



## ÅRSRAPPORT | 2016



Forenede  Care A/S

Buddingevej 312-316, 2860 Søborg  
CVR-nr.: 36 15 05 13

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 17. maj 2017

Poul Mikael Frydlund



**Vi vil først og fremmest  
skabe et hjem for de ældre.**

Vores vigtigste opgave er at skabe et hjem for vores beboere, hvor den hjemlige følelse er omdrejningspunktet for livet og dagligdagen.

# Indholdsfortegnelse

---

Selskabsoplysninger.....	5
Hoved- og nøgletalsoversigt.....	6
Ledelsesberetning.....	7-11
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning.....	12
Den uafhængige revisors påtegning.....	14-15
<b>Årsrapport 1. januar - 31. december 2016</b>	
Anvendt regnskabspraksis.....	16-19
Resultatopgørelse.....	21
Balance.....	22-23
Pengestrømsopgørelse.....	24
Egenkapitalopgørelse.....	25
Noter.....	26-30

## Vores medarbejdere er beboernes og de pårørendes tryghed.

Vi gør meget for at øge tilfredsheden blandt personalet, og sørger for at de har den kompetence der skal til for at udføre deres arbejdsopgaver. Vores opmærksomhed er også rettet mod at de pårørende har det godt med vores personale, så de kan være trygge ved, at vi udfører vores arbejde korrekt og leverer den forventede kvalitet.



# Selskabsoplysninger

---

## Selskabet

Forenede Care A/S  
Buddingevej 312 - 316  
2860 Søborg

Telefon: 3969 5050  
Hjemmeside: [www.forenede-care.dk](http://www.forenede-care.dk)  
E-mail: [info@forenede.dk](mailto:info@forenede.dk)

CVR-nr.: 36 15 05 13  
Stiftet: 1. juli 1971  
Hjemsted: Gladsaxe  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

## Bestyrelse

Poul Erik Krogh  
Carsten Clement  
Hanne Zingenberg  
Stine Louise Eising von Christerson

## Direktion

Stine Louise Eising von Christerson

## Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidenkampsgade 6  
2300 København S

## Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moderselskabet Forenede A/S

## Bankforbindelse

Danske Bank

## Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes den 17. maj 2017 på selskabets adresse

## Dirigent

Poul Mikael Frydlund

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2016 T.DKK	2015 T.DKK	2014 T.DKK	2013 T.DKK	2012 T.DKK
<b>Resultatopgørelsen</b>					
Nettoomsætning	101.868	131.828	146.315	104.580	41.935
Resultat af primær drift	-5.634	-10.567	-13.474	-8.095	-7.210
Resultat af finansielle poster, netto	-11	81	-43	-36	319
Årets resultat	-4.408	-8.096	-10.488	-6.262	-5.175
<b>Balancen</b>					
Anlægsaktiver	249	350	672	409	517
Omsætningsaktiver	28.521	37.445	43.228	43.516	17.744
Aktiver i alt	28.770	37.795	43.900	43.925	18.261
Investering i materielle anlægsaktiver	63	363	366	178	439
Egenkapital	4.648	9.055	8.652	9.139	5.401
Kortfristede gældsforpligtelser	24.123	28.739	35.248	34.786	12.859
<b>Pengestrømsopgørelse</b>					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-9.185	-6.900	-8.012	-5.428	-5.671
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-63	-123	-534	-250	-436
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	2.072	12.094	3.490	12.649	6.077
Pengestrømme i alt	-7.176	5.071	-5.057	6.971	-30
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	-5,5%	-8,0%	-9,2%	-7,7%	-17,2%
Afkastningsgrad	-19,6%	-28,0%	-30,7%	-18,4%	-39,5%
Soliditetsgrad	16,2%	24,0%	19,7%	20,8%	29,6%
Egenkapitalforrentning	-64,3%	-91,4%	-117,9%	-86,1%	-10,3%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015". De anførte nøgletal er beregnet således:

## Nøgletal/Definitioner

Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Afkastningsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Egenkapitalforrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# Ledelsesberetning

---

Forenede koncernen har siden starten i 1959 udviklet sig til en af Nordens førende service- og omsorgskoncerner, og er stadig familieejet med stifterfamilien som "styrmand".

