

# JN-PKN Holding ApS

## JN-PKN Holding ApS

Vossvej 13  
9000 Aalborg

Årsrapport 2015  
(2. regnskabsår)

CVR nr. 36 40 34 70

Nærværende årsrapport er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling den 10. juni 2016.



---

Juttine Nielsen

# JN-PKN Holding ApS

## INDHOLDSFORTEGNELSE

---

	<b>SIDE</b>
<b>VIRKSOMHEDSINFORMATION</b>	
Selskabsoplysninger	2
Koncernoversigt	3
Hoved- og nøgletal for koncernen	4
<b>LEDELSESBERETNING OG PÅTEGNINGER</b>	
Ledelsesberetning	5
Særlige risici	7
Ledelsespåtegning	9
Den uafhængige revisors påtegning	10
<b>KONCERN- OG MODERSELSKABSREGNSKAB 1. JANUAR – 31. DECEMBER</b>	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse for året 1. januar – 31. december 2015	21
Balance pr. 31. december 2015	22
Koncernpengestrømsopgørelse	24
Noter til resultatopgørelse og balance	25

# JN-PKN Holding ApS

## SELSKABSOPLYSNINGER

---

JN-PKN Holding ApS  
Vossvej 13  
9000 Aalborg

CVR nr. 36 40 34 70

Hjemsted: Aalborg

### **Direktion**

Juttine Nielsen

Rasmus Haugaard

### **Revisorer**

REDMARK

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Hasseris Bymidte 6

DK-9000 Aalborg

### **Pengeinstitutter**

Nordea

Prinsensgade 15

9000 Aalborg

**I selskabets aktionærfortegnelse er i henhold til Årsregnskabslovens §74 opført:**

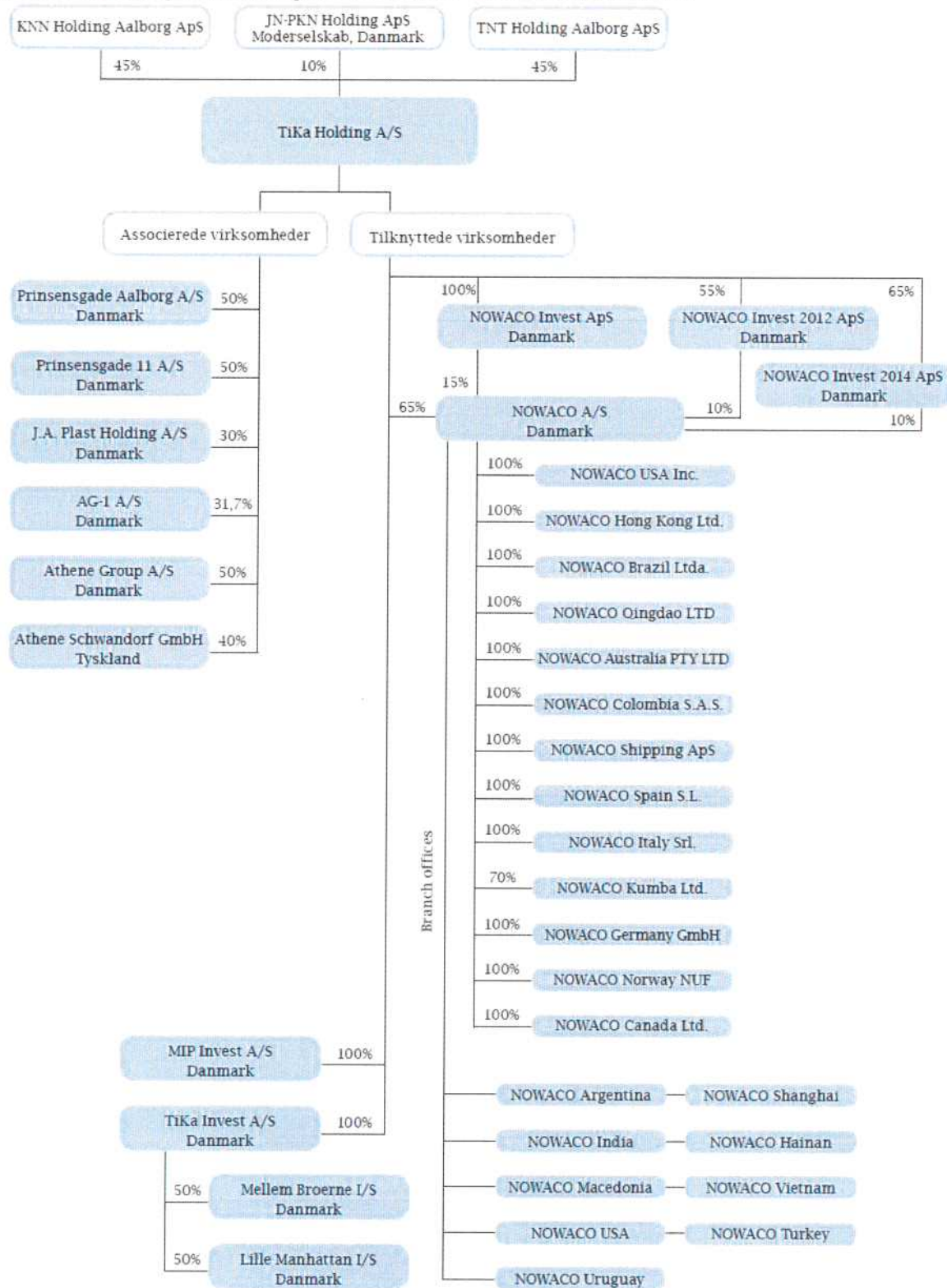
Preben Kurt Nielsen, Vossvej 13, 9000 Aalborg

Juttine Nielsen, Vossvej 13, 9000 Aalborg

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERNOVERSIGT

JN-PKN Holding-koncernen pr. 31. december 2015 skitseres således:



