

# Schackenberg Fonden

Schackenberg 1, 6270 Tønder

CVR-nr. 36 03 47 34

## Årsrapport 2019

Godkendt på bestyrelsesmødet den 12. maj 2020

Dirigent:

*Søren Wedell-Schackenberg*





## Indhold

<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>2</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>3</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	<b>5</b>
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	<b>9</b>
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Schackenberg Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

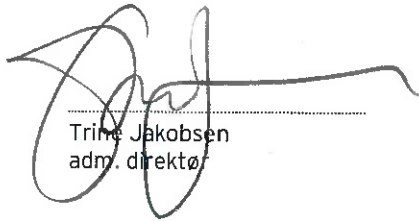
Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

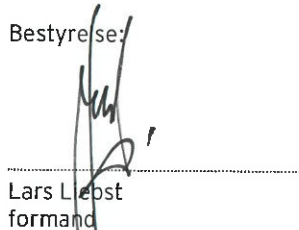
Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Møgeltønder, den 12. maj 2020  
Daglig ledelse:

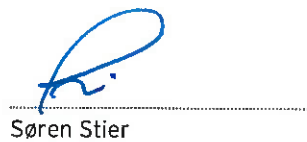


Trine Jakobsen  
adm. direktør

Bestyrelse:



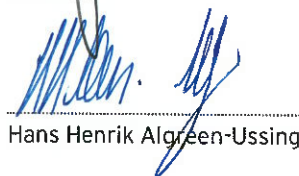
Lars Løbst  
formand



Søren Stier



Per Havn



Hans Henrik Algreen-Ussing



Henrik Wedell-Wedellsborg

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen i Schackenborg Fonden

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Schackenborg Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aabenraa, den 12. maj 2020

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Michael Anker  
statsaut. revisor  
mne32128



Thorbjørn Bruhn  
statsaut. revisor  
mne23305



## Ledelsesberetning

### Oplysninger om fonden

Navn	Schackenborg Fonden
Adresse, postnr., by	Schackenborg 1, 6270 Tønder
CVR-nr.	36 03 47 34
Stiftet	30. juni 2014
Hjemstedskommune	Tønder
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Lars Liebst, formand Søren Stier Per Have Hans Henrik Algreen-Ussing Henrik Wedell-Wedellsborg
adm. direktør	Trine Jakobsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Skibbroen 16, 6200 Aabenraa

## Ledelsesberetning

### Beretning

Schackenberg Slot ejes og drives af Schackenberg Fonden. Fonden blev stiftet med virkning fra den 1. juli 2014 af Hans Kongelige Højhed Prins Joachim, Bitten og Mads Clausens Fond, ECCO Holding A/S og Ole Kirks Fond og har Deres Kongelige Højheder Prins Joachim og Prinsesse Marie som protektorer.

### Fondens formål

Fondens formål er ifølge fundatsen:

- At eje, drive og bevare Schackenberg Slot og park samt det i slottet beroende historiske indbo
- At give adgang for offentligheden til slot og park
- At give Deres Kongelige Højheder Prins Joachim og Prinsesse Marie, Prins Joachims efterkommere samt andre medlemmer af den danske kongefamilie mulighed for lejlighedsvis ophold på Schackenberg
- At yde støtte til almenvelgørende og almennyttige formål, herunder til kulturelle, videnskabelige, sociale og uddannelsesmæssige formål i det omfang, der efter bestyrelsens opfattelse er økonomisk mulighed herfor.

Adgang for offentligheden er etableret i form af en række forskellige arrangementer og guidede ture på slottet og i slotsparken.

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fonden er en erhvervsdrivende fond, der udover Schackenberg Slot har overtaget et dertil hørende landbrug, der omfatter agerbrug og juletræsproduktion.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat -2.683 t.kr. anses for tilfredsstillende.

Resultatet er lidt bedre end realiseret i 2018, men med væsentlig variation imellem Fondens forskellige forretningsområder.

Høsten 2019 blev realiseret en del bedre end i tørkeåret 2018, men priserne på afgrøderne faldt væsentligt som følge af en generelt god høst i Europa. Samlet set realiserede landbruget en stigende indtjening i forhold til 2018.

Etableringen af markplanen for 2020 startede godt, men hvor stor en andel af de tilsåede arealer, der skal sås om i foråret 2020 som følge af den megen nedbør i løbet af vinteren er det endnu for tidligt at udtale sig om.

Fonden indgik i 2019 aftale om bortforpagtning af juletræsproduktionen i en længere årrække og frigør den kapital, der er bundet i juletræskulturerne over kontraktens løbetid. Samarbejdet med forpagteren forløber tilfredsstillende, og der er en god dialog mellem parterne.

I forbindelse med ansættelsen af Fondens nye direktør, der tiltrådte i august 2019, besluttede Fondens bestyrelse at iværksætte en række tiltag, der på den korte bane er underskudsgivende, men som bestyrelsen anser som en investering i Fondens fremtidige indtjening.

I 2019 er der gennemført en række både kendte samt nye tiltag i forbindelse med fondens formål om at give offentligheden adgang til slot og park herunder bl.a.:

- Foredrag i foredragsrækken "Mit Sønderjylland" med Berlingske Tidendes erhvervsredaktør Jens Chr. Hansen i marts måned, samt det første dialogmøde i projektet "Schackenberg Dialog 2020" i april. Et projekt, med fokus på de europæiske mindretal, der bliver til med støtte fra Region Syddanmark.
- Koncert med Livgardens Musikkorps afvikledes traditionen tro i august måned og tiltrak ca. 500 gæster til en skøn musikalsk oplevelse i slotsgården.
- Jul på Schackenberg blev afviklet i weekenderne fra d. 9. november - 15. december med officiel åbning af Hendes Kongelige Højhed Prinsesse Marie. Juