


# **Carlsberg Supply Company Danmark A/S**

J. C. Jacobsens Gade 1, 1799 København V

CVR-nr. 36 06 62 96

## **Årsrapport for 2020**

Årsrapporten har været fremlagt og er blevet godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 14. april 2021.



---

dirigent: Jeppe Bloch

# Indholdsfortegnelse

|   | <u>Side</u> |
|---|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                          |             |
| Ledelsespåtegning                           | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning  | 2           |
| <br>  |             |
| <b>Ledelsesberetning</b>                    |             |
| Selskabsoplysninger                         | 4           |
| Hoved- og nøgletal                          | 5           |
| Beretning                                   | 6           |
| <br>  |             |
| <b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> |             |
| Resultatopgørelse                           | 7           |
| Balance                                     | 8           |
| Egenkapitalopgørelse                        | 10          |
| Noter                                       | 11          |

## Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020 for Carlsberg Supply Company Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling. Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 14. april 2021

Direktion:

Christian Granlund  
Administrerende direktør

Bestyrelse:

Johan Henrik Alexander Keerberg  
Formand

Sheetal Amit Singh

William Jean-Claude Dottax

Ivan Nielsen

Charlotte Christensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Carlsberg Supply Company Danmark A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Carlsberg Supply Company Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## **Revisors ansvar for revisionen af regnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup den 14. april 2021

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Cvr nr. 33 77 12 31

Rikke Lund-Kühl  
statsautoriseret revisor  
mne33507

Emil Hansen Iversen  
statsautoriseret revisor  
mne46628

## Selskabsoplysninger

|                   |  |
|-------------------|--|
| <b>Selskabet</b>  | Carlsberg Supply Company Danmark A/S<br>J.C. Jacobsens Gade 1<br>1799 København V<br><br>CVR-nr. 36 06 62 96<br>Regnskabsår: 1. januar - 31. december<br>Hjemstedskommune: København<br>7. regnskabsår |
| <b>Bestyrelse</b> | Johan Henrik Alexander Keerberg<br>(Formand)<br>Sheetal Amit Singh<br>William Jean-Claude Dottax<br>Ivan Nielsen<br>Charlotte Christensen  |
| <b>Direktion</b>  | Christian Granlund<br>(Administrerende direktør)   |
| <b>Revision</b>   | PricewaterhouseCoopers<br>Statsautoriseret Revisionspartnerselskab<br>Strandvejen 44<br>2900 Hellerup  |

## Hoved- og nøgletal

| Hovedtal                                 | 2020      | 2019      | 2018      | 2017      | 2016      |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|  | DKK 1.000 | DKK 1.000 | DKK 1.000 | DKK 1.000 | DKK 1.000 |
| Omsætning                                | 1.168.390 | 1.313.232 | 1.272.125 | 1.282.482 | 1.304.399 |
| Særlige poster, netto                    | -4.370    | -57.675   | -1.060    | -1.930    | -2.645    |
| Resultat af primær drift                 | 55.491    | 63.605    | 67.205    | 65.699    | 67.878    |
| Finansielle poster, netto                | -817      | -3.691    | -5.962    | -9.850    | -10.768   |
| Resultat før skat                        | 54.674    | 59.914    | 61.243    | 55.849    | 57.110    |
| Årets resultat                           | 42.946    | 47.036    | 48.256    | 44.046    | 46.102    |
| Anlægsaktiver                            | 1.291.563 | 1.283.137 | 1.407.998 | 1.521.243 | 1.505.724 |
| Omsætningsaktiver                        | 181.183   | 209.180   | 187.056   | 179.779   | 219.637   |
| Egenkapital                              | 452.805   | 449.859   | 442.823   | 429.567   | 420.521   |
| Hensatte forpligtelser                   | 122.394   | 120.636   | 118.810   | 122.333   | 123.260   |
| Langfristede gældsforpligtelser          | 0         | 0         | 0         | 0         | 420.194   |
| Kortfristede gældsforpligtelser          | 897.547   | 921.822   | 1.033.421 | 1.149.122 | 761.386   |
| Balancesum                               | 1.472.746 | 1.492.317 | 1.595.054 | 1.701.022 | 1.725.361 |
| Investeringer i materielle anlægsaktiver | 184.148   | 85.989    | 64.497    | 209.982   | 208.771   |
| <b>Nøgletal i %</b>                      |           |           |           |           |           |
| Overskudsgrad <sup>1)</sup>              | 4,7%      | 4,8%      | 5,3%      | 5,1%      | 5,2%      |
| Afkastningsgrad <sup>2)</sup>            | 3,7%      | 4,1%      | 4,1%      | 3,8%      | 3,5%      |
| Egenkapitalens forrentning <sup>3)</sup> | 9,5%      | 10,5%     | 11,1%     | 10,4%     | 11,6%     |
| Soliditetsgrad <sup>4)</sup>             | 30,7%     | 30,1%     | 27,8%     | 25,3%     | 24,4%     |
| Antal medarbejdere                       | 974       | 1.030     | 1.045     | 1.053     | 1.060     |

