




Årsrapport 2017

Buddingevej 312 - 316, 2860 Søborg

CVR. nr. 36 15 05 13

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23. maj 2018.


Poul Mikael Frydlund

Indholdsfortegnelse

	Side
Selskabsoplysninger	3
Hoved- og nøgletaloversigt	4
Ledelsesberetning	5
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	9
Den uafhængige revisors påtegning	10
Årsrapport 1. januar - 31. december 2017	
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Pengestrømsopgørelse	19
Egenkapitalopgørelse	20
Noter	21

Selskabsoplysninger

Selskabet

Forenede Care A/S
Buddingevej 312 - 316
2860 Søborg

Telefon: 3969 5050
Hjemmeside: www.forenede-care.dk
E-mail: info@forenede.dk

CVR-nr.: 36 15 05 13
Stiftet: 1. juli 1971
Hjemsted: Gladsaxe
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Carsten Clement
Hanne Zingenberg
Stine Louise Eising von Christierson
Morten Krogh Vermehren
Kenny Vermehren Mitchboe

Direktion

Stine Louise Eising von Chistierson

Revision

Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Forenede A/S

Bankforbindelse

Danske Bank

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 23. maj 2018 på selskabets adresse

Dirigent

Poul Mikael Frydlund

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal

	2017 T.DKK	2016 T.DKK	2015 T.DKK	2014 T.DKK	2013 T.DKK
Resultatopgørelsen					
Nettoomsætning	106.741	101.868	131.828	146.315	104.580
Resultat af primær drift	3.218	-5.634	-10.567	-13.474	-8.095
Resultat af finansielle poster, netto	2	-11	81	-43	-36
Årets resultat	2.511	-4.408	-8.096	-10.488	-6.262
Balancen					
Anlægsaktiver	954	271	350	672	409
Omsætningsaktiver	30.038	28.521	37.445	43.228	43.516
Aktiver i alt	30.993	28.792	37.795	43.900	43.925
Investering i materielle anlægsaktiver	150	63	363	366	178
Egenkapital	12.158	4.648	9.055	8.652	9.139
Kortfristede gældsforpligtelser	18.834	24.144	28.739	35.248	34.786
Pengestrømsopgørelse					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	3.614	-9.185	-6.900	-8.012	-5.428
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-880	-63	-123	-534	-250
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-2.496	2.072	12.094	3.490	12.649
Pengestrømme i alt	239	-7.176	5.071	-5.057	6.971
Nøgletal					
Overskudsgrad	3,0%	-5,5%	-8,0%	-9,2%	-7,7%
Afkastningsgrad	10,4%	-19,6%	-28,0%	-30,7%	-18,4%
Soliditetsgrad	39,2%	16,1%	24,0%	19,7%	20,8%
Egenkapitalforrentning	29,9%	-64,3%	-91,4%	-117,9%	-86,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning". De anførte nøgletal er beregnet således:

Nøgletal/Definitioner

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Ledelsesberetning

Forenede koncernen har siden starten i 1959 udviklet sig til en af Nordens førende service- & omsorgskoncerner, og er stadig familieejet med stifterfamilien som "styrmand".

Forenede Care A/S indgår som datterselskab i Forenede A/S. Forenede Care A/S' formål, vision, og mission er følgende:

Formålsparagraf

Forenede Care A/S har til formål, på et højt kvalitets- og miljømæssigt niveau, at udføre omsorg for mennesker gennem hele livet, og derved være med til at skabe en forbedret livskvalitet.

Vision

"At være det foretrukne valg inden for kvalitetsbevidst og innovativ omsorg, pleje og rehabilitering"

Vi ønsker at blive det foretrukne valg inden for omsorg, pleje og specialiseret rehabilitering ved at højne livskvaliteten for borgerne i Danmark gennem inddragelse, imødekommenhed og tryghed.

Mission

"At yde omsorg og pleje for borgere i Danmark"

Vores formål er at levere den mest trygge, kvalitetsbevidste og innovative omsorg, pleje og rehabilitering for borgerne i Danmark. Det vil vi gøre gennem dedikerede og kompetente medarbejdere og høj faglig kvalitet.

Værdier

Vores værdier afspejler, det vi står for og hvordan vi arbejder. Værdierne bidrager til, at Forenede Care er en attraktiv arbejdsplads, en troværdig samarbejdspartner og et godt sted at bo.

