

## Forenede Holding A/S

Borupvang 5 E  
2750 Ballerup  
CVR-nr. 36036656

## Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
21.05.2024

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'CR', positioned above a horizontal line.

**Christian Theodor Kjølbje**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2023	9
Balance pr. 31.12.2023	10
Egenkapitalopgørelse for 2023	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	16



# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Forenede Holding A/S

Borupvang 5 E

2750 Ballerup

CVR-nr.: 36036656

Hjemsted: Ballerup

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Anders Kunze Bønding, formand

Thomas Gregers Honore

Dorte Dahl

Morten Krogh Nordgaard Vermehren

Michael Serup

Christian Theodor Kjølbjerg

## Direktion

Lars Michael Folkmann, Administrerende direktør

Christian Bidstrup, Økonomidirektør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Forenede Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ballerup, den 01.05.2024

## Direktion



**Lars Michael Folkmann**  
Administrerende direktør



**Christian Bidstrup**  
Økonomidirektør

## Bestyrelse



**Anders Kunze Bønding**  
formand



**Thomas Gregers Honore**



**Dorte Dahl**



**Morten Krogh Nordgaard Vermehren**



**Michael Serup**



**Christian Theodor Kjølbye**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejeren i Forenede Holding A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Forenede Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 01.05.2024

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556



**Christian Sanderhage**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne23347



**Frederik Juhl Hestbæk**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne47807

# Ledelsesberetning

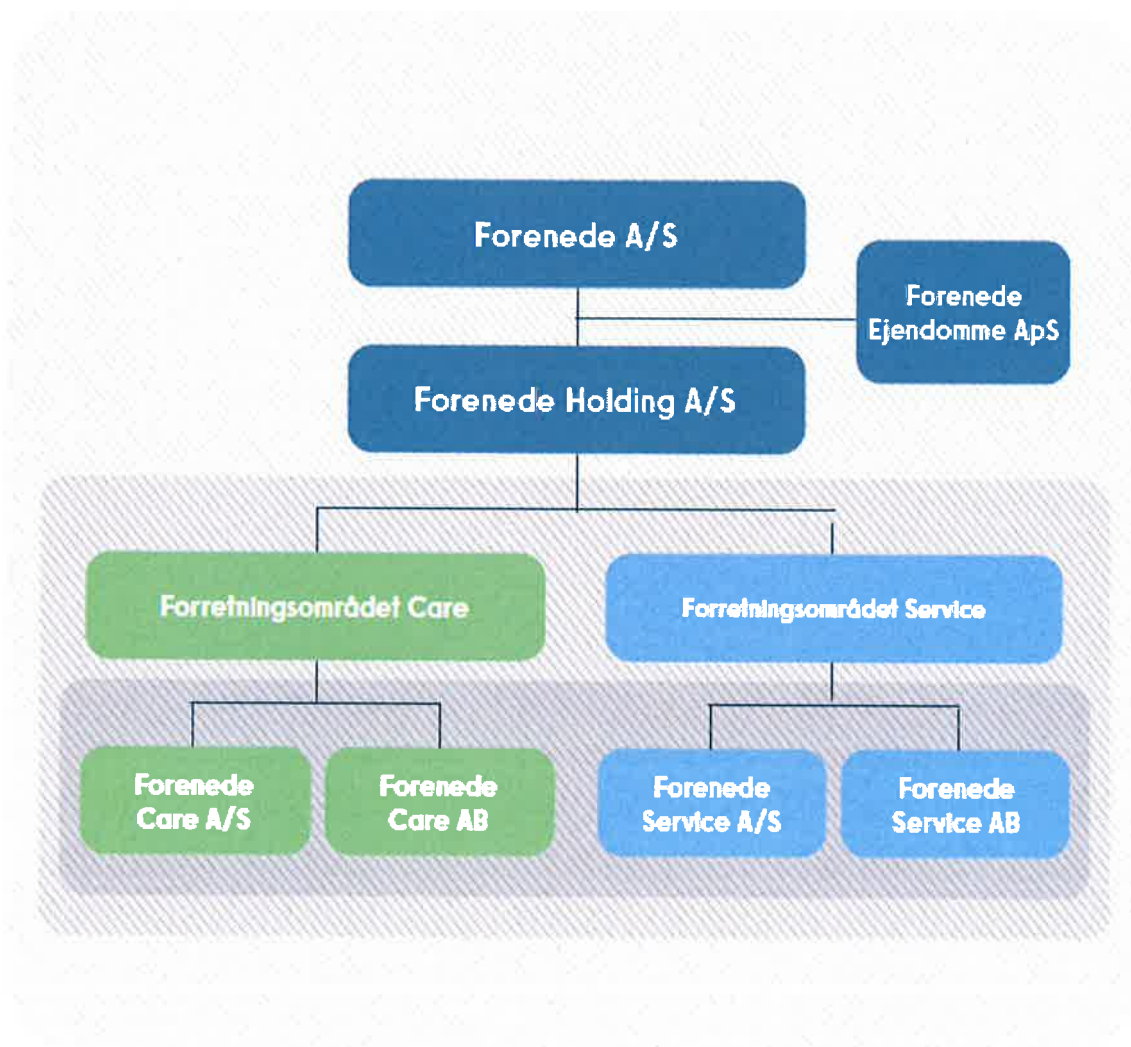
## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Forenede Holding A/S er moderselskab for koncernens fire datterselskaber Forenede Service A/S, Forenede Care A/S, Forenede Care AB og Forenede Service AB. Selskabets aktivitet består udelukkende i ejerskab og udvikling af disse fire datterselskabers aktiviteter, herunder med assistance indenfor markedsføring, indkøb og IT.

