

ALL NRG A/S

Lyshøjen 4, st. tv., 8520 Lystrup

CVR-nr./CVR no. 36 44 58 74

Årsrapport 2018/19

Annual report 2018/19

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. september 2019

Approved at the Company's annual general meeting on 27 September 2019

Dirigent:

Chairman:

.....
Bjarne Møller

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.



Indhold

Contents

Ledespåtegning	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Independent auditor's report	
Ledelsesberetning	7
Management's review	
Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019	14
Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019	
Resultatopgørelse	14
Income statement	
Balance	15
Balance sheet	
Egenkapitalopgørelse	19
Statement of changes in equity	
Pengestrømsopgørelse	20
Cash flow statement	
Noter	21
Notes to the financial statements	

Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for ALL NRG A/S for regnskabsåret 1. maj 2018 - 30. april 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2018 - 30. april 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Lystrup, den 11. september 2019

Lystrup, 11 September 2019

Direktion:/Executive Board:

.....
Hans Schneider

direktør/Chief Executive Officer

Bestyrelse/Board of Directors:

.....
Peter Thorlund Haahr
formand/Chairman

.....
Ole Bigum Nielsen

.....
Finn Strøm Madsen

.....
Lars Prisak

.....
Bjarne Møller

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of ALL NRG A/S for the financial year 1 May 2018 - 30 April 2019.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 April 2019 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 May 2018 - 30 April 2019.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i ALL NRG A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ALL NRG A/S for regnskabsåret 1. maj 2018 - 30. april 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2018 - 30. april 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholder of ALL NRG A/S

Opinion

We have audited the financial statements of ALL NRG A/S for the financial year 1 May 2018 - 30 April 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 April 2019 and of the results of the Company's operations as well as the cash flows for the financial year 1 May 2018 - 30 April 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 11. september 2019

Aarhus, 11 September 2019

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Tom B. Lassen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

mne24820

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Ledelsesberetning

Management's review

Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	ALL NRG A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Lyshøjen 4, st. tv., 8520 Lystrup
CVR-nr./CVR no.	36 44 58 74
Stiftet/Established	27. november 2014/27 November 2014
Hjemstedskommune/Registered office	Aarhus
Regnskabsår/Financial year	1. maj 2018 - 30. april 2019 1 May 2018 - 30 April 2019
Hjemmeside/Website	www.allnrg.com
E-mail/E-mail	contact@allnrg.com
Telefon/Telephone	+45 70 10 10 22
Bestyrelse/Board of Directors	Peter Thorlund Haahr, formand/Chairman Ole Bigum Nielsen Finn Strøm Madsen Lars Prisak Bjarne Møller
Direktion/Executive Board	Hans Schneider, direktør/Chief Executive Officer
Revision/Auditors	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKKt	2018/19	2017/18	2016/17
------	---------	---------	---------

Hovedtal

Key figures

Nettoomsætning Revenue	360.792	382.594	316.263
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	12.988	10.421	-1.124
Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation (EBITDA)			
Resultat før renter, skat og goodwillafskrivninger (EBITA)	8.567	6.526	-4.112
Profit before interest, tax and amortisation of goodwill (EBITA)			
Resultat af primær drift Ordinary operating profit/loss	-7.100	-2.333	-17.387
Resultat af finansielle poster Net financials	-4.065	-2.695	-3.267
Årets resultat Profit/loss for the year	-13.175	-12.453	-24.564

Balancesum Total assets	266.034	292.925	332.968
Egenkapital Equity	178.625	191.823	238.626

Pengestrømme fra driftsaktiviteten Cash flows from operating activities	-1.434	54.451	9.092
Pengestrømme til investeringsaktiviteten Net cash flows from investing activities	-3.422	-4.724	-8.732
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten Cash flows from financing activities	5.129	-49.718	-56.448
Pengestrøm i alt Total cash flows	273	9	-56.088

Nøgletal

Financial ratios

Overskudsgrad Operating margin	-1,8 %	-0,8 %	0,0 %
Bruttomargin Gross margin	68,6 %	66,4 %	73,8 %
EBITDA-margin EBITDA-margin	3,6 %	2,7 %	-0,4 %
Afkastningsgrad Return on assets	-2,5 %	-0,7 %	-5,2 %
Soliditetsgrad Equity ratio	67,1 %	65,5 %	71,7 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	-7,1 %	-5,8 %	-10,3 %

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede Average number of employees	289	317	325
--	------------	------------	------------

Ledelsesberetning

Management's review

Hoved- og nøgletal (fortsat)

Financial highlights (continued)

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The financial ratios stated in the survey of financial highlights have been calculated as follows:

Overskudsgrad Operating margin	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Operating profit (EBIT) x 100}}{\text{Revenue}}$
Bruttomargin Gross margin ratio	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Gross margin x 100}}{\text{Revenue}}$
EBITDA-margin EBITDA-margin	$\frac{\text{Indtjening før renter, skat og amortiseringer (EBITA) x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$	$\frac{\text{Earnings before interest, taxes and amortisations (EBITA) x 100}}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift}}{\text{Gennemsnitlige aktiver x 100}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities}}{\text{Average assets x 100}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end x 100}}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss after tax x 100}}{\text{Average equity}}$

Hoved- og nøgletaloversigten viser kun 3 år, da selskabet efter fusionen med de to datterselskaber i regnskabsåret 2017/18, hvor der også blev tilpasset sammenligningstal.

The financial highlights only include 3 years, due to the fact that after the merger with the two subsidiaries in the financial year 2017/18, where comparative figures also were restated.

Ledelsesberetning

Management's review

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at udøve aktiviteter i forsyningssektoren primært vindindustrien. Aktiviteterne består af montage-, entreprise- og serviceopgaver, samt al anden virksomhed, som efter bestyrelsens skøn har forbindelse hermed.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2018/19 udgør 360.792 t.kr. mod 382.594 t.kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2018/19 udviser et underskud på 13.175 t.kr. mod et underskud på 12.453 t.kr. sidste år. Resultatet er påvirket af nedskrivninger på goodwill med 5.550 t.kr. Virksomhedens balance pr. 30. april 2019 udviser en egenkapital på 178.625 t.kr.

Vindmarkedet har i 2018/19 været præget af aktivitet på niveau med det foregående år. Aktivitetsniveauet har fulgt markedet. Resultatet (EBITDA) er forbedret i forhold til det foregående år. Regnskabsåret har forsat været præget af strategiske tilpasninger, der har haft indflydelse på resultatet.