Vi er **kvalitetsbevidste** ved, at vi altid følger kommunens kvalitetsstandarder, egne procedurer, lovgivning og nationale retningslinjer. Vi deltager i relevante faglige fora, konferencer og kurser for at sikre kendskab til nyeste viden. Vi sikrer kvalitet og udvikling via interne audits og eksterne tilsyn fra eks. kommunen og Sundhedsstyrelsen. Vi arbejder ud fra de nationale kvalitetsmål, elementer fra Den Danske kvalitetsmodel, forbedringsmodellen og patientsikkerhed.

Vi er **tryghedsskabende** ved, at vi altid inddrager borgerne og andre interessenter i beslutninger. Vi understøtter og højner borgernes livskvalitet ud fra deres livshistorie samt individuelle behov, ønsker og drømme. Alle medarbejdere er tydelige, omsorgsfulde, erfarne og har de rette kompetencer.

Vi er **imødekommende** ved, at vi har synlige medarbejdere og ledere, der er lyttende, åbne og til rådighed for borgere, pårørende og andre samarbejdspartnere. Vi ønsker i samarbejde med andre instanser, at bidrage med vores viden, erfaringer og idéer for at udvikle området. Vi har en lærende kultur med ønske om altid at udvikle os, og har respekt for hinandens forskellighed. Vi bidrager til samfundets udfordringer med borgere på kanten af arbejdsmarked.

Vi er **innovative** ved, at nye ønsker og idéer forfølges. Vi tænker muligheder og finder løsninger, som til tider er utraditionelle for borgere og medarbejdere. Vi bidrager også gerne til andres nye og innovative tiltag ved at stille os til rådighed. Vi ønsker at være i tæt dialog og udvikle os i samspil med vores samarbejdspartnere.

Ledelsesberetning

Forord

Forenede Care A/S præsenterer herved sin årsrapport for 2017, der giver et overblik over selskabets resultater og udvikling i året.

Forenede Care A/S opererer landsdækkende og tilbyder vedligeholdelse og drift af syge- og plejehjem, samt socialomsorg, handicapservice, praktisk bistand og personlig pleje til ældre.

Selskabet har i stil med det svenske søsterselskab opbygget en stærk kvalitetsorganisation, som arbejder efter den "Den Danske Kvalitets Model" (DDKM) og med interne kvalitetsrevisorer.

Forenede Care A/S drev i 2017 tre ud af de 12 plejecenter som er blevet konkurrenceudsat de senere år.

I 2017 er kun ét plejecenter konkurrenceudsat af landets 98 kommuner. Det har derfor ikke været muligt at skabe en vækst i selskabets kerneaktivitet, ligesom der ikke er store udsigter hertil de kommende år. Forenede Care A/S målretter derfor den fremadrettet indsats mod andre serviceydelser, der komplementerer eller supplerer drift af plejecenterne. Første skridt i den retning er opstart af et rehabiliteringscenter for senhjerneskadede i foråret 2018. Opstarten af denne aktivitet har dog ingen indvirkning på resultatet i 2017 eller selskabets finansielle stilling 31. december 2017.

På de efterfølgende sider prøver jeg at give et indblik i Forenede Care A/S, og siger dig tak for din interesse.

Med venlig hilsen,
Stine Louise Eising von Chistierson

Administrerende Direktør



Ledelsesberetning

Udviklingen i regnskabsåret

Forenede Care A/S indgår som et selvstændigt selskab i Forenede koncernen. Selskabets aktivitet har i 2017 været drift af plejecenter, hjemmepleje og praktisk bistand efter fritvalgsmodellen, samt handicapservice inden for omsorgsområdet.

Selskabet havde i 2017 en omsætning på T.DKK 106.741 og indgår, som et 100 % ejet datterselskab, i Forenede koncernen, der med ca. 8.000 medarbejdere i Danmark og Sverige, og en omsætning på ca. DKK 2,4 milliarder i 2017 er blandt Skandinaviens største familieejede omsorgsselskaber.

Markedsoverblik

Både selvstændigt i virksomheden og gennem Dansk Sundhed og Velfærd arbejder Forenede Care A/S på, at opmundre kommunerne til at øge antallet af konkurrenceudsatte plejecentre.