1) Resultat af primær drift i procent af omsætning

2) Resultat af primær drift i procent af gennemsnitlige operative aktiver

3) Årets resultat i procent af gennemsnitlig egenkapital

4) Egenkapital ultimo i procent af samlede passiver

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2015"

## Ledelsesberetning

### Beretning for Carlsberg Supply Company Danmark A/S

Carlsberg Supply Company Danmark A/S' hovedaktivitet er at levere produktions- og logistikydelser.

#### 2020 i hovedtræk

- Omsætning udgør 1.168 mio. kr. mod 1.313 mio. kr. 2019.
- Resultat før finansielle poster udgør 55 mio. kr. mod 64 mio. kr. i 2019.
- Resultat før skat udviser 55 mio. kr. mod 60 mio. kr. i 2019.

#### Kommentarer til årsrapporten for 2020

Resultatet for 2020 lever op til forventninger, men naturligvis påvirket af COVID-19 pandemien og den efterfølgende nedlukning af Hotel og Restaurationsbranchen, samt nedlukning af landets grænser. COVID-19 ændrede behovet for vore services og for at kompensere for dette blev forskellige besparelsesinitiativer implementeret gennem året.

#### Forventninger til fremtiden

Resultatet for 2021 er påvirket af usikkerheden omkring konsekvenserne af COVID-19 og tidshorizonten for en fuld genåbning, men Carlsberg Supply Company Danmark A/S er i en god finansiell position og har etableret forskellige scenarier, der er understøttet i vore forretningsplaner for 2021. Vi sigter efter at øge vores omsætning og indtjening med midt encifret vækstrater i 2021 med udgangspunkt i en løbende normalisering af on trade markedet.

#### Lovpligtig redegørelse for det underrepræsenterede køn iht. Årsregnskabsloven §99b

Der henvises til redegørelse i koncernregnskabet for Carlsberg A/S.

#### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar iht. årsregnskabsloven §99a

Carlsberg Supply Company Danmark A/S følger Carlsberg Groups CSR, miljø- og energipolitik, som overordnet har fire fokusområder med strategien "Together Towards Zero":

- ZERO carbon footprint
- ZERO water waste
- ZERO irresponsible drinking
- ZERO accidents culture

Læs mere om disse prioriteter, målsætninger og fremskridt via følgende link:

<https://www.carlsberggroup.com/sustainability/our-plan/>

Vores supply chain sites i Danmark er certificerede efter ISO 14001 (miljø) og ISO 50001 (energi).