Ledelsen anser det samlede resultat for værende utilfredsstillende.

Ikke finansielle forhold

Corporate Governance

ALL NRG A/S er ejet 100 % af ALL NRG Holding A/S. VIA Equity Fond II K/S er aktionær (ca. 49,6 %) i ALL NRG Holding A/S. (se eventuelt mere om VIA equity på www.viaequity.com). Således er VIA Equity Fond II K/S indirekte medejer af ALL NRG A/S.

Enkelte ledelsesmedlemmer og menige medarbejdere i ALL NRG A/S er ligeledes aktionærer (ca. 51,4 %) i ALL NRG Holding A/S og er således indirekte medejere af ALL NRG A/S.

Bestyrelsen består af:

- ▶ Peter Thorlund Haahr (formand); partner i VIA equity A/S; sidder i bestyrelsen i:
 - Elogic Holding ApS
 - Elogic A/S
 - Triarca A/S
 - CEGO Holding ApS
 - CEGO A/S
 - CEGO Midco ApS
 - SPILNU.DK A/S
 - Adform A/S

Business review

The Company's main activities are in the utility sector, primarily in the wind industries. The activities consist of installation, construction and services, as well as all other activities which, at the discretion of the Board of Directors, are related thereto.

Financial review

In 2018/19, the Company's revenue amounted to DKK 360,792 thousand against DKK 382,594 thousand last year. The income statement for 2018/19 shows a loss of DKK 13,175 thousand against a loss of DKK 12,453 thousand last year. The results of operation have been affected by impairment of goodwill of DKK 5,550 thousand. The balance sheet at 30 April 2019 shows equity of DKK 178,625 thousand.

The level of activities in 2018/19 was in line with the year before and followed the market. The results (EBITDA) of operation improved compared with last year. The financial year was still characterised by strategic adaptations, which affected the results of operation.

Management considers the overall results for the year unsatisfactory.

Non-financial matters

Corporate Governance

ALL NRG A/S is owned 100% by ALL NRG Holding A/S. VIA Equity Fond III K/S owns shares (approx. 49.6%) in ALL NRG Holding A/S (for additional information regarding VIA equity go to www.viaequity.com). As a consequence, VIA Equity Fond III K/S is an indirect co-owner of ALL NRG A/S.

Some management members and employees of ALL NRG A/S, are also shareholders (approx. 51.4%) of ALL NRG Holding A/S implying that they are indirect co-owners of ALL NRG A/S.

The board members are:

- ▶ Peter Thorlund Haahr (Chairman); partner in VIA equity A/S; board member in:
 - Elogic Holding ApS
 - Elogic A/S
 - Triarca A/S
 - CEGO Holding ApS
 - CEGO A/S
 - CEGO Midco ApS
 - SPILNU.DK A/S
 - Adform A/S

Ledelsesberetning

Management's review

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ▶ Ole Bigum Nielsen; har ingen andre bestyrelsesposter ▶ Finn Strøm Madsen; sidder i bestyrelsen i: <ul style="list-style-type: none"> - Unilite A/S - P&V Holding A/S - Plougmann Vingtoft A/S - Dacs A/S - Den Kommunale Selvstyrehavn Esbjerg Havn ▶ Lars Prisak; sidder i bestyrelsen i: <ul style="list-style-type: none"> - Elogic Holding ApS - Elogic A/S - Triarca A/S - B6 A/S - B6 Nordic A/S ▶ Bjarne Møller; sidder i bestyrelsen i: <ul style="list-style-type: none"> - Tamaco Holding A/S - Tamaco A/S - Tamaco International A/S - Villy Bruun Holding A/S - Rauff Hansen Holding A/S - JEF ApS - MO Implements A/S - Vinderup Jern og Stål A/S - HH Holding 2016 A/S - Houmøllers Møbler A/S - Komplementarselskabet af 1. juli 2015 ApS - Advokathuset Funch & Nielsen Advokatpartnerselskab - Varinka Muus' Fond til støtte til behandling af kæledyr | <ul style="list-style-type: none"> ▶ Ole Bigum Nielsen; has no other board positions ▶ Finn Strøm Madsen; board member in: <ul style="list-style-type: none"> - Unilite A/S - P&V Holding A/S - Plougmann Vingtoft A/S - Dacs A/S - Den Kommunale Selvstyrehavn Esbjerg Havn (Port of Esbjerg) ▶ Lars Prisak; board member in: <ul style="list-style-type: none"> - Elogic Holding ApS - Elogic A/S - Triarca A/S - B6 A/S - B6 Nordic A/S ▶ Bjarne Møller; board member in: <ul style="list-style-type: none"> - Tamaco Holding A/S - Tamaco A/S - Tamaco International A/S - Villy Bruun Holding A/S - Rauff Hansen Holding A/S - JEF ApS - MO Implements A/S - Vinderup Jern og Stål A/S - HH Holding 2016 A/S - Houmøllers Møbler A/S - Komplementarselskabet af 1. juli 2015 ApS - Advokathuset Funch & Nielsen Advokatpartnerselskab - Varinka Muus' Fond til støtte til behandling af kæledyr |
|--|--|

Særlige risici

Risikovurdering og risikostyring

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med den daglige drift af virksomheden. Grundlaget herfor er en klar organisationsstruktur, klare retningslinjer, autorisations- og attestationsprocedurer og personadskillelse.

Bestyrelsen og direktionen vurderer løbende (mindst årligt) væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med selskabets aktiviteter. På dette grundlag evalueres og vedtages løbende tiltag med henblik på at eliminere og/eller reducere risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, på grundlag af en Risk Management-politik.

Bestyrelsen og direktionen tager som led i risikovurderingen årligt stilling til risikoen for besvigelser og til de foranstaltninger, der skal tages med henblik på at reducere og/eller eliminere disse risici.

Special risks

Risk assessment and risk management

The Board of Directors and the Executive Board determine and approve overall policies, procedures and controls of important areas in the day-to-day operation of the Company. The foundation for this is a clear organisational structure, clear guidelines, authorisation and certification procedures and separation of persons.

The Board of Directors and the Executive Board regularly (at least annually) assess significant risks and internal controls in connection with the Company's activities. On this basis, ongoing actions are evaluated and adopted to eliminate and/or reduce risks, including business and financial risks, based on a Risk Management policy.

As part of the risk assessment, the Board of Directors and the Executive Board annually assess the risk of fraud and the measures taken to reduce and/or eliminate these risks.