# JN-PKN Holding ApS

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	<u>2014</u>	<u>2015</u>
	mio.kr.	mio.kr.
<b>Resultatopgørelse</b>		
Nettoomsætning	2.477,2	2.935,1
Bruttofortjeneste	125,7	153,2
Resultat før afskrivninger m.v.	39,6	43,4
Amortisation og afskrivninger	-4,1	-2,0
Ordinært resultat før finansielle poster m.v.	35,5	41,4
Finansielle poster, netto	33,3	43,0
Ordinært resultat før skat	79,8	115,9
Skat af ordinært resultat	-16,9	-19,0
Årets resultat	62,9	96,9
Minoritetsinteressers andel af årets resultat	-57,0	-87,6
<b>JN-PKN koncernens andel af årets resultat</b>	<b>5,9</b>	<b>9,4</b>
<b>Balance</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	1,9	5,3
Materielle anlægsaktiver	6,4	7,2
Finansielle anlægsaktiver	385,3	447,4
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>393,6</b>	<b>459,9</b>
Varebeholdninger	111,1	84,9
Tilgodehavende fra salg	491,2	468,3
Andre tilgodehavender	15,0	12,1
Periodeafgrænsningsposter	1,2	2,0
Likvide beholdninger	113,2	96,5
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>731,8</b>	<b>663,8</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.125,4</b>	<b>1.123,7</b>
Aktiekapital	0,1	0,1
Øvrig egenkapital	65,5	75,0
Minoritetsinteresser	605,5	682,7
<b>Egenkapital</b>	<b>671,1</b>	<b>757,8</b>
Hensættelser og gældsforpligtigelser	454,3	365,8
<b>Passiver i alt</b>	<b>1.125,4</b>	<b>1.123,7</b>
<b>Pengestrømsopgørelse</b>		
Pengestrøm, driften	-142,0	40,0
Pengestrøm, investering	-7,5	9,0
Investering i materielle anlægsaktiver	-0,9	-3,4
Frie pengestrøm	-149,6	49,1
Pengestrøm, finansiering	7,3	-16,9
<b>PENGESTRØM I ALT</b>	<b>-142,3</b>	<b>32,2</b>
<b>Gennemsnitligt antal ansatte</b>		
Gennemsnitligt antal ansatte	142	151
<b>Regnskabsrelaterede nøgletal i %</b>		
Bruttomargin	5,1%	5,2%
Overskudsgrad	1,4%	1,4%
Resultatgrad	0,2%	0,3%
Effektiv skattesats	21,2%	16,4%
Forrentning af investeret kapital (ROIC)	5,7%	6,9%
Egenkapitalandel	5,8%	6,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning for 2010.

# JN-PKN Holding ApS

## LEDELSESBERETNING

---

### Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten i moderselskabet består i at eje kapitalandele i tilknyttede virksomheder. Væsentligste aktiviteter i koncernen omfatter international handel med fødevarer til konsument- og engrossalg. Herudover investeringsaktiviteter i associerede virksomheder, samt andre værdipapirer.

### Resultatudvikling

2015 blev et særdeles tilfredsstillende år for koncernen. Investeringerne i datterselskaber og associerede selskaber har samlet set givet et tilfredsstillende afkast. Investeringer i børsnoterede værdipapirer har fulgt markedsudviklingen, hvilket har givet en tilfredsstillende udvikling.

Den væsentligste del af årets resultat leveres af datterselskabet Nowaco A/S, der har haft en særdeles tilfredsstillende resultatudvikling i 2015.

### Egenkapitalen

Koncernens samlede egenkapital inkl. minoritetsinteresser udgjorde pr. 31. december 2015 757,8 mio. kr. og den samlede balancesum udgjorde pr. 31. december 2015 1.123,7 mio. kr. Moderselskabets egenkapitalandel blev pr. 31. december 2015 96,0 %.

# JN-PKN Holding ApS

## LEDELSESBERETNING

---

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke indtruffet begivenheder efter statusdagen, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens økonomiske stilling.

### **Fremtiden**

Det forventes at tilknyttede og associerede virksomheder fortsat giver positive tilfredsstillende resultater i 2016. Med forbehold for udviklingen i børsnoterede værdipapirer, forventes der et tilfredsstillende resultat på 80-85 mio. kr. før minoritetsinteresser.

### **Samfundsansvar**

Selskabet har interne retningslinier, målsætninger og strategier, hvorefter der arbejdes med at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø, og således arbejdsklimamæssige forhold tænkes ind i selskabets processer.

Selskabet håndterer ledelsessystemer og kontrolsystemer som opfølgning på nævnte arbejdsprocesser. Selskabet foretager løbende en evaluering, der gennemgår implementeringen af politikkerne.

Koncernen har ud over sit interne ansvar overfor medarbejdere, også et eksternt ansvar i forhold til de lande og samfund, hvori vi driver vores forretning. Som forretningsdrivende selskab ønsker vi, ud over opnåelse af økonomiske målsætninger, at vores tilstedeværelse skaber lokalt nytteværdi for de samfund vi er en del af.

Gennem koncernens internationale aktiviteter skabes der jobmuligheder for lokale, dels på selskabets egne kontorer og dels ved koncernens samarbejde og samhandel med lokale leverandører.

Det forventes i fremtiden, at der sker en fortsat positiv udvikling i ovennævnte forhold.

Koncernen har ikke politikker vedrørende menneskerettigheder og miljøpåvirkning.

# JN-PKN Holding ApS

## LEDELSESBERETNING

---

### Særlige risici

Koncernen er aktiv som international handelsvirksomhed indenfor fødevarerbranchen og har datterselskaber og repræsentationskontorer i andre lande fordelt på 5 kontinenter. Som følge af dette påvirkes koncernen resultatmæssige performance og kapitalforhold af en række forretningsmæssige risici.

### Vidensressourcer

Den nævnte positive udvikling i koncernens internationale aktiviteter stiller fortsat krav til sikring af de rette vidensressourcer. Det er fortsat af væsentlig betydning for koncernens fremtidige udvikling at kunne bibeholde og fortsat optimere på de interne ressourcer i koncernen, her tænkes på medarbejdere med de rette kompetencer og færdigheder i forhold til koncernens målsætninger og fremtidige strategier. Det er koncernens politik at fastholde eksisterende samt tiltrække nye ressourcer ved hjælp af et attraktivt og dynamisk arbejdsmiljø med stærke traditioner for højt engagement, høj performance og dokumenteret høj trivsel. Koncernen har etableret relevante og effektive systemer og politikker i forhold til sikring af, vidensforankring i virksomheden. Disse aktiviteter sikrer en lav sårbarhed overfor videnstab i virksomheden.

### Drifts- og handelsrisici

Koncernens daglige drift indeholder en løbende styring af en række kommercielle risici relateret til markeder, produkter, kunder, leverandører mv. Koncernens væsentligste driftsrisici er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor indkøb foretages, samt markeder hvor produkterne sælges og distribueres.

