftagere. I 2020 startede vi et samarbejde op med et byggemarked. Fra vores byggepladser indsamler de brugt træ, som bliver genanvendt og solgt i deres byggemarkeder.

Ledelsesberetning

Uddannelse og samarbejde

For at sikre at vi har de nødvendige kompetencer til at understøtte den bæredygtige udvikling, har vi i 2020/21 opsat mål for uddannelse i bæredygtighed for produktionsmedarbejdere. Vi har planlagt kurser for alle medarbejdere, og udvalgte medarbejdere er enten i gang med eller har afsluttet uddannelsen som DGNB konsulent. I midten af juni 2021 havde vi arrangeret uddannelse for 11 medarbejdere, der bliver DGNB konsulenter inden udgangen af 2021. Vores mål er, at alle produktionsmedarbejdere uddannes inden for bæredygtighed, og at 20 % af vores produktionsmedarbejdere har gennemført en DGNB konsulentuddannelse inden 2023.

I starten af 2021 oprettede vi en arbejdsgruppe for bæredygtighed i hvert driftsselskab. Grupperne mødes hver anden måned og skal udføre strategiske initiativer, drive pilotprojekter, generere viden og knowhow samt videndele på tværs af driftsselskabet og koncernen.

Arbejdsforhold og menneskerettigheder

Politik: I Pihl koncernen værner vi om vores medarbejdere. Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere kan gå trygt og sikkert på arbejde. Vi arbejder derfor målrettet på at skabe en sikker og sund arbejdsplads med gode arbejdsforhold, lige muligheder og relevant udvikling. Vi anerkender også vores sociale ansvar for at overholde menneskerettighederne. Ikke kun for koncernens egne medarbejdere, men også når det gælder samarbejdspartnere, underentreprenører og leverandører. Vi støtter op om og respekterer de internationalt anerkendte menneskerettigheder, som er formuleret i FN's Menneskerettighedserklæring og den internationale arbejdsorganisations (ILO) kernekonventioner. Og vi forventer det samme af alle dem, vi samarbejder med.

Risici, handlinger og resultater: Risiko for arbejdsulykker er vores væsentligste risiko, når det gælder arbejdsforhold. Vi har også stort fokus på at sikre medarbejdernes trivsel for at fastholde vores medarbejdere og tiltrække nye. Derudover er vi som entreprenørvirksomhed bevidste om risici og problematikken i branchen omkring løn og ansættelsesforhold, især i forhold til udenlandsk arbejdskraft. Vi gør derfor meget ud af at sikre, at vores samarbejdspartnere og underentreprenører garanterer ordnede forhold for deres medarbejdere. Derudover foretager vi stikprøvekontroller af de camps, hvor udenlandske medarbejdere bor under arbejdsperioden. Stikprøvekontroller bliver som udgangspunkt foretaget ved kontraktens start og foretages derefter løbende.

Sikkerhed på arbejdspladsen

Vi gør vores for at forebygge arbejdsulykker og måler antallet af ulykker på vores byggepladser. Det er altafgørende for os, at vi overholder sikkerhedsreglerne, og vi er løbende i dialog med Arbejdstilsynet i forbindelse med arbejdspladsbesøg. I 2020/21 udgør antallet af tilskadekomster pr. 10.000 arbejdstimer 0,4. Vi har besluttet at udarbejde en fælles strategi og handlingsplan for arbejdsmiljø og sikkerhed for koncernen på tværs af selskaberne og deres byggepladser for at sikre opnåelse af vores fastsatte mål.

Uddannelse, udvikling og trivsel

Vi ønsker at bidrage til uddannelse af studerende og unge mennesker gennem praktikant og lærlingestillinger. Derfor har vi en overordnet retningslinje om at ansætte praktikanter og lærlinge på vores byggepladser, og i 2020/21 fastsatte vi et mål om, at vi fra 2022 vil have 8-10 % praktikanter og lærlinge i arbejde hos os. På nuværende tidspunkt ligger andelen på 10 %. For at give de bedste forudsætninger for god læring arbejder vi i koncernen på at have en makkerstruktur med sidemandsoplæring, så vores mest erfarne og specialiserede medarbejdere kan dele viden og oplære yngre kolleger.

Veluddannede medarbejdere er afgørende for koncernen. Derfor indsamler vi løbende ønsker til kurser og udvikling på de årlige MU-samtaler, som vi holder med alle funktionærer. For at sikre at vores medarbejdere når de fremsatte mål, følger vi løbende op på udviklingen. I starten af 2020 satte vi et nyt initiativ i gang, som udgør et struktureret og strømlinet grundkursus og uddannelsesforløb for alle medarbejdergrupper i koncernen.

