



Årsrapport 2018

FORENEDE  CARE A/S

Buddingevej 312 - 316, 2860 Søborg

CVR. nr. 36 15 05 13

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. maj 2019.



Poul Mikael Frydlund

Indholdsfortegnelse

	Side
Selskabsoplysninger	3
Hoved- og nøgletalsoversigt	4
Ledelsesberetning	5
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	9
Den uafhængige revisors påtegning	10
Årsrapport 1. januar - 31. december 2018	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Pengestrømsopgørelse	20
Egenkapitalopgørelse	21
Noter	22

Selskabsoplysninger

Selskabet

Forenede Care A/S
Buddingevej 312 - 316
2860 Søborg

Telefon: 3969 5050
Hjemmeside: www.forenede-care.dk
E-mail: info@forenede.dk

CVR-nr.: 36 15 05 13
Stiftet: 1. juli 1971
Hjemsted: Gladsaxe
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Carsten Clement
Hanne Zingenberg
Morten Krogh Vermehren
Kenny Vermehren Mitchboe

Direktion

Stine Louise Eising von Chistierson

Revision

Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Forenede A/S

Bankforbindelse

Danske Bank

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 22. maj 2019 på selskabets adresse

Dirigent

Poul Mikael Frydlund

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal

	2018 T.DKK	2017 T.DKK	2016 T.DKK	2015 T.DKK	2014 T.DKK
Resultatopgørelsen					
Nettoomsætning	118.818	106.741	101.868	131.828	146.315
Resultat af primær drift	-1.930	3.218	-5.634	-10.567	-13.474
Resultat af finansielle poster, netto	120	2	-11	81	-43
Årets resultat	-1.413	2.511	-8.096	-8.096	-10.488
Balancen					
Anlægsaktiver	5.435	954	271	350	672
Omsætningsaktiver	26.835	30.038	28.521	37.445	43.228
Aktiver i alt	32.269	30.993	28.792	37.795	43.900
Investering i materielle anlægsaktiver	2.906	150	63	363	366
Egenkapital	10.745	12.158	4.648	9.055	8.652
Kortfristede gældsforpligtelser	21.524	18.834	24.144	28.739	35.248
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	1.674	3.614	-9.185	-6.900	-8.012
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-5.910	-880	-63	-123	-534
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	4.933	-2.496	2.072	12.094	3.490
Pengestrømme i alt	697	239	-7.176	5.071	-5.057
Nøgletal					
Overskudsgrad	-1,6%	3,0%	-5,5%	-8,0%	-9,2%
Afkastningsgrad	-6,0%	10,4%	-19,6%	-28,0%	-30,7%
Soliditetsgrad	33,3%	39,2%	16,1%	24,0%	19,7%
Egenkapitalforrentning	-12,3%	29,9%	-64,3%	-91,4%	-117,9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforenings "Nøgletalsvejledning". De anførte nøgletal er beregnet således:

Nøgletal/Definitioner

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Forenede Koncernen er en familieejet virksomhed, der har eksisteret siden 1959. I dag er stifterfamilien fortsat styrmænd, og koncernen har vokset sig til at være blandt Nordens førende service- og omsorgskoncerner.

Forenede Care A/S indgår som datterselskab i Forenede A/S. Forenede Care A/S formål, vision, og mission er følgende:

Formålsparagraf

Forenede Care A/S har til formål, på et højt kvalitets- og miljømæssigt niveau, at udføre omsorg for mennesker gennem hele livet, og derved være med til at skabe en forbedret livskvalitet.

Vision

Vi vil være det foretrukne valg inden for kvalitetsbevidst og innovativ omsorg, pleje og rehabilitering. Vi vil højne livskvaliteten for borgerne gennem inddragelse, imødekommenhed og tryghed.

Mission

At yde omsorg og pleje for borgere i Danmark. Vi leverer den mest trygge, kvalitetsbevidste og innovative omsorg, pleje og rehabilitering gennem dedikerede og kompetente medarbejdere og høj faglighed.

Værdier

Vores værdier afspejler det, vi står, for og måden, hvorpå vi arbejder. Værdierne bidrager til, at Forenede Care er en attraktiv arbejdsplads, en troværdig samarbejdspartner og et trygt og godt sted at bo.