Ledelsesberetning

Management's review

Forretningsmæssige og finansielle risici

Generelle risici

Selskabet er ikke udsat for specifikke risici, som ikke er almindelige for den type forretningsaktiviteter, der udføres af selskabet, bortset fra valutarisici.

Det er selskabets politik ikke at spekulere i finansielle risici. Selskabets politik fokuserer kun på ledelsen og reduktion af de finansielle, der er konsekvens af selskabets aktiviteter.

Valutarisici

Selskabet har internationale aktiviteter, og nogle lande har ustabile valutaer, som udsætter selskabet for valutarisici.

Påvirkning af det eksterne miljø

Selskabet har fokus på miljøpåvirkningen af de aktiviteter, der er i selskabet. Selskabet er miljøcertificeret efter ISO 14001:2015. Der er en miljøpolitik og mål, der skal sikre løbende fokus på området og forbedringer.

Selskabet har fokus på sikkerhed og arbejdsmiljø drevet af de aktiviteter, der er i selskabet. Selskabet er OHSAS 18001:2008 certificeret. Der er en arbejdsmiljøpolitik og mål, hvor der er fokus på trivsel, lavt sygefravær og ingen arbejdsskader.

Der er en arbejdsmiljøorganisation (AMO) i henhold til de gældende regler.

For at medvirke til et så kortvarigt sygdoms-/skadesforløb som muligt har selskabet en sundhedsforsikring for medarbejderne, der dækker en lang række sygdomme og skader samt følger virkninger heraf. Hjertestartere findes på alle selskabets lokationer.

Redegørelse for samfundsansvar

Redegørelse for samfundsansvar er offentliggjort på virksomhedens hjemmeside: www.allnrg.com/about/strategy/csr.

Business and financial risks

General risks

The Company is not exposed to any specific risks which are not common for the type of business activities performed by the Company, except for currency risks.

It is the Company's policy not to engage in speculation of financial risks. The Company's policy focuses only on the management and reduction of the financial risks that are a direct consequence of the Company's operations.

Currency risks

The Company has international activities, and some countries have volatile currencies, which expose the Company to currency risks.

Impact on the external environment

The Company focuses on the environmental impact from the Company's activities. The Company is environmentally certified to ISO 14001:2015. An environmental policy and targets have been laid down that are to ensure continuous focus on the area and on improvements.

The Company focuses on security and working environment driven by the Company's activities. The Company is certified to OHSAS 18001:2008. A working environment policy and targets have been laid down that focus on job satisfaction, low sickness absence and no work-related injuries.

A working environment organisation (AMO) has been established in accordance with the current rules.

In order to foster that the course of disease/course of injury is as short as possible, the Company has a permanent employee health insurance that covers a range of diseases and injuries as well as consequences therefrom. Heart defibrillators are available at all group locations.

Statutory CSR report

The statutory CSR report is published on the Company's website: www.allnrg.com/about/strategy/csr.

Ledelsesberetning

Management's review

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Selskabet har fastsat et måltal for repræsentation i selskabets bestyrelse samt en politik for en kønsmæssig fordeling i selskabets øvrige ledelseniveauer. Det er målsætningen, at ca. 25 % af bestyrelsens medlemmer inden 2022 skal udgøres af kvinder. Bestyrelsen består i dag af 5 medlemmer, heraf 5 mænd og 0 kvinder. Bestyrelsen vil primært blive sammensat ud fra erfaring og kompetencer, og idet der ikke har været kandidater af det underrepræsenterede køn med de rette kompetencer, er der ikke sket udskiftning i bestyrelsen.

Selskabets politik for den kønsmæssige fordeling i selskabets øvrige ledelseniveau omfatter et overordnet ønske om 20 % kvindelige ledere. Den øvrige ledelse består i dag af 5 medlemmer, heraf 3 mænd og 2 kvinder. Den øvrige ledelse vil primært blive sammensat ud fra erfaring og kompetencer.

Forventet udvikling

Selskabet forventer et positivt resultat for det kommende år.

Account of the gender composition of Management

The Company has a target number for representation on the Company's Board of Directors and a policy for the gender composition at other levels of management in the Company. The aim is that approx. 25% of board members are to be made up of women within 2022. The Board of Directors currently has 5 members: 5 men and 0 women. The Board of Directors will primarily be composed of members based on experience and skills, and as there have not been any candidates among the underrepresented gender with the requested qualifications, there have not been any replacements on the Board of Directors.

The Company's policy for the gender composition at other levels of management aims for 20% female managers. The other levels of management currently have 5 members: 3 men and 2 women. The other levels of management will be composed of members based on experience and skills.

Outlook

The Company expects to report positive results for the coming year.

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK	2018/19	2017/18
3	Nettoomsætning	360.792.260	382.593.701
	Revenue		
	Vareforbrug	-88.281.529	-102.405.000
	Cost of sales		
	Andre driftsindtægter	701.568	0
	Other operating income		
	Andre eksterne omkostninger	-25.579.643	-25.959.066
	Other external expenses		
	Bruttoresultat	247.632.656	254.229.635
	Gross profit		
4	Personaleomkostninger	-234.644.959	-243.230.893
	Staff costs		
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-19.386.287	-13.331.939
	Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment		
	Andre driftsomkostninger	0	-578.192
	Other operating expenses		
	Resultat før finansielle poster	-6.398.590	-2.911.389
	Profit/loss before net financials		
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-1.563.100	-6.083.596
	Income from investments in group enterprises		
5	Finansielle indtægter	250.586	480.568
	Financial income		
6	Finansielle omkostninger	-4.315.768	-3.175.243
	Financial expenses		
	Resultat før skat	-12.026.872	-11.689.660
	Profit/loss before tax		
7	Skat af årets resultat	-1.148.441	-763.000
	Tax for the year		
	Årets resultat	-13.175.313	-12.452.660
	Profit/loss for the year		

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Balance

Balance sheet

Note	DKK	2018/19	2017/18
	AKTIVER		
	ASSETS		
	Anlægsaktiver		
	Fixed assets		
8	Immaterielle anlægsaktiver		
	Intangible assets		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	1.984
	Completed development projects		
	Goodwill	133.887.826	148.854.051
	Goodwill		
		<u>133.887.826</u>	<u>148.856.035</u>
9	Materielle anlægsaktiver		
	Property, plant and equipment		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9.521.615	10.746.299
	Fixtures and fittings, other plant and equipment		
	Indretning af lejede lokaler	428.585	892.843
	Leasehold improvements		
		<u>9.950.200</u>	<u>11.639.142</u>
10	Finansielle anlægsaktiver		
	Investments		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	60.577.640	60.332.112
	Investments in group enterprises		
	Deposita, finansielle anlægsaktiver	646.496	631.414
	Deposits, investments		
		<u>61.224.136</u>	<u>60.963.526</u>
	Anlægsaktiver i alt		
	Total fixed assets	<u>205.062.162</u>	<u>221.458.703</u>
	transport	205.062.162	221.458.703
	to be carried forward		

