

# **Lundgrens Advokatpartnerselskab**

**Tuborg Boulevard 12, 2900 Hellerup**

**CVR-nr. 36 44 20 42**

## **Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 21. april 2022.

---

**Peter Møllerup**  
Dirigent

## **Indholdsfortegnelse**

---

	<b><u>Side</u></b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2021</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

## **Ledespåtegning**

---

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Lundgrens Advokatpartnerselskab.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 21. april 2022

### **Direktion**

Martin Kirkegaard

### **Bestyrelse**

Axel Tobias Vieth

Anne Marie Abrahamson

Kristian Gustav Andersson

Thomas Kræmer

Nina Ringen

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

### **Til kapitalejerne i Lundgrens Advokatpartnerselskab**

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Lundgrens Advokatpartnerselskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 21. april 2022

### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

**Brian Rasmussen**  
statsautoriseret revisor  
mne30153

**Bo Lysen**  
statsautoriseret revisor  
mne32109

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Lundgrens Advokatpartnerselskab Tuborg Boulevard 12 2900 Hellerup
	CVR-nr.: 36 44 20 42
	Stiftet: 24. november 2014
	Hjemsted: Hellerup
	Regnskabsår: 1. januar 2021 - 31. december 2021 8. regnskabsår
<b>Bestyrelse</b>	Axel Tobias Vieth Anne Marie Abrahamson Kristian Gustav Andersson Thomas Kræmer Nina Ringen
<b>Direktion</b>	Martin Kirkegaard
<b>Komplementar</b>	Lundgrens Komplementarselskab ApS
<b>Revision</b>	Grant Thornton, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Stockholmsgade 45 2100 København Ø

**Hovedtal og nøgletal**

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Bruttofortjeneste	216.738	193.071	195.346	171.889	137.865
Resultat af primær drift	2.603	2.944	1.448	1.539	1.890
Finansielle poster, netto	-1.803	-2.544	-1.448	-1.539	-1.090
Årets resultat	800	400	0	0	800
<b>Balance:</b>					
Balancesum	173.629	166.407	177.770	134.990	104.695
Investeringer i materielle anlægsaktiver	881	263	1.257	392	2.334
Egenkapital	11.210	11.210	11.610	11.210	11.210
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	12.168	43.609	2.139	-5.498	1.995
Investeringsaktivitet	-881	-263	-1.257	-392	-2.334
Finansieringsaktivitet	-9.950	2.223	4.957	78	-8
Pengestrømme i alt	1.337	45.569	5.839	-5.811	-347
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	143	134	126	116	97
<b>Nøgletal i %:</b>					
Likviditetsgrad	117,3	126,9	121,7	125,1	132,8
Soliditetsgrad	6,5	6,7	6,5	8,3	10,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Likviditetsgrad** 
$$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$$

**Soliditetsgrad** 
$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Selskabets aktivitet er at drive advokatvirksomhed.

### Usædvanlige forhold

Der er i regnskabsåret ikke konstateret nogen usædvanlige forhold.

### Usikkerhed ved indregning eller måling

Der er i regnskabsåret ikke konstateret væsentlig usikkerhed eller usædvanlige forhold, der har påvirket indregningen eller målingen.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Lundgrens har i regnskabsåret fortsat sin strategiske vækst både indenfor fokusområderne M&A, Fast Ejendom & Entreprise, Rekonstruktion & Insolvens og Litigation og specialiserede forretningsråder. Det er Lundgrens strategi fortsat at være en af de førende danske advokatvirksomheder inden for vores specialer, og dermed en foretrukket leverandør af juridiske ydelser af høj kvalitet og kompleksitet til danske og internationale erhvervskunder.

Det bemærkes, at der ved vurdering af selskabets resultat skal tages hensyn til, at kapitalejerne i selskabet er partnere, og at deres performancebaserede arbejdsvederlag således er indregnet i resultatopgørelsen under personaleomkostninger.

Bestyrelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Egne kapitalandele

Selskabets beholdning af egne aktier udgør 6 stk. a 400.000 kr., hvilket svarer til 21,43 % af selskabskapitalen.

Selskabet har i forbindelse med partners udtræden af selskabet erhvervet 4 stk. egne kapitalandele a 400.000 kr. fra de udtrædende partnere. Købssummen udgør 1.600.000 kr. Indtrædende partnere har herefter fra selskabet erhvervet 2 stk. kapitalandele a 400.000 kr. Salgssummen udgør 800.000 kr.

