

**ÅRSRAPPORT**  
**1. januar- 31. december 2019**

**Kjær & Lassen Entreprise A/S**

Kirstinehøj 14, 1.  
2770 Kastrup

CVR nr. 36043954

**Indsender:**

Sønderup I/S  
Statsautoriserede revisorer  
CVR nr. 31824559

**Fremlagt og godkendt**

på den ordinære generalforsamling den 16. marts 2020

**Dirigent**

Jan Kjær

## Indholdsfortegnelse

---

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse 1. januar- 31. december	11
Balance pr. 31. december	12
Noter	14

# Ledespåtegning

---

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2019 for Kjær & Lassen Entreprise A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2019.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kastrup, den 12. marts 2020

## **Direktion**

Jan Kjær

## **Bestyrelse**

Lars Nørgaard

Jan Kjær

Michael Christensen

Lars Bruno Mård

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejerne i Kjær & Lassen Entreprise A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kjær & Lassen Entreprise A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet'. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Ringsted, den 12. marts 2020

**SØNDERUP I/S**  
**statsautoriserede revisorer**  
**CVR 31824559**

Tom Sønderup  
statsautoriseret revisor  
mne10489

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Kjær & Lassen Entreprise A/S for regnskabsåret 2019 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler fra klasse C.

Resultatopgørelsen opstilles artsopdelt og balancen opstilles i kontoform. Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 32, stk 1 har selskabet sammendraget visse poster i resultatopgørelsen i posten bruttofortjeneste. Posten bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udførelsen, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende entrepriserarbejder for fremmed regning indregnes i resultatopgørelsen med ændringen i igangværende arbejder opgjort ud fra færdiggørelsesgrader og tillagt forholdsmæssig forventet avance.

Nettoomsætningen svarer således til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

# Anvendt regnskabspraksis

---

## **Direkte driftsomkostninger**

Direkte driftsomkostninger omfatter regnskabsårets driftsomkostninger målt til kostpris og reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

## **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

## **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

## **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse vedrørende selskabsskat.

## **Skat af årets resultat**

Selskabet er sambeskattet med øvrige koncernselskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter til de danske skattemyndigheder.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

## Anvendt regnskabspraksis

---

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: Brugstid 2-7 år. Restværdi 0-20%.

Aktiver med en kostpris pr. enhed under den skattemæssige beløbsgrænse for småaktiver indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og -omkostninger.

### **Leasingkontrakter**

Leje og leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Andre værdipapirer og kapitalandele**

Andre værdipapirer og kapitalandele består af børsnoterede og unoterede værdipapirer, der af ledelsen anses som anlægsbeholdning. Værdipapirerne måles til dagsværdi på balancedagen.

Børsnoterede aktier måles til børskursen på balancedagen. Unoterede aktier måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi ved hjælp af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller og -teknikker. Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig kapitalværdi sker der måling til kostpris.

#### **Andre tilgodehavender**

Deposita måles til kostpris.

#### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.



# Anvendt regnskabspraksis

---

## **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavende eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringen. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofakturering overstiger salgsværdien.

## **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger er målt til nominel værdi.

## **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst afsat med den aktuelle skattesats, og reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelse 1. januar- 31. december

Note	2019	2018
Bruttofortjeneste	8.583.484	7.152.893
1. Personalemkostninger	-7.320.421	-6.431.820
2. Afskrivninger og nedskrivninger	<u>-158.868</u>	<u>-124.945</u>
<b>RESULTAT AF ORDINÆR DRIFT</b>	<b><u>1.104.195</u></b>	<b><u>596.128</u></b>
Andre finansielle indtægter	136.486	210
Øvrige finansielle omkostninger	<u>-88.572</u>	<u>-79.955</u>
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b><u>1.152.109</u></b>	<b><u>516.383</u></b>
Skat af årets resultat	<u>-262.882</u>	<u>-126.679</u>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b><u>889.227</u></b>	<b><u>389.704</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	<u>889.227</u>	<u>389.704</u>
<b>Disponeret i alt</b>	<b><u>889.227</u></b>	<b><u>389.704</u></b>