Carlsberg koncernen har underskrevet FN's Global Compact. Ledelsesberetningen indeholder ikke en fyldestgørende rapportering om CSR. Der henvises til den separate redegørelse for Koncernens fremskridt i Carlsberg Groups Sustainability Report 2020 – som kan downloades via dette link:

[https://www.carlsberggroup.com/media/42556/carlsberg-sustainability-report-2020\\_final.pdf](https://www.carlsberggroup.com/media/42556/carlsberg-sustainability-report-2020_final.pdf)



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

|  | Note    | 2020<br>DKK 1.000 | 2019<br>DKK 1.000 |
|--|---------|-------------------|-------------------|
| <b>OMSÆTNING</b>                       | 2       | <b>1.168.390</b>  | <b>1.313.232</b>  |
| Produktionsomkostninger                | 3, 4, 5 | -1.051.756        | -1.164.585        |
| <b>BRUTTORESULTAT</b>                  |         | <b>116.634</b>    | <b>148.647</b>    |
| Administrationsomkostninger            | 3, 4, 5 | -64.653           | -85.485           |
| Andre driftsindtægter, netto           | 6       | 3.510             | 443               |
| <b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b> |         | <b>55.491</b>     | <b>63.605</b>     |
| Finansielle indtægter                  | 7       | 1.847             | 58                |
| Finansielle omkostninger               | 8       | -2.664            | -3.749            |
| <b>RESULTAT FØR SKAT</b>               |         | <b>54.674</b>     | <b>59.914</b>     |
| Selskabsskat                           | 9       | -11.728           | -12.878           |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                  | 10      | <b>42.946</b>     | <b>47.036</b>     |

## Balance 31. december

| Aktiver                                      | Note | 2020<br>DKK 1.000 | 2019<br>DKK 1.000 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Software                                     |      | 1.335             | 1.246             |
| Andre immaterielle anlæg                     |      | 43                | 135               |
| Udviklingsprojekter under udførelse          |      | 241               | 723               |
| <b>Immaterielle anlægsaktiver</b>            | 11   | <b>1.619</b>      | <b>2.104</b>      |
| Grunde og bygninger                          |      | 478.100           | 501.112           |
| Tekniske anlæg og maskiner                   |      | 702.175           | 715.384           |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |      | 1.747             | 1.395             |
| Materielle anlægsaktiver under udførelse     |      | 107.922           | 63.142            |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>              | 12   | <b>1.289.944</b>  | <b>1.281.033</b>  |
| <b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>                   |      | <b>1.291.563</b>  | <b>1.283.137</b>  |
| <b>Varebeholdninger</b>                      | 13   | <b>34.855</b>     | <b>35.177</b>     |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |      | 2.011             | 3.956             |
| Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder |      | 116.632           | 134.155           |
| Andre tilgodehavender                        |      | 22.756            | 32.676            |
| Periodeafgrænsningsposter                    | 14   | 4.903             | 3.216             |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |      | <b>146.302</b>    | <b>174.003</b>    |
| <b>Likvide beholdninger</b>                  |      | <b>26</b>         | <b>0</b>          |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>               |      | <b>181.183</b>    | <b>209.180</b>    |
| <b>AKTIVER I ALT</b>                         |      | <b>1.472.746</b>  | <b>1.492.317</b>  |

## Balance 31. december

| Passiver  | Note | 2020<br>DKK 1.000 | 2019<br>DKK 1.000 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| Selskabskapital   | 15   | 501               | 501               |
| Foreslået udbytte   |      | 42.946            | 40.000            |
| Overført resultat   |      | 409.358           | 409.358           |
| <b>EGENKAPITAL I ALT</b>  |      | <b>452.805</b>    | <b>449.859</b>    |
| Hensættelser til udskudt skat   | 16   | 96.393            | 97.506            |
| Andre hensatte forpligtelser  | 17   | 26.001            | 23.130            |
| <b>Langfristede forpligtelser</b>   |      | <b>122.394</b>    | <b>120.636</b>    |
| Andre hensatte forpligtelser  | 17   | 5.220             | 11.089            |
| Leverandør af varer og tjenesteydeler   |      | 219.241           | 174.798           |
| Gæld til tilknyttede selskaber  |      | 528.317           | 621.907           |
| Selskabsskat  |      | 12.793            | 28.485            |
| Anden gæld  | 18   | 131.976           | 85.543            |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>  |      | <b>897.547</b>    | <b>921.822</b>    |
| <b>Gældsforpligtelser</b>   |      | <b>897.547</b>    | <b>921.822</b>    |
| <b>PASSIVER I ALT</b>   |      | <b>1.472.746</b>  | <b>1.492.317</b>  |
| Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter, der ikke er indregnet i balancen | 19   |                   |                   |
| Andre økonomiske aktiver  | 20   |                   |                   |
| Andre økonomiske forpligtelser  | 21   |                   |                   |
| Nærtstående parter og ejerforhold   | 22   |                   |                   |