Vi er kvalitetsbevidste og følger altid kommunens kvalitetsstandarder, egne procedurer, lovgivning og nationale retningslinjer. Vi deltager i relevante faglige fora, konferencer og kurser for at sikre, at vores omsorgsdrift altid sker med afsæt i nyeste viden. Derudover sikrer vi kvalitet og udvikling via interne audits og eksterne tilsyn fra blandt andet kommunen og Sundhedsstyrelsen, og vi arbejder ud fra de nationale kvalitetsmål, elementer fra den danske kvalitetsmodel (DDKM), forbedringsmodellen og patientsikkerhed.

Vi er tryghedsskabende og inddrager altid borgerne og andre interessenter i beslutningsprocesser. Vi har blik for at understøtte og højne borgernes livskvalitet ud fra deres individuelle behov og livshistorie, drømme og ønsker. Alle vores medarbejdere er tydelige, omsorgsfulde og erfarne – og alle har altid de nødvendige og rette kompetencer.

Vi er imødekommende, og vores medarbejdere og ledere er synlige, lyttende, åbne og altid til rådighed for borgere, pårørende og andre samarbejdspartnere. I samarbejde med andre instanser ønsker vi at bidrage med viden, erfaringer og idéer, der kan udvikle omsorgsområdet. Vi har en læringskultur og ønsker altid at udvikle os – og vi har respekt for hinandens forskelligheder. Vi bidrager til samfundets udfordringer med borgere på kanten af arbejdsmarkedet.

Vi er innovative og forfølger nye ønsker og idéer. Vi tænker muligheder og finder løsninger, som til tider er utraditionelle men til gavn for såvel borgere som medarbejdere. Vi bidrager også gerne til andres nye og innovative tiltag, og vi vægter højt at være i tæt dialog og udvikle os i samspil med vores samarbejdspartnere.

Ledelsesberetning

Forord

Forenede Care A/S præsenterer herved sin årsrapport for 2018, der giver et overblik over selskabets resultater og udvikling i året.

Forenede Care A/S opererer landsdækkende og tilbyder vedligeholdelse og drift af syge- og plejehjem samt socialomsorg, handicapservice, praktisk bistand og personlig pleje til ældre.

Selskabet har i stil med det svenske søsterselskab opbygget en stærk kvalitetsorganisation, som arbejder efter den "Den Danske Kvalitets Model" (DDKM) og med interne kvalitetsrevisorer.

Forenede Care A/S drev i 2018 tre ud af de 12 plejecenter som er blevet konkurrenceudsat de senere år.

I 2018 er ingen plejecentre blevet konkurrenceudsat. Det har derfor ikke været muligt at skabe en vækst i selskabets kerneaktivitet, ligesom der ikke er store udsigter hertil de kommende år. Forenede Care A/S målretter derfor den fremadrettede indsats mod andre serviceydelser, der komplementerer eller supplerer drift af plejecentre. Første skridt i den retning var opstarten af neurorehabiliteringscenter for senhjerneskadede i Ringsted 1. april 2018. Opstarten har påvirket årets resultat negativt med M.DKK 5,5 før skat.

På de efterfølgende sider prøver jeg at give et indblik i Forenede Care A/S og siger dig tak for din interesse.

Med venlig hilsen,
Stine Louise Eising von Chistierson
Administrerende Direktør



Ledelsesberetning

Udviklingen i regnskabsåret

Forenede Care A/S indgår som et selvstændigt selskab i Forenede koncernen. Selskabets aktivitet har i 2018 været drift af plejecenter, hjemmepleje og praktisk bistand efter fritvalgsmodellen, samt neurorehabiliteringscenter.

Selskabet havde i 2018 en omsætning på T.DKK 118.818 og indgår, som et 100 % ejet datterselskab, i Forenede koncernen, der med ca. 9.000 medarbejdere i Danmark og Sverige, og en omsætning på ca. DKK 2,2 milliarder i 2018 er blandt Skandinaviens største familieejede omsorgsselskaber.

Markedsoverblik

Både selvstændigt i virksomheden og gennem Dansk Sundhed og Velfærd arbejder Forenede Care A/S på, at opmuntre kommunerne til at øge antallet af konkurrenceudsatte plejecentre.