Forenede Care A/S indgår som datterselskab i Forenede A/S.

**Forenede Care A/S formål, vision og mission er følgende:**

## Formålsparagraf

Forenede Care A/S har til formål, på et højt kvalitets- og miljømæssigt niveau, at udføre omsorg for mennesker gennem hele livet, og derved være med til at skabe en forbedret livskvalitet.

## Vision

At skabe Danmarks bedste og største omsorgsselskab med udspring i det svenske søsterselskab Förenade Care AB.

## Mission

At tilbyde behandling, pleje og omsorg til alle fra deres aktive arbejdsliv til livets sidste år.

At arbejde på en ny Nordisk velfærdsmodel ved at søge at udvikle enkle og let gennemskuelige ydelser til gavn for mange.

At arbejde målrettet på at nedbryde barrierer og åbne det danske marked.

## Værdier

Omtanke  
Professionel  
Engageret  
Nyskabende





# Ledelsesberetning

---

## Forord

Forenede Care A/S præsenterer herved sin årsrapport for 2016, der giver et overblik over selskabets resultater og udvikling i året.

Forenede Care A/S opererer landsdækkende og tilbyder vedligeholdelse og drift af syge- og plejehjem, samt socialomsorg, handicapservice, praktisk bistand og personlig pleje til ældre.

Selskabet har i stil med det svenske søsterselskab opbygget en stærk kvalitetsorganisation, som arbejder efter den "Den Danske Kvalitets Model" (DDKM) og med interne kvalitetsrevisorer.

Forenede Care A/S drev i 2016 tre ud af de 12 plejecenter som er blevet konkurrenceudsat de senere år.

Antallet af udbud på plejecenterområdet blev øget fra 2014 hvor ét plejecenter var i udbud, til 2015 hvor der var otte udbud i Hørsholm-, Greve-, Frederiksberg-, Holbæk-, Haderslev- og Jammerbugt Kommuner.

Desværre er udviklingen i konkurrenceudsættelsen af nye plejecentre aftaget væsentligt i løbet af 2016, hvorfor Forenede Care A/S ikke har kunnet realisere sine vækst- og indtjeningsmål. Vi tror og håber på at dette er en midlertidig tilstand, der kun varer ved til det kommende kommunalvalg i 2017 er afviklet.

På de efterfølgende sider prøver jeg at give et indblik i Forenede Care A/S, og siger dig tak for din interesse.

Med venlig hilsen

Stine Louise Eising von Christerson  
Administrerende direktør

# Ledelsesberetning

---

## Udviklingen i regnskabsåret

Forenede Care A/S indgår som et selvstændigt selskab i Forenede koncernen. Selskabets aktivitet har i 2016 været drift af plejecenter, hjemmepleje og praktisk bistand efter fritvalgsmodellen, samt handicapservice inden for omsorgsområdet.

Selskabet havde i 2016 en omsætning på T.DKK 101.868 og indgår, som et 100 % ejet datterselskab, i Forenede koncernen, der med ca. 8.000 medarbejdere i Danmark og Sverige, og en omsætning på ca. DKK 2,4 milliarder i 2016 er blandt Skandinaviens største familieejede omsorgsselskaber.

## Markedsoverblik

Både selvstændigt i virksomheden og gennem Dansk Sundhed og Velfærd arbejder Forenede Care A/S på, at opmuntre kommunerne til at øge antallet af konkurrenceudsatte plejecentre.

De mange konkurer blandt mindre hjemmehjælpsvirksomheder, samt stor og oftest negativt fokuseret medieopmærksomhed omkring de få privatdrevne plejecentre, har imidlertid bidraget til at konkurrenceudsættelsen af kommunernes plejecentre er gået i stå i 2016.

