

# **Nordic Maskin & Rail P/S**

**Ballegårdsvej 24  
6580 Vamdrup**

**CVR-nr. 36 07 84 05**

**Årsrapport for 2021  
(8. regnskabsår)**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsam-  
ling den 2. juni 2022

---

Ole Christensen  
dirigent

## Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	4
Ledelsesberetning	5
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021	10
Balance pr. 31. december 2021	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021	14
Noter	15

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Nordic Maskin & Rail P/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vamdrup, den 17. maj 2022

### Direktion

Dennis Carøe Zepernick  
Christensen

### Bestyrelse

Ole Christensen

Dennis Carøe Zepernick  
Christensen

Arne Jørn Christensen

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## *Til kapitalejeren i Nordic Maskin & Rail P/S*

### **Konklusion**

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Nordic Maskin & Rail P/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR - danske revisorerers standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vor opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet**

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vor konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vor konklusion.

## **Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang**

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 2. juni 2022

Kreston SR  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 94 87 94

Jens Villemann  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34151

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Nordic Maskin & Rail P/S  
Ballegårdsvej 24  
6580 Vamdrup

Telefon: 41835283

CVR-nr.: 36 07 84 05

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2021

Stiftet: 27. juni 2014

Regnskabsår: 8. regnskabsår

Hjemsted: Kolding

### Bestyrelse

Ole Christensen  
Dennis Carøe Zepernick Christensen  
Arne Jørn Christensen

### Direktion

Dennis Carøe Zepernick Christensen

### Revisor

Kreston SR  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Torvet 7, 1.  
8600 Silkeborg

## **Ledelsesberetning**

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er at drive virksomhed ved entreprenørarbejde, samt hertil relaterede forretningsområder.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på kr. 29.463.578, og selskabets balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på kr. 44.973.809.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Ledelsen forventer at fastholde aktivtetsniveauet for det kommende regnskabsår. Dette er forbundet med nogen grad af usikkerhed, da markedet i høj grad er afhængig af konjunkturerne samt politiske beslutninger omkring infratraktur. Ledelsen vurderer at markedet på nuværende niveau er uændret på kort sigt.

### **Politik for antikorrupcion og bestikkelse**

Ordentlig og redelig adfærd er en grundpille i selskabets fundament. Selskabets ledelse tager stor afstand for alle former for bestikkelse og korrupcion og har ”nul tolerance” herfor. Alle medarbejdere er instrueret i selskabets retningslinjer og politikker herom.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Nordic Maskin & Rail P/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B, med enkelte tilvalg fra højere klasser.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021 er aflagt i kr.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttoresultat er et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til direkte omkostninger, hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af entreprenørarbejder mv. indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.



## Anvendt regnskabspraksis

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

## Balancen

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter hensatte omkostninger til eventuelle garantiforpligtelser mv. Hensættelsen opgøres som en funktion af årets produktion, tillagt eventuelle konkrete forpligtelser.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>58.424.483</b>	<b>31.032.639</b>
Personaleomkostninger	1	<u>-28.789.500</u>	<u>-20.125.777</u>
Finansielle indtægter		2.304	0
Finansielle omkostninger	2	<u>-173.709</u>	<u>-142.950</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>29.463.578</u></b>	<b><u>10.763.912</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Foreslået udbytte		29.000.000	10.000.000
Overført resultat		<u>463.578</u>	<u>763.912</u>
		<b><u>29.463.578</u></b>	<b><u>10.763.912</u></b>

## Balance pr. 31. december 2021

	<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
		kr.	kr.
<b>Aktiver</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		20.674.777	10.767.086
Igangværende arbejder for fremmed regning		87.202	110.662
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.839.845	227.001
Andre tilgodehavender		1.002.064	102.267
Periodeafgrænsningsposter		86.942	345.597
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>25.690.830</u></b>	<b><u>11.552.613</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>39.260.466</u></b>	<b><u>30.365.695</u></b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b><u>64.951.296</u></b>	<b><u>41.918.308</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u><u>64.951.296</u></u></b>	<b><u><u>41.918.308</u></u></b>

## Balance pr. 31. december 2021

	<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
		kr.	kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		500.000	500.000
Overført resultat		15.473.809	15.010.231
Foreslået udbytte for regnskabsåret		29.000.000	10.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b><u>44.973.809</u></b>	<b><u>25.510.231</u></b>
Andre hensættelser		4.495.000	3.250.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b><u>4.495.000</u></b>	<b><u>3.250.000</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.775.845	3.703.199
Forudfakturering igangværende arbejder		3.359.911	5.134.714
Anden gæld		6.346.731	4.320.164
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>15.482.487</u></b>	<b><u>13.158.077</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>15.482.487</u></b>	<b><u>13.158.077</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>64.951.296</u></b>	<b><u>41.918.308</u></b>

## Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	500.000	15.010.231	10.000.000	25.510.231
Betalt ordinært udbytte	0	0	-10.000.000	-10.000.000
Årets resultat	0	463.578	29.000.000	29.463.578
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>500.000</b>	<b>15.473.809</b>	<b>29.000.000</b>	<b>44.973.809</b>

	Virksomheds- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	500.000	14.246.319	8.000.000	22.746.319
Betalt ordinært udbytte	0	0	-8.000.000	-8.000.000
Årets resultat	0	763.912	10.000.000	10.763.912
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>500.000</b>	<b>15.010.231</b>	<b>10.000.000</b>	<b>25.510.231</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2021

	<u>Note</u>	<u>2021</u> kr.	<u>2020</u> kr.
Årets resultat		29.463.578	10.763.912
Reguleringer	4	1.416.405	1.212.950
Ændring i driftskapital	5	<u>-8.200.960</u>	<u>5.344.544</u>
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>22.679.023</b>	<b>17.321.406</b>
Renteindbetalinger og lignende		2.304	0
Renteudbetalinger og lignende		<u>-173.712</u>	<u>-142.947</u>
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>22.507.615</b>	<b>17.178.459</b>
Ændring i mellemværende med tilknyttede virksomheder		-3.612.844	4.872.366
Betalt udbytte		<u>-10.000.000</u>	<u>-8.000.000</u>
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-13.612.844</b>	<b>-3.127.634</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>8.894.771</b>	<b>14.050.825</b>
Likvider 1. januar 2021		<u>30.365.695</u>	<u>16.314.870</u>
<b>Likvider 31. december 2021</b>		<b>39.260.466</b>	<b>30.365.695</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		<u>39.260.466</u>	<u>30.365.695</u>
<b>Likvider 31. december 2021</b>		<b>39.260.466</b>	<b>30.365.695</b>



## Noter

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	26.184.482	18.236.221
Pensioner	1.773.910	1.392.172
Andre omkostninger til social sikring	336.786	251.956
Andre personaleomkostninger	494.322	245.428
	<u><b>28.789.500</b></u>	<u><b>20.125.777</b></u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>31</u>	<u>27</u>
<b>2 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	5.000	5.000
Andre finansielle omkostninger	165.342	133.933
Valutakurstab	3.367	4.017
	<u><b>173.709</b></u>	<u><b>142.950</b></u>

### 3 Eventualforpligtelser

3. mand har på vegne af selskabet stillet arbejds- og betalingsgarantier for i alt 182 t. kr.

Der påhviler selskabet de almindelige branchemæssige eventualforpligtelser.

## Noter

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	kr.	kr.
<b>4 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-2.304	0
Finansielle omkostninger	173.709	142.950
Ændring i andre hensatte forpligtelser	<u>1.245.000</u>	<u>1.070.000</u>
	<b><u>1.416.405</u></b>	<b><u>1.212.950</u></b>
<b>5 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i tilgodehavender	-10.525.371	-3.712.712
Ændring i leverandører mv.	<u>2.324.411</u>	<u>9.057.256</u>
	<b><u>-8.200.960</u></b>	<b><u>5.344.544</u></b>

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Ole Christensen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-182295052265  
Tidspunkt for underskrift: 02-06-2022 kl.: 20:36:26  
Underskrevet med NemID

## Arne Jørn Christensen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-612143521840  
Tidspunkt for underskrift: 06-06-2022 kl.: 21:40:06  
Underskrevet med NemID

## Dennis Carøe Zepernick Christensen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-570969618180  
Tidspunkt for underskrift: 02-06-2022 kl.: 18:08:50  
Underskrevet med NemID

## Dennis Carøe Zepernick Christensen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-570969618180  
Tidspunkt for underskrift: 02-06-2022 kl.: 18:08:50  
Underskrevet med NemID

## Jens Villemann

---

Som Statsautoriseret revisor NEM ID  
RID: 12466187  
Tidspunkt for underskrift: 07-06-2022 kl.: 13:26:28  
Underskrevet med NemID

## Ole Christensen

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-182295052265  
Tidspunkt for underskrift: 07-06-2022 kl.: 13:42:19  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: ec2d9fJzsQq247756769