De mange konkurser blandt mindre hjemmehjælpvirksomheder samt stor og oftest negativt fokuseret medieopmærksomhed omkring de få privatdrevne plejecentre har imidlertid bidraget til at konkurrenceudsættelsen af kommunernes plejecentre er gået i stå siden 2016.

I Forenede Care A/S fortsætter vi imidlertid ufortrødent, da vi tror på, at borgerne i Danmark ønsker et alternativ til de kommunale plejecentre. Vi kan ikke altid spare kommunerne og dermed skatteyderne mange penge, men vi er overbevist om, at vi kan tilbyde mere kvalitet for de samme penge. En sund konkurrence er med til at sikre, at såvel kommunale som private aktører gør deres bedste for at servicere borgerne, hvorfor det vil være til gavn for alle parter at overdrage driften af flere plejecentre til de private aktører. Derfor er det også vigtigt at kommunerne stiller visse minimumskrav til finansiell styrke og faglig erfaring til de leverandører af omsorgsydelser, som kommunen benytter sig af, så branchen fremover oplever færre konkurser. Branchen skal så til gengæld prisfastsætte deres ydelser realistisk og ikke begive sig ud på eventyr de ikke har faglig og økonomisk formåen til at gennemføre.

Vi forventer at kommunerne konkurrenceudsætter et par nye plejecentre i løbet af 2018, men uanset om Forenede Care A/S ender med at vinde disse licitationer eller ej, får det ingen nævneværdig effekt på omsætning og resultat i 2018, da opstarten i givet fald tidligst vil være i slutningen af 2018 og mest sandsynligt i 2019.

Samfundsansvar

Der er ikke udarbejdet en redegørelse for samfundsansvar særskilt for Forenede Care A/S. Vi henviser til moderselskabets koncernredegørelse for samfundsansvar på <http://www.forenede.dk/om-forenede-koncernen/samfundsansvar-csr-2017>.

Kønsmæssige sammensætning af ledelsen

Der henvises til moderselskabets koncernredegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen på www.forenede.dk/csr

Økonomisk udvikling

I regnskabsåret 2017 har selskabet haft en omsætningsfremgang på T.DKK 4.873, og et overskud efter skat på T. DKK 2.511.

Som en direkte konsekvens af kommunernes manglende vilje til at konkurrenceudsætte drift af plejecentre i Danmark, og dermed en effektiv stopper for Forenede Care A/S' mulighed for at vækste på dette marked, er Selskabets stabs- og overheadomkostninger blevet reduceret kraftigt i 2017. Ledelsens fokus har istedet været målrettet driften af selskabets eksisterende aktivitet, hvilket har haft en meget positiv effekt på selskabets indtjening. Årets omsætning voksede derfor helt som forventet med bare 4,7 %, hvor i mod selskabets resultat blev væsentlig forbedret.

Årets resultat betragtes af ledelsen som værende meget tilfredsstillende.

Ledelsesberetning

Særlige risici

Likviditetsrisici

Da selskabet indgår i Forenede Koncernen har selskabet ikke udækket likviditetsbehov udover garantistillelse overfor nye kunder.

Prisrisici

Da omsorg er en meget personaletung serviceydelse, bevirker dette, at indtjeningen bl.a. er afhængig af ændringerne i de overenskomstaftaler, der løbende indgås mellem arbejdsmarkedets hovedparter. Overenskomsterne for de kommende år er dog på plads, hvorved selskabets væsentligste omkostninger er kendt for de kommende år.

Forretningsmæssige risici

Serviceydelser, udført af mennesker til mennesker, er altid forbundet med en særlig forretningsmæssig risiko for fejl, der kan få helbredsmæssige og økonomiske konsekvenser for begge parter.

Disse risici forsøger Forenede Care A/S at minimere, bl.a. ved at anvende uddannet personale. Endvidere har selskabet tegnet forsikringer, der dækker arbejdsgiveransvar og produktansvar.

Forventet udvikling

Rehabilitering, vores nye skud på stammen.

7.000 patienter til genoptræning og rehabilitering i kommunerne, som dog har svært ved at skabe nok, rimelige,

Derfor er det vores engagerede sigte, at vi i et tæt samarbejde med interessenter som Hjernesagen, Hjerneskadeforeningen, Center for Hjerneskade og landets kommuner vil forme og udvikle landets bedste, mest innovative og specialiserede rehabiliteringscenter, som vil tilbyde borgere med erhvervet hjerneskade en optimal indsats og målrettet støtte, som lever op til Sundhedsstyrelsens krav og vejledninger.