## Egenkapitalopgørelse

|                                      | Aktie-<br>kapital | Foreslået<br>udbytte | Overført<br>resultat | I alt          |
|--------------------------------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------|
|                                      | DKK 1.000         | DKK 1.000            | DKK 1.000            | DKK 1.000      |
| <b>Egenkapital 1. januar 2020</b>    | 501               | 40.000               | 409.358              | 449.859        |
| Betalt udbytte                       |                   | -40.000              |                      | -40.000        |
| Foreslået udbytte                    |                   | 42.946               |                      | 42.946         |
| Overført via resultatdisponering     |                   |                      | 0                    | 0              |
| <b>Egenkapital 31. december 2020</b> | <b>501</b>        | <b>42.946</b>        | <b>409.358</b>       | <b>452.805</b> |

## Noter til årsrapporten

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2020 for Carlsberg Supply Company Danmark A/S er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Af konkurrencemæssige hensyn er omsætningens fordeling på geografiske og forretningsmæssige segmenter ikke oplyst, jf. Årsregnskabsloven § 96, stk. 1.

Der er i henhold til Årsregnskabsloven § 86, stk. 4 ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, da denne indgår i koncernregnskabet for Carlsberg A/S.

Der er i henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3, ikke oplyst honorar til generalforsamlingsvalgt revisor, da disse oplysninger indgår i koncernregnskabet for Carlsberg A/S.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta føres til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta omregnes til danske kroner til balancedagens valutakurser. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab føres i resultatopgørelsen.

### **Resultatopgørelse**

#### **Omsætning**

Salg indtægtsføres ved ydelsernes levering. Omsætning består af salg af logistik- og produktionsydelser samt en mindre andel salg af serviceydelser.

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger i forbindelse med produktions- og logistikydelserne, herunder afskrivninger.

#### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen og det administrative personale, kontorlokaler og andre omkostninger, herunder afskrivninger på materielle anlægsaktiver og på immaterielle anlægsaktiver vedrørende administrationsaktiviteter.

#### **Særlige poster**

Heri indgår indtægter og omkostninger, der ikke henføres direkte til Carlsberg Supply Company Danmark A/S' driftsaktiviteter.

#### **Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger**

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger omfatter poster af sekundær karakter i forhold til hovedaktiviteterne, bl.a. lejeindtægter, avancer og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer samt bankomkostninger i øvrigt.

### **Selskabsskat**

Årets skat indregnet i resultatopgørelsen består af aktuel og udskudt skat for året, effekten på udskudt skat af ændringer i skattesatser og regulering af aktuel skat for tidligere år.

Aktuel skat beregnes med den for året gældende skattesats. Udskudt skat beregnes med vedtagne skattesatser.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og dets danske dattervirksomheder. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændringer i udskudt skat – herunder som følge af ændring i skattesats – indregnes i resultatopgørelsen.

### **Balance**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

Kostpris for immaterielle aktiver aktiveres og afskrives lineært over aktivernes forventede levetid. Der foretages ikke opskrivning til dagsværdi.

Aktivernes forventede levetid udgør:

Software m.v.: 3 -5 år

Andre immaterielle anlæg: 3 år

Værdien af tildelte CO2-kvoter indregnes ikke i balancen, idet anskaffelsessummen for disse er DKK 0.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver indregnes til kostpris med fradrag af foretagne afskrivninger.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede levetid, der udgør:

Grunde afskrives ikke.