## Balance pr. 31. december

Note	2019	2018
<b>AKTIVER</b>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	315.788	352.801
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>315.788</b>	<b>352.801</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
Andre værdipapirer og kapitalandele	3.107.556	2.971.069
Andre tilgodehavender	828.813	332.051
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.936.369</b>	<b>3.303.120</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>4.252.157</b>	<b>3.655.921</b>
Råvarer og hjælpematerialer	50.000	50.000
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.226.821	10.746.302
Igangværende arbejder for fremmed regning	4.303.629	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	115.574	239.915
Andre tilgodehavender	7.572	151.035
Periodeafgrænsningsposter	74.056	157.001
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>9.727.652</b>	<b>11.294.253</b>
Likvide beholdninger	12.292	0
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>12.292</b>	<b>0</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>9.789.944</b>	<b>11.344.253</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>14.042.101</b>	<b>15.000.174</b>

## Balance pr. 31. december

Note	2019	2018
<b>PASSIVER</b>		
<b>3. Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	500.000	500.000
Overført resultat	6.784.471	5.895.244
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b><u>7.284.471</u></b>	<b><u>6.395.244</u></b>
Hensættelser til udskudt skat	534.524	271.642
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT</b>	<b><u>534.524</u></b>	<b><u>271.642</u></b>
Kreditinstitutter i øvrigt	7.882	574.753
Igangværende arbejder for fremmed regning	0	2.613.375
Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.511.081	4.387.320
Anden gæld	704.143	757.840
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>6.223.106</u></b>	<b><u>8.333.288</u></b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT</b>	<b><u>6.223.106</u></b>	<b><u>8.333.288</u></b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b><u>14.042.101</u></b>	<b><u>15.000.174</u></b>
4. Væsentlige aktiviteter		
5. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
6. Eventualposter		
7. Regnskabsmæssige skøn og vurderinger		

## Noter

	2019	2018
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger	6.489.476	5.640.302
Pensioner	689.951	631.562
Andre udgifter til social sikring	140.994	159.956
<b>Personalemkostninger i alt</b>	<b>7.320.421</b>	<b>6.431.820</b>
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	12	11
<b>2. Afskrivninger og nedskrivninger</b>		
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	158.868	124.945
<b>Afskrivninger og nedskrivninger i alt</b>	<b>158.868</b>	<b>124.945</b>
<b>3. Egenkapital</b>		
<b>Virksomhedskapital</b>		
Primo	500.000	500.000
<b>Ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>Overført resultat</b>		
Primo	5.895.244	5.505.540
Overført fra resultatdisponering	889.227	389.704
<b>Ultimo</b>	<b>6.784.471</b>	<b>5.895.244</b>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>7.284.471</b>	<b>6.395.244</b>

#### 4. Væsentlige aktiviteter

Selskabets væsentlige aktiviteter består i drift af bygge- og anlægsvirksomhed, samt al virksomhed som efter direktionens skøn har forbindelse hermed.

#### 5. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for engagement med pengeinstitut er der deponeret skadesløsbrev med virksomhedspant stort t.kr. 5.500 med pant selskabets fordringer og tilgodehavender.

Selskabets beholdning af andre værdipapirer og kapitalandele er endvidere pantsat til sikkerhed for mellemværender og garantistillelser i pengeinstitut.

## Noter

---

### 6. Eventualposter

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler vedrørende 3 stk. biler. Restløbetiden på aftalerne er mellem 7 og 51 måneder. Den samlede restforpligtelse på skæringsdagen for regnskabsafslutningen udgør t.kr. 379.

Selskabet har afgivet arbejdsgarantier i forbindelse med udførte entrepriser i henhold til de for branchen sædvanlige garantistillelser efter AB92. Stillede garantier udgør på skæringsdagen for regnskabsafslutningen t.kr. 20.759.