### Videnressourcer

#### Medarbejdere

For Lundgrens er vores medarbejdere det vigtigste og væsentligste aktiv, hvorfor vi støtter op om deres personlige, faglige og forretningsmæssige udvikling. Derfor arbejder vi vedvarende aktivt med udvikling af vores uddannelsesakademi, Lundgrens Skills, som bidrager til udviklingen af en stærk faglig kultur og understøtter den enkelte medarbejder i at udvikle sit potentiale, både fagligt, ledelsesmæssigt og personligt.

## Ledelsesberetning

---

I 2021 er der sket en udvidelse af Lundgrens karrieremodel, ”Lundgrens Karriere”, således at der både tilbydes vertikale og horisontale karriereveje. Formålet med Lundgrens Karriere er en ambition om, at alle medarbejdere udvikler sig, men at der tages højde for, at karriere og ambitioner er forankret individuelt og ikke alle udvikles på samme måde, i samme retning eller med samme tempo. Der er højt til loftet hos Lundgrens, hvilket indebærer, at der er plads til at udleve individuelt potentiale og karriereønsker samtidig med, at ambitioner for fællesskabets og egne vegne, belønner sig.

Performancekultur med fleksibilitet er et centralt og strategisk omdrejningspunkt i Lundgrens. Begrebet opstod i Lundgrens’ ambassadørteam og omfatter en arbejdskultur, hvor medarbejderne imødekommer høje krav til performance og tilgængelighed overfor kunder ved, at Lundgrens’ tilbyder individuel fleksibilitet for den enkelte medarbejder. Lundgrens Barselsprogram, er bl.a. et synligt initiativ, der skaber mulighed for at fastholde et karriereforløb kombineret med den nødvendige fleksibilitet, som medarbejdere med små børn har behov for.

### Medarbejdertrivsel og stress

Lundgrens ønsker at understøtte og udvikle medarbejdernes trivsel og engagement, da det er medvirkende til, at den enkelte medarbejder leverer det bedste resultat til kunder, kolleger og ikke mindst sig selv. I første kvartal 2022 gennemførte Lundgrens en trivsels- og diversitetsundersøgelse blandt alle ansatte og partnere. Undersøgelsen viser en motivation blandt medarbejderne i Lundgrens, som er markant højere en markedsbenchmark samtidig med, at Lundgrens har en betydeligt lavere score for stress sammenlignet med markedet. Vi tilskriver den gode kombination et unikt samarbejds- og læringsmiljø med udgangspunkt i høj faglighed, let adgang til sparring fra partnere og senioradvokater samt en høj grad af tillid til den enkelte medarbejder.

### Diversitet og kønsbalance

I Lundgrens er diversitet og inklusion af afgørende betydning for vores forretningsmæssige vækst, da det er en forudsætning for, at vi kan rekruttere og udvikle talent. I 2021 har vi etableret et Diversitetsudvalg med fokus på at skabe en inkluderende kultur for vores medarbejdere, hvor højt engagement og muligheden for at udfolde sit potentiale på tværs af køn, ansvar, alder, nationalitet mv. dyrkes. Den nyligt gennemførte trivsels- og diversitetsundersøgelse viser, at medarbejderne oplever, at der er lige muligheder for alle – herunder for forfremmelse, vilkår og uddannelse. Samtidigt peger den på, at ledelsen skaber rammerne for en inkluderende kultur, hvor man som medarbejder oplever, at man kan være sig selv og give udtryk for sin mening. I forhold til repræsentationen af kvinder og mænd i Lundgrens, er den samlede kønsfordeling ved udgangen af 2021, 57% kvinder og 43% mænd. For juristernes vedkommende (eksklusive partnere) er der overvægt af kvinder med fordelingen 60% kvinder og 40% mænd. På partnerniveau i Lundgrens, er kvinderne repræsenterede med en fordeling ved udgangen af 2021 på 13% kvinder og 87% mænd.

Lundgrens har defineret en opgave omfattende en øget balance mellem kvinder og mænd i partnerkredsen. Balancen justeres i takt med Lundgrens’ diversitetsarbejde og talentudvikling. Per den 1. april 2022 er kønsbalancen i partnerkredsen 17% kvindelige partnere og 83% mandlige partnere.