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	DKK	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
	transport brought forward	205.062.162	221.458.703
	Omsætningsaktiver Non-fixed assets		
	Varebeholdninger Inventories		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer Finished goods and goods for resale	<u>4.968.097</u>	<u>4.259.647</u>
		<u>4.968.097</u>	<u>4.259.647</u>
	Tilgodehavender Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	31.503.580	25.954.018
11	Igangværende arbejder Work in progress	6.764.000	16.294.572
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	10.218.880	16.856.200
12	Udskudte skatteaktiver Deferred tax assets	300.000	1.308.000
	Andre tilgodehavender Other receivables	5.002.222	4.201.340
13	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	<u>1.922.157</u>	<u>2.572.266</u>
		<u>55.710.839</u>	<u>67.186.396</u>
	Likvide beholdninger Cash	<u>293.323</u>	<u>19.915</u>
	Omsætningsaktiver i alt Total non-fixed assets	<u>60.972.259</u>	<u>71.465.958</u>
	AKTIVER I ALT TOTAL ASSETS	<u><u>266.034.421</u></u>	<u><u>292.924.661</u></u>

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Balance

Balance sheet

Note	DKK	2018/19	2017/18
	PASSIVER		
	EQUITY AND LIABILITIES		
	Egenkapital		
	Equity		
14	Aktiekapital Share capital	6.000.000	6.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	0	0
	Overført resultat Retained earnings	172.624.700	185.823.042
	Egenkapital i alt Total equity	178.624.700	191.823.042
	Hensatte forpligtelser		
	Provisions		
10	Hensættelser vedr. kapitalandele i tilknyttede virksomheder Provision, investments in group enterprises	410.111	0
	Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	410.111	0
	Gældsforpligtelser		
	Liabilities other than provisions		
15	Langfristede gældsforpligtelser Non-current liabilities other than provisions		
	Leasingforpligtelser Lease liabilities	4.848.930	4.958.303
		4.848.930	4.958.303
	transport to be carried forward	4.848.930	4.958.303

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	DKK	2018/19	2017/18
	transport	4.848.930	4.958.303
	brought forward		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Current liabilities other than provisions		
15	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	1.023.570	1.562.211
	Short-term part of long-term liabilities other than provisions		
	Gæld til banker	31.898.131	26.121.309
	Bank debt		
11	Igangværende arbejder	3.644.000	0
	Work in progress		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	11.861.380	22.422.911
	Trade payables		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	4.985.794	9.335.729
	Payables to group enterprises		
	Skyldig sambeskatningsbidrag	0	628.073
	Joint taxation contribution payable		
	Anden gæld	28.737.805	36.073.083
	Other payables		
		<u>82.150.680</u>	<u>96.143.316</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>86.999.610</u>	<u>101.101.619</u>
	Total liabilities other than provisions		
	PASSIVER I ALT	<u>266.034.421</u>	<u>292.924.661</u>
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES		

- 1 Anvendt regnskabspraksis
Accounting policies
- 2 Særlige poster
Special items
- 16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 17 Sikkerhedsstillelser
Collateral
- 18 Valutarisici
Currency risks
- 19 Nærtstående parter
Related parties
- 20 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor
Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note		Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Note	DKK	Share capital	Net revaluation reserve according to the equity method	Retained earnings	Total
	Egenkapital 1. maj 2017 Equity at 1 May 2017	6.000.000	0	232.625.702	238.625.702
21	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	-6.083.596	-6.369.064	-12.452.660
	Koncerntilskud Group contribution	0	0	38.650.000	38.650.000
	Andre værdireguleringer af egenkapital Other value adjustments of equity	0	6.083.596	-6.083.596	0
	Udloddet ekstraordinært udbytte indregnet under egenkapitalen Proposed extraordinary dividend recognised under equity	0	0	-73.000.000	-73.000.000
	Egenkapital 1. maj 2018 Equity at 1 May 2018	6.000.000	0	185.823.042	191.823.042
21	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	-1.563.100	-11.612.213	-13.175.313
	Andre værdireguleringer af egenkapital Other value adjustments of equity	0	1.563.100	-1.609.469	-46.369
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi Adjustment of hedging instruments at fair value	0	0	30.340	30.340
	Skat af egenkapitaltransaktioner Tax on items recognised directly in equity	0	0	-7.000	-7.000
	Egenkapital 30. april 2019 Equity at 30 April 2019	6.000.000	0	172.624.700	178.624.700

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Pengestrømsoppgørelse

Cash flow statement

Note	DKK	2018/19	2017/18
	Årets resultat	-13.175.313	-12.452.660
	Profit/loss for the year		
22	Reguleringer	26.693.235	23.463.146
	Adjustments		
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	13.517.922	11.010.486
	Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital		
23	Ændring i driftskapital	-10.738.816	46.135.614
	Changes in working capital		
	Pengestrømme fra primær drift	2.779.106	57.146.100
	Cash generated from operations (operating activities)		
	Renteindbetalinger m.v.	250.586	480.568
	Interest received, etc.		
	Renteudbetalinger m.v.	-4.315.769	-3.175.243
	Interest paid, etc.		
	Betalt selskabsskat	-147.441	0
	Corporation taxes paid		
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-1.433.518	54.451.425
	Cash flows from operating activities		
	Køb af materielle anlægsaktiver	-4.312.493	-4.611.330
	Additions of property, plant and equipment		
	Salg af materielle anlægsaktiver	905.693	305.796
	Disposals of property, plant and equipment		
	Køb af finansielle anlægsaktiver	-15.082	-418.583
	Purchase of financial assets		
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-3.421.882	-4.724.117
	Cash flows to investing activities		
	Modtaget koncerntilskud	0	38.650.000
	Received group contribution		
	Betalt udbytte	0	-73.000.000
	Dividends paid		
	Provenue ved indgåelse af leasingforpligtelser	1.211.398	1.655.246
	Proceeds of debt, finance leases		
	Afdrag/hævning, kassekredit	5.776.822	-14.918.686
	Repayments/proceeds, overdraft facilities		
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)	-1.859.412	-2.104.695
	Repayments, finance leases		
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	5.128.808	-49.718.135
	Cash flows from financing activities		
	Årets pengestrøm	273.408	9.173
	Net cash flow		
	Likvider 1. maj	19.915	10.742
	Cash and cash equivalents at 1 May		
24	Likvider 30. april	293.323	19.915
	Cash and cash equivalents at 30 April		

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for ALL NRG A/S for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4, udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse for modervirksomheden, da modervirksomhedens pengestrømme indgår i den samlede pengestrømsopgørelse for koncernen.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

The annual report of ALL NRG A/S for 2018/19 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to large reporting class C entities.