Koncernen er til stadighed underlagt sædvanlige risici i fødevarerbranchen i form af politiske reguleringer, prisreguleringer, sygdomme mv.

### Valutarisici

Koncernens internationale aktiviteter medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Den væsentligste del af koncernens køb og salg sker således i fremmed valuta. Den løbende styring af disse risici sker centralt i koncernens hovedsæde, hvor der foretages intern udligning og ekstern afdækning af åbenstående positioner i det omfang det findes hensigtsmæssigt. Politikken for anvendelsen af finansielle instrumenter i JN-PKN koncernen er fastlagt af bestyrelse og direktion.



# JN-PKN Holding ApS

## LEDELSESBERETNING

---

Afdækningen sker på daglig basis og finansielle instrumenter må alene anvendes til afdækning af kommersielle risici. Ved valg mellem flere mulige typer af finansielle instrumenter til opnåelse af en ønsket afdækning, er instrumentets enkelthed afgørende.

### Renterisici

Som følge af selskabets aktivsammensætning er den rentebærende gæld i overvejende grad variabelt forrentet på kort basis. Der er indgået enkelte renteinstrumenter til afdækning af renterisici.

### Likviditetsrisici

Det er koncernens politik til stadighed at have bevilgede kreditrammer af et omfang, der er tilstrækkelige i forhold til koncernens planlagte aktiviteter.

### Kreditrisici

Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Den væsentligste del af selskabets salg sker enten via kreditforsikring eller via CAD/forudbetaling eller lignende vilkår. Der sker i fornødent omfang løbende kreditvurdering af alle større kunder.

### Udenlandske filialer

Koncernens aktiviteter omfatter udenlandske enheder placeret i forskellige kontinenter. Der henvises til koncernoversigt på side 3.

### Kønsmæssige sammensætning af koncernens ledelse

Den underliggende Nowaco koncern opfylder Ligestillingslovens regler omkring den kønsmæssige sammensætning af koncernens øverste ledelse, samt øvrige ledelses niveauer.

JN-PKN Holding ApS og JN-PKN Holding-koncernen opfylder ikke ligestillingslovens regler omkring den kønsmæssige sammensætning af øverste ledelse. Koncernen er familieejet og -ledet, og der er opstillet måltal for det mandlige køn i øverste ledelse på 25%, samt 75% for det kvindelige køn.

# JN-PKN Holding ApS

## LEDELSESPÅTEGNING

---

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2015 for JN-PKN Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Årsregnskabsloven.

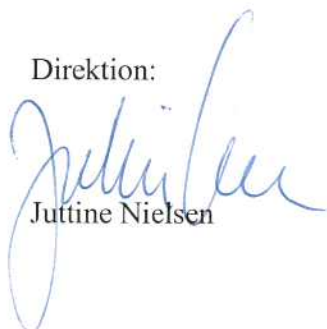
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015, samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 10. juni 2016

Direktion:



Juttine Nielsen



Rasmus Haugaard

# JN-PKN Holding ApS

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

---

### Til kapitalejerne i JN-PKN Holding ApS

#### **Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for JN-PKN Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelsen for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

# JN-PKN Holding ApS

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

---

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

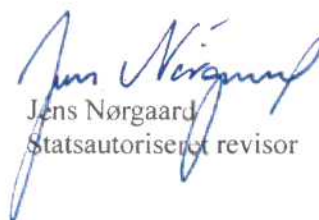
Aalborg, den 10. juni 2016

### REDMARK

Statsautoriseret revisionspartnerselskab  
cvr-nummer: 29442789



Per Laursen  
Statsautoriseret revisor



Jens Nørgaard  
Statsautoriseret revisor

# JN-PKN Holding ApS

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### Generelt

Årsrapporten for JN-PKN Holding ApS for 2015 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt i T.DKK.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Virksomheden har med virkning fra 1. januar 2015 førtidsimplementeret lov nr. 738 af 1. juni 2015. Dette medfører følgende ændringer til indregning og måling for:

1. Investeringsejendomme i tilknyttede og associerede virksomheder måles til dagsværdi. Tidligere blev investeringsejendomme indregnet som materielle aktiver, og blev derfor målt til kostpris med tillæg af opskrivninger til dagsværdi og med fradrag af af- og nedskrivninger, idet investeringsejendomme ikke er virksomhedens hovedaktivitet. Gæld til finansiering af investeringsejendomme måles til amortiseret kostpris.

Indvirkning på indeværende års tal samt sidste års tal, herunder indvirkning på resultat, balance og egenkapital samt skatteeffekten.

T.kr	Koncern 2015	Koncern 2014	Moder 2015	Moder 2014
Resultat	+850	+850	+85	+85
Balance	+5.483	+4.631	+548	+463
Egenkapital	+5.483	+4.631	+548	+463
Skat	0	0	0	0

Herudover er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år. Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

# JN-PKN Holding ApS

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### **Korrektion af sammenligningstal**

Datterselskabet har foretaget korrektion af fejl i tidligere års årsrapporter, og har i den forbindelse foretaget tilretning af sammenligningstallene. Der er som følge heraf sket tilpasning af sammenligningstallene i nærværende årsrapport. Korrektionen har for moderselskabet medført, at årets resultat for 2014 er forringet med tkr. 611, mens aktivmassen og egenkapitalen er reduceret med tkr. 1.386. For 2015 har korrektionen medført, at resultatet er reduceret med tkr. 158, mens egenkapital og aktivmasse er reduceret med tkr. 1.544.

For koncernen har ændringen medført, at minoritetsandelene er reduceret med tkr. 3.784, mens koncernegenkapitalen er forhøjet tilsvarende. Resultatet for 2014 er forhøjet med tkr. 3.625.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet JN-PKN Holding ApS samt tilknyttede virksomheder, hvori JN-PKN Holding ApS råder over mere end 50% af stemmerne eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskabet for JN-PKN Holding ApS og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter og med efterfølgende eliminerings af interne indtægts- og udgiftsposter, interne aktiebesiddelser og mellemværender samt urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Samtlige regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder opgøres andelen af den erhvervede virksomheds indre værdi efter koncernens regnskabspraksis.

Afviger kostprisen fra den indre værdi, fordeles forskelsbeløbet så vidt muligt på de aktiver og gældsposter eller hensættelser, der har en højere eller lavere værdi.

Resterende positive forskelsbeløb (koncerngoodwill) afskrives over 10 år.

# JN-PKN Holding ApS

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte virksomheder medtages i salgsåret i resultatopgørelsen til afhændelsestidspunktet.