## **Ledelsesberetning**

---

### **Den forventede udvikling**

Årets udvikling er i overensstemmelse med forventningerne i årsrapporten for 2020. Der forventes en stabil positiv forretningsudvikling i 2022.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Lundgrens Advokatpartnerselskab er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mellemstor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen i en dagsværdireserve.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at advokatydelsen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, arbejdsvederlag, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere og partnere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Lundgrens Advokatpartnerselskab er ikke et selvstændigt skattesubjekt, hvorfor der ikke afsættes aktuel eller udskudt skat af årets resultat i årsregnskabet. Overskuddet beskattes hos partnerselskabets kapital ejere efter skattelovens gældende regler.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Indretning af lejede lokaler

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver, hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af acontofaktureringer, er positiv eller negativ.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter og kontantbeholdninger og indeståender i pengeinstitutter, herunder klientbankkonti samt -tilsvar.

### Egenkapital

#### Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb, svarende til aktiernes nominelle værdi, og forøger overført resultat.

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under ”Renteindtægter og udbytter, modtaget”.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.



**Resultatopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>216.738.350</b>	<b>193.070.696</b>
1 Personaleomkostninger	-213.501.803	-189.245.247
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-633.754	-881.499
<b>Driftsresultat</b>	<b>2.602.793</b>	<b>2.943.950</b>
Andre finansielle indtægter	1.055.143	283.426
Øvrige finansielle omkostninger	-2.857.936	-2.827.376
<b>2 Årets resultat</b>	<b>800.000</b>	<b>400.000</b>

**Balance 31. december**

<b>Aktiver</b>		
<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
3 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.995.472	2.690.170
4 Indretning af lejede lokaler	342.764	400.326
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>3.338.236</u>	<u>3.090.496</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>3.338.236</u></b>	<b><u>3.090.496</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	84.926.061	90.974.833
5 Igangværende arbejder for fremmed regning	40.568.432	47.473.928
Andre tilgodehavender	19.393.485	2.330.293
6 Periodeafgrænsningsposter	2.490.936	1.265.322
Tilgodehavender i alt	<u>147.378.914</u>	<u>142.044.376</u>
7 Likvide beholdninger	<u>22.911.355</u>	<u>21.271.862</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>170.290.269</u></b>	<b><u>163.316.238</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>173.628.505</u></b>	<b><u>166.406.734</u></b>

**Balance 31. december**

<b>Passiver</b>		<u>2021</u>	<u>2020</u>
Note			
<b>Egenkapital</b>			
8	Virksomhedskapital	11.200.000	11.200.000
	Overført resultat	10.369	10.369
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b><u>11.210.369</u></b>	<b><u>11.210.369</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
9	Ansvarlig lånekapital	17.300.000	20.466.500
	Anden gæld	0	5.983.160
10	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>17.300.000</u>	<u>26.449.660</u>
	Gæld til pengeinstitutter	0	57.899
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	996.115	1.171.703
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	55.052.000	56.163.682
	Anden gæld	89.070.021	71.353.421
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>145.118.136</u>	<u>128.746.705</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>162.418.136</u></b>	<b><u>155.196.365</u></b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b><u>173.628.505</u></b>	<b><u>166.406.734</u></b>
<b>11</b>	<b>Eventualposter</b>		

**Egenkapitalopgørelse**

	<b>Virksomhedskapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
Egenkapital 1. januar 2020	11.200.000	410.369	11.610.369
Årets overførte overskud eller underskud	0	400.000	400.000
Køb af egne kapitalandele	0	-1.600.000	-1.600.000
Salg af egne kapitalandele	0	800.000	800.000
Egenkapital 1. januar 2021	11.200.000	10.369	11.210.369
Årets overførte overskud eller underskud	0	800.000	800.000
Køb af egne kapitalandele	0	-1.600.000	-1.600.000
Salg af egne kapitalandele	0	800.000	800.000
	<b>11.200.000</b>	<b>10.369</b>	<b>11.210.369</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december**

<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Årets resultat	800.000	400.000
12 Reguleringer	2.436.547	3.425.449
13 Ændring i driftskapital	11.094.791	41.748.011
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	14.331.338	45.573.460
Renteindbetalinger og lignende	694.398	283.428
Renteudbetalinger og lignende	-2.857.936	-2.247.801
Pengestrøm fra ordinær drift	12.167.800	43.609.087
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>12.167.800</b>	<b>43.609.087</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-881.494	-262.976
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-881.494</b>	<b>-262.976</b>
Optagelse af langfristet gæld	0	3.303.155
Afdrag på langfristet gæld	-9.149.660	-280.061
Køb af egne aktier	-1.600.000	-1.600.000
Salg af egne aktier	800.000	800.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-9.949.660</b>	<b>2.223.094</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>1.336.646</b>	<b>45.569.205</b>
Likvider 1. januar 2021	21.213.963	-23.775.667
Valutakursreguleringer (likvider)	360.746	-579.575
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>22.911.355</b>	<b>21.213.963</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	22.911.355	21.271.862
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	0	-57.899
<b>Likvider 31. december 2021</b>	<b>22.911.355</b>	<b>21.213.963</b>