Bygninger: 10-40 år

Tekniske anlæg og maskiner: 5-25 år

Andre aktiver, køretøjer og inventar: 3-30 år

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger består af reservedele til produktionsudstyr og indregnes til kostpris beregnet på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Der foretages nedskrivning til en lavere nettorealisationsværdi. Der foretages nedskrivning for ukurans.

#### **Tilgodehavende**

Tilgodehavender fra salg til eksterne parter og andre tilgodehavender, der forventes realiseret inden for 12 måneder fra balancedagen, indregnes til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Likvide beholdninger**

Virksomheden indgår i Carlsberg koncernens cashpool, hvorfor likvide beholdninger primært indgår som tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.

**Egenkapital**

Udbytte indregnes som gæld på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises særskilt under egenkapitalen.

**Udskudt skat**

Der hensættes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem de regnskabs- og skattemæssige værdier efter den balanceorienterede gælds metode ud fra de på balancedagen vedtagne eller forventede skattesatser.

**Andre hensatte forpligtelser**

Hensættelser til omstrukturering m.v. indregnes, når der er truffet endelig beslutning herom på balancedagen, og denne er offentliggjort overfor de berørte parter, forudsat at den beløbsmæssige størrelse af forpligtelsen kan opgøres pålideligt.

Omstruktureringshensættelser baseres på en fastlagt plan herfor, der medfører, at omstrukturen påbegyndes umiddelbart efter beslutningen.

Selskabets moderselskab har udstedt aktieoptioner i det ultimative moderselskab Carlsberg A/S til direktionen. Selskabet bliver viderefaktureret differencen mellem markedskursen og favørkursen. Forskelsbeløbet indregnes i årsrapporten under personaleomkostninger. Den samlede forpligtelse er indregnet i årsrapporten som en hensat forpligtelse.

## Noter til årsrapporten

### 2 Omsætning

Omsætningen relaterer sig til ét koncerninternt selskab. Herudover er der ekstern omsætning på 21.707 t.kr. som primært relaterer sig til salg af alkobase til produktion af håndsprit.

### 3 Personaleomkostninger

|  | <u>2020</u>           | <u>2019</u>           |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | DKK 1.000             | DKK 1.000             |
| Lønninger                                      | 454.056               | 483.225               |
| Pensioner                                      | 41.498                | 43.928                |
| Andre omkostninger til social sikring          | 10.155                | 9.532                 |
|  | <u><b>505.709</b></u> | <u><b>536.685</b></u> |
| og er udgiftsført således:                     |                       |                       |
| Produktionsomkostninger                        | 501.082               | 531.053               |
| Administrationsomkostninger                    | 4.627                 | 5.632                 |
|  | <u><b>505.709</b></u> | <u><b>536.685</b></u> |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere | <u>974</u>            | <u>1.030</u>          |

### 4 Vederlag til ledelsesorganer

Med henvisning til årsregnskabslovens §98b, stk. 3 er direktionslønningerne udeladt.

### 5 Særlige poster, netto

Særlige poster er i 2020 t.kr. 4.370 (2019 t.kr. 57.675) som bestod af omkostninger til omstrukturering samt i 2020 også Covid-19-relaterede omkostninger.

|                         | <u>2020</u>         | <u>2019</u>          |
|-------------------------|---------------------|----------------------|
|                         | DKK 1.000           | DKK 1.000            |
| Produktionsomkostninger | 4.370               | 57.675               |
|                         | <u><b>4.370</b></u> | <u><b>57.675</b></u> |

### 6 Andre driftsindtægter, netto

Andre driftsindtægter på 3.510 t.kr. (2019 t.kr. 443) vedrører fortjeneste ved salg af lastbiler samt i 2020 også salg af Co2-kvoter.