Selskabet har indgået en huslejekontrakt med en årlig leje på t.kr. 294. Lejemålet kan til enhver tid opsiges med et varsel på 6 måneder. Restforpligtelsen i opsigelsesperioden udgør t.kr. 147.

### 7. Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

#### Skønsmæssig usikkerhed

Ved opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtigelser kræves skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtigelser på balancedagen. De anvendte skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer, er forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Desuden er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen, er fortrinsvis forbundet med indregning af entreprisekontrakter og de risici, der er ved udførelsen af disse. Dette drejer som om måling af salgsværdien af igangværende entreprisekontrakter, opgørelse af garantiforpligtigelser samt vurdering af udfaldet af tvister.

#### Entreprisekontrakter, herunder skønsmæssig indregning og måling af omsætning og dækningsbidrag

Måling af igangværende entreprisekontrakter er baseret på en stadevurdering af de enkelte projekter samt forventning om resterende afvikling af hver enkelt kontrakt, herunder udfaldet af uoverensstemmelser. Vurderingen af projekternes stade og økonomi, herunder uoverensstemmelser, foretages individuelt pr. projekt i samarbejde med direktionen og projektledelsen. Vurderingen af uoverensstemmelser vedrørende ekstraarbejder, tidsfristforlængelser, krav om dagbod mv. foretages med udgangspunkt i forholdenes karakter, kendskab til bygherre, forhandlingsstadiet, tidligere erfaringer og dermed en vurdering af sandsynlighed for udfaldet af den enkelte sag. For væsentlige uoverensstemmelser indgår eksternt advokatvurdering i grundlaget for vurderingen.

Skøn, der er knyttet til den fremtidige afvikling af det resterende arbejde, afhænger af en række faktorer, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. Tilsvarende kan vurderingen af uoverensstemmelser ændre sig i takt med sagens fremdrift. Det faktiske resultat kan dermed afvige væsentligt fra det forventede resultat.

## Noter

---

### **Tvister, rets- og voldgiftssager samt eventualaktiver og forpligtigelser**

Selskabet er som del af sin forretningskarakter naturligt part i forskellige uoverensstemmelser, tvister, rets- og voldgiftssager. Det vurderes i alle tilfælde, i hvilket omfang sagerne kan medføre forpligtigelser for selskabet, samt sandsynligheden herfor. En sag kan i nogen tilfælde ligeledes udmunde i et eventualaktiv eller krav mod andre parter end bygherren. Tilgængelig information og juridiske vurderinger fra rådgivere danner grundlag for ledelsens skøn. Udfaldet kan være vanskeligt at vurdere og resultatet kan i sagens natur afvige fra selskabets vurdering.



Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Jan Kjær

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-682973094012  
Tidspunkt for underskrift: 23-03-2020 kl.: 10:28:22  
Underskrevet med NemID

## Jan Kjær

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-682973094012  
Tidspunkt for underskrift: 23-03-2020 kl.: 10:28:22  
Underskrevet med NemID

## Jan Kjær

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-682973094012  
Tidspunkt for underskrift: 23-03-2020 kl.: 10:28:22  
Underskrevet med NemID

## Lars Bruno Mård

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-639507967189  
Tidspunkt for underskrift: 18-03-2020 kl.: 10:41:02  
Underskrevet med NemID

## Michael Christensen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-575330281755  
Tidspunkt for underskrift: 19-03-2020 kl.: 10:30:48  
Underskrevet med NemID

## Lars Nørgaard

---

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-632216017390  
Tidspunkt for underskrift: 18-03-2020 kl.: 14:28:36  
Underskrevet med NemID

## Tom Sønderup

---

Som Revisor NEM ID  
RID: 1232019958738  
Tidspunkt for underskrift: 23-03-2020 kl.: 10:56:31  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: 9bf34308mmNg52959713