## Noter

	2021	2020
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	209.300.402	185.207.289
Pensioner	3.360.545	3.199.146
Andre omkostninger til social sikring	825.027	706.967
Personaleomkostninger i øvrigt	15.829	131.845
	<b>213.501.803</b>	<b>189.245.247</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	143	134
<p>Med henvisning til Årsregnskabslovens §98B, stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst. Partnerselskabets bestyrelse har ikke modtaget ledelsesvederlag i regnskabsåret.</p>		
<b>2. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overføres til overført resultat	800.000	400.000
<b>Disponeret i alt</b>	<b>800.000</b>	<b>400.000</b>
<b>3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2021	13.214.633	13.548.668
Tilgang i årets løb	881.494	262.976
Afgang i årets løb	-3.877.267	-597.011
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>10.218.860</b>	<b>13.214.633</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-10.524.463	-10.297.537
Årets afskrivninger	-576.192	-823.937
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	3.877.267	597.011
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-7.223.388</b>	<b>-10.524.463</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>2.995.472</b>	<b>2.690.170</b>

## Noter

	31/12 2021	31/12 2020
<b>4. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris 1. januar 2021	575.622	575.622
<b>Kostpris 31. december 2021</b>	<b>575.622</b>	<b>575.622</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021	-175.296	-117.734
Årets afskrivninger	-57.562	-57.562
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021</b>	<b>-232.858</b>	<b>-175.296</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021</b>	<b>342.764</b>	<b>400.326</b>
<b>5. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	40.568.432	47.473.928
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>40.568.432</b>	<b>47.473.928</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	40.568.432	47.473.928
	<b>40.568.432</b>	<b>47.473.928</b>
<b>6. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger og periodiseringer af abonnementer og lign.		
<b>7. Likvide beholdninger</b>		
Kontant og bankindeståender	15.166.355	17.040.564
Klientkonti	149.387.132	91.792.337
Klienttilsvar	-141.642.132	-87.561.039
	<b>22.911.355</b>	<b>21.271.862</b>
Af likvide beholdninger på 22.911 t.kr (2020: 21.272 t.kr.) er 149.387 t.kr (2020: 91.792 t.kr.) underlagt de begrænsninger, der følger af klientkontovedtægten. Det tilhørende klienttilsvar udgjorde pr. 31. december 2021 141.642 t.kr. (2020: 87.561 t.kr.).		

## Noter

	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
<b>8. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2021	11.200.000	11.200.000
	<b>11.200.000</b>	<b>11.200.000</b>

Kapitalen består af 28 aktier a 400.000 kr. og multipla heraf.

### 9. Ansvarlig lånekapital

Selskabsdeltagerne har stillet ansvarlig lånekapital til rådighed for selskabet. Lånekapitalen forrentes med selskabets kassekreditrente samt et tillæg. Lånekapitalen forfalder først ved selskabsdeltagerens udtræden af partnerselskabet.

### 10. Gældsforpligtelser

	<u>Gæld i alt 31/12 2021</u>	<u>Kortfristet del af lang- fristet gæld</u>	<u>Langfristet gæld 31/12 2021</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
Ansvarlig lånekapital	17.300.000	0	17.300.000	17.300.000
	<b>17.300.000</b>	<b>0</b>	<b>17.300.000</b>	<b>17.300.000</b>

### 11. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

	<u>t.kr.</u>
Leje- og leasingforpligtelser	10.369
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>10.369</b>



**Noter**

---

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>12. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	633.754	881.499
Andre finansielle indtægter	-1.055.143	-283.426
Øvrige finansielle omkostninger	<u>2.857.936</u>	<u>2.827.376</u>
	<b><u>2.436.547</u></b>	<b><u>3.425.449</u></b>
<b>13. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-5.334.539	28.989.380
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	<u>16.429.330</u>	<u>12.758.631</u>
	<b><u>11.094.791</u></b>	<b><u>41.748.011</u></b>