Eventuel fortjeneste eller tab medtages i resultatopgørelsen og opgøres som forskellen mellem salgssummen og den bogførte værdi af nettoaktivet på salgstidspunktet, inklusiv ikke amortiseret goodwill samt forventede omkostninger til afhændelse.

Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.



# JN-PKN Holding ApS

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### **Minoritetsinteresser**

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat og egenkapital reguleres årligt og opføres som særskilte poster under resultatopgørelse og balance.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter afslutningsdagens valutakurs. Realiserede og urealiserede valutakursavancer og -tab medtages i resultatopgørelsen under finansielle poster.

For regnskaber aflagt i udenlandsk valuta omregnes resultatopgørelsen til månedligt opgjorte gennemsnitskurser og balancen til afslutningsdagens valutakurs. Valutakursregulering ved omregning af:

- udenlandske tilknyttede virksomheders primoeigenkapital til afslutningsdagens kurs, og
- forskellen ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders resultatopgørelse til månedligt opgjorte gennemsnitskurser og ultimokursen, samt
- valutakursregulering af langfristede lånemellemværender med tilknyttede virksomheder, der udgør et tillæg til nettoinvesteringen med fradrag af beregnet skat, indregnes direkte på egenkapitalen.



# JN-PKN Holding ApS

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes direkte på egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

# JN-PKN Holding ApS

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### RESULTATOPGØRELSEN

#### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og afgifter med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### **Andre eksterne omkostninger**

I andre eksterne omkostninger indregnes årets afholdte omkostninger af primær karakter i forhold til hovedformålet, herunder salg, distribution, produktion og administration.

#### **Personaleomkostninger**

I personaleomkostninger indregnes lønninger og gager, pensioner samt andre omkostninger til social sikring.

#### **Amortisation og afskrivninger**

Amortisation og afskrivninger indeholder årets amortisering og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### **Resultat efter skat i tilknyttede og associerede virksomheder**

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes forholdsmæssig andel af de enkelte dattervirksomheders og associerede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af amortisering på goodwill. Den forholdsmæssige resultatandel korrigeres for indregnede dagsværdireguleringer af gæld i associerede virksomheder.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter årets renteindtægter og –omkostninger, samt realiserede og urealiserede kursgevinster og –tab vedrørende værdipapirer og valuta. Renter medtages i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører perioden, uanset forfaldstidspunkt.

#### **Skat af ordinært resultat**

Moderselskabet er sambeskattet med datterselskaber. Skatten fordeles mellem de danske virksomheder i forhold til deres skattepligtige indkomster.

Moderselskabet indgår i acontoskatteordningen. Tillæg, fradrag og godtgørelser vedrørende skattebetalingen indgår i finansielle indtægter og omkostninger.

# JN-PKN Holding ApS

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer på egenkapitalen.

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede amortiseringer samt af- og nedskrivninger. Amortisation og afskrivning foretages lineært over aktivernes forventede levetid, der er:

Goodwill	10 år
Software	3 år
Varemærkerettigheder	10 år

Immaterielle anlægsaktiver afskrives til en restværdi på kr. 0.

Amortisering af goodwill på 10 år afspejler efter ledelsens erfaring det bedste estimat for købte virksomheders økonomiske levetid.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller brugsværdien, hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående. Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Vedligeholdelsesomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes. Afskrivningerne foretages lineært over aktivernes forventede levetid, der er:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år
-----------------------------------------	--------

Materielle anlægsaktiver afskrives til en restværdi på kr. 0. Kunst indgår i posten "Andre anlæg, driftsmateriel og inventar" og afskrives ikke. Aktiver med kort levetid og mindre værdifulde aktiver indregnes i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret. Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver indregnes under afskrivninger.

# JN-PKN Holding ApS

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### **Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode (equity metoden), til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedernes egenkapital, med fradrag af urealiseret koncernintern fortjeneste og med tillæg af eventuel merpris, betalt ved erhvervelse af de pågældende kapitalandele.

Den forholdsmæssige resultatandel fra tilknyttede og associerede virksomheder korrigeres for indregnede dagsværdireguleringer af gæld relateret til investeringsaktiver.

Ved erhvervelse af dattervirksomheder og associerede virksomheder er der foretaget fordeling af merprisen på de aktiver, gældsposter eller hensættelser, der har højere eller lavere værdi. Betalt merværdi ved erhvervelse af kapitalandele henføres ikke til minoritetsinteresser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Opskrivninger af investeringsaktiver i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for opskrivning.

Andre værdipapirer måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede aktier måles til børskurs.

### **Varebeholdninger**

Råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer måles til kostpris.

Varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer måles til kostpris bestående af råvarers og hjælpematerialers anskaffelsespris med tillæg af forarbejdningssomkostninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til de enkelte varer.

For varer, hvor den forventede salgspris med fradrag af eventuelle færdiggørelsesomkostninger og omkostninger til at effektuere salget (nettorealisationsværdien) er lavere end kostprisen, foretages nedskrivning til nettorealisationsværdien.

Handelsvarer måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

# JN-PKN Holding ApS

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

Kostprisen er beregnet på grundlag af FIFO-metoden.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender hos eksterne kunder, tilknyttede og associerede virksomheder samt andre tilgodehavender.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Skat af årets skattepligtige indkomst indregnes i balancen som kortfristet gældsforpligtelse eller andre tilgodehavender, efter modregning af den for året betalte acontoskat.

Udskudt skat hensættes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og passiver.

Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af udskudt skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes indenfor en kortere årrække.

Den udskudte skatteforpligtelse beregnes efter gældende skattesatser for de pågældende lande.

Ændringer i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser medtages i resultatopgørelsen og for egenkapitalposter under egenkapitalen.

# JN-PKN Holding ApS

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

### **PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrøm for året samt den likviditetsmæssige stilling ved årets udgang. Pengestrømmen relaterer sig til 3 hovedområder: drift, investeringer og finansiering.

Pengestrømsopgørelsen opstilles således, at pengestrøm fra driften præsenteres indirekte med udgangspunkt i resultatopgørelsens driftsindtægter og -omkostninger.

#### **Pengestrøm, driften**

Pengestrøm fra driften opgøres som nettoomsætning med fradrag af driftsomkostninger reguleret for ikke-likvide driftsposter samt med tillæg af forøgelse eller nedbringelse af arbejdskapitalen, finansielle og ekstraordinære poster og med fradrag af betalte selskabsskatter.

