

**NORAD A/S**

Ved Skoven 35  
8240 Skødstrup

CVR-nr. 36 43 89 16

**ÅRSRAPPORT FOR 2023**



Årsrapporten er fremlagt og god-  
kendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den  
5. juli 2024

---

Lars Laustsen Gleerup  
dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	16
Noter	17

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Norad A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 5. juli 2024

### Direktion

Lars Laustsen Gleerup  
direktør

### Bestyrelse

Pia Gleerup  
formand

Mikkel Gleerup Byrialsen

Rasmus Gleerup Andresen

Lars Laustsen Gleerup

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Norad A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Norad A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skanderborg, den 5. juli 2024

### **ADVOSION**

Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 55 70 64

Dennis Nymann  
Statsautoriseret revisor  
mne34469

## SELSKABSOPLYSNINGER

<b>Selskabet</b>	Norad A/S Ved Skoven 35 8240 Skødstrup
	CVR-nr.: 36 43 89 16
	Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2023 Stiftet: 25. november 1975
	Hjemsted: Aarhus
<b>Bestyrelse</b>	Pia Gleerup, formand Mikkel Gleerup Byrialsen Rasmus Gleerup Andresen Lars Laustsen Gleerup
<b>Direktion</b>	Lars Laustsen Gleerup, direktør
<b>Revision</b>	ADVOSION Statsautoriseret revisionspartnerselskab Krøyer Kielbergs Vej 3, 5 th. 8660 Skanderborg

## LEDELSESBERETNING

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktivitet er salg og service af forsvars- og sikkerhedsudstyr.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2023 udviser et overskud på DKK 10.232.422, og selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på DKK 24.219.213.

Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Norad A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2023 er aflagt i DKK

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

### Varekøb

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger,, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte kapitalinteressers resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0 %
Indretning af lejede lokaler	5 år	0 %

Aktiver med en kostpris på under DKK 32.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

Fortjeneste og tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

#### Kapitalandele i kapitalinteresser

Kapitalandele i kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5-20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Kapitalandele i kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Norad A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvider omfatter indestående i pengeinstitutter

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i kapitalinteresser i forhold til kostpris.

### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem netto-provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>21.439.290</b>	<b>16.734.388</b>
Personaleomkostninger	1	-8.863.168	-6.847.863
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>12.576.122</b>	<b>9.886.525</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		-256.722	-101.311
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>12.319.400</b>	<b>9.785.214</b>
Indtægter af kapitalandele i kapitalinteresser		723.001	2.466.123
Finansielle indtægter	2	893.197	844.339
Finansielle omkostninger		-968.960	-91.300
<b>Resultat før skat</b>		<b>12.966.638</b>	<b>13.004.376</b>
Skat af årets resultat	3	-2.734.216	-2.323.522
<b>Årets resultat</b>		<b>10.232.422</b>	<b>10.680.854</b>
Ekstraordinært udbytte		9.000.000	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		722.962	1.348.968
Overført resultat		509.460	9.331.886
		<b>10.232.422</b>	<b>10.680.854</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

	Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4	896.265	658.007
Indretning af lejede lokaler	4	153.113	170.529
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>1.049.378</b>	<b>828.536</b>
Kapitalandele i kapitalinteresser	5	3.040.156	3.425.851
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>3.040.156</b>	<b>3.425.851</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>4.089.534</b>	<b>4.254.387</b>
Færdigvarer og handelsvarer		381.870	2.220.440
<b>Varebeholdninger</b>		<b>381.870</b>	<b>2.220.440</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		52.209.082	28.252.747
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		22.509.208	18.407.098
Tilgodehavender hos kapitalinteresser		0	1.849.279
Andre tilgodehavender		5.325.601	0
Periodeafgrænsningsposter		142.250	31.007
<b>Tilgodehavender</b>		<b>80.186.141</b>	<b>48.540.131</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>27.056.303</b>	<b>570.510</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>107.624.314</b>	<b>51.331.081</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>111.713.848</b>	<b>55.585.468</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

	Note	2023 DKK	2022 DKK
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		3.030.822	3.416.556
Overført resultat		20.688.391	19.063.035
<b>Egenkapital</b>	6	<b>24.219.213</b>	<b>22.979.591</b>
Hensættelse til udskudt skat		44.400	30.000
Andre hensættelser		9.400.000	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>9.444.400</b>	<b>30.000</b>
Anden gæld		411.757	411.757
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	7	<b>411.757</b>	<b>411.757</b>
Banker		18.887	2.369.925
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	3.090.152
Leverandører af varer og tjenesteydelser		49.624.405	15.202.856
Selskabsskat		2.719.816	2.291.322
Anden gæld		25.275.370	9.209.865
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>77.638.478</b>	<b>32.164.120</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>78.050.235</b>	<b>32.575.877</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>111.713.848</b>	<b>55.585.468</b>

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Virksomheds- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ekstraordinært udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2023	500.000	3.416.556	19.063.036	0	22.979.592
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	-9.000.000	-9.000.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	7.199	0	0	7.199
Årets resultat	0	722.962	509.460	9.000.000	10.232.422
Udloddet udbytte fra kapitalinteresser	0	-1.115.895	1.115.895	0	0
<b>Egenkapital 31. december 2023</b>	<b>500.000</b>	<b>3.030.822</b>	<b>20.688.391</b>	<b>0</b>	<b>24.219.213</b>