Der henvises til koncernregnskabet for Forenede A/S for udførlig beskrivelse af koncernens aktiviteter, udvikling, fremtidsudsigter samt lovpligtige redegørelser.

## Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Forenede Holding A/S er stiftet i 2014 ved indskud af alle Forenede A/S' aktiviteter. Alle datterselskaber er 100% ejet. Koncernstrukturen ser således ud:





Selskabets resultat efter skat mio.kr. (45,4). Resultatet er ikke som forventet ved regnskabsårets start. De operative selskaber har i 2023 oplevet udfordrende eksterne faktorer indenfor begge forretningsområder. En svækket svensk krone, inflation og store lønstigninger lægger pres på indtjeningen i såvel Care- som Service-forretningerne.

### Forventet udvikling

2024 vil være præget af fokus på driftsoptimering på tværs af de fire driftsselskaber. Det vil blive forankret i brugen af data til at skabe transparens og forståelse for, hvor mulighed for øget værdiskabelse kan findes. Der forventes således et forbedret resultat for 2024.

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

	<b>2023</b>
<b>Øverste ledelsesorgan</b>	
Samlet antal medlemmer	6
Underrepræsenteret køn (%)	16,67
Måltal (%)	33,33
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2027

Selskabets bestyrelse, lever som øverste ledelsesorgan, ikke op til Erhvervsstyrelsens måltal for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, og har derfor opsat måltal for opnåelse heraf i 2027.

	<b>2023</b>
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>	
Samlet antal medlemmer	2
Underrepræsenteret køn (%)	-

Selskabets gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede overstiger ikke 50 personer. Selskabet er således undtaget fra at udarbejde politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn, samt for at opstille måltal for det underrepræsenterede køn på Øvrige ledelsesniveauer.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Nettoomsætning		38.792	12.610
Andre eksterne omkostninger		(16.590)	(21.175)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>22.202</b>	<b>(8.565)</b>
Personaleomkostninger	1	(22.195)	(15.361)
Af- og nedskrivninger	2	(853)	(330)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(846)</b>	<b>(24.256)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(39.695)	9.716
Andre finansielle indtægter	3	7.828	3.521
Andre finansielle omkostninger	4	(14.191)	(4.242)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(46.904)</b>	<b>(15.261)</b>
Skat af årets resultat	5	1.491	5.492
<b>Årets resultat</b>		<b>(45.413)</b>	<b>(9.769)</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		(45.413)	(9.769)
<b>Resultatdisponering</b>		<b>(45.413)</b>	<b>(9.769)</b>

# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	7	1.538	0
Erhvervede immaterielle aktiver		908	3.041
Udviklingsprojekter under udførelse	7	1.734	1.770
<b>Immaterielle aktiver</b>	6	<b>4.180</b>	<b>4.811</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		422.109	460.386
<b>Finansielle aktiver</b>	8	<b>422.109</b>	<b>460.386</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>426.289</b>	<b>465.197</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		62.858	26.378
Udskudt skat		12.445	10.954
Andre tilgodehavender		500	6.645
Periodeafgrænsningsposter		653	891
<b>Tilgodehavender</b>		<b>76.456</b>	<b>44.868</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>76.456</b>	<b>44.868</b>
<b>Aktiver</b>		<b>502.745</b>	<b>510.065</b>

**Passiver**

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Virksomhedskapital		1.000	1.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		287.371	325.648
Reserve for udviklingsomkostninger		2.552	1.381
Overført overskud eller underskud		(68.919)	(62.027)
<b>Egenkapital</b>		<b>222.004</b>	<b>266.002</b>
Feriepengeforpligtelser		548	529
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	9	<b>548</b>	<b>529</b>
Bankgæld		23	54
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.237	9.753
Gæld til tilknyttede virksomheder	10	273.936	231.361
Anden gæld		3.997	2.366
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>280.193</b>	<b>243.534</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>280.741</b>	<b>244.063</b>
<b>Passiver</b>		<b>502.745</b>	<b>510.065</b>
Eventualforpligtelser	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Koncernforhold	13		

## Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdi metode t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.000	325.648	1.381	(62.027)	266.002
Valutakursreguleringer	0	1.415	0	0	1.415
Overført til reserver	0	0	1.171	(1.171)	0
Årets resultat	0	(39.692)	0	(5.721)	(45.413)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000</b>	<b>287.371</b>	<b>2.552</b>	<b>(68.919)</b>	<b>222.004</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	19.166	12.249
Andre omkostninger til social sikring	1.200	1.459
Andre personaleomkostninger	1.829	1.653
	<b>22.195</b>	<b>15.361</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	21	13

## 2 Af- og nedskrivninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	853	330
	<b>853</b>	<b>330</b>

## 3 Andre finansielle indtægter

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	496	421
Valutakursreguleringer	7.332	3.100
	<b>7.828</b>	<b>3.521</b>

## 4 Andre finansielle omkostninger

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	6.714	4.216
Valutakursreguleringer	7.466	0
Øvrige finansielle omkostninger	11	26
	<b>14.191</b>	<b>4.242</b>

## 5 Skat af årets resultat

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ændring af udskudt skat	(1.491)	(5.492)
	<b>(1.491)</b>	<b>(5.492)</b>

## 6 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	0	3.630	1.770
Overførsler	1.552	(1.552)	0
Tilgange	258	0	1.734
Afgange	0	0	(1.770)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.810</b>	<b>2.078</b>	<b>1.734</b>
Af- og nedskrivninger primo	0	(589)	0
Årets afskrivninger	(272)	(581)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(272)</b>	<b>(1.170)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.538</b>	<b>908</b>	<b>1.734</b>

## 7 Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter, og udviklingsprojekter under udførelse, består af selskabets investeringer i IT projekter. Selskabet har en forventning om at de aktiverede omkostninger kan anvendes i den underliggende concern.