In accordance with section 112(1) of the Danish Financial Statements Act, the Company has not prepared consolidated financial statements.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

Omission of a cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act, no cash flow statement is prepared for the parent company, as its cash flows are reflected in the consolidated cash flow statement.

Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are recognised at cost in the balance sheet and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in "Other receivables" and "Other payables", respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future assets or liabilities are recognised in other receivables or other payables, respectively, and in equity. If the hedged forecast transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or liability, respectively. If the hedged forecast transaction results in income or expenses, amounts previously deferred in equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged item affects the profit/loss for the year.

Leases

On initial recognition, leases for assets that transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company (finance leases) are measured in the balance sheet at the lower of fair value and the present value of the future lease payments. In calculating the net present value, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. Assets held under finance leases are subsequently accounted for in the same way as the Company's other assets.

The capitalised residual lease liability is recognised in the balance sheet as a liability, and the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the lease.

Leases that do not transfer substantially all the risks and rewards incident to the ownership to the Company are classified as operating leases. Payments relating to operating leases and any other rent agreements are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's aggregate liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under "Contingent liabilities".

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)**Resultatopgørelsen****Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Indtægter ved levering af tjenesteydelser indregnes som omsætning i takt med leveringen af ydelserne, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte tjenesteydelser (produktionsmetoden).

Indtægter fra igangværende arbejder, indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte igangværende arbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en igangværende arbejder ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Income statement**Revenue**

Income from the sale of goods for resale and finished goods, is recognised in revenue when the most significant rewards and risks have been transferred to the buyer and provided the income can be measured reliably and payment is expected to be received. The date of the transfer of the most significant rewards and risks is based on standardised terms of delivery based on Incoterms® 2010.

Income from the rendering of services is recognised as revenue as the services are rendered. Accordingly, revenue corresponds to the market value of the services rendered during the year (percentage-of-completion method).

Income from work in progress is recognised as revenue by reference to the stage of completion. Accordingly, revenue corresponds to the market value of the work in progress performed during the year (percentage-of-completion method). This method is used where the total income and expenses and the degree of completion of the contract can be measured reliably.

Where income from work in progress cannot be estimated reliably, contract revenue corresponding to the expenses incurred is recognised only in so far as it is probable that such expenses will be recoverable from the counterparty.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

Other operating income and operating expenses

Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Completed development projects

Goodwill

Goodwill

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Fixtures and fittings, other plant and equipment

Indretning af lejede lokaler

Leasehold improvements

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Cost of sales

Cost of sales includes the cost of goods used in generating the year's revenue.

Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

Amortisation/ depreciation and impairment

The item comprises amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

The basis of amortisation/depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised/depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

5 år/years

20 år/years

3-5 år/years

5-8 år/years

The residual value is determined at the time of acquisition and are reassessed every year. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised. In case of changes in the residual value, the effect on the depreciation charges is recognised prospectively as a change in accounting estimates.

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

Posten omfatter modtagne udbytter fra dattervirksomheder.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden og de danske dattervirksomheder er sambeskattede. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Profit from investments in subsidiaries

A proportionate share of the underlying entities' profit/loss after tax is recognised in the income statement according to the equity method. Shares of profit/loss after tax in subsidiaries are presented as separate line items in the income statement. Full elimination of intra-group gains/losses is made for equity investments in subsidiaries.

The item includes dividend received from subsidiaries.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statements at the amounts that concern the financial year. Net financials include interest income and expenses as well as allowances and surcharges under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

The Company and its Danish group entities are jointly taxed. The total Danish income tax charge is allocated between profit/loss-making Danish entities in proportion to their taxable income (full absorption).

Jointly taxed entities entitled to a tax refund are reimbursed by the management company based on the rates applicable to interest allowances, and jointly taxed entities which have paid too little tax pay a surcharge according to the rates applicable to interest surcharges to the management company.

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Balancen**Immaterielle anlægsaktiver**

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Balance sheet**Intangible assets**

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to Management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period. The amortisation period is based on the type of business, earnings and market position of the business, the stability of the industry, and dependency on key staff.

Development costs comprise expenses, salaries and amortisation directly or indirectly attributable to development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable, where the technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunities are identifiable and where the Company intends to produce, market or use the project, are recognised as intangible assets provided that the cost can be measured reliably and that there is sufficient assurance that future earnings can cover production costs, selling costs and administrative expenses and development costs. Other development costs are recognised in the income statement as incurred.

Development costs that are recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

On completion of a development project, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life.

Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Investments

Other fixed asset investments consist of deposits.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles efter den indre værdis metode.

Investments in subsidiaries

Equity investments in subsidiaries and associates are measured according to the equity method.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

On initial recognition, equity investments in subsidiaries are measured at cost, i.e. plus transaction costs. The cost is allocated in accordance with the acquisition method; see the accounting policies regarding business combinations.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

The cost is adjusted by shares of profit/loss after tax calculated in accordance with the Group's accounting policies less or plus unrealised intra-group gains/losses.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Identified increases in value and goodwill, if any, compared to the underlying entity's net asset value are amortised in accordance with the accounting policies for the assets and liabilities to which they can be attributed. Negative goodwill is recognised in the income statement.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Dividend received is deduced from the carrying amount.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries is assessed for impairment on an annual basis.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Accounting policies (continued)**

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder

Igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Work in progress

Work in progress for third parties are measured at the market value of the work performed less progress billings. The market value is calculated based on the stage of completion at the balance sheet date and the total expected income from the relevant contract. The stage of completion is calculated based on the expenses incurred relative to the expected total expenses relating to the relevant contract.

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**Accounting policies (continued)**

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Egenkapital**Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved under-skud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Where the outcome of contract work in progress cannot be estimated reliably, the market value is measured at the expenses incurred in so far as they are expected to be paid by the purchaser.

Where the total expenses relating to the work in progress are expected to exceed the total market value, the expected loss is recognised as a loss-making agreement under "Provisions" and is expensed in the income statement.