De mange konkurser blandt mindre hjemmehjælpsvirksomheder samt stor og oftest negativt fokuseret medieopmærksomhed omkring de få privatdrevne plejecentre har imidlertid bidraget til at konkurrenceudsættelsen af kommunernes plejecentre er gået i stå siden 2015.

I Forenede Care A/S fortsætter vi imidlertid ufortrødent, da vi tror på at borgerne i Danmark ønsker et alternativ til de kommunale plejecentre. Vi kan ikke altid spare kommunerne og dermed skatteyderne mange penge, men vi er overbevist om, at vi kan tilbyde mere kvalitet for de samme penge. En sund konkurrence er med til at sikre, at såvel kommunale som private aktører gør deres bedste for at servicere borgerne, hvorfor det vil være til gavn for alle parter at overdrage driften af flere plejecentre til de private aktører. Derfor er det også vigtigt, at kommunerne stiller visse minimumskrav til finansiell styrke og faglig erfaring til de leverandører af omsorgsydelser, som kommunen benytter sig af, så branchen fremover oplever færre konkurser. Branchen skal så til gengæld prisfastsætte deres ydelser realistisk og ikke begive sig ud på eventyr, de ikke har faglig og økonomisk formåen til at gennemføre.

Vi forventer ikke at kommunerne konkurrenceudsætter nye plejecentre i løbet af 2019, men uanset om Forenede Care A/S ender med at vinde eventuelle licitationer eller ej, får det ingen nævneværdig effekt på omsætning og resultat i 2019, da opstarten i givet fald tidligst vil være i slutningen af 2019 og mest sandsynligt i 2020.

Samfundsansvar

Der er ikke udarbejdet en redegørelse for samfundsansvar særskilt for Forenede Care A/S. Vi henviser til moderselskabets koncernredegørelse for samfundsansvar på:

<https://www.forenede.dk/csr>.

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Der henvises til moderselskabets koncernredegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen på:

www.forenede.dk/csr

Økonomisk udvikling

I regnskabsåret 2018 har selskabet haft en omsætningsfremgang på T.DKK 12.077 og et underskud efter skat på T. DKK -1.413.

Som en direkte konsekvens af kommunernes manglende vilje til at konkurrenceudsætte drift af plejecentre i Danmark, og dermed en effektiv stopper for Forenede Care A/S mulighed for at vækste på dette marked, er selskabets stabs- og overheadomkostninger blevet reduceret kraftigt i 2017 og 2018. Ledelsens fokus har istedet været målrettet driften af selskabets eksisterende aktivitet samt opstart af komplementerende aktiviteter. Årets omsætning voksede forventet med 11,3 %, hvor imod selskabets resultat er væsentlig påvirket af opstarten af neurorehabiliteringscentret Ringstedhave. Opstartsomkostningerne og dermed årets underskud har været lidt større end forventet.

Årets resultat betragtes af ledelsen som acceptabelt men ikke helt tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Særlige risici

Likviditetsrisici

Da selskabet indgår i Forenede Koncernen har selskabet ikke udækket likviditetsbehov udover garantistillelse overfor nye kunder.

Prisrisici

Da omsorg er en meget personaletung serviceydelse, bevirker dette, at indtjeningen bl.a. er afhængig af ændringerne i de overenskomstaftaler, der løbende indgås mellem arbejdsmarkedets hovedparter. Overenskomsterne for de kommende år er dog på plads, hvorved selskabets væsentligste omkostninger er kendt for de kommende år.

Forretningsmæssige risici

Serviceydelser, udført af mennesker til mennesker, er altid forbundet med en særlig forretningsmæssig risiko for fejl, der kan få helbredsmæssige og økonomiske konsekvenser for begge parter.

Disse risici forsøger Forenede Care A/S at minimere, bl.a. ved at anvende uddannet personale. Endvidere har selskabet tegnet forsikringer, der dækker arbejdsgiveransvar og produktansvar.

Forventet udvikling

Rehabilitering, vores nye skud på stammen

Over 20.000 danskere får hvert år diagnosticeret en hjerneskade. Landets hospitaler henviser på årsplan cirka 7.000 patienter til genoptræning og rehabilitering i kommunerne, som dog har svært ved at skabe nok, rimelige, trygge og tilstrækkeligt specialiserede rammer for de mange patienter. Og Rigsrevisionen såvel som Sundhedsstyrelsen har via et nyligt servicetjek af hjerneskadeområdet konkluderet, at der er behov for yderligere indsats på området. Blandt andet peger de på, at et meget lille antal af patienter modtager tilbud om rehabilitering på et specialiseret niveau.