Det er vigtigt for os, at vores medarbejdere er glade for at gå på arbejde. I 2020/21 foretog vi en medarbejderundersøgelse, som bl.a. viste, at langt de fleste af vores medarbejdere ville anbefale andre at arbejde hos os. Det er vi stolte over. Fremover vil vi foretage årlige medarbejderundersøgelser, som arbejdsgrupper og ledelsen i de enkelte selskaber følger op på.

Ledelsesberetning

Arbejdsforhold hos samarbejdspartnere

For at håndtere risici associeret med arbejdsforhold hos vores samarbejdspartnere har vi faste kontraktuelle krav og betingelser. De indebærer bl.a., at vores samarbejdspartnere skal være momsregistrerede i Danmark, skal kunne fremvise en ren serviceattest og være medlem af Dansk Byggeri, som sikrer, at dansk overenskomst overholdes. Vi forventer også, at vores samarbejdspartnere efterlever ILO's kernekonventioner og Rio traktaten. Derudover foretager vi stikprøvekontroller af de camps, hvor udenlandske medarbejdere bor i arbejdsperioden. Som udgangspunkt foretager vi stikprøvekontroller ved kontraktens start og løbende derefter. Vi har i 2020/21 ikke registreret brud på vores fastlagte krav og betingelser for vores samarbejdspartnere.

I 2020/21 har vi færdiggjort og endeligt godkendt en Code of Conduct for vores samarbejdspartnere, som udspecificerer vores krav og forventninger. Vi implementerer Code of Conduct i starten af næste regnskabsår. Fra regnskabsåret 2021/22 vil det være fast procedure, at vores samarbejdspartnere skal underskrive vores Code of Conduct, når vi indgår aftaler. I 2020/21 har vi også oprettet en whistleblower ordning til interne og eksterne parter, hvor medarbejdere, samarbejdspartnere og andre stakeholders kan rapportere mistanke om uregelmæssigheder, kritisable forhold eller ulovligheder.

Forretningsetik

Politik: I Pihl koncernen sætter vi en ære i at sikre en høj grad af forretningsetik på tværs af koncernen. Vi tolererer ingen former for korrupte aktiviteter, herunder bestikkelse og overtrædelse af konkurrencereglerne.

Risici, handling og resultater: I Pihl koncernen er vi bevidste om at reducere en hver form for risici relateret til svindel, korrupcion, sort arbejde, karteldannelse mv. ved altid at optræde professionelt, fair og med integritet i alle vores forretningsaktiviteter og relationer. Vi ved, at der i vores erhverv til tider opstår risici for korrupcion. Vi får derfor snart formaliseret en compliance manual, som gælder for alle koncernens ansatte, og som underskrives af alle medarbejdere tilknyttet tilbud og salg.

For at sikre at vores medarbejdere kender koncernens retningslinjer og forventninger i relation til anti korrupcion, har vi i 2020/21 udarbejdet en Code of Conduct for vores medarbejdere. Vi har også etableret en whistleblower ordning, som både interne og eksterne kan anvende.

COVID 19

Den væsentligste risiko koncernen har oplevet under COVID-19 har været forsinkelser hos enkelte underentreprenører, hvilket har medført øgede omkostninger til forcering og drift.

I 2020/21 har COVID-19 pandemien lagt yderligere pres på arbejdsmiljøet som følge af sundhedsrisici og hjemsendelser. Koncernen har lagt stor fokus på at beskytte vores medarbejdere og øvrige samarbejdspartnere på byggepladserne ved at indføre retningslinjer og stille test og værnemidler til rådighed.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

I KVALITET.DK ApS er kun en person i ledelsen, hvorfor selskabet ikke selvstændigt er omfattet af oplysninger om det underrepræsenteret køn. I de udførende selskaber i Pihl koncernen er udarbejdet målsætninger og politikker som anført nedenfor.

I Pihl koncernen tror vi på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker vores performance og konkurrenceevne. Vi ønsker derfor at sikre, at alle medarbejdere, uanset køn, har lige muligheder for at udnytte og forbedre deres kvalifikationer. Vi arbejder målrettet for at øge antallet af kvinder og kvindelige ledere i koncernen. Det gør vi ved at sikre, at alle ledertalenter har lige muligheder for personalesamtaler, lederudvikling og sparring. Vi har sat et konkret mål om, at der inden udgangen af 2025 i koncernen skal være minimum 20% kvindelige ledere i koncernen (øverste ledelseslag) og vil arbejde aktivt på at sikre, at samme fordeling afspejles blandt funktionærerne i koncernen.