#### **Pengestrøm, investeringer**

Pengestrøm til investeringer omfatter køb og salg af immaterielle, materielle samt finansielle anlægsaktiver, herunder kapitalandele. Likviditetsvirkningen fra køb og salg af kapitalandele vises separat.

#### **Pengestrøm, finansiering**

Pengestrøm til finansiering omfatter låntagning og afdrag på langfristede gældsforpligtelser, udlodning af udbytte, provenu af aktiekapitaludvidelser samt køb og salg af egne aktier.

#### **Likvide midler og bankgæld**

Likvide midler og bankgæld omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer optaget under omsætningsaktiver samt kortfristet bankgæld.

# JN-PKN Holding ApS

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

---

### NØGLETAL

Bruttomargin:	Bruttofortjeneste i procent af nettoomsætning.
Overskudsgrad:	Resultat af primær drift i procent af nettoomsætning.
Resultatgrad:	Resultat efter skat og minoritetsinteresser i procent af nettoomsætning.
Effektiv skattesats:	Skat af ordinært resultat i procent af ordinært resultat før skat.
Forrentning af investeret kapital:	Resultat af primær drift i procent af gns balancesum eksklusiv likvide midler og værdipapirer.
Egenkapitalandel:	Egenkapital eksklusiv minoritetsinteresser ultimo i procent af den samlede balancesum ultimo.

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### RESULTATOPGØRELSE

kr. 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015	2014	2015	2014
Nettoomsætning	1	2.935.093	2.477.213	0	0
Vareforbrug		-2.781.905	-2.351.485	0	0
<b>Bruttoavance</b>		<b>153.188</b>	<b>125.728</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre eksterne omkostninger		-51.980	-33.030	-28	-9
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>101.208</b>	<b>92.698</b>	<b>-28</b>	<b>-9</b>
Personaleomkostninger	2	-57.798	-53.037	0	0
Afskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	3	-2.043	-4.142	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>41.367</b>	<b>35.519</b>	<b>-28</b>	<b>-9</b>
Resultat efter skat i tilknyttede virksomheder	9	0	0	9.409	5.893
Resultat efter skat i associerede virksomheder	10	31.527	11.023	0	0
Finansielle indtægter	4	49.277	35.317	0	0
Finansielle omkostninger	5	-6.232	-2.036	0	0
<b>Resultat før skat</b>		<b>115.939</b>	<b>79.823</b>	<b>9.381</b>	<b>5.884</b>
Skat af årets resultat	6	-18.994	-16.901	6	2
<b>Årets resultat</b>		<b>96.945</b>	<b>62.922</b>	<b>9.387</b>	<b>5.886</b>
Minoritetsinteressers andel af årets resultat		-87.558	-57.036	0	0
<b>JN-PKN-Koncernens andel af årets resultat</b>		<b>9.387</b>	<b>5.886</b>	<b>9.387</b>	<b>5.886</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>				<b>2015</b>	<b>2014</b>
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode				9.409	5.893
Overført resultat				-22	-7
				<b>9.387</b>	<b>5.886</b>



# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### BALANCE

kr. 1.000	Note	Koncern		Moderselskab	
		2015	2014	2015	2014
<b>AKTIVER</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>					
Goodwill	7	3.333	1.676	0	0
Software		1.773	226	0	0
Varemærkerettigheder		140	5	0	0
		<u>5.246</u>	<u>1.907</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>					
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8	7.226	6.427	0	0
		<u>7.226</u>	<u>6.427</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	9	0	0	74.628	65.571
Kapitalandele i associerede virksomheder	10	178.616	150.201	0	0
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	11	47.145	45.940	0	0
Andre værdipapirer	12	164.648	150.140	0	0
Andre tilgodehavender	13	57.031	38.958	0	0
		<u>447.440</u>	<u>385.239</u>	<u>74.628</u>	<u>65.571</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b><u>459.912</u></b>	<b><u>393.573</u></b>	<b><u>74.628</u></b>	<b><u>65.571</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
Varebeholdninger	14	84.903	111.107	0	0
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		468.285	491.219	0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	1.663	0	0
Andre tilgodehavender	15	6.880	11.859	0	0
Tilgodehavende selskabsskat	18	5.221	1.526	3.150	1.527
Periodeafgrænsningsposter		1.947	1.198	0	0
		<u>482.333</u>	<u>507.465</u>	<u>3.150</u>	<u>1.527</u>
Likvide beholdninger		96.543	113.231	477	0
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>663.779</u></b>	<b><u>731.803</u></b>	<b><u>3.627</u></b>	<b><u>1.527</u></b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b><u>1.123.691</u></b>	<b><u>1.125.376</u></b>	<b><u>78.255</u></b>	<b><u>67.098</u></b>

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### BALANCE

kr. 1.000	Note	Koncern		Morderselskab	
		2015	2014	2015	2014
<b>PASSIVER</b>					
<b>Egenkapital</b>					
	16				
Aktiekapital		50	50	50	50
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi		5.980	3.042	14.185	5.128
Overført resultat		69.070	62.473	60.865	60.387
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>75.100</b>	<b>65.565</b>	<b>75.100</b>	<b>65.565</b>
Minoritetsinteresser		682.746	605.535	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
Udskudt skat	17	4.155	3.157	0	0
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>4.155</b>	<b>3.157</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>					
Kreditinstitutter		213.756	262.607	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		117.225	163.699	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	3.144	1.526
Forudbetalinger fra kunder		15.171	9.742	0	0
Anden gæld	19	15.538	15.071	11	7
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>361.690</b>	<b>451.119</b>	<b>3.155</b>	<b>1.533</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>1.123.691</b>	<b>1.125.376</b>	<b>78.255</b>	<b>67.098</b>
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser	20				
Valutarisici	21				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	22				
Nærtstående parter	23				