Ringstedhave Rehabiliteringscenter kan modtage borgere fra alle landets kommuner og vil fungere som et døgntilbud til kommunerne, hvor borgerne får tilbudt et skræddersyet rehabiliteringsophold af en varighed mellem fire uger til seks måneder. Der bliver plads til 15 borgere på centeret, som alle får mulighed for eneværelse med eget bad og toilet, og centeret vil have et stærkt fokus på genoptræning både indenfor og udenfor, hvor der blandt andet også vil blive tilknyttet en skøn sansehøve til centeret.

Igangsætningen af Ringstedhave forventes at få en negativ effekt på resultatet i 2018 og kun påvirke omsætningen svagt positivt. Dette kombineret med, at udsigten til at øge omsætningen inden for drift af plejecentre, gør at vi forventer os en omsætning i 2018, der kun er marginalt større end i 2017, men med et overskud som er væsentligt mindre.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Forenede Care A/S.

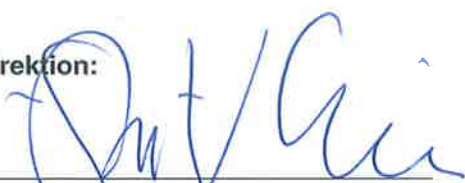
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultatet samt pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelseberetningen indeholder en revisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 23. maj 2018

Direktion:



Stine Louise Eising von Chistierson

Bestyrelse:



Carsten Clement



Hanne Zingenberg



Stine Louise Eising von Christiernson



Morten Krogh Vermehren



Kenny Vermehren Mitchboe

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Forenede Care A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Forenede Care A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

· Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

· Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

· Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

· Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.


Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 23. maj 2018

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56


Henrik Jacob Vilmann Wellejus (MNE-24807)
statsautoriseret revisor


Christian Sanderhage (MNE-23347)
statsautoriseret revisor

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Forenede Care A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse mellemstor C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller en faktisk forpligtelse og når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelsesforhold i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder modregnes i de samlede personaleomkostninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Holdingselskabet i Forenede Koncernen, Bravour ApS fungerer som administrationselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetillæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnede skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Driftsmidler

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar. 3 - 5 år

Markedsoverblik

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffelsessum. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, udover det som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Anvendt regnskabspraksis

Igangværende arbejder

afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrøm fra driftsaktivitet

kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider og koncernmellemværender.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundende selskaber.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Nøgletal

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens "Nøgletalsvejledning"

Resultatopgørelse

	<u>Note</u>	<u>2017 DKK</u>	<u>2016 DKK</u>
Nettoomsætning	1	106.741.172	101.868.243
Vareforbrug		-6.127.934	-6.288.397
Bruttoresultat		100.613.238	95.579.846
Andre eksterne omkostninger		-3.667.867	-4.162.554
Personaleomkostninger	2	-93.531.145	-96.886.610
Resultat før afskrivninger og finansielle poster		3.414.226	-5.469.318
Af- og nedskrivninger		-196.083	-164.611
Resultat af primær drift		3.218.143	-5.633.929
Finansielle indtægter	3	102.826	143.879
Finansielle omkostninger	4	-100.675	-155.140
Resultat før skat		3.220.294	-5.645.190
Skat af årets resultat	5	-709.519	1.237.302
Årets resultat		2.510.775	-4.407.888

Balance 31. december

AKTIVER	Note	2017 DKK	2016 DKK
Anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver			
Andre anlæg, driftsmidler & inventar	6	202.680	248.768
Finansielle anlægsaktiver			
Deposita		751.780	21.900
Anlægsaktiver i alt		954.460	270.668
Omsætningsaktiver			
Igangværende arbejder		687.033	504.717
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.178.344	15.821.056
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		9.992.014	7.009.405
Skatteaktiv	7	78.642	2.917.431
Andre tilgodehavender		577.011	905.105
Periodeafgrænsningsposter	8	515.431	592.612
Tilgodehavender i alt		29.028.475	27.750.326
Likvide beholdninger		1.009.594	770.998
Omsætningsaktiver i alt		30.038.069	28.521.324
Aktiver i alt		30.992.529	28.791.992