Vi vil aktivt opfordre kvinder til at søge relevante ledige stillinger, og vi håber at kunne tiltrække begge køn med et attraktivt arbejdsklima. Vi er bevidste om, at branchen generelt er kendt for at være mandsdomineret. Det vil vi gerne være med til at ændre. Vi stræber derfor efter at besætte flere funktionærstillinger i produktionen med kvinder. Vi ved, at netværk er en god måde at skabe kontakt til potentielle fremtidige medarbejdere, og vi beder derfor altid vores projektchefer være opmærksomme på at netværke med både kvinder og mænd ved relevante arrangementer.

Ledelsesberetning

Vi har ikke opsat målsætninger om flere kvinder blandt vores timelønnede betonarbejdere i LM Byg A/S idet det i særlig høj grad er et mandefag grundet det fysiske anstrengende arbejde. På trods heraf er de timelønnede med i nedenstående beregninger omkring kønsdiversitet. Da vores timelønnede næsten 100% er mænd trækker det i sagens natur den samlede andel af kvinder ned i beregningerne.

Bestyrelsen

Virksomhed	Fremmøde ved bestyrelsesmøder	kønsfordeling	Målsætning	Begrundelse for hvorfor mål ikke er opnået
LM Byg A/S	100%	3 mænd	1 kvinde i bestyrelsen inden 2025	Ledende medarbejdere indsat i forbindelse med selskabets etablering i 2020. Målet er opfyldt i september i 2021.
Pihl & Søn A/S	97%	5 mænd/1 kvinde	2 kvinder i bestyrelsen inden 2025	De er ikke sket nyvalg til bestyrelsen i 2020/21, hvorfor måltallet endnu ikke er nået. Måltallet forventes fortsat opfyldt
BNS A/S	100%	3 mænd	1 kvinde i bestyrelsen inden 2025	Ledende medarbejdere indsat i forbindelse med selskabets etablering i 2020. Målet er opfyldt i september i 2021.
Pihl Holdings A/S	100%	5 mænd / 1 kvinde	2 kvinder i bestyrelsen inden 2025	3 nye bestyrelsesmedlemmer er indtrådt som følge af ændringer i ejerkredsen. Heraf er 1 kvinde. Som følge af udvidelse af bestyrelsen ændres målsætning til 2 kvinder i bestyrelsen inden 2025.

Ledende medarbejdere

Virksomhed	Kønsfordeling
LM Byg A/S	12 mænd
Pihl & Søn A/S	20 mænd / 5 kvinder
BNS A/S	3 mænd
Pihl Holdings A/S	3 mænd
Koncern	38 mænd / 5 kvinder

Nøgletal for samfundsansvar, 2020/21

Nøgletal	Anvendt regnskabspraksis	2020/21				2020/21	2019/20
		LM Byg A/S	Pihl & Søn A/S	BNS A/S	Pihl Holdings A/S	Koncern	Koncern
FTE	Beregnet ud fra ATP bidrag. Dette inkluderer både funktionærer og timelønnede	97	86	13	7	203	139
Medarbejdere ultimo året	Antal opgjort pr. 30. juni. Dette inkluderer funktionærer og timelønnede	102	110	9	11	232	186
Kønsdiversitet	Fordeling af kvindelige og mandlige medarbejdere ud fra det totale antal FTE. Dette inkluderer både funktionærer og timelønnede	6 % kvinder / 94 % mænd	24 % kvinder / 94 % mænd	13 % kvinder / 87 % mænd	64 % kvinder / 36 % mænd	18 % kvinder / 82 % mænd	14 % kvinder / 86 % mænd
Medarbejderomsætning	Aftrådte funktionærer. Inkluderer både frivillige og ufrivillige fratrædelser i regnskabsåret	7%	18%	44%	0%	13%	12%
Sygefravær	Fravær som følge af sygdom. Dette inkluderer både funktionærer og timelønnede	1,4%	2,2%	0,9%	0,6%	1,7%	2,6%
Arbejdsulykker	Arbejdsulykker med mindst én dags fravær. Antallet af tilskadekomster pr. 10.000 arbejdstimer. Tallet inkluderer både funktionærer og timelønnede	0,9	0,1	0,0	0,0	0,4	0,3
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	Bestyrelsesmedlemmers fremmøde for afholdte bestyrelsesmøder i regnskabsåret	100,0%	97,0%	100,0%	100,0%	99,3%	100,0%

Ledelsesberetning

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er aktivitetsniveauet fortsat højt. Der er ikke indtruffet begivenheder, der har forrykket koncernens overordnede finansielle stilling, men de fortsatte ekstraordinære materiale prisstigninger og materialeleveranceudfordringer i markedet påvirker med generelt øgede omkostninger og nogle byggesager med forsinkelser.