I Forenede Care A/S fortsætter vi imidlertid ufortrødent, da vi tror på at borgerne i Danmark ønsker et alternativ til de kommunale plejecentre. Vi kan ikke altid spare kommunerne og dermed skatteyderne mange penge, men vi er overbevist om, at vi kan tilbyde mere kvalitet for de samme penge. En sund konkurrence er med til at sikre, at såvel kommunale som private aktører gør deres bedste for at servicere borgerne, hvorfor det vil være til gavn for alle parter at overdrage driften af flere plejecentre til de private aktører. Derfor er det også vigtigt at kommunerne stiller visse minimumskrav til finansiell styrke og faglig erfaring til de leverandører af omsorgsydelser, som kommunen benytter sig af, så branchen fremover oplever færre konkurer. Branchen skal så til gengæld prisfastsætte deres ydelser realistisk og ikke begive sig ud på eventyr de ikke har faglig og økonomisk formåen til at gennemføre.

Vi forventer ikke at kommunerne konkurrenceudsætter nye plejecentre i noget omfang af betydning i 2017, og forbereder os i stedet på, at der i 2018 kan komme flere udbud efter afviklingen af kommunalvalget i efteråret 2017.

## Samfundsansvar, virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og det underrepræsenterede køn i ledelsen

Uddybende oplysninger om selskabets samfundsansvar, politik for miljø og respekt af menneskerettigheder samt den kønsmæssige sammensætning af ledelsen er offentliggjort på koncernens hjemmeside:  
<http://www.forenede.dk/om-forenede-koncernen/samfundsansvar-csr-2017>

# Ledelsesberetning

---

## Økonomisk udvikling

I regnskabsåret 2016 har selskabet haft en omsætningsnedgang på T.DKK -29.960, og et underskud på T.DKK -4.408.

Om end resultatet for 2016 er en væsentlig forbedring i forhold til 2015 er det fortsat ikke tilfredsstillende, idet selskabet har stort potentiale til at skabe en bedre indtjening på de bestående aktiviteter. Den manglende konkurrenceudsættelse af nye plejecentre har umuliggjort at Forenede Care i 2016 kunne realisere sine vækstplaner. Den manglede vækst har endvidere været medvirkende årsag til, at selskabets resultat ikke er forbedret mere end det er. Som konsekvens af markedssituationen er selskabets overheadomkostninger reduceret væsentligt, hvilket dog først vil have fuld effekt i 2017.

## Særlige risici

### Likviditetsrisici

Da selskabet indgår i Forenede koncernen har selskabet ikke udækket likviditetsbehov udover garantistillelse overfor nye kunder.

### Prisrisici

Da omsorg er en meget personaletung serviceydelse, bevirker dette, at indtjeningen bl.a. er afhængig af ændringerne i de overenskomstaftaler, der løbende indgås mellem arbejdsmarkedets hovedparter. Overenskomsterne for de kommende år er dog på plads, hvorved selskabets væsentligste omkostninger er kendt for de kommende år.

### Forretningsmæssige risici

Serviceydelser, udført af mennesker til mennesker, er altid forbundet med en særlig forretningsmæssig risiko for fejl, der kan få helbredsmæssige og økonomiske konsekvenser for begge parter. Disse risici forsøger Forenede Care A/S at minimere, bl.a. ved at anvende uddannet personale. Endvidere har selskabet tegnet forsikringer, der dækker arbejdsgiveransvar og produktansvar.

## Forventet udvikling

Forenede Care A/S vil arbejde videre med innovationen inden for ældrepleje, IT, uddannelse og ledelse, hvilket både vil øge produktivindsatsen og den borgernære velfærd. Forenede Care A/S vil også i det kommende år koncentrere sine aktiviteter til drift af plejecentre og opgaver nært beslægtede med denne drift.

Selskabets aktivitetsniveau forventes at være uændret i forhold til 2016, mens indtjeningen forventes forbedret væsentligt.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Selskabets aktiekapital er ved ekstraordinær generalforsamling 19. april 2017 nedsat med nominelt M.DKK 5 til nominelt M.DKK 5 og efterfølgende forhøjet med nominelt M.DKK 5 til i alt nominelt M.DKK 10 ved nytegning af aktier i selskabet. Nedsættelsen er sket til dækning af underskud, jfr. selskabslovens §188, stk. 1, nr. 1. Nytegningen er sket ved kontant indskud samme dag.