The value of work in progress less progress billings is classified as assets when the selling price exceeds progress billings and as liabilities when progress billings exceed the market value.

Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

Cash

Cash comprise cash and short term securities which are readily convertible into cash and subject only to minor risks of changes in value.

Equity**Reserve for net revaluation according to the equity method**

The net revaluation reserve according to the equity method includes net revaluations of investments in subsidiaries relative to cost. The reserve can be eliminated in case of losses, realisation of investments or a change in accounting estimates. The reserve cannot be recognised at a negative amount.

Proposed dividends

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)
Accounting policies (continued)**Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

Other payables

Other payables are measured at net realisable value.

Lease liabilities

Lease liabilities are measured at the net present value of the remaining lease payments including any guaranteed residual value based on the interest rate implicit in the lease.

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Segment information

The allocation of revenue to activities and geographical markets is disclosed where these activities and markets differ significantly in the organisation of sales of goods and services.

2 Særlige poster Special items

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopførelsen.

Special items for the year are specified below just as are the items under which they are recognised in the income statement.

DKK	2018/19	2017/18
Omkostninger		
Expenses		
Nedskrivning på goodwill	5.549.549	0
Impairment of goodwill		
	5.549.549	0
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet		
Special items are recognised in the below items of the financial statements		
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	5.549.549	0
Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment		
Resultat af særlige poster, netto	5.549.549	0
Net profit on special items		

3 Segmentoplysninger Segment information

Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter: Breakdown of revenue by business segment:

Entreprise- og højspændingsarbejder	149.298.356	224.292.591
Construction and high-voltage work		
Mandskabs- og anden udleje til vindindustrien	211.493.904	158.301.110
Manpower and other lease for the wind industry		
	360.792.260	382.593.701

Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter: Breakdown of revenue by geographical segment:

Nettoomsætning, indland	220.110.823	245.189.265
Revenue, Denmark		
Nettoomsætning, udland	140.681.437	137.404.436
Revenue, exports		
	360.792.260	382.593.701

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2018/19	2017/18
4 Personaleomkostninger		
Staff costs		
Lønninger	199.558.828	206.842.283
Wages/salaries		
Pensioner	21.129.762	22.737.384
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	4.080.889	3.331.192
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	9.875.480	10.320.034
Other staff costs		
	<u>234.644.959</u>	<u>243.230.893</u>
	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	289	317
Average number of full-time employees		

Vederlag til selskabets ledelse udgør samlet 2.073.847 kr. (2017/18: 2.014.561 kr.).

Total remuneration to Management: DKK 2,073,847 (2017/18: DKK 2,014,561).

DKK	2018/19	2017/18
5 Finansielle indtægter		
Financial income		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	250.586	402.549
Interest receivable, group entities		
Andre finansielle indtægter	0	78.019
Other financial income		
	<u>250.586</u>	<u>480.568</u>
6 Finansielle omkostninger		
Financial expenses		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	128.295
Interest expenses, group entities		
Andre finansielle omkostninger	4.315.768	3.046.948
Other financial expenses		
	<u>4.315.768</u>	<u>3.175.243</u>
7 Skat af årets resultat		
Tax for the year		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	147.441	0
Estimated tax charge for the year		
Årets regulering af udskudt skat	1.001.000	763.000
Deferred tax adjustments in the year		
	<u>1.148.441</u>	<u>763.000</u>

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

8 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

DKK	Færdiggjorte udviklings- projekter Completed development projects	Goodwill Goodwill	I alt Total
Kostpris 1. maj 2018 Cost at 1 May 2018	74.831	188.655.639	188.730.470
Kostpris 30. april 2019 Cost at 30 April 2019	74.831	188.655.639	188.730.470
Af- og nedskrivninger 1. maj 2018 Impairment losses and amortisation at 1 May 2018	72.847	39.801.588	39.874.435
Nedskrivninger Impairment losses for the year	0	5.549.549	5.549.549
Afskrivninger Amortisation for the year	1.984	9.416.676	9.418.660
Af- og nedskrivninger 30. april 2019 Impairment losses and amortisation at 30 April 2019	74.831	54.767.813	54.842.644
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2019 Carrying amount at 30 April 2019	0	133.887.826	133.887.826

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

9 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Fixtures and fittings, other plant and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	I alt Total
Kostpris 1. maj 2018 Cost at 1 May 2018	22.025.302	1.417.795	23.443.097
Tilgange Additions	4.312.493	0	4.312.493
Afgange Disposals	-6.409.048	0	-6.409.048
Kostpris 30. april 2019 Cost at 30 April 2019	19.928.747	1.417.795	21.346.542
Af- og nedskrivninger 1. maj 2018 Impairment losses and depreciation at 1 May 2018	11.279.003	524.952	11.803.955
Afskrivninger Depreciation	3.953.820	464.258	4.418.078
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of accumulated depreciation and impairment of assets disposed	-4.825.691	0	-4.825.691
Af- og nedskrivninger 30. april 2019 Impairment losses and depreciation at 30 April 2019	10.407.132	989.210	11.396.342
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2019 Carrying amount at 30 April 2019	9.521.615	428.585	9.950.200
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt Property, plant and equipment include finance leases with a carrying amount totalling	5.826.150	0	5.826.150

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

10 Finansielle anlægsaktiver Investments

DKK	Kapitalandele i datter- virksomheder Investments in group enterprises	Deposita, finansielle anlægsaktiver Deposits, investments	I alt Total
Kostpris 1. maj 2018 Cost at 1 May 2018	89.134.905	631.414	89.766.319
Tilgange Additions	0	15.082	15.082
Afgange Disposals	-50.000	0	-50.000
Kostpris 30. april 2019 Cost at 30 April 2019	89.084.905	646.496	89.731.401
Værdireguleringer 1. maj 2018 Value adjustments at 1 May 2018	-28.802.793	0	-28.802.793
Årets resultat Profit/loss for the year	2.047.819	0	2.047.819
Egenkapitalregulering Changes in equity	-46.369	0	-46.369
Afskrivning goodwill Depreciation goodwill	-3.610.920	0	-3.610.920
Regulering af negative kapitalandele Adjustment of negative investments	1.904.998	0	1.904.998
Værdireguleringer 30. april 2019 Value adjustments at 30 April 2019	-28.507.265	0	-28.507.265
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2019 Carrying amount at 30 April 2019	60.577.640	646.496	61.224.136

Den regnskabsmæssige værdi på dattervirksomheder sammensættes af en andel af indre værdi i de dattervirksomheder på 593 t.kr. og goodwill med en regnskabsmæssig værdi på 57.126 t.kr.