Forventet udvikling

Vi vurderer, at markedet er positivt for koncernens forretningsområder, selvom der er hård konkurrence om opgaverne i entreprenørbranchen. I den forbindelse er vi, som vores øvrige konkurrenter, også opmærksomme på de øgede prisstigninger på materialer i markedet og mandskabsudfordringer indenfor nogle fagområder, som vi håber snart vil normalisere sig. I modsat fald kan det få konsekvenser for udbudsmængden og indtjeningen og dermed føre til øget konkurrence.

Der er i koncernen oparbejdet en ordrebeholdning på ca. 3,2 mia. til udførelse de kommende år. Herudover er der oparbejdet en fornuftig pipeline af tilbudsmuligheder. Udviklingen af tilbudsmuligheder påvirkes af eftervirkningerne fra de store materialestigninger, som er indtrådt i løbet af regnskabsåret og særligt efter regnskabsårets udløb.

På trods af en god ordrebeholdning og en fornuftig pipeline af tilbudsmuligheder forventes et konsolideringsår efter mange års ubrudt vækst for at sikre, at den nyetablerede koncernstruktur og organisering i forretningsområderne fungerer optimalt, hvorefter koncernen er parat til yderligere vækst, såfremt markedsbetingelserne er til stede. Der forventes således i koncernen et uændret omsætningsniveau i niveauet 1,6 mia.kr. men en reduceret overskudsgrad (EBIT) i niveauet 2-3 % som følge af materialeprisstigninger og forsinkelser.

Koncernen forventer fortsat høj aktivitet i konsortiesamarbejder internt i koncernen, hvor koncernens kompetencer inden for renovering, nybyggeri og råhus udnyttes. Alle konsortiesamarbejder baseres på et konkurrencedygtigt setup med stor egenproduktion.

Herudover vil der også blive arbejdet med at få et fælles domicil for Pihl koncernen, så denne endnu bedre udnytter dens samlede kapacitet og størrelse og realiserer synergier på tværs af selskaberne samt øger fællesskab og tilhørsforhold i koncernen.

Vi vil fortsætte arbejdet med at blive bygherrens foretrukne samarbejdspartner, hvor vi søger kvalitet i alle gøremål med ambitionen om at blive blandt de førende inden for dansk byggeri med flotte afleveringer og høj bygherretilfredshed.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Resultatopgørelse

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
3	Nettoomsætning	1.666.152	1.150.906	3.148	2.728
	Vareforbrug	-1.373.479	-936.923	0	0
	Andre driftsindtægter	285	36	0	0
	Andre eksterne omkostninger	-29.950	-19.516	-3.342	-1.470
	Bruttoresultat	263.008	194.503	-194	1.258
4	Personaleomkostninger	-186.081	-124.900	-1.588	-1.617
5	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-8.670	-8.576	0	0
	Resultat før finansielle poster	68.257	61.027	-1.782	-359
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	41.362	36.837
6	Finansielle indtægter	1.328	0	45.317	5.751
7	Finansielle omkostninger	-3.011	-11.412	-452	-1.013
	Resultat før skat	66.574	49.615	84.445	41.216
8	Skat af årets resultat	-15.571	-13.938	-201	302
	Årets resultat	51.003	35.677	84.244	41.518
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Anpartshaveren i KVALITET.DK ApS	37.640	29.641		
	Minoritetsinteresser	13.363	6.036		
		51.003	35.677		

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		AKTIVER			
		Anlægsaktiver			
9	Immaterielle anlægsaktiver				
	Varemærker og brand	23.227	24.786	0	0
	Erhvervede licenser (Software)	289	687	0	0
	Goodwill	49.978	52.948	0	0
	Kunderrelationer	3.990	6.650	0	0
		<u>77.484</u>	<u>85.071</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
10	Materielle anlægsaktiver				
	Produktionsanlæg og maskiner	186	264	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.443	2.019	0	0
	Indretning af lejede lokaler	91	123	0	0
		<u>1.720</u>	<u>2.406</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
11	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	0	75.228	122.700
	Kapitalandele i joint ventures	0	0	0	0
	Deposita	973	930	0	0
		<u>973</u>	<u>930</u>	<u>75.228</u>	<u>122.700</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>80.177</u>	<u>88.407</u>	<u>75.228</u>	<u>122.700</u>
	Omsætningsaktiver				
	Varebeholdninger				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	571	0	571	0
		<u>571</u>	<u>0</u>	<u>571</u>	<u>0</u>
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg (direkte)	30.269	36.154	0	0
12	Entreprisekontrakter	29.118	5.541	0	0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	585	500
	Tilgodehavende fra salg (via joint ventures)	276.149	225.675	0	0
16	Udskudte skatteaktiver	0	0	20	338
	Tilgodehavende selskabsskat	0	6.414	821	338
	Andre tilgodehavender	30.006	297	22.252	0
13	Periodeafgrænsning	11.739	968	1.572	0
		<u>377.281</u>	<u>275.049</u>	<u>25.250</u>	<u>1.176</u>
14	Værdipapirer og kapitalandele	<u>36.329</u>	<u>0</u>	<u>36.329</u>	<u>0</u>
	Likvide beholdninger	<u>373.128</u>	<u>351.002</u>	<u>4.598</u>	<u>1.134</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>787.309</u>	<u>626.051</u>	<u>66.748</u>	<u>2.310</u>
	AKTIVER I ALT	<u>867.486</u>	<u>714.458</u>	<u>141.976</u>	<u>125.010</u>