# Ledespåtegning

---

Forenede Care A/S

Bestyrelsen og direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for Forenede Care A/S.

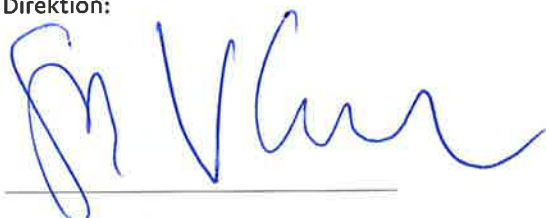
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling, resultatet samt pengestrømme. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søborg, den 17. maj 2017

**Direktion:**



Stine Louise Eising von Christiernson

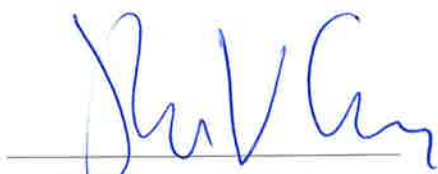
**Bestyrelse:**



Carsten Clement



Hanne Zingenberg



Stine Louise Eising von Christiernson



Poul Erik Krogh



## Dyrene kan være med til at øge følelsen af velvære og glæde.

Besøgsheste og -hunde har vundet ikke kun vores men også vores beboeres hjerter. Det giver gode oplevelser som bringer minderne frem, og på plejecentrene nyder de hvert besøg. Genkendeligheden ved dyret, relationen mellem de ældre og dyrene i situationen og de erindringer, som mødet kan skabe for beboerne, er meget værdifulde for os at arbejde med.

# Den uafhængige revisors påtegning

---

Til kapitalejerne i Forenede Care A/S

## Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Forenede Care A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

# Den uafhængige revisors påtegning

---

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

### Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København den 17. maj 2017

**Deloitte**  
Statsautoriseret Revisionspartnerskab  
CVR-nr.: 36 15 05 13



---

Henrik Jacob Wilmann Wellejus  
statsautoriseret revisor



---

Christian Sanderhage  
statsautoriseret revisor

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Forenede Care A/S

Årsrapporten for Forenede Care A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse mellemstor C.

Virksomheden har implementeret ændringer til årsregnskabsloven, der træder i kraft pr. 1. januar 2016, jf. lov nr. 738 af 1. juni 2015.

Ændringer til årsregnskabsloven har ikke påvirket selskabet aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016, men alene medført yderligere oplysninger i årsrapporten.

### **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller en faktisk forpligtelse og når det er sandsynlig, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

## Resultatopgørelsen

### **Nettoomsætning**

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter samt med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter alle omkostninger forbundet med medarbejdernes ansættelsesforhold i selskabet. Omkostningerne omfatter løn og gage, pensioner, andre sociale omkostninger samt personaleomkostninger i øvrigt. Desuden medtages koncerninterne personaleomkostninger i det omfang selskabet har gjort brug af koncernens stabspersonale. Tilskud og refusioner modtaget fra offentlige myndigheder modregnes i de samlede personaleomkostninger.



# Anvendt regnskabspraksis

---

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

## Selskabsskat og udskudt skat

Selskabet er sambeskattet med de danske koncernforbundne virksomheder. Udenlandske koncernforbundne virksomheder er ikke omfattet af sambeskatningen.

Holdingselskabet i Forenede koncernen, Bravour ApS fungerer som administrationsselskab. Den samlede danske skat af de danske koncernforbundne virksomheder fordeles på såvel overskud som underskud i de koncernforbundne danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner. Rentetilæg, som følge af for lidt betalt acontoskat, betragtes som en yderligere selskabsskat for året og afsættes i resultatopgørelse sammen med den beregnede skat.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

#### Driftsmidler

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Software, EDB og installationer 3 år

Restværdien af virksomhedens materielle anlægsaktiver revurderes årligt.

Afskrivningsgrundlaget udgør den bogførte anskaffessum. Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, udover det som udtrykkes ved afskrivning. Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettoindtægter fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## Igangværende arbejder

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af, om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

## Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

## Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

## Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider og koncernmellemværender.

## Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## **Pengesøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne og andre koncernforbundende selskaber.