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

kr. 1.000	Koncern	
	2015	2014
Nettoomsætning	2.935.093	2.477.213
Omkostninger	-2.891.683	-2.437.552
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	43.410	39.661
Ændring i varebeholdninger	26.204	-62.257
Ændring i tilgodehavender	10.754	-155.459
Ændring i leverandør- og anden gæld mv	-40.578	41.607
Pengestrøm fra primær drift	39.790	-136.448
Finansielle poster, netto	22.533	14.695
Betalt selskabsskat	-22.278	-20.294
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>40.045</b>	<b>-142.047</b>
Køb af virksomheder	-37	-75
Køb af materielle anlægsaktiver	-3.357	-900
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.787	-164
Køb af finansielle anlægsaktiver	-98.430	-79.159
Modtaget udbytte, associerede virksomheder	2.340	3.924
Salg af virksomheder	2.313	20
Salg af materielle anlægsaktiver	1.607	160
Salg af finansielle anlægsaktiver	106.337	68.671
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>8.986</b>	<b>-7.523</b>
Aktionærerne:		
Betalt udbytte	-4.500	-600
Køb af minoritetsandele	-9.282	0
Indbetalt kapital eksterne aktionærer	0	1.400
Øvrig finansiering, valutakursregulering ført på egenkapitalen mv.	-3.086	6.460
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-16.868</b>	<b>7.260</b>
Årets pengestrøm fra drift, investering og finansiering	32.163	-142.310
Likvide beholdninger og bankgæld, primo	-149.376	-7.066
<b>Likvide beholdninger og bankgæld, ultimo</b>	<b>-117.213</b>	<b>-149.376</b>
<b>Likvide beholdninger og bankgæld ultimo, kan specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger	96.543	113.231
Bankgæld	-213.756	-262.607
<b>Likvide beholdninger og bankgæld, ultimo</b>	<b>-117.213</b>	<b>-149.376</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og moderselskabsregnskabet.

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### NOTER

kr. 1.000	Koncern		Morderselskab	
	2015	2014	2015	2014
<b>1 Nettoomsætning</b>				
Danmark	9.566	14.088	0	0
Europa	410.733	313.974	0	0
Øvrige lande	2.514.794	2.149.151	0	0
	<b>2.935.093</b>	<b>2.477.213</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger og gager	53.925	49.348	0	0
Pensioner	2.759	2.967	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.114	722	0	0
	<b>57.798</b>	<b>53.037</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vederlag til direktion	7.853	9.428	0	0
Vederlag til bestyrelse	550	550	0	0
Gennemsnitligt antal medarbejdere	151	142	0	0
<b>3 Afskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>				
Goodwill	1.013	3.613	0	0
Software	81	43	0	0
Varemærkerettigheder	23	5	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	736	539	0	0
Tab/gevinst ved salg af anlægsaktiver	190	-58	0	0
	<b>2.043</b>	<b>4.142</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Indtægter fra andre værdipapirer	31.401	22.889	0	0
Bankrenter	26	55	0	0
Debitorer	8.193	4.427	0	0
Øvrige finansielle indtægter	272	260	0	0
Valutakursgevinster	7.067	4.743	0	0
Indtægter fra associerede virksomheder	2.318	2.943	0	0
	<b>49.277</b>	<b>35.317</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

---

### NOTER

kr. 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Nedskrivning/kurstab på finansielle anlægsaktiver og andre værdipapirer	3.207	892	0	0
Bankrenter	2.783	822	0	0
Valutakurstab	37	0	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	205	322	0	0
	<b>6.232</b>	<b>2.036</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Aktuel skat af årets resultat	18.483	16.046	-6	-2
Ændring skat tidligere år	-288	16	0	0
Ændring i udskudt skat	799	839	0	0
	<b>18.994</b>	<b>16.901</b>	<b>-6</b>	<b>-2</b>

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### NOTER

kr. 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
<b>7 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
<b>Goodwill</b>				
Kostpris 1. januar	36.724	36.724	0	0
Årets tilgang	2.670	0	0	0
Kostpris 31. december	39.394	36.724	0	0
Afskrivninger 1. januar	-35.048	-31.435	0	0
Årets afskrivninger	-1.013	-3.613	0	0
Afskrivninger 31. december	-36.061	-35.048	0	0
<b>Bogført værdi 31. december</b>	<b>3.333</b>	<b>1.676</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrives over 10 år				
<b>Software</b>				
Kostpris 1. januar	7.478	7.314	0	0
Årets tilgang	1.783	164	0	0
Reklassifikation	-200	0	0	0
Kostpris 31. december	9.061	7.478	0	0
Afskrivninger 1. januar	-7.252	-7.209	0	0
Årets afskrivninger	-81	-43	0	0
Reklassifikation	45	0	0	0
Afskrivninger 31. december	-7.288	-7.252	0	0
<b>Bogført værdi 31. december</b>	<b>1.773</b>	<b>226</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrives over 3 år				

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### NOTER

kr. 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
<b>7 Immaterielle anlægsaktiver (fortsat)</b>				
<b>Varemærkerettigheder</b>				
Kostpris 1. januar	132	132	0	0
Årets tilgang	4	0	0	0
Reklassifikation	200	0	0	0
Kostpris 31. december	336	132	0	0
Afskrivninger 1. januar	-127	-122	0	0
Årets afskrivninger	-24	-5	0	0
Reklassifikation	-45	0	0	0
Afskrivninger 31. december	-196	-127	0	0
<b>Bogført værdi 31. december</b>	<b>140</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrives over 10 år				

kr. 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
<b>8 Materielle anlægsaktiver</b>				
<b>Andre anlæg, driftsmidler og inventar</b>				
Kostpris 1. januar	10.664	10.054	0	0
Valutakursregulering til ultimokurs	-2	20	0	0
Reklassifikation	-38	0	0	0
Årets tilgang	3.357	900	0	0
Årets afgang	-2.612	-310	0	0
Kostpris 31. december	11.369	10.664	0	0
Afskrivninger 1. januar	-4.237	-3.889	0	0
Valutakurs regulering til ultimokurs	-7	-15	0	0
Reklassifikation	38	0	0	0
Årets afskrivninger	-751	-541	0	0
Afskrivninger vedrørende årets afgang	814	208	0	0
Afskrivninger 31. december	-4.143	-4.237	0	0
<b>Bogført værdi 31. december</b>	<b>7.226</b>	<b>6.427</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Afskrives over 5-7 år				

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### NOTER

kr. 1.000	Moterselskab	
	2015	2014
<b>9 Finansielle anlægsaktiver</b>		
<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	60.443	60.443
Kostpris 31. december	60.443	60.443
Reguleringer 1. januar	5.128	0
Udloddet udbytte	-500	0
Årets resultat i tilknyttede virksomheder efter skat	9.409	5.893
Øvrige reguleringer	148	-765
Reguleringer 31. december	14.185	5.128
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>74.628</b>	<b>65.571</b>