Derfor er det vores engagerede sigte, at vi i et tæt samarbejde med interessenter som Hjernesagen, Hjerneskadeforeningen, Center for Hjerneskade og landets kommuner vil forme og udvikle landets bedste, mest innovative og specialiserede neurorehabiliteringscenter, som vil tilbyde borgere med erhvervet hjerneskade en optimal indsats og målrettet støtte, som lever op til Sundhedsstyrelsens krav og vejledninger.

Ringstedhave Neurorehabiliteringscenter kan modtage borgere fra alle landets kommuner og vil fungere som et døgntilbud til kommunerne, hvor borgerne får tilbudt et skræddersyet rehabiliteringsophold af en varighed på mellem fire uger og seks måneder. Der er plads til 15 borgere på centret, som alle får mulighed for eneværelse med eget bad og toilet, og centeret har et stærkt fokus på genoptræning både indenfor og udenfor, hvor der blandt andet også vil blive tilknyttet en skøn sansehøve.

Igangsætningen af Ringstedhave havde i 2018 en væsentlig negativ effekt på resultatet før skat. I 2019 forventes væsentligt flere patienter at benytte sig af tilbuddet om neurorehabilitering på Ringstedhave, hvilket vil have en positiv effekt på resultatet. Selskabets øvrige aktiviteter forventes endvidere at fortsætte uændret, hvorfor vi samlet set forventer vi et overskud i Forenede Care på M.DKK 2 - 3 i 2019. Resultatet kan dog blive præget af omkostninger til udvikling og opstart af yderligere aktiviteter, der kan øge selskabets aktivitetsniveau på længere sigt.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Forenede Care A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultatet samt pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelseberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 22. maj 2019

Direktion:



Stine Louise Eising von Chistierson

Bestyrelse:



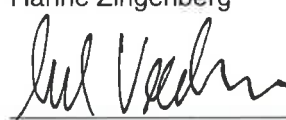
Carsten Clement



Hanne Zingenberg



Kenny Vermehren Mitchboe



Morten Krogh Vermehren

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Forenede Care A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Forenede Care A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

· Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

· Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

· Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

· Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.


København, den 22. maj 2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56


Henrik Jacob Vilmann Wellejus (MNE-24807)
statsautoriseret revisor


Christian Sanderhage (MNE-23347)
statsautoriseret revisor

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Forenede Care A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse mellemstor C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller en faktisk forpligtelse og når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelsesforhold i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder modregnes i de samlede personaleomkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Holdingselskabet i Forenede Koncernen, Bravour ApS fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetillæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnede skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Driftsmidler

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar. 3 - 5 år

Software, EDB og installationer 3 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffessum. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, udover det som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider og

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundende

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning"

Resultatopgørelse

	<u>Note</u>	<u>2018 DKK</u>	<u>2017 DKK</u>
Nettoomsætning	1	118.818.215	106.741.172
Vareforbrug		-7.230.346	-6.127.934
Bruttoresultat		111.587.869	100.613.238
Andre eksterne omkostninger		-5.114.814	-3.667.867
Personaleomkostninger	2	-106.972.665	-93.531.145
Resultat før afskrivninger og finansielle poster		-499.610	3.414.226
Af- og nedskrivninger		-1.430.444	-196.083
Resultat af primær drift		-1.930.054	3.218.143
Finansielle indtægter	3	174.377	102.826
Finansielle omkostninger	4	-54.084	-100.675
Resultat før skat		-1.809.761	3.220.294
Skat af årets resultat	5	396.909	-709.519
Årets resultat		-1.412.852	2.510.775
Resultatdisponering			
Overført årets resultat		-1.412.852	2.510.775

