



**Center for Logistik og Samarbejde ApS**  
**CVR-nr. 36 05 10 94**  
**Langerak 15**  
**9220 Aalborg Øst**

**Årsrapport for 2018**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 28. marts 2019

**dirigent**

---

Jesper Raakjær

# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Noter til årsrapporten	13

---

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for Center for Logistik og Samarbejde ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 28. marts 2019

### Direktion

Ole Svendsen  
direktør

Lars Jøker  
direktør

### Bestyrelse

Jesper Raakjær  
formand

Tine Kirk Pedersen  
menigt medlem

Allan Næs Gjerding  
menigt medlem

Hans-Henrik Hvolby  
menigt medlem

---

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til kapitalejeren i Center for Logistik og Samarbejde ApS*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Center for Logistik og Samarbejde ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vore øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

---

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aalborg, den 28. marts 2019

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Peter Nørrevang  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne11706

---

## Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Center for Logistik og Samarbejde ApS Langerak 15 9220 Aalborg Øst CVR-nr.: 36 05 10 94 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2018 Hjemsted: Aalborg
<b>Bestyrelse</b>	Jesper Raakjær, formand Tine Kirk Pedersen, menigt medlem Allan Næs Gjerding, menigt medlem Hans-Henrik Hvolby, menigt medlem
<b>Direktion</b>	Ole Svendsen, direktør Lars Jøker, direktør
<b>Revision</b>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Østre Havnepromenade 26, 4. sal 9000 Aalborg

## Ledelsesberetning

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Center for Logistik og Samarbejde er etableret med det formål at skabe erhvervsudvikling i Nordjylland og i særlig grad i den erhvervsramme, der ligger i og omkring havnesystemet i Aalborg. Selskabets hovedaktivitet er at drive konsulentvirksomhed.

Selskabet er et 100 % ejet datterselskab af Aalborg Havn A/S.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på kr. 21.822, og selskabets balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på kr. 4.208.546.

Selskabets resultatopgørelse er præget af udskiftning af personale og direktion.

Aktiviteterne har fortsat været rettet mod at understøtte udviklingen i Aalborg Havn koncernen, og deltagelse i forskningssamarbejder med AAU. Derudover har selskabet været involveret i opgaver for andre danske havne.

Der arbejdes fortsat målrettet mod at blive videntcenter for havnesektoren.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.



## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Center for Logistik og Samarbejde ApS for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning og produktionsomkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder gager og eksterne konsulentytelser, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af salgsfremmende omkostninger.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder lokale- og kontorholdsomkostninger.

---

## Anvendt regnskabspraksis

### Finansielle indtægter og omkostninger

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld hos tilknyttede virksomheder samt nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat af ordinært resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, herunder effekt af nedsættelse af selskabsskatteprocenten, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske søsterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris, og der anvendes ikke scrapværdier. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivningsperioden fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Likvider

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Akutelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat (sambeskatningsbidrag) indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> t.kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>657.081</b>	<b>457</b>
Distributionsomkostninger		(82.375)	(354)
Administrationsomkostninger	1	<u>(568.723)</u>	<u>(462)</u>
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>5.983</b>	<b>(359)</b>
Andre finansielle indtægter	2	28.207	29
Andre finansielle omkostninger	3	<u>(2.931)</u>	<u>(2)</u>
<b>Ordinært resultat før skat</b>		<b>31.259</b>	<b>(332)</b>
Skat af ordinært resultat	4	<u>(9.437)</u>	<u>70</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>21.822</u></b>	<b><u>(262)</u></b>
 <b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>21.822</u>	<u>(262)</u>
		<b><u>21.822</u></b>	<b><u>(262)</u></b>

## Balance pr. 31. december 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<u>0</u>	<u>0</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		171.293	17
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		3.891.463	4.117
Andre tilgodehavender		620.000	151
Udskudt skat		2.427	5
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		<u>0</u>	<u>66</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<u><b>4.685.183</b></u>	<u><b>4.356</b></u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u><b>37.889</b></u>	<u><b>204</b></u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u><b>4.723.072</b></u>	<u><b>4.560</b></u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u><u><b>4.723.072</b></u></u>	<u><u><b>4.560</b></u></u>

## Balance pr. 31. december 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> kr.	<u>2017</u> t.kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		5.150.000	5.150
Overført resultat		(941.454)	(963)
<b>Egenkapital</b>	<b>6</b>	<b><u>4.208.546</u></b>	<b><u>4.187</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		29.424	18
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.933	239
Skyldigt sambeskatningsbidrag		6.759	0
Anden gæld		472.410	116
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>514.526</u></b>	<b><u>373</u></b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b><u>514.526</u></b>	<b><u>373</u></b>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>4.723.072</u></b>	<b><u>4.560</u></b>
Medarbejderforhold	1		
Leje- og leasingforpligtelser	7		
Eventualposter mv.	8		
Ejer- og koncernforhold	9		

## Noter

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	kr.	t.kr.
<b>1 Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	2.440.994	27
Pensioner	125.766	0
Andre omkostninger til social sikring	19.440	0
Andre personaleomkostninger	<u>79.950</u>	<u>0</u>
	<b><u>2.666.150</u></b>	<b><u>27</u></b>
Heraf udgør vederlag til bestyrelse:		
Bestyrelse	<u>45.000</u>	<u>27</u>
	<b><u>45.000</u></b>	<b><u>27</u></b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>4</u>	<u>0</u>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	kr.	t.kr.
<b>2 Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	25.732	28
Andre finansielle indtægter	<u>2.475</u>	<u>1</u>
	<b><u>28.207</u></b>	<b><u>29</u></b>
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	kr.	t.kr.
<b>3 Andre finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	<u>2.931</u>	<u>2</u>
	<b><u>2.931</u></b>	<b><u>2</u></b>

## Noter

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	
	kr.	t.kr.	
<b>4 Skat af ordinært resultat</b>			
Aktuel skat	6.759	(66)	
Årets udskudte skat	<u>2.678</u>	<u>(4)</u>	
	<u><b>9.437</b></u>	<u><b>(70)</b></u>	
<b>5 Materielle anlægsaktiver</b>		<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	
		kr.	
Kostpris 1. januar 2018		<u>34.785</u>	
Kostpris 31. december 2018		<u>34.785</u>	
Ned- og afskrivninger 1. januar 2018		<u>34.785</u>	
Ned- og afskrivninger 31. december 2018		<u>34.785</u>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>		<u><b>0</b></u>	
<b>6 Egenkapital</b>			
	<b>Virksomheds- kapital</b>	<b>Overført resultat</b>	<b>I alt</b>
	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar 2018	5.150.000	(963.276)	4.186.724
Årets resultat	<u>0</u>	<u>21.822</u>	<u>21.822</u>
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<u><b>5.150.000</b></u>	<u><b>(941.454)</b></u>	<u><b>4.208.546</b></u>

Selskabskapitalen består af 103 anparter à nominelt kr. 50.000. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.



## Noter

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	kr.	t.kr.
<b>7 Leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder frem til udløb	<u>53.784</u>	<u>53</u>
	<u><b>53.784</b></u>	<u><b>53</b></u>

## 8 Eventualposter mv.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Aalborg Havn Logistik A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2014 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber, og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

## 9 Ejer- og koncernforhold Ejerforhold

Selskabet har registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Aalborg Havn A/S, CVR-nr. 12 47 31 92, Langerak 19, 9220 Aalborg Øst

### Koncernregnskab

Navn og hjemsted for modervirksomhed, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:

Aalborg Havn A/S, Aalborg