## NOTER

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>1 Personalemkostninger</b>		
Lønninger	8.290.549	6.439.519
Pensioner	169.800	168.540
Andre omkostninger til social sikring	86.912	75.753
Andre personaleomkostninger	<u>315.907</u>	<u>164.051</u>
	<b><u>8.863.168</u></b>	<b><u>6.847.863</u></b>
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>10</u>	<u>10</u>
Ifølge årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen udeladt.		
<b>2 Finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	613.478	412.466
Andre finansielle indtægter	<u>279.719</u>	<u>431.873</u>
	<b><u>893.197</u></b>	<b><u>844.339</u></b>
<b>3 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	2.719.816	2.291.322
Årets udskudte skat	<u>14.400</u>	<u>32.200</u>
	<b><u>2.734.216</u></b>	<b><u>2.323.522</u></b>

## NOTER

### 4 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler
Kostpris 1. januar 2023	856.760	216.111
Tilgang i årets løb	445.965	31.599
Kostpris 31. december 2023	<u>1.302.725</u>	<u>247.710</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	198.753	45.582
Årets afskrivninger	207.707	49.015
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>406.460</u>	<u>94.597</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>896.265</u></b>	<b><u>153.113</u></b>
Afskrives over	<u>3-5 år</u>	<u>5 år</u>

## NOTER

	2023	2022
	DKK	DKK
<b>5 Kapitalandele i kapitalinteresser</b>		
Kostpris 1. januar 2023	9.334	0
Overførsler i årets løb	0	9.334
Kostpris 31. december 2023	<u>9.334</u>	<u>9.334</u>
Værdireguleringer 1. januar 2023	3.416.517	0
Valutakursregulering	7.199	-1.679
Årets resultat	723.001	2.466.123
Udbytte modtaget	-1.115.895	-1.115.476
Overførsler i årets løb	0	2.067.549
Værdireguleringer 31. december 2023	<u>3.030.822</u>	<u>3.416.517</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b><u>3.040.156</u></b>	<b><u>3.425.851</u></b>

Kapitalandele i kapitalinteresser specificerer sig således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Norad OY	Lathi (Finland)	50%	6.080.313	1.446.003

## NOTER

### 6 Egenkapital

Virksomhedskapitalen består af 500 aktier à nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

### 7 Langfristede gældsforpligtelser

	Gæld 1. januar 2023	Gæld 31. december 2023	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Anden gæld	411.757	411.757	0	0
	<b>411.757</b>	<b>411.757</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 8 Eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med de øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelser over for SKAT fremgår af administrationsselskabets årsregnskab, Tellus Holding ApS, CVR-nr. 32 27 57 10. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskatter m.v. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på 1-12 mdr. med en gennemsnitlig ydelse på tkr. 5, i alt t.kr 70.

### 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld har selskabet givet virksomhedspant på 3.500 tkr. i driftsinventar og driftsmidler, varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, som har en bogført værdi på 53.640 tkr.

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor ejerselskabet Kalmar Group A/S

## Lars Laustsen Gleerup

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Lars Laustsen Gleerup  
Direktør  
ID: ddef71c8-637f-45a9-b7c7-337fe34c8348  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 05-07-2024 kl.: 15:08:04  
Underskrevet med MitID



## Lars Laustsen Gleerup

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Lars Laustsen Gleerup  
Bestyrelsesmedlem  
ID: ddef71c8-637f-45a9-b7c7-337fe34c8348  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 05-07-2024 kl.: 15:08:04  
Underskrevet med MitID



## Mikkel Gleerup Byrialsen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Mikkel Gleerup Byrialsen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 5a720c84-6e15-449c-9e40-1b2df78c9e4b  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 05-07-2024 kl.: 16:00:58  
Underskrevet med MitID



## Rasmus Gleerup Andresen

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Rasmus Gleerup Andresen  
Bestyrelsesmedlem  
ID: 2f515a09-3cbb-47e8-a7c7-19717b8db40f  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 07-07-2024 kl.: 11:26:05  
Underskrevet med MitID



## Pia Gleerup

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Pia Gleerup  
Bestyrelsesformand  
ID: 12f1ed88-cfe3-4ce7-b411-0059c7a95d4c  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 05-07-2024 kl.: 21:08:06  
Underskrevet med MitID



## Dennis Nymann

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Dennis Nymann  
Statsautoriseret revisor  
På vegne af ADVOSION statsautoriseret revisionspartnerse...  
ID: 16644915-de76-4faa-a0c7-a9e7b325f384  
CVR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 07-07-2024 kl.: 12:29:30  
Underskrevet med MitID



## Lars Laustsen Gleerup

---

Navnet returneret af dansk MitID var:  
Lars Laustsen Gleerup  
Dirigent  
ID: ddef71c8-637f-45a9-b7c7-337fe34c8348  
CPR-match med dansk MitID  
Tidspunkt for underskrift: 07-07-2024 kl.: 13:09:16  
Underskrevet med MitID



This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).