### 7 Finansielle indtægter

|                             |                     |                  |
|-----------------------------|---------------------|------------------|
| Valutakursgevinster         | 1.845               | 54               |
| Andre finansielle indtægter | 2                   | 4                |
|                             | <u><b>1.847</b></u> | <u><b>58</b></u> |



## Noter til årsrapporten

|   | 2020         | 2019         |
|---|--------------|--------------|
|   | DKK 1.000    | DKK 1.000    |
| <b>8 Finansielle omkostninger</b>       |              |              |
| Koncerninterne finansielle omkostninger | 2.405        | 3.234        |
| Valutakurstab                           | 57           | 220          |
| Andre finansielle omkostninger          | 202          | 295          |
|   | <b>2.664</b> | <b>3.749</b> |

### 9 Selskabsskat

|                                 |               |               |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Årets aktuelle skat             | 12.793        | 28.485        |
| Regulering af skat tidligere år | 48            | 29            |
| Årets ændring i udskudt skat    | -1.113        | -15.636       |
| <b>Årets skat i alt</b>         | <b>11.728</b> | <b>12.878</b> |

### 10 Forslag til resultatdisponering

|                   |               |               |
|-------------------|---------------|---------------|
| Foreslået udbytte | 42.946        | 40.000        |
| Overført resultat | 0             | 7.036         |
|                   | <b>42.946</b> | <b>47.036</b> |

## Noter til årsrapporten

### 11 Immaterielle anlægsaktiver

|  | Software            | Andre im-<br>materielle<br>anlæg | Udviklings<br>projekter<br>under<br>udførelse | I alt               |
|--|---------------------|----------------------------------|---|---------------------|
|  | DKK 1.000           | DKK 1.000                        | DKK 1.000                                     | DKK 1.000           |
| Anskaffelsessum 1. januar 2020                   | 127.555             | 857                              | 723   | 129.135             |
| Tilgang i årets løb                              | 92                  | 0                                | 240   | 332                 |
| Afgang i årets løb                               | -2.796              | -671                             | 0   | -3.467              |
| Overførsler                                      | 747                 | -25                              | -722  | 0                   |
| Anskaffelsessum 31. december 2020                | <u>125.598</u>      | <u>161</u>                       | <u>241</u>                                    | <u>126.000</u>      |
| Amortisering og nedskrivninger 1. januar 2020    | 126.309             | 722                              | 0   | 127.031             |
| Årets amortisering                               | 750                 | 67                               | 0   | 817                 |
| Afgang   | -2.796              | -671                             | 0   | -3.467              |
| Amortisering og nedskrivninger 31. december 2020 | <u>124.263</u>      | <u>118</u>                       | <u>0</u>                                      | <u>124.381</u>      |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>   | <b><u>1.335</u></b> | <b><u>43</u></b>                 | <b><u>241</u></b>                             | <b><u>1.619</u></b> |
| Afskrives over                                   | <u>3 - 5 år</u>     | <u>3 år</u>                      |   |                     |