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Balance

Note	t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		PASSIVER			
		Egenkapital			
15	Aktiekapital	50	50	50	50
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	8.332	30.679
	Overført resultat	125.746	48.734	122.856	32.265
	Foreslået udbytte	10.000	0	10.000	0
	Anpartshaveren i KVALITET.DK ApS' andel af egenkapital	135.796	48.784	141.238	62.994
	Minoritetsinteresser	58.713	15.062	0	0
	Egenkapital i alt	194.509	63.846	141.238	62.994
	Hensatte forpligtelser				
16	Udskudt skat	33.088	25.847	0	0
17	Andre hensatte forpligtelser	35.581	20.021	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	68.669	45.868	0	0
	Gældsforpligtelser				
	Langfristede gældsforpligtelser				
	Anden gæld	0	62.944	0	54.000
		0	62.944	0	54.000
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	6.000	0	6.000
18	Forpligtelse vedr. køb af minoritetsinteresser	0	26.050	0	0
12	Entreprisekontrakter	350.086	338.828	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	219.722	131.884	162	6
	Gæld til associerede virksomheder	0	1.555	0	0
	Skyldig selskabsskat	1.355	0	0	0
	Anden gæld	33.145	37.483	576	2.010
		604.308	541.800	738	8.016
	Gældsforpligtelser i alt	604.308	604.744	738	62.016
	PASSIVER I ALT	867.486	714.458	141.976	125.010

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Usikkerhed om indregning og måling
- 19 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 20 Sikkerhedsstillelser
- 21 Nærtstående parter
- 22 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
- 23 Resultatdisponering

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Egenkapitalopgørelse

		Koncern					
Note	t.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 1. juli 2020	50	48.734	0	48.784	15.062	63.846
	Overført via resultatdisponering	0	27.640	10.000	37.640	13.363	51.003
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	55.372	0	55.372	30.288	85.660
	Ekstraordinært udloddet udbytte	0	-6.000	0	-6.000	0	-6.000
	Egenkapital 30. juni 2021	50	125.746	10.000	135.796	58.713	194.509

		Modervirksomhed				
Note	t.kr.	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. juli 2020	50	30.679	32.265	0	62.994
23	Overført via resultatdisponering	0	-22.347	96.591	10.000	84.244
	Ekstraordinært udloddet udbytte	0	0	-6.000	0	-6.000
	Egenkapital 30. juni 2021	50	8.332	122.856	10.000	141.238

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Pengestrømsopgørelse

Note	t.kr.	Koncern	
		2020/21	2019/20
	Årets resultat	51.003	35.677
24	Reguleringer	41.445	43.686
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	92.448	79.363
25	Ændring i driftskapital	6.235	141.273
	Pengestrømme fra primær drift	98.683	220.636
	Renteudbetalinger m.v.	-3.011	-5.362
	Betalt selskabsskat	-560	-14.465
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	95.112	200.809
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-287
	Køb af materielle anlægsaktiver	-411	-829
	Salg af materielle anlægsaktiver	51	36
26	Køb af virksomheder og aktiviteter	0	-1.500
	Køb af kapitalandele	-41.250	0
	Salg af kapitalandele	104.062	20.000
	Køb af finansielle instrumenter	-35.001	0
	Andre bevægelser på finansielle tilgodehavender	-22.250	0
	Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet	-43	-237
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	5.158	17.183
	Udbetalt udbytte	-6.000	-12.000
	Betalt udbytte til minoritet	-3.200	0
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	0	8.944
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-68.944	-30.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-78.144	-33.056
	Årets pengestrøm	22.126	184.936
	Likvider 1. juli	351.002	166.066
	Likvider 30. juni	373.128	351.002

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KVALITET.DK ApS for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020/21 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (t.kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Fællesledede arrangementer

Fællesledede arrangementer er aktiviteter eller virksomheder, hvori koncernen gennem samarbejdsaftaler med en eller flere parter har fælles bestemmende indflydelse. Fælles bestemmende indflydelse indebærer, at beslutninger om de relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de parter, der har den fælles bestemmende indflydelse.