Af den samlede regnskabsmæssige værdi er negative indre værdier i dattervirksomheder på 2.463 t.kr. modregnet i tilgodehavender, og 410 t.kr. er indregnet under hensatte forpligtelser.

The carrying amount of subsidiaries comprises a share of the subsidiaries' net asset value, DKK 593 thousand and goodwill at a carrying amount of DKK 57,126 thousand.

Of the total carrying amount, negative net assets in subsidiaries, DKK 2,463 thousand, have been set off against receivables and DKK 410 thousand has been recognised under provisions.

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

10 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Investments (continued)

Navn Name	Retsform Legal form	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest
Datervirksomheder			
Subsidiaries			
ALL NRG Oil & Gas A/S	Aktieselskab/ Private limited company	Esbjerg	100,00 %
ALL NRG Hamburg GmbH	Kapitalselskab/ Limited liability company	Tyskland/ Germany	100,00 %
ALL NRG Grimsby Ltd.	Kapitalselskab/ Limited liability company	England/ England	100,00 %
ALL NRG Servicios Eolicos S.L.	Kapitalselskab/ Limited liability company	Spanien/ Spain	100,00 %
ALL NRG Poland Sp. Z o.o.	Kapitalselskab/ Limited liability company	Polen/ Poland	100,00 %
ALL NRG B.V.	Kapitalselskab/ Limited liability company	Holland/ the Netherlands	100,00 %

DKK

2018/19

2017/18

11 Igangværende arbejder

Work in progress

Salgsværdi af udført arbejde

Selling price of work performed

Acontofaktureringer

Progress billings

39.032.000

18.966.423

-35.912.000

-2.671.851

3.120.000

16.294.572

der indregnes således:

recognised as follows:

Igangværende arbejder(aktiver)

Work in progress(assets)

Igangværende arbejder(forpligtelser)

Work in progress(liabilities)

6.764.000

16.294.572

-3.644.000

0

3.120.000

16.294.572

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2018/19	2017/18
12 Udskudt skat		
Deferred tax		
Udskudt skat 1. maj	-1.308.000	-2.071.000
Deferred tax at 1 May		
Årets regulering af udskudt skat, resultatopgørelse	1.001.000	763.000
Deferred tax adjustment in the year, income statement		
Årets regulering af udskudt skat, egenkapital	7.000	0
Deferred tax adjustment in the year, equity		
Udskudt skat 30. april	-300.000	-1.308.000
Deferred tax at 30 April		
Udskudt skat vedrører:		
Deferred tax relates to:		
Materielle anlægsaktiver	1.274.000	1.294.000
Property, plant and equipment		
Gældsforpligtelser	-1.292.000	-1.435.000
Liabilities		
Skattemæssigt underskud	-469.000	-1.232.000
Tax loss		
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	187.000	65.000
Other taxable temporary differences		
	-300.000	-1.308.000

De midlertidige forskelle forventes at kunne modregnes i fremtidige skattemæssige overskud genereret i koncernen, hvorfor det fulde skattemæssige underskud er aktiveret.

The temporary differences are expected to be offset against future tax profits generated in the Group, and thus the full tax loss has been capitalised.

13 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years, including rent, insurance premiums and subscriptions.

DKK	2018/19	2017/18
14 Aktiekapital		
Share capital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
Analysis of the share capital:		
A-aktier, 6.000.000 stk. a nom. 1,00 kr.	6.000.000	6.000.000
6,000,000 A shares of DKK 1,00 nominal value each		
	6.000.000	6.000.000

Virksomhedens aktiekapital har uændret været 6.000.000 kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 6,000,000 over the past 5 years.

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

15 Langfristede gældsforpligtelser Non-current liabilities other than provisions

DKK	Gæld i alt 30/4 2019 Total debt at 30/4 2019	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
Leasingforpligtelser Lease liabilities	5.872.500	1.023.570	4.848.930	0
	5.872.500	1.023.570	4.848.930	0

16 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc.

Eventualforpligtelser Contingent liabilities

Kautions- og garantiforpligtelser består af en selvskyldnerkautionsforpligtelse for alt mellemværende for bankengagement i:

- ALL NRG Holding A/S
- ALL NRG Oil & Gas A/S
- ALL NRG Grimsby Ltd.

Selskabet har stillet aktierne i datterselskabet ALL NRG Oil & Gas A/S til sikkerhed for gæld til banker.

Guarantee commitments consist of an enforceable guarantee provided in respect of all outstanding bank commitments in:

- ALL NRG Holding A/S
- ALL NRG Oil & Gas A/S
- ALL NRG Grimsby Ltd.

The Company has provided the shares in the subsidiary ALL NRG Oil & Gas A/S as security for debt to banks.

Andre eventualforpligtelser Other contingent liabilities

Selskabet er sambeskattet med modervirksomheden ALL NRG Holding A/S som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter.

The Company is jointly taxed with its parent, ALL NRG Holding A/S, which acts as management company, and is jointly and severally liable with other jointly taxed group entities for payment of income taxes as well as withholding taxes on interest, royalties and dividends.

Andre økonomiske forpligtelser Other financial obligations

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:
 Other rent and lease liabilities:

DKK	2018/19	2017/18
Leje- og leasingforpligtelser Rent and lease liabilities	2.957.000	3.625.000

Leje- og leasingforpligtelser omfatter husleje-forpligtelse med i alt 2.499 t.kr. i uopsigelige huslejekontrakter med en resterende kontraktperiode på 0-2 år. Endvidere omfattes forpligtelser i operationelle leasingkontrakter på biler og it-udstyr på i alt 458 t.kr. med en resterende kontraktperiode på 0-5 år.

Rent and lease liabilities include a rent obligation totalling DKK 2,499 thousand in interminable rent agreements with remaining contract terms of 0-2 years. Furthermore, the Company has liabilities under operating leases for cars and IT equipment, totalling DKK 458 thousand, with remaining contract terms of 0-5 years.

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

17 Sikkerhedsstillelser

Collateral

Til sikkerhed for selskabets gæld over for banker, 31.898 t.kr., er stillet pant eller anden sikkerhed i selskabets aktiver for en samlet værdi af 26.500 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af aktiverne, hvori der er stillet sikkerhed eller pant, udgør 180.310 t.kr. Sikkerhederne og den regnskabsmæssige værdi kan fordeles på regnskabsposter som følger:

Til sikkerhed for gæld til banker, 31.898 t.kr., er afgivet virksomhedspant på 26.500 t.kr. i selskabets aktiver med en samlet regnskabsmæssig værdi pr. 30. april 2019 på 180.310 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til banker, 31.898 t.kr., er afgivet pant i aktier i datterselskab med en regnskabsmæssig værdi pr. 30. april 2019 på 2.265 t.kr.