## Noter til årsrapporten

### 12 Materielle anlægsaktiver

|   | Grunde og<br>bygninger | Tekniske<br>anlæg og<br>maskiner | Andre<br>anlæg,<br>drifts-<br>materiel<br>og<br>inventar | Materielle<br>anlægs-<br>aktiver<br>under<br>udførelse | I alt                   |
|---|------------------------|----------------------------------|--|--|-------------------------|
|   | DKK 1.000              | DKK 1.000                        | DKK 1.000  | DKK 1.000  | DKK 1.000               |
| Anskaffelsessum 1. januar 2020                    | 1.430.488              | 2.891.489                        | 27.415   | 63.142   | 4.412.534               |
| Tilgang i årets løb                               | 2.769                  | 76.808                           | 277  | 104.294  | 184.148                 |
| Afgang i årets løb                                | -77.894                | -246.673                         | -6.968   | 0  | -331.535                |
| Overførsler                                       | 4.537                  | 53.898                           | 1.079  | -59.514  | 0                       |
| Anskaffelsessum 31. december 2020                 | <u>1.359.900</u>       | <u>2.775.522</u>                 | <u>21.803</u>  | <u>107.922</u>   | <u>4.265.147</u>        |
| Af- og nedskrivninger 1. januar 2020              | 929.376                | 2.176.106                        | 26.020   | 0  | 3.131.502               |
| Årets afskrivninger                               | 28.027                 | 131.144                          | 971  | 0  | 160.142                 |
| Nedskrivning                                      | 0                      | 12.539                           | 33   | 0  | 12.572                  |
| Afgang  | -75.602                | -246.441                         | -6.968   | 0  | -329.011                |
| Af- og nedskrivninger 31. december 2020           | <u>881.801</u>         | <u>2.073.347</u>                 | <u>20.056</u>  | <u>0</u>   | <u>2.975.205</u>        |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>    | <b><u>478.100</u></b>  | <b><u>702.175</u></b>            | <b><u>1.747</u></b>                                      | <b><u>107.922</u></b>                                  | <b><u>1.289.944</u></b> |
| Afskrives over                                    | <u>10 - 40 år</u>      | <u>5 - 25 år</u>                 | <u>3 - 30 år</u>   |  |                         |
| Værdi iflg. seneste offentlige ejendomsvurdering: | <u>636.396</u>         |                                  |  |  |                         |

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar omfatter mindre anskaffelser til produktion og administration

## Noter til årsrapporten

| 13 Varebeholdninger    | 2020          | 2019          |
|------------------------|---------------|---------------|
|                        | DKK 1.000     | DKK 1.000     |
| Andre varebeholdninger | 34.855        | 35.177        |
|                        | <b>34.855</b> | <b>35.177</b> |

### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består primært af forudbetalte omkostninger til fleet management samt ejendomsskat.

### 15 Selskabskapital

Selskabskapitalen udgør 501 t.kr. fordelt i aktier à 1000 kr og multipla heraf. Et aktiebrev kan omfatte flere aktier. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Alle aktier ejes pr. 31. december 2020 af Carlsberg Breweries A/S.

Carlsberg Supply Company Danmark A/S indgår i koncernregnskabet for Carlsberg Breweries A/S.

Selskabskapitalen har siden selskabets stiftelse udviklet sig som følger:

|                                      |                |
|--------------------------------------|----------------|
| Selskabskapital ved stiftelse i 2014 | 500.000        |
| Aktieudvidelse ved spaltning 2015    | 1.000          |
|                                      | <u>501.000</u> |

| 16 Udskudt skat              | 2020          | 2019          |
|------------------------------|---------------|---------------|
|                              | DKK 1.000     | DKK 1.000     |
| Anlægsaktiver                | 91.559        | 93.178        |
| Varebeholdninger             | 7.668         | 7.739         |
| Andre hensatte forpligtelser | -2.834        | -3.411        |
|                              | <u>96.393</u> | <u>97.506</u> |

### 17 Andre hensatte forpligtelser

|                               |                      |                      |
|-------------------------------|----------------------|----------------------|
| Saldo pr. 1. januar           | 34.219               | 5.835                |
| Anvendt af hensættelse        | -12.328              | -759                 |
| Årets hensættelse             | 9.330                | 29.143               |
| <b>Saldo pr. 31. december</b> | <b><u>31.221</u></b> | <b><u>34.219</u></b> |

Hensatte forpligtelser består af hensættelser til feriepenge, omstrukturering, jubilæumsgratiale samt til ledelsens aktieoptioner i koncernens moderselskab Carlsberg A/S.

|                  |               |               |
|------------------|---------------|---------------|
| Forfald          |               |               |
| Indenfor 1 år    | 5.220         | 11.089        |
| Mellem 1 og 5 år | 21.951        | 20.916        |
| Efter 5 år       | 4.051         | 2.214         |
|                  | <u>31.222</u> | <u>34.219</u> |