Fælles kontrollerede arrangementer klassificeres enten som driftsfællesskaber eller joint ventures. Ved driftsfællesskaber forstås aktiviteter, hvor deltagerne har direkte rettigheder over aktiver og hæfter direkte for forpligtelser, mens der ved joint ventures virksomheder forstås aktiviteter, hvor deltagerne alene har rettigheder over nettoaktiverne.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel. Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentrationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af dattervirksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tapes, opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgsomkostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi under andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug indeholder omkostninger til materiale og underleverandører, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker og brand	10-20 år
Erhvervede licenser (Software)	3 år
Goodwill	20 år
Kunderelationer	5 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	3 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationselskabet.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet levetid.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter varemærker/brand, kunderelationer samt software.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita vedrørende lejemål.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i joint ventures ligeledes efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionskostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser samt gæld til minoriteter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

2 Usikkerhed om indregning og måling

Koncern

Skønsmæssig usikkerhed

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer, er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen, er fortrinsvis forbundet med indregning af entreprisekontrakter og de risici, der er ved udførelsen af disse. Dette drejer sig om måling af salgsværdien af igangværende entreprisekontrakter samt opgørelsen af garantiforpligtelser.

Entreprisekontrakter, herunder skønsmæssig indregning og måling af omsætning og dækningsbidrag

Måling af igangværende entreprisekontrakter er baseret på en stadvurdering af de enkelte projekter samt forventning om resterende afvikling af hver enkelt kontrakt, herunder udfaldet af uoverensstemmelser. Vurdering af projektets stade og økonomi, herunder uoverensstemmelser, foretages individuelt pr. projekt i samarbejde mellem direktionen og projektledelsen.

Vurdering af uoverensstemmelser vedrørende ekstraarbejder, tidsfristforlængelser, krav om dagbod mv. foretages med udgangspunkt i forholdenes karakter, kendskab til bygherre, forhandlingsstadiet, tidligere erfaringer og dermed en vurdering af sandsynlighed for udfaldet af den enkelte sag. For væsentlige uoverensstemmelser indgår ekstern advokatvurdering i grundlaget for vurdering.

Skøn, der er knyttet til den fremtidige afvikling af det resterende arbejde, afhænger af en række faktorer, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. Tilsvarende kan vurdering af uoverensstemmelser ændre sig i takt med sagernes fremdrift.

Det faktiske resultat kan dermed afvige væsentligt fra det forventede resultat.

Hensættelser til garantiforpligtelser

Hensættelse til garantiforpligtelser vurderes individuelt for den enkelte entreprisekontrakt og vedrører sædvanlige et- og femårs garantiarbejder. Hensættelsesniveauet baseres på et erfaringsgrundlag og det enkelte projekts karakteristika. Sådanne skøn er i sagens natur forbundet med usikkerhed, hvorfor de faktiske garantiforpligtelser kan afvige fra det estimerede.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
3 Segmentoplysninger				
Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:				
Entreprisekontrakter i Danmark	1.666.152	1.150.906	0	0
Rådgivning i Danmark	0	0	3.148	2.728
	<u>1.666.152</u>	<u>1.150.906</u>	<u>3.148</u>	<u>2.728</u>
4 Personaleomkostninger				
Lønninger	169.091	114.540	1.497	1.510
Pensioner	11.497	7.390	82	96
Andre omkostninger til social sikring	2.041	1.154	9	11
Andre personaleomkostninger	3.452	1.816	0	0
	<u>186.081</u>	<u>124.900</u>	<u>1.588</u>	<u>1.617</u>
Vederlag til virksomhedens direktion oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2 for 2019.				
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>225</u>	<u>142</u>	<u>2</u>	<u>3</u>
5 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	7.587	7.655	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.083	921	0	0
	<u>8.670</u>	<u>8.576</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
6 Finansielle indtægter				
Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	0	0	43.989	5.751
Dagsværdireguleringer af finansielle instrumenter	1.328	0	1.328	0
	<u>1.328</u>	<u>0</u>	<u>45.317</u>	<u>5.751</u>
7 Finansielle omkostninger				
Dagsværdireguleringer af putoption på minoritetsinteresse	0	8.550	0	0
Andre finansielle omkostninger	3.011	2.862	452	1.013
	<u>3.011</u>	<u>11.412</u>	<u>452</u>	<u>1.013</u>

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
8 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	12.051	0	-117	0
Årets regulering af udskudt skat	3.520	13.938	318	-302
	<u>15.571</u>	<u>13.938</u>	<u>201</u>	<u>-302</u>