## 8 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.
Kostpris primo	134.738
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>134.738</b>
Opskrivninger primo	325.648
Valutakursreguleringer	1.418
Afskrivninger på goodwill	(16.153)
Andel af årets resultat	(23.542)
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>287.371</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>422.109</b>

Der er på kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnet goodwill på 156.566 t.DKK

## 9 Langfristede forpligtelser

	<b>Forfald efter 12 måneder 2023 t.kr.</b>	<b>Restgæld efter 5 år 2023 t.kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	548	529
	<b>548</b>	<b>529</b>

## 10 Gæld til tilknyttede virksomheder

Gæld til tilknyttede virksomheder består af en koncern cash pool imellem selskabets bankforbindelse og Forenede A/S. Likviderne er tilgængelige for nærværende selskab i forbindelse med den daglige drift, i henhold til koncernens politikker. Af den samlede gæld til tilknyttede virksomheder består t.kr. 76.861 af cash pool likvider.

## 11 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Forende A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## 12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet hæfter solidarisk og ubegrænset for de forpligtelser datterselskabet Forenede Service A/S har over for kreditinstitutter.

## 13 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Bravour ApS, Ballerup

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Forenede A/S, Ballerup



# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Forenede Holding A/S og tilknyttede datterselskaber indgår i koncernregnskabet for Forenede A/S.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af immaterielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder samt gæld og transaktioner i fremmed valuta.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder samt gæld og transaktioner i fremmed valuta.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

# Verifikation

Transaktion 09222115557516853945

## Dokument

### Forenede Holding AS - Årsrapport 2023

Hoveddokument

19 sider

Påbegyndt 2024-05-06 12:20:24 CEST (+0200) af  
Charlotte Pihl (CP)

Færdiggjort 2024-05-07 15:37:12 CEST (+0200)

## Initiativtager

### Charlotte Pihl (CP)

FORENEDE HOLDING A/S

chpi@forenede.dk

+4524417513

## Underskrivere

### Lars Folkmann (LF)

lafo@forenede.dk



Signeret 2024-05-06 12:26:22 CEST (+0200)

### Anders Bønding (AB)

aboending@live.dk



Signeret 2024-05-06 12:59:31 CEST (+0200)

### Thomas Honore (TH)

thomas.honore@audienceproject.com



Signeret 2024-05-06 13:31:01 CEST (+0200)

### Morten Vermehren (MV)

mkvermehren@hotmail.dk



Signeret 2024-05-06 12:55:46 CEST (+0200)

### Dorte Dahl (DD)

DDAH@balk.dk



Signeret 2024-05-06 20:57:19 CEST (+0200)

### Christian Th. Kjølbye (CTK)

ctk@plesner.com



Signeret 2024-05-07 15:37:12 CEST (+0200)

### Michael Serup (MS)

mcs@bechbruun.com



Signeret 2024-05-06 12:47:46 CEST (+0200)

### Christian Bidstrup (CB)

chrbid@forenede.dk



Signeret 2024-05-07 09:38:06 CEST (+0200)



# Verifikation

Transaktion 09222115557516853945

Christian Sanderhage (CS)  
csanderhage@deloitte.dk



Signeret 2024-05-07 11:41:15 CEST (+0200)

Frederik Juhl Hestbæk (FJH)  
fhestbaek@deloitte.dk



Signeret 2024-05-06 14:19:50 CEST (+0200)

Denne verificering blev udstedt af Scrive. Information med kursiv er sikkert verificeret af Scrive. For mere information/bevismateriale om dette dokument se de skjulte vedhæftede filer. Brug en PDF-læser såsom Adobe Reader, der kan vise skjulte vedhæftede filer, for at se vedhæftede filer. Vær opmærksom på, at hvis dokumentet udskrives, kan integriteten af en sådan udskrevet kopi ikke verificeres i henhold til nedenstående, og at en grundlæggende udskrift vil mangle indholdet af de skjulte vedhæftede filer. Den digitale signatur (elektronisk segl) sikrer, at integriteten af dette dokument, inklusive de skjulte vedhæftede filer, kan bevises matematisk og uafhængigt af Scrive. For at gøre det mere bekvemmeligt leverer Scrive også en service, der giver dig mulighed for automatisk at verificere dokumentets integritet på: <https://scrive.com/verify>