## **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger.

## **Nøgletal**

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

## Livet skal leves hele livet.

Forenede Cares plejecentre arbejder aktivt med at engagere og motivere beboerne til sjove aktiviteter.

På Lokalcenter Bøgeskovhus, arrangeredes det blandt andet modeshow med rød løber og bobler i glassene. Beboerne var modeller med sminke og styling til musik af Leonard Cohen.

*Foto: Søren Lyngaard Andersen*



# Resultatopgørelse

	Note	2016 DKK	2015 DKK
Nettoomsætning	1	101.868.243	131.828.055
Vareforbrug		-6.288.397	-8.568.496
<b>Bruttoresultat</b>		<b>95.579.846</b>	<b>123.259.559</b>
Andre eksterne omkostninger		-4.162.554	-6.072.619
Personaleomkostninger	2	-96.886.610	-127.308.088
<b>Resultat før afskrivninger og finansielle poster</b>		<b>-5.469.318</b>	<b>-10.121.148</b>
Af- og nedskrivninger		-164.611	-445.715
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>-5.633.929</b>	<b>-10.566.863</b>
Finansielle indtægter	3	143.879	187.087
Finansielle omkostninger	4	-155.140	-105.682
<b>Resultat før skat</b>		<b>-5.645.190</b>	<b>-10.485.458</b>
Skat af årets resultat	5	1.237.302	2.389.238
<b>Årets resultat</b>		<b>-4.407.888</b>	<b>-8.096.220</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		-4.407.888	-8.096.220
<b>Disponeret i alt</b>		<b>-4.407.888</b>	<b>-8.096.220</b>

# Balance 31. december 2016

<b>AKTIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2016 DKK</b>	<b>2015 DKK</b>
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmidler & inventar	6	248.768	349.979
		<b>248.768</b>	<b>349.979</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>248.768</b>	<b>349.979</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
Igangværende arbejder		504.717	377.531
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		15.821.056	15.263.325
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		7.009.405	8.200.370
Skatteaktiv	7	2.917.431	3.873.162
Andre tilgodehavender		905.105	1.003.700
Periodeafgrænsningsposter	8	592.612	779.981
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>27.750.326</b>	<b>29.498.069</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>770.998</b>	<b>7.946.827</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>28.521.324</b>	<b>37.444.896</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>28.770.092</b>	<b>37.794.875</b>

# Balance 31. december 2016

<b>PASSIVER</b>	<b>Note</b>	<b>2016 DKK</b>	<b>2015 DKK</b>
Aktiekapital		10.000.000	10.000.000
Overført resultat		-5.352.499	-944.611
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>4.647.501</b>	<b>9.055.389</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.724.200	1.982.527
Gæld til tilknyttede virksomheder		4.512.916	3.631.555
Anden gæld		16.885.475	23.125.404
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>24.122.591</b>	<b>28.739.486</b>
<b>Gæld i alt</b>		<b>24.122.591</b>	<b>28.739.486</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>28.770.092</b>	<b>37.794.875</b>
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Eventualforpligtelser	10		
Nærtstående parter og ejerforhold	11		
Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning	12		

# Pengestrømsopgørelse

	Note	2016 DKK	2015 DKK
<b>Årets resultat</b>		-4.407.888	-8.096.220
Reguleringer	13	-1.061.430	-2.024.928
Ændring i driftskapital	14	-5.897.209	37.013
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-11.366.527</b>	<b>-10.084.135</b>
Finansielle indtægter		143.879	187.087
Finansielle omkostninger		-155.140	-105.682
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-11.377.788</b>	<b>-10.002.730</b>
Modtaget skatteværdi af underskudsanvendelse i koncern		2.193.033	3.102.429
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-9.184.755</b>	<b>-6.900.301</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		-63.400	-123.234
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-63.400</b>	<b>-123.234</b>
Ændring i tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt tilgang kapital		1.190.965	10.146.112
Ændring i gæld til tilknyttede virksomheder		881.361	1.947.991
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>2.072.326</b>	<b>12.094.103</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-7.175.829</b>	<b>5.070.568</b>
Likvider pr. 1. januar		7.946.827	2.876.259
<b>Likvider pr. 31. december</b>	15	<b>770.998</b>	<b>7.946.827</b>