## Noter til årsrapporten

|                               | 2020           | 2019          |
|-------------------------------|----------------|---------------|
|                               | DKK 1.000      | DKK 1.000     |
| <b>18 Anden gæld</b>          |                |               |
| Skyldig løn, bonus og pension | 81.481         | 41.428        |
| Skyldige feriepenge           | 50.495         | 44.115        |
|                               | <u>131.976</u> | <u>85.543</u> |

### 19 Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter, der ikke er indregnet i balancen

Leje- og leasingforpligtelser udgør t.kr. 112.020 (2019 t.kr. 77.715) og de fremtidige samlede omkostninger i forbindelse med indgåede aftaler kan specificeres således:

#### *Operationelle leasingomkostninger:*

|                                |               |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Forfalder inden for 1 år       | 28.080        | 18.328        |
| Forfalder inden for 1 til 5 år | 63.647        | 27.365        |
| Forfalder efter 5 år           | 5.593         | 636           |
|                                | <u>97.320</u> | <u>46.329</u> |

#### *Leje- og øvrige eventualforpligtelser m.v.*

|                        |               |               |
|------------------------|---------------|---------------|
| Lejeforpligtelser      | 1.255         | 2.080         |
| Outsourcing agreements | 13.445        | 29.306        |
|                        | <u>14.700</u> | <u>31.386</u> |

#### **Kontraktlige forpligtelser**

Der er indgået kontrakter om udbygning og automatisering af produktionsanlæg til en værdi af

|               |               |
|---------------|---------------|
| <u>20.973</u> | <u>41.022</u> |
|---------------|---------------|

### 20 Andre økonomiske aktiver

#### *CO<sub>2</sub>-kvoter*

Carlsberg Supply Company Danmark A/S har i 2020 fået tildelt 6.072 kvoter (2019 7.676 kvoter). Forbruget har for samme periode været 11.331 kvoter (2019 12.577 kvoter). Ved udgangen af 2020 havde Carlsberg Supply Company Danmark A/S en samlet restbeholdningen på 53.764 ubenyttede CO<sub>2</sub>-kvoter (2019 85.201 kvoter). Dagsværdien af disse kvoter udgør 10,1 mDKK (2019 13,1 mDKK).

### 21 Andre økonomiske forpligtelser

Carlsberg Supply Company Danmark A/S er fællesregistreret for moms med Carlsberg A/S, Carlsberg Danmark A/S, Carlsberg IIT A/S, Carlsberg Insurance A/S, Visit Carlsberg A/S, Carlsberg Central Office A/S, Carlsberg Finans A/S og Carlsberg Breweries A/S og hæfter solidarisk for afregning heraf.

Carlsberg Supply Company Danmark A/S er part i visse retsager. Det er ledelsens opfattelse, at afgørelserne af disse retssager ikke vil have en væsentlig negativ indflydelse på selskabets økonomiske stilling.

Som følge af spaltning 1. januar 2015 hæfter selskabet for forpligtelser i Carlsberg Danmark A/S som fandtes på spaltningstidspunktet. Der er tale om at selskabet således garanterer for nedrivningsforpligtelse, jubilæumsgratualer, sponsor- og lejeaftaler for samlet mDKK 48.

Selskabet er sambeskattet med Carlsberg A/S. Som helejet datterselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Det samlede beløb fremgår af årsregnskabet for Carlsberg A/S, der er administrationsselskab i sambeskatningen.

## Noter til årsrapporten

### 22 Nærtstående parter og ejerforhold

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

I 2020 er alle transaktioner med nærtstående parter sket på markedsmæssige vilkår.

#### **Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:**

Carlsberg Breweries A/S, J.C. Jacobsens Gade 1, 1799 København V. ejer 100% af aktierne i Carlsberg Supply Company Danmark A/S.

Carlsberg Supply Company Danmark A/S indgår som dattervirksomhed i Carlsberg Breweries A/S-koncernen (mindste) og Carlsberg A/S-koncernen (største).