Til sikkerhed for mellemværende med kreditor, er der stillet betalingsgaranti for i alt 996 t.kr.

Til sikkerhed for selskabets finansieringsaftale med finansieringsinstitut, er der oprettet en sikringskonto på 4 mio. kr., til dækning af selskabets og datterselskabets potentielle tabsrisiko på 10 % af værdien af afkøbte debitorer, som ikke overholder betalingsbetingelserne.

As security for the Company's debt to banks, DKK 31,898 thousand, the Company has provided security or other collateral in its assets for a total amount of DKK 26,500 thousand. The total carrying amount of these assets is DKK 182,575 thousand. The security/collateral and the carrying amount have been allocated to financial statement items as follows:

A company charge of DKK 26,500 thousand on the Company's assets at a carrying amount of DKK 180,310 thousand at 30 April 2019 has been provided as security for debt to banks, totalling DKK 31,898 thousand.

Shares in subsidiary at a carrying amount of DKK 2,265 thousand at 30 April 2019 have been provided as security for debt to banks, totalling DKK 31,898 thousand.

As collateral for a creditor balance, a payment guarantee has been provided for a total of DKK 996 thousand.

As security for the Company's financing agreement with financial institution, a hedging account of DKK 4 million has been set up, to cover the Company's and subsidiary's potential loss risk of 10% of the value of the purchased debtors that do not comply with the payment terms.

18 Valutarisici

Currency risks

Selskabet har indgået valutaterminskontrakter til kurssikring af fremtidig omsætning i svenske kroner for i alt 5,365 mio. SEK. I forhold til terminkursen på balancedagen har kontrakten en positiv værdi på ca. 30 t.kr. Værdireguleringen er indregnet i egenkapitalen.

The Company uses forward exchange contracts to hedge currency risks relating to revenue in Swedish crowns totalling SEK 5.365 million. Compared to the forward exchange rate at the balance sheet date the contract has a positive value of approx. DKK 30 thousand. The revaluation is recognised in equity.

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

19 Nærtstående parter

Related parties

ALL NRG A/S' nærtstående parter omfatter følgende:
 ALL NRG A/S' related parties comprise the following:

Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/ Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
ALL NRG Holding A/S	Aarhus	Kapitalbesiddelse Participating interest

Oplysning om koncernregnskaber

Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksom- hedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
ALL NRG Holding A/S	Aarhus	Hos Erhvervsstyrelsen At the Danish Business Authority

Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

The Company solely discloses related party transactions that have not been carried out on an arm's length basis, see section 98c(7) of the Danish Financial Statements Act.

All transactions have been carried out on an arm's length basis.

20 Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor

Fee to the auditors appointed by the Company in general meeting

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for ALL NRG Holding A/S.

Audit fees are not disclosed with reference to section 96(3) of the Danish Financial Statements Act. The fee is specified in the consolidated financial statements of ALL NRG Holding A/S.

Årsregnskab 1. maj 2018 - 30. april 2019

Financial statements 1 May 2018 - 30 April 2019

Noter

Notes to the financial statements

DKK	2018/19	2017/18
21 Resultatdisponering		
Appropriation of profit/loss		
Forslag til resultatdisponering		
Recommended appropriation of profit/loss		
Ekstraordinært udbytte indregnet under egenkapitalen	0	73.000.000
Extraordinary dividend distributed in the year		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-1.563.100	-6.083.596
Net revaluation reserve according to the equity method		
Overført resultat	-11.612.213	-79.369.064
Retained earnings/accumulated loss		
	<u>-13.175.313</u>	<u>-12.452.660</u>
22 Reguleringer		
Adjustments		
Af- og nedskrivninger	19.386.287	13.331.939
Amortisation/depreciation and impairment losses		
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	677.664	589.986
Gain/loss on the sale of non-current assets		
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.563.101	6.083.546
Income from investments in group entities		
Finansielle indtægter	-250.586	-480.568
Financial income		
Finansielle omkostninger	4.315.769	3.175.243
Financial expenses		
Udskudt skat	1.001.000	763.000
Deferred tax		
	<u>26.693.235</u>	<u>23.463.146</u>
23 Ændring i driftskapital		
Changes in working capital		
Ændring i varebeholdninger	0	-758.473
Change in inventories		
Ændring i tilgodehavender	9.170.111	24.766.965
Change in receivables		
Ændring i leverandørgæld m.v.	-19.908.927	22.127.122
Change in trade and other payables		
	<u>-10.738.816</u>	<u>46.135.614</u>
24 Likvider, ultimo		
Cash and cash equivalents at year-end		
Likvide beholdninger ifølge balancen	293.323	19.915
Cash according to the balance sheet		
	<u>293.323</u>	<u>19.915</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Hans Schneider

Direktion

På vegne af: ALL NRG A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-291299662255

IP: 152.115.xxx.xxx

2019-09-17 04:58:57Z

NEM ID 

Finn Strøm Madsen

Bestyrelse

På vegne af: ALL NRG A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-834882008521

IP: 93.176.xxx.xxx

2019-09-17 07:21:12Z

NEM ID 

Lars Prisak

Bestyrelse

På vegne af: ALL NRG A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-381369028690

IP: 2.109.xxx.xxx

2019-09-17 11:16:43Z

NEM ID 

Bjarne Møller

Bestyrelse

På vegne af: ALL NRG A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-711617314819

IP: 92.43.xxx.xxx

2019-09-18 08:35:51Z

NEM ID 

Peter Thorlund Haahr

Bestyrelse

På vegne af: ALL NRG A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-509813637744

IP: 2.129.xxx.xxx

2019-09-19 05:33:21Z

NEM ID 

Ole Bigum Nielsen

Bestyrelse

På vegne af: ALL NRG A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-210231591127

IP: 193.212.xxx.xxx

2019-09-19 05:52:59Z

NEM ID 

Tom Barreth Lassen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: CVR:30700228-RID:1277382224436

IP: 145.62.xxx.xxx

2019-09-19 09:07:45Z

NEM ID 

Bjarne Møller

Dirigent

På vegne af: ALL NRG A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-711617314819

IP: 92.43.xxx.xxx

2019-09-27 10:19:34Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: WN385-0E012-B714K-GHAMT-084P3-11TY7

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>