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Egenkapital 31.12.2015	JN-PKN Holding ApS' andel			
					Resultat efter skat	Egenkapital 31.12.2015	Resultat efter skat	Modtaget udbytte i året
Tika Holding A/S	Aalborg	10,0%	500	746.282	94.090	74.628	9.409	-
- Nowaco A/S	Aalborg	9,2%						
- Nowaco Hong Kong Ltd.	Hong Kong	9,2%						
- Nowaco USA Inc.	Seattle	9,2%						
- Nowaco Shipping ApS	Aalborg	9,2%						
- Nowaco Qingdao Ltd.	Qingdao	9,2%						
- Nowaco Australia Pty Ltd.	Brisbane	9,2%						
- Nowaco Colombia SAS	Cali	9,2%						
- Nowaco Brazil Ltda.	Sao Paulo	9,2%						
- Nowaco Canada Ltd.	New Brunswi	9,2%						
- Nowaco Germany GmbH	Hamborg	9,2%						
- Nowaco Spain S.L.	Girona	9,2%						
- Nowaco Italy S.r.l.	Giacomo	9,2%						
- Nowaco Cameroun Ltd.	Kumba	9,2%						
- Nowaco Norway NUF	Ålesund	9,2%						
- Nowaco Invest ApS	Aalborg	10,0%						
- Nowaco Invest 2012 ApS	Aalborg	5,5%						
- Nowaco Invest 2014 ApS	Aalborg	6,5%						
- MIP Invest A/S	Aalborg	10,0%						
- TIKA Invest A/S	Aalborg	10,0%						
				746.282		74.628	9.409	-

JN-PKN Holding ApS har bestemmende indflydelse i Tika Holding A/S ved besiddelse af majoriteten af de stemmegivende aktier.

Hvor der ikke er lovkrav om revision af selskaber, har JN-PKN Holding ApS ikke tilvalgt revision heraf. I lande hvor der er lovkrav om revision af selskaber, anvendes andre revisorer end den for JN-PKN Holding ApS' generalforsamlingsvalgte revisor



# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### NOTER

kr. 1.000

#### Koncern

2015 2014

### 10 Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kostpris 1. januar	119.777	119.722
Årets tilgang	37	75
Årets afgang	-1.000	-20
Kostpris 31. december	118.814	119.777
Reguleringer 1. januar	30.424	27.402
Udloddet udbytte	-2.340	-3.924
Årets resultat i associerede virksomheder efter skat	31.527	11.023
Værdiregulering af sikringsinstrumenter	1.470	-3.972
Tilbageført regulering vedrørende afgang	-1.971	0
Øvrige reguleringer	692	-105
Reguleringer 31. december	59.802	30.424
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>178.616</b>	<b>150.201</b>

#### JN-PKN Holding ApS koncernens andel

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Selskabs- kapital	Egenkapital 31.12.2015	JN-PKN Holding ApS koncernens andel			
					Resultat efter skat	Egenkapital 31.12.2015	Resultat efter skat	Modtaget udbytte i året
Prinsensgade, Aalborg A/S	Aalborg	50%	3.000	46.424	5.235	23.214	2.617	0
Prinsensgade 11 A/S	Aalborg	50%	1.000	69.431	5.213	34.716	2.606	0
Mellen Broerne I/S	Aalborg	50%	-	83.983	2.591	41.992	1.296	0
Athene Group A/S	Aalborg	50%	500	2.537	1.032	1.269	516	0
Athene Schwandorf Imm. mbH	Harrislee	40%	186	0	-48	0	-17	0
Lille Manhattan I/S	Aalborg	50%	-	65.551	-241	32.776	-121	0
J. A. Plast Holding A/S	Thisted	30%	6.000	126.954	72.140	38.086	21.642	2.340
AG-1 A/S	Aalborg	31,67%	1.000	23.831	4.017	7.547	1.272	0
				418.711		179.600	29.811	2.340
Merværdi/avance ved anskaffelse af kapitalandele						0	691	
Gevinst ved salg af kapitalandele						0	1.774	
Tilbageførsel af dagsværdiregulering, gæld før skat						-1.305	-960	
Skatteværdi af tilbageførsel af dagsværdiregulering, gæld						321	211	
						178.616	31.527	

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

---

### NOTER

kr. 1.000

#### Koncern

2015	2014
------	------

#### 11 Finansielle anlægsaktiver

##### Tilgodehavende hos associerede virksomheder

Kostpris 1. januar	45.940	48.020
Årets tilgang	6.905	819
Årets afgang	-5.700	-2.899
Kostpris 31. december	47.145	45.940
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>47.145</b>	<b>45.940</b>

#### Koncern

2015	2014
------	------

#### 12 Finansielle anlægsaktiver

##### Andre værdipapirer

Kostpris 1. januar	180.270	167.702
Årets tilgang	91.523	78.340
Årets afgang	-83.752	-65.772
Kostpris 31. december	188.041	180.270
Værdireguleringer 1. januar	-30.130	-41.290
Nedskrivninger/kursregulering til ultimokurs	6.737	11.160
Reguleringer 31. december	-23.393	-30.130
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>164.648</b>	<b>150.140</b>

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### NOTER

kr. 1.000

Koncern	
2015	2014

#### 13 Finansielle anlægsaktiver

##### Andre tilgodehavender

Kostpris 1. januar	38.958	50.552
Årets tilgang	68.797	101.253
Årets afgang	-50.724	-112.847
Kostpris 31. december	<b>57.031</b>	<b>38.958</b>

Koncern		Moderselskab		
2015	2014	2015	2014	
<b>14 Varebeholdninger</b>				
Råvarer og hjælpemidler	35.158	15.501	0	0
Handelsvarer og fremstillede færdigvarer	8.261	78.749	0	0
Forudbetalinger for varer	41.484	16.857	0	0
	<b>84.903</b>	<b>111.107</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### 15 Andre tilgodehavender

Regnskabsposten andre tilgodehavender for koncernen og moderselskabet forfalder således:

Forfald inden for 1 år	3.180	8.359	0	0
Forfald mellem 1 og 5 år	3.700	3.500	0	0
Forfald over 5 år	0	0	0	0
	<b>6.880</b>	<b>11.859</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### NOTER

kr. 1.000

#### Koncern

2015	2014
------	------

### 16 Egenkapital

Egenkapitalen for koncernen kan specificeres således:

#### Anpartskapital

Anpartskapital 1. januar

50	50
----	----

**Anpartskapital 31. december**

<b>50</b>	<b>50</b>
-----------	-----------

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

3.042	24.129
-------	--------

Årets resultat i associerede virksomheder

31.527	11.023
--------	--------

Udloddet udbytte til moderselskabet

-2.340	-3.924
--------	--------

Øvrige reguleringer i associerede virksomheder

191	-804
-----	------

Overført til minoritetsinteresser

-26.440	-27.382
---------	---------

**Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode  
31. december**

<b>5.980</b>	<b>3.042</b>
--------------	--------------

#### Overført overskud

Overført overskud 1. januar

62.473	575.878
--------	---------

Årets resultat

65.418	51.899
--------	--------

Udbytte modtaget fra associerede virksomheder

2.340	3.924
-------	-------

Andre reguleringer i tilknyttede/associerede virksomheder

1.294	12.191
-------	--------

Overført til minoritetsinteresser

-62.455	-581.419
---------	----------

**Overført overskud 31. december**

<b>69.070</b>	<b>62.473</b>
---------------	---------------

**Egenkapital koncern i alt**

<b>75.100</b>	<b>65.565</b>
---------------	---------------

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

---

### NOTER

kr. 1.000	Moderselskab	
	2015	2014
<b>16 Egenkapitalen for moderselskabet kan specificeres således:</b>		
<b>Anpartskapital</b>		
Anpartskapital 1. januar	50	50
<b>Anpartskapital 31. december</b>	<b>50</b>	<b>50</b>
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode</b>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode 1. januar	5.128	0
Årets resultat i tilknyttede/associerede virksomheder	9.409	5.893
Udloddet udbytte til moderselskabet	-500	0
Øvrige reguleringer i tilknyttede/associerede virksomheder	148	-765
<b>Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode 31. december</b>	<b>14.185</b>	<b>5.128</b>
<b>Overført overskud</b>		
Overført overskud 1. januar	60.387	60.394
Årets resultat	-22	-7
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder	500	0
<b>Overført overskud 31. december</b>	<b>60.865</b>	<b>60.387</b>
<b>Egenkapital moderselskab i alt</b>	<b>75.100</b>	<b>65.565</b>

Anpartskapitalen er indbetalt ved selskabsstiftelse 29. juli 2014. Stiftelsen har virkning fra 1. januar 2014.

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB I. JANUAR - 31. DECEMBER

### NOTER

kr. 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
<b>17 Udskudt skat</b>				
Udskudt skat 1. januar	3.157	3.283	0	0
Ændring i udskudt skat vedrørende posterings på egenkapitalen	0	-963	0	0
Ændring i udskudt skat vedrørende årets resultat	998	837	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>4.155</b>	<b>3.157</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Specifikation af udskudt skat 31. december:				
Immaterielle anlægsaktiver	397	5	0	0
Materielle anlægsaktiver	4.446	4.000	0	0
Omsætningsaktiver	-688	-848	0	0
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<b>4.155</b>	<b>3.157</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>18 Selskabsskat</b>				
Selskabsskat 1. januar	-1.526	4.419	-1.527	0
Betalt udbytteskat	-2.198	-332	0	-332
Regulering skat tidligere år	-282	0	-142	0
Aktuel skat af årets resultat	18.937	15.789	-7	-2
Tilgodehavende kildeskatter	-72	0	0	0
Sambeskatningsbidrag tilknyttede virksomheder	0	0	18.357	15.789
Betalt selskabsskat aconto	-21.500	-14.000	-21.500	0
Betalt og modtaget selskabsskat vedr. sidste år	1.420	-7.402	1.669	-16.982
	<b>-5.221</b>	<b>-1.526</b>	<b>-3.150</b>	<b>-1.527</b>
<b>19 Anden gæld</b>				
I regnskabsposten anden gæld for både koncernen og moderselskabet, forfalder gældsforpligtelserne efter denne orden:				
Forfald inden for 1 år	15.538	15.071	11	7
	<b>15.538</b>	<b>15.071</b>	<b>11</b>	<b>7</b>

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

### NOTER

#### 20 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

##### Koncern og moderselskab

Koncernen har indgået forpligtelse om indskud af 50,0 mio. kr. i LD EQUITY 2 K/S og 25 mio. kr. i LD EQUITY 3 K/S. Forpligtelsen udgør pr. 31. december 2015 11,0 mio.kr.

Koncernen har indgået lejemål vedrørende kontordomicil. Den samlede kontraktmæssige lejeforpligtelse udgør pr. 31. december 2015 i alt 1,3 mio. kr.

Koncernen har indgået operationelle leje- og leasingaftaler. Den samlede leasingforpligtelse pr. 31. december 2015 udgør 1,6 mio. kr.

Selskabet er administrationsselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat. Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Der er ikke yderligere eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser i koncernen.

#### 21 Valutarisici

##### Koncern

Som et led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender JN-PKN Holding koncernen sikringsinstrumenter, såsom valutaterminskontrakter, valutaoptioner, samt rente- og valutaswaps.

Der er samlet tegnet finansielle instrumenter pr. 31. december 2015 på 250,5 mio. kr.

kr. 1.000	Koncern		Moderselskab	
	2015	2014	2015	2014
<b>22 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>REDMARK</b>				
Lovpligtig revision	271	282	8	7
Andre erklæringer med sikkerhed	16	0	16	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
<b>Andre</b>				
Lovpligtig revision	76	30	0	0
Andre ydelser end revision	93	44	4	0
<b>Samlet honorar</b>				
Lovpligtig revision	347	312	8	7
Andre erklæringer med sikkerhed	16	0	20	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andre ydelser end revision	93	44	0	0
	<b>456</b>	<b>356</b>	<b>28</b>	<b>7</b>

# JN-PKN Holding ApS

## KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB 1. JANUAR - 31. DECEMBER

---

### 23 Nærtstående parter og ejerforhold

JN-PKN Holding ApS har følgende nærtstående parter med bestemmende indflydelse, som alle også er registreret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Preben Nielsen	Juttine Nielsen
Vossvej 13	Vossvej 13
9000 Aalborg	9000 Aalborg

JN-PKN Holding ApS' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter tilknyttede og associerede virksomheder, og selskabernes bestyrelser, direktioner og ledende medarbejdere, samt disse personers familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter desuden selskaber, hvori fornævnte personkreds har væsentlige interesser.

Personer med væsentlige interesser i selskabet er ud fra deltagelse i bestyrelsesarbejdet, samt ejerskab i moderselskabet med bestemmende indflydelse.:

Preben K. Nielsen	Vossvej 13, 9000 Aalborg
Juttine Nielsen	Vossvej 13, 9000 Aalborg