9 Immaterielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern				
	Varemærker og brand	Erhvervede licenser (Software)	Goodwill	Kunderrelationer	I alt
Kostpris 1. juli 2020	30.000	2.200	59.795	13.300	105.295
Kostpris 30. juni 2021	30.000	2.200	59.795	13.300	105.295
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020	5.214	1.513	6.847	6.650	20.224
Afskrivninger	1.559	398	2.970	2.660	7.587
Af- og nedskrivninger 30. juni 2021	6.773	1.911	9.817	9.310	27.811
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	<u>23.227</u>	<u>289</u>	<u>49.978</u>	<u>3.990</u>	<u>77.484</u>

10 Materielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern			
	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I alt
Kostpris 1. juli 2020	1.659	6.611	295	8.565
Tilgange	0	333	78	411
Afgange	0	-23	0	-23
Kostpris 30. juni 2021	1.659	6.921	373	8.953
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020	1.395	4.592	172	6.159
Afskrivninger	78	895	110	1.083
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-9	0	-9
Af- og nedskrivninger 30. juni 2021	1.473	5.478	282	7.233
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	<u>186</u>	<u>1.443</u>	<u>91</u>	<u>1.720</u>

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver

t.kr.	Koncern		
	Kapitalandele i joint ventures	Deposita	I alt
Kostpris 1. juli 2020	0	930	930
Tilgange	0	43	43
Kostpris 30. juni 2021	0	973	973
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	0	973	973

Koncern

Joint ventures

Pihlkonsortiet Tegholmen I/S	100,00 %
Pihlkonsortiet Frederiksbro I/S	93,95 %
Pihlkonsortiet HM2 I/S	93,24 %
Pihlkonsortiet Toves Gaard I/S	94,82 %
Pihlkonsortiet Redmolen 1.22 I/S	94,90 %
Pihlkonsortiet Redmolen 1.18 - 1.21 I/S	93,94 %
Pihlkonsortiet UH Køge I/S	96,08 %
Pihlkonsortiet Carlsberg Byen 6V I/S	93,35 %
LM Byg konsortiet Børneriget I/S	95,00 %
BNS Konsortiet SKIF I/S	100,00 %

Konsortierne er ikke omfattet af pligt til at offentliggøre regnskab med henvisning til årsregnskabslovens paragraf 5 stk. 1, da joint ventures indgår i koncernregnskabet.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

11 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

	Moder- virksomhed
	Kapitalandele i dattervirksomhe- der
t.kr.	
Kostpris 1. juli 2020	92.020
Tilgange	22
Afgang ved salg af kapitalandele	-25.145
Kostpris 30. juni 2021	66.897
Værdireguleringer 1. juli 2020	30.680
Modtaget udbytte	-28.800
Årets værdireguleringer	41.883
Tilbageførsel af værdireguleringer på afhændede aktiver	-33.888
Afskrivning	-1.544
Værdireguleringer 30. juni 2021	8.331
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	75.228

Modervirksomhed

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital t.kr.	Resultat t.kr.
Datter- virksomheder					
Pihl Holdings A/S	Aktieselskab	Greve	53,50 %	126.265	51.475
Mindegaard Consulting Spain SL	Aktieselskab	Malaga	100,00 %	22	0

Positive forskelsbeløb, som konstateres ved første indregning af dattervirksomheder til indre værdi er opgjort til 30.875 t.kr. (2019/20: 51.940 t.kr.). Restende positivt forskelsbeløb, der indgår i ovenstående regnskabsmæssig værdi, udgør 25.472 t.kr. (2019/20: 45.447 t.kr.)

Pihl Holdings A/S ejer LM Byg A/S, Pihl & Søn A/S og BNS A/S med 100 %

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
12 Entreprisekontrakter				
Salgsværdi af udført arbejde	2.203.566	1.807.242	0	0
Acontofaktureringer	-2.524.534	-2.140.529	0	0
	<u>-320.968</u>	<u>-333.287</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Entreprisekontrakter (aktiver)	29.118	5.541	0	0
Entreprisekontrakter (forpligtelser)	-350.086	-338.828	0	0
	<u>-320.968</u>	<u>-333.287</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

13 Periodeafgrænsning

Koncern

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnementer, leasing, renter m.m..

14 Værdipapirer og kapitalandele

Koncern

Noterede værdipapirer (niveau 1 i dagsværdihierarkiet) værdiansættes årligt ud fra den aktuelle kurs pr. skæring 30.06.2021. Dagsværdi ultimo er 36.329 t.kr. Den opgjorte værdiregulering i resultatopgørelsen beløber sig til 1.328 t.kr.