# Egenkapitalopgørelse

	Aktie kapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapitalopgørelse for 2016</b>				
Egenkapital 1. januar 2016	10.000.000	0	-944.611	9.055.389
Overført af årets resultat	0	0	-4.407.888	-4.407.888
<b>Egenkapital 31. december 2016</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>	<b>-5.352.499</b>	<b>4.647.501</b>

	Aktie kapital	Overkurs ved emission	Overført resultat	I alt
<b>Egenkapitalopgørelse for 2015</b>				
Egenkapital 1. januar 2015	10.000.000	0	-1.348.391	8.651.609
Kapitalnedsættelse	-1.000.000	0	1.000.000	0
Kapitalforhøjelse	1.000.000	7.500.000	0	8.500.000
Overkurs overført til overført resultat	0	-7.500.000	7.500.000	0
Overført af årets resultat	0	0	-8.096.220	-8.096.220
<b>Egenkapital 31. december 2015</b>	<b>10.000.000</b>	<b>0</b>	<b>-944.611</b>	<b>9.055.389</b>

Selskabskapitalen består af aktier på kr. 1.000 eller multipla heraf. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

# Noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
<b>1 Segmentoplysninger</b>		
<b>Forretningsområde</b>		
Ældrepleje og -omsorg	101.868.243	131.828.055
<b>Omsætning i alt</b>	<b>101.868.243</b>	<b>131.828.055</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	90.451.506	120.049.103
Pensioner	5.936.833	7.255.061
Andre omkostninger til social sikring	2.558.065	3.011.183
Offentlige tilskud og refusioner	-3.557.797	-5.162.225
Øvrige personaleomkostninger	544.270	1.136.331
Koncernintern assistance	953.733	1.018.635
<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<b>96.886.610</b>	<b>127.308.088</b>
Heraf udgør lønninger til direktion og bestyrelse:		
Direktion og bestyrelse	1.616.977	1.517.494
	<b>1.616.977</b>	<b>1.517.494</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejder	<b>236</b>	<b>353</b>
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	143.879	187.087
Øvrige finansielle indtægter	0	0
<b>Finansielle indtægter i alt</b>	<b>143.879</b>	<b>187.087</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger til tilknyttede virksomheder	82.922	59.614
Øvrige finansielle omkostninger	72.218	46.068
<b>Finansielle omkostninger i alt</b>	<b>155.140</b>	<b>105.682</b>

# Noter

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>DKK</b>	<b>DKK</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets skattepligtige indkomst	0	0
Ændring i hensættelse til udskudt skat	955.731	713.191
Sambeskatningsbidrag	-2.193.033	-3.102.429
<b>Skat af årets resultat i alt</b>	<b>-1.237.302</b>	<b>-2.389.238</b>
Skat af ordinært resultat forklares således:		
Beregnet skat af ordinært resultat før skat	-1.241.942	-2.464.083
Ikke fradragberettigede omkostninger	4.640	3.450
Difference som følge af nedsat skatteprocent	0	71.395
	<b>-1.237.302</b>	<b>-2.389.238</b>

Selskabet er sambeskattet med alle tilknyttede danske virksomheder.

	<b>Andre anlæg, driftsmidler &amp; inventar</b>
<b>6 Materielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris pr. 1. januar 2016	2.334.351
Årets tilgang	63.400
Kostpris pr. 31. december 2016	2.397.751
Afskrivninger pr. 1. januar 2016	1.984.371
Årets afskrivninger	164.611
Afskrivninger pr. 31. december 2016	2.148.982
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2016</b>	<b>248.769</b>
Afskrives over	3-5 år