Balance 31. december

AKTIVER	Note	2018 DKK	2017 DKK
Anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver			
Indretning af lejede lokaler	6	2.336.680	0
Andre anlæg, driftsmidler og inventar	6	2.346.054	202.680
		4.682.734	202.680
Finansielle anlægsaktiver			
Deposita		751.780	751.780
Anlægsaktiver i alt		5.434.514	954.460
Omsætningsaktiver			
Igangværende arbejder		687.407	687.033
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.658.008	17.178.344
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.058.883	9.992.014
Skatteaktiv	7	467.315	78.642
Andre tilgodehavender		960.063	577.011
Periodeafgrænsningsposter	8	296.934	515.431
Tilgodehavender i alt		25.128.610	29.028.475
Likvide beholdninger		1.706.096	1.009.594
Omsætningsaktiver i alt		26.834.706	30.038.069
Aktiver i alt		32.269.220	30.992.529

Balance 31. december

PASSIVER	Note	2018 DKK	2017 DKK
Aktiekapital		10.000.000	10.000.000
Overført resultat		745.424	2.158.276
Egenkapital i alt		10.745.424	12.158.276
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.192.773	918.892
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0
Anden gæld		18.331.023	17.915.361
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		21.523.796	18.834.253
Gæld i alt		21.523.796	18.834.253
Passiver i alt		32.269.220	30.992.529
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Eventualforpligtelser	10		
Nærtstående parter og ejerforhold	11		
Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning	12		

Pengestrømsopgørelse

	Note	2018 DKK	2017 DKK
Årets resultat		-1.412.852	2.510.775
Reguleringer	13	913.242	903.451
Ændring i driftskapital	14	2.044.950	-1.931.651
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		1.545.340	1.482.575
Finansielle indtægter		174.377	102.826
Finansielle omkostninger		-54.084	-100.675
Pengestrømme fra ordinær drift		1.665.633	1.484.726
Modtaget skatteværdi af underskudsanvendelse i koncern		8.236	2.129.269
Pengestrømme fra driftsaktivitet		1.673.869	3.613.995
Investering i anlægsaktiver		-5.910.498	-879.874
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-5.910.498	-879.874
Indskud af ny aktiekapital		0	5.000.000
Ændring i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt tilgang kapital		4.933.131	-2.982.609
Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder		0	-4.512.916
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		4.933.131	-2.495.525
Ændring i likvider		696.502	238.596
Likvider pr. 1. januar		1.009.594	770.998
Likvider pr. 31. december	15	1.706.096	1.009.594

Egenkapitalopgørelse

Egenkapitalopgørelse for 2018	Aktie kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2018	10.000.000	2.158.276	0	12.158.276
Overført af årets resultat	0	-1.412.852	0	-1.412.852
Egenkapital 31. december 2018	10.000.000	745.424	0	10.745.424

Egenkapitalopgørelse for 2017	Aktie kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	10.000.000	-5.352.499	0	4.647.501
Nedskrivning af aktiekapital	-5.000.000	5.000.000	0	0
Kapitalforhøjelse	5.000.000	0	0	5.000.000
Overført af årets resultat	0	2.510.775	0	2.510.775
Egenkapital 31. december 2017	10.000.000	2.158.276	0	12.158.276

Selskabskapitalen består af aktier på kr. 1.000 eller multipla heraf. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Noter

	2018	2017
	DKK	DKK
1 Segmentoplysninger		
Forretningsområde		
Ældrepleje og -omsorg i Danmark	118.818.215	106.741.172
Omsætning i alt	118.818.215	106.741.172
2 Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	99.728.552	87.718.450
Pensioner	6.486.535	5.784.161
Andre omkostninger til social sikring	2.760.736	2.313.314
Offentlige tilskud og refusioner	-3.496.816	-3.355.821
Øvrige personaleomkostninger	528.999	411.287
Koncernintern assistance	964.659	659.754
Personaleomkostninger i alt	106.972.665	93.531.145
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejder	270	248
3 Finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	174.377	102.621
Øvrige finansielle indtægter	0	205
Finansielle indtægter i alt	174.377	102.826
4 Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	17.955	41.645
Øvrige finansielle omkostninger	36.129	59.030
Finansielle omkostninger i alt	54.084	100.675

Noter

	2018	2017
	DKK	DKK
5 Skat af årets resultat		
Skat af årets skattepligtige indkomst	0	0
Regulering af skat fra tidligere år	90	0
Ændring i hensættelse til udskudt skat	-388.673	2.838.789
Sambeskatningsbidrag	-8.326	-2.129.270
Skat af årets resultat i alt	-396.909	709.519
Skat af ordinært resultat forklares således:		
Beregnet skat af ordinært resultat før skat	-398.147	708.465
Regulering af skat fra tidligere år	90	0
Ikke fradragsberettigede omkostninger	1.148	1.054
	-396.909	709.519

Selskabet er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder.