Balance 31. december

PASSIVER	Note	2017 DKK	2016 DKK
Aktiekapital		10.000.000	10.000.000
Overført resultat		2.158.276	-5.352.499
Egenkapital i alt		12.158.276	4.647.501
Leverandører af varer og tjenesteydelser		918.892	2.724.200
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	4.512.916
Anden gæld		17.915.361	16.907.375
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		18.834.253	24.144.491
Gæld i alt		18.834.253	24.144.491
Passiver i alt		30.992.529	28.791.992

Markedsoverblik	9
Eventualforpligtelser	10
Nærtstående parter og ejerforhold	11
Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning	12

Pengestrømsopgørelse

	Note	2017 DKK	2016 DKK
Årets resultat		2.510.775	-4.407.888
Reguleringer	13	903.451	-1.061.430
Ændring i driftskapital	14	-1.931.651	-5.897.209
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		1.482.575	-11.366.527
Finansielle indtægter		102.826	143.879
Finansielle omkostninger		-100.675	-155.140
Pengestrømme fra ordinær drift		1.484.726	-11.377.788
Modtaget skatteværdi af underskudsanvendelse i koncern		2.129.269	2.193.033
Pengestrømme fra driftsaktivitet		3.613.995	-9.184.755
Investering i anlægsaktiver		-879.874	-63.400
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-879.874	-63.400
Indskud af ny aktiekapital		5.000.000	0
Ændring i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt tilgang kapital		-2.982.609	1.190.965
Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder		-4.512.916	881.361
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-2.495.525	2.072.326
Ændring i likvider		238.596	-7.175.829
Likvider pr. 1. januar		770.998	7.946.827
Likvider pr. 31. december	15	1.009.594	770.998

Egenkapitalopgørelse

Egenkapitalopgørelse for 2017	Aktie	Overkurs	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	kapital	ved emission			
Egenkapital 1. januar 2017	10.000.000	0	-5.352.499	0	4.647.501
Nedskrivning af aktiekapital	-5.000.000	0	5.000.000	0	0
Kapitalforhøjelse	5.000.000	0	0	0	5.000.000
Overført af årets resultat	0	0	2.510.775	0	2.510.775
Egenkapital 31. december 2017	10.000.000	0	2.158.276	0	12.158.276

Egenkapitalopgørelse for 2016	Aktie	Overkurs	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	kapital	ved emission			
Egenkapital 1. januar 2016	10.000.000	0	-944.611	0	9.055.389
Overført af årets resultat	0	0	-4.407.888	0	-4.407.888
Egenkapital 31. december 2016	10.000.000	0	-5.352.499	0	4.647.501

Selskabskapitalen består af aktier på kr. 1.000 eller multipla heraf. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

	2017	2016
	DKK	DKK
1 Segmentoplysninger		
Forretningsområde		
Ældrepleje og -omsorg i Danmark	106.741.172	101.868.243
Omsætning i alt	106.741.172	101.868.243
2 Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	87.718.450	90.451.506
Pensioner	5.784.161	5.936.833
Andre omkostninger til social sikring	2.313.314	2.558.065
Offentlige tilskud og refusioner	-3.355.821	-3.557.797
Øvrige personaleomkostninger	411.287	544.270
Koncernintern assistance	659.754	953.733
Personaleomkostninger i alt	93.531.145	96.886.610
Heraf udgør lønninger til direktion og bestyrelse:		
Direktion og bestyrelse	872.092	1.616.977
	872.092	1.616.977
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejder	248	256
3 Finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	102.621	143.879
Øvrige finansielle indtægter	205	0
Finansielle indtægter i alt	102.826	143.879
4 Finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	41.645	82.922
Øvrige finansielle omkostninger	59.030	72.218
Finansielle omkostninger i alt	100.675	155.140

Noter

	2017	2016
	DKK	DKK
5 Skat af årets resultat		
Skat af årets skattepligtige indkomst	0	0
Ændring i hensættelse til udskudt skat	2.838.789	955.731
Sambeskatningsbidrag	-2.129.270	-2.193.033
Skat af årets resultat i alt	709.519	-1.237.302

Skat af ordinært resultat forklares således:

Beregnet skat af ordinært resultat før skat	708.465	-1.241.942
Ikke fradragberettigede omkostninger	1.054	4.640

709.519

-1.237.302

Selskabet er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder.