# Noter

	<u>DKK</u>	<u>DKK</u>
<b>7 Udskudt skat</b>		
Udskudt skat pr. 1. januar	-3.873.162	-4.586.353
Årets regulering	955.731	713.191
<b>Udskudt skat pr. 31. december</b>	<b>-2.917.431</b>	<b>-3.873.162</b>
Hensættelsen til udskudt skat specificeres således:		
Materielle anlægsaktiver	-65.479	-29.265
Anden gæld	-110.000	-77.000
Udnyttet skattemæssigt underskud	-2.741.952	-3.766.897
	<b>-2.917.431</b>	<b>-3.873.162</b>
Hensættelser til udskudt skat 1. januar	-3.873.162	-4.586.353
Udnyttet skatteværdi af sambeskatningsunderskud i koncernen	2.193.033	3.102.429
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-1.237.302	-2.389.238
<b>Hensættelser til udskudt skat 31. december</b>	<b>-2.917.431</b>	<b>-3.873.162</b>

## 8 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalt omkostninger til arbejdsskadeforsikring og softwarelicenser

## 9 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

### Sikkerhed, kaution og garantier stillet af 3. mand

Selskabet har gennem dets bankforbindelse tegnet bankgaranti for forpligtelser overfor tredjemand. 264 264

Selskabet har gennem dets bankforbindelse tegnet indenlandske garantier for forpligtelser overfor tredjemand 7.000 7.000

Forenede Holding A/S har stillet selvskyldnerkaution på vegne af Forenede Care A/S til sikkerhed for selskabets engagement med dets bankforbindelser.

Forenede A/S har afgivet støtteerklæringer til fordel for selskabets kunder for opfyldelsen af indgået kontrakt om drift af plejecentre m.m.

# Noter

---

## Andre forpligtelser

Selskabet har indgået aftaler om operationel leasing, den tilbageværende forpligtelse beløber sig til 46 T.DKK.

## 10 Eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 11 Nærtstående parter og ejerforhold

### Bestemmende indflydelse

Forenede Holding A/S  
Buddingevej 312 - 316  
DK - 2860 Søborg

### Grundlag

Hovedaktionær

Selskabet indgår i koncernrapporterne for moderselskaberne Forenede A/S, Gladsaxe (mindste koncern) og Bravour ApS, Gladsaxe (største koncern)

### Transaktioner

I henhold til årsregnskabslovens §98c stk. 7, 2. pkt. skal oplyses, at alle transaktioner med tilknyttede virksomheder er foretaget på markedslignende vilkår. Koncernselskaberne afregner indbyrdes deres forholdsmæssige andel af administration, edb- og telefonanlæg og kontorfaciliteter.

Der har i årets løb ikke været gennemført transaktioner med bestyrelser, direktion, ledende medarbejdere eller væsentlige aktionærer, bortset fra normalt ledelsesvederlag.

## 12 Omtale af betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Selskabets aktiekapital er ved ekstraordinær generalforsamling 19. april 2017 nedsat med nominelt M.DKK 5 til nominelt M.DKK 5 og efterfølgende forhøjet med nominelt M.DKK 5 til i alt nominelt M.DKK 10 ved nytegning af aktier i selskabet. Nedsættelsen er sket til dækning af underskud, jfr. selskabslovens §188, stk. 1, nr. 1. Nytegningen er sket ved kontant indskud samme dag. Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet yderligere begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

# Noter

---

	<u>2016</u> DKK	<u>2015</u> DKK
<b>13 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger inkl. tab og gevinst ved salg	164.611	445.715
Finansielle indtægter	-143.879	-187.087
Finansielle omkostninger	155.140	105.682
Skat af årets resultat	-1.237.302	-2.389.238
	<u><b>-1.061.430</b></u>	<u><b>-2.024.928</b></u>
<b>14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring tilgodehavender ekskl. tilknyttede virksomheder	-271.767	8.320.302
Ændring i igangværende arbejde	-127.186	173.626
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld	-5.498.256	-8.456.915
	<u><b>-5.897.209</b></u>	<u><b>37.013</b></u>
<b>15 Likvide beholdninger</b>		
Likvide midler	770.998	7.946.827
	<u><b>770.998</b></u>	<u><b>7.946.827</b></u>



## Et værdigt liv med individuel pleje og omsorg.

Forenede Care leverer en individuel pleje og omsorg af høj kvalitet, så beboerne kan koncentrere sig om at leve livet – hele livet igennem. Med egne interesser, behov og ønsker i centrum.



Forenede  Care A/S