Modervirksomhed

Noterede værdipapirer (niveau 1 i dagsværdihierarkiet) værdiansættes årligt ud fra den aktuelle kurs pr. skæring 30.06.2021. Dagsværdi ultimo er 36.329 t.kr. Den opgjorte værdiregulering i resultatopgørelsen beløber sig til 1.328 t.kr.

t.kr.	Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20
15 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A anparter, 50.000 stk. a nom. 1,00 kr.	50	50
	<u>50</u>	<u>50</u>

Modervirksomhedens aktiekapital har uændret været 50 t.kr. de seneste 5 år.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
16 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. juli	25.847	11.909	-338	-36
Årets ændring af udskudt skat	7.241	13.938	318	-302
Udskudt skat 30. juni	33.088	25.847	-20	-338
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	2.841	6.650	0	0
Materielle anlægsaktiver	-33	26	0	0
Skattemæssigt underskud	-8.607	-14.311	-20	-338
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	38.887	33.482	0	0
	33.088	25.847	-20	-338
17 Andre hensatte forpligtelser				

Koncern

Virksomheden hensætter omkostninger til garantisager samt 1 og 5 års gennemgange på udførte arbejder. Disse er indregnet andre hensatte forpligtelser med 35.581 t.kr. (2019/20: 20.021 t.kr.).

18 Forpligtelse vedr. køb af minoritetsinteresser

	Koncern	
	2020/21	2019/20
Primo	26.050	0
Tilgang ved salg af aktier	0	20.000
Årets værdiregulering indregnet i finansielle poster	0	8.550
Udloddet udbytte anset som afdrag på gæld	-3.200	-2.500
Opløsning som følge af ændret ejeraftale, indregnet direkte på egenkapitalen	-22.850	0
	0	26.050

Forpligtelsen vedrører værdi af put option (tilbagekøbsforpligtelse) af minoritetens andel af LM Byg A/S iht. fastlagt model.

Gælden forøges/reduceres årligt med minoriteternes andel af årets resultat og nedbringes med minoritetens andel af udbytteudlodninger.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

19 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Koncern

Koncernen hæfter solidarisk for forpligtelserne i konsortierne, som nævnt i note 11. Forpligtelserne udgør 290 m.kr. per 30. juni 2021.

Koncernen er part i mindre syn og skøn sager, der er sædvanlige for branchen. Ingen af disse forventes at have væsentlig indflydelse på koncernens finansielle stilling.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

t.kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
Leje- og leasingforpligtelser	4.926	6.064	60	176

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter for indkomstårene fra og med 2017.

Virksomheden hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

20 Sikkerhedsstillelser

Koncern

Koncernen har stillet arbejdsgarantier for 924 m.kr. pr. 30. juni 2021.

Modervirksomhed

Modervirksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 30. juni 2021.

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

21 Nærtstående parter

Koncern

Transaktioner med nærtstående parter

t.kr.	<u>2020/21</u>
Koncern	
Salg af ydelser til joint ventures	1.147.200
Tilgodehavender hos joint ventures	276.149
Modervirksomhed	
Salg af ydelser til tilnyttede selskaber	2.640
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	585

t.kr.	<u>Koncern</u>	
	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
22 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor		
Samlet honorar	3.139	764
Lovpligtig revision	569	420
Erklæringsopgaver med sikkerhed	70	10
Skatterådgivning	403	39
Andre ydelser	2.097	295
	<u>3.139</u>	<u>764</u>

t.kr.	<u>Modervirksomhed</u>	
	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
23 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	10.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-22.347	12.587
Overført resultat	96.591	28.931
	<u>84.244</u>	<u>41.518</u>

Koncern- og årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Noter

t.kr.	Koncern	
	2020/21	2019/20
24 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	8.670	8.575
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-39	-36
Hensatte forpligtelser	15.560	9.797
Finansielle indtægter	-1.328	0
Finansielle omkostninger	3.011	11.412
Skat af årets resultat	12.051	0
Udskudt skat	3.520	13.938
	41.445	43.686
25 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-517	0
Ændring i tilgodehavender	-62.819	-115.186
Ændring i leverandørgæld m.v.	93.202	243.031
Andre ændringer i driftskapital	-23.631	13.428
	6.235	141.273
26 Køb af virksomheder og aktiviteter		
Immaterielle anlægsaktiver	0	1.500
Kontant kostpris	0	1.500

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Carsten Dines Pontoppidan Mindegaard

Direktion

På vegne af: KVALITET.DK ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-207308613515

IP: 212.130.xxx.xxx

2021-11-22 10:33:22 UTC

NEM ID 

Carsten Dines Pontoppidan Mindegaard

Dirigent

På vegne af: KVALITET.DK ApS

Serienummer: PID:9208-2002-2-207308613515

IP: 212.130.xxx.xxx

2021-11-22 10:33:22 UTC

NEM ID 

Mona Bloend

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:1267704642700

IP: 185.229.xxx.xxx

2021-11-22 11:52:35 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: X0TKF-Q18FA-0E60N-LHU0G-HNEXD-GB38M

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>