	Andre anlæg, driftsmidler & inventar	Deposita
6 Materielle anlægsaktiver		
Kostpris pr. 1. januar 2017	2.397.751	21.900
Årets tilgang	149.994	729.880
Årets afgang	0	0
Kostpris pr. 31. december 2017	2.547.745	751.780
Afskrivninger pr. 1. januar 2017	2.148.982	0
Regulering fra tidligere år	0	0
Årets afskrivninger	196.083	0
Afskrivninger ved afgang	0	0
Afskrivninger pr. 31. december 2017	2.345.065	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2017	202.680	751.780
Afskrives over	3-5 år	

	2017	2016
	DKK	DKK
7 Udskudt skat		
Udskudt skat pr. 1. januar	-2.917.431	-3.873.162
Årets regulering	2.838.789	955.731
Udskudt skat pr. 31. december	-78.642	-2.917.431
Hensættelsen til udskudt skat specificeres således:		
Immaterielle anlægsaktiver	0	0
Materielle anlægsaktiver	-70.315	-65.479
Anden gæld	0	-110.000
Tab på debitorer	0	0
Udnyttet skattemæssigt underskud	-8.326	-2.741.952
	-78.642	-2.917.431
Hensættelser til udskudt skat 1. januar		
Udnyttet skatteværdi af sambeskatningsunderskud i koncernen	-2.917.431	-3.873.162
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	2.129.270	2.193.033
	709.519	-1.237.302
Hensættelser til udskudt skat 31. december	-78.642	-2.917.431

8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalt omkostninger til arbejdsskadeforsikring og softwarelicenser

9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Sikkerhed, kaution og garantier stillet af 3. mand

Selskabet har gennem dets bankforbindelse tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand.

	264	264
--	-----	-----

Selskabet har gennem dets bankforbindelse tegnet indenlandske garantier for forpligtelser overfor tredjemand

	3.060	7.000
--	-------	-------

Forenede Holding A/S har stillet selvskyldner-kaution på vegne af Forenede Care A/S til sikkerhed for selskabets engagement med dets bankforbindelser.

Forenede A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel for selskabets kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.

	<u>2017</u> DKK	<u>2016</u> DKK
Andre forpligtelser		
Selskabet har indgået aftaler om operationel leasing, den tilbageværende forpligtelse udgør	24	46
Selskabet har huslejeforpligtelser, svarende til huslejen i lejemålenes uopsigelsesperiode	1.602	22

10 Eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

11 Nærtstående parter og ejerforhold

Bestemmende indflydelse

Forenede Holding A/S
Buddingevej 312 - 316
DK - 2860 Søborg

Grundlag

Hovedaktionær

Selskabet indgår i koncernrapporterne for moderselskaberne Forenede A/S, Gladsaxe (mindste koncern) og Bravour ApS, Gladsaxe (største koncern)

Transaktioner

I henhold til årsregnskabslovens §98c stk. 7, 2. pkt. skal oplyses, at alle transaktioner med tilknyttede virksomheder er foretaget på markedslignende vilkår. Koncernselskaberne afregner indbyrdes deres forholdsmæssige andel af administration, edb- og telefonanlæg og kontorfaciliteter.

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelser, direktion, ledende medarbejdere eller væsentlige aktionærer, bortset fra normalt ledelsesvederlag.

12 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

	<u>2017</u> DKK	<u>2016</u> DKK
13 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Af- og nedskrivninger inkl. tab og gevinst ved salg	196.083	164.611
Finansielle indtægter	-102.826	-143.879
Finansielle omkostninger	100.675	155.140
Skat af årets resultat	709.519	-1.237.302
	<u>903.451</u>	<u>-1.061.430</u>

Noter

	<u>2017</u> <u>DKK</u>	<u>2016</u> <u>DKK</u>
14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring tilgodehavender ekskl. tilknyttede virksomheder	-952.013	-271.767
Ændring i igangværende arbejde	-182.316	-127.186
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld	-797.322	-5.498.256
	<u>-1.931.651</u>	<u>-5.897.209</u>
15 Likvide beholdninger		
Likvide midler	<u>1.009.594</u>	<u>770.998</u>
	<u>1.009.594</u>	<u>770.998</u>



FORENEDE  CARE A/S

www.forenede-care.dk

Buddingevej 312-316
2860 Søborg