	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmidler & inventar	Deposita
6 Materielle anlægsaktiver			
Kostpris pr. 1. januar 2018	0	2.547.745	751.780
Årets tilgang	3.004.698	2.905.800	0
Årets afgang	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2018	3.004.698	5.453.545	751.780
Afskrivninger pr. 1. januar 2018	0	2.345.065	0
Årets afskrivninger	668.018	762.426	0
Afskrivninger ved afgang	0	0	0
Afskrivninger pr. 31. december 2018	668.018	3.107.491	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2018	2.336.680	2.346.054	751.780
Afskrives over	3 år	3-5 år	

Noter

	2018 DKK	2017 DKK
7 Udskudt skat		
Udskudt skat pr. 1. januar	-78.642	-2.917.431
Årets regulering	-388.673	2.838.789
Udskudt skat pr. 31. december	-467.315	-78.642
 Hensættelsen til udskudt skat specificeres således:		
Indretning af lejede lokaler	-14.757	0
Materielle anlægsaktiver	-49.504	-70.315
Udnyttet skattemæssigt underskud	-403.053	-8.326
	-467.315	-78.641
 Hensættelser til udskudt skat 1. januar	-78.642	-2.917.431
Udnyttet skatteværdi af		
sambeskatningsunderskud i koncernen	8.326	2.129.270
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-396.999	709.519
Hensættelser til udskudt skat 31. december	-467.315	-78.642

8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalt omkostninger til arbejdsskadeforsikring

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sikkerhed, kaution og garantier stillet af 3. mand

Selskabet har gennem dets bankforbindelse tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand.	264	264
Selskabet har gennem dets bankforbindelse tegnet indenlandske garantier for forpligtelser overfor tredjemand	2.560	3.060
Forenede Holding A/S har stillet selvskyldnerkaution på vegne af Forenede Care A/S til sikkerhed for selskabets engagement med dets bankforbindelser.		
Forenede A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel for selskabets kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.		

Noter

	<u>2018</u> DKK	<u>2017</u> DKK
Andre forpligtelser		
Selskabet har indgået aftaler om operationel leasing, den tilbageværende forpligtelse udgør	81	24
Selskabet har huslejeforpligtelser, svarende til huslejen i lejemålenes uopsigelighedsperiode	1.237	1.602
10 Eventualforpligtelser		
Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.		
11 Nærtstående parter og ejerforhold		
Bestemmende indflydelse	Grundlag	
Forenede Holding A/S Buddingevej 312 - 316 DK - 2860 Søborg	Hovedaktionær	
Selskabet indgår i koncernrapporterne for moderselskaberne Forenede A/S, Gladsaxe (mindste koncern) og Bravour ApS, Gladsaxe (største koncern)		
Transaktioner		
I henhold til årsregnskabslovens §98c stk. 7, 2. pkt. skal oplyses, at alle transaktioner med tilknyttede virksomheder er foretaget på markedslignende vilkår. Koncernselskaberne afregner indbyrdes deres forholdsmæssige andel af administration, it- og telefonanlæg og kontorfaciliteter.		
Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelser, direktion, ledende medarbejdere eller væsentlige aktionærer, bortset fra normalt ledelsesvederlag.		
12 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning		
Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.		
	<u>2018</u> DKK	<u>2017</u> DKK
13 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Af- og nedskrivninger inkl. tab og gevinst ved salg	1.430.444	196.083
Finansielle indtægter	-174.377	-102.826
Finansielle omkostninger	54.084	100.675
Skat af årets resultat	-396.909	709.519
	<u>913.242</u>	<u>903.451</u>

Noter

	2018	2017
	DKK	DKK
14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring tilgodehavender ekskl. tilknyttede virksomheder	-644.219	-952.013
Ændring i igangværende arbejde	-374	-182.316
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld	2.689.543	-797.322
	2.044.950	-1.931.651
15 Likvide beholdninger		
Likvide midler	1.706.096	1.009.594
	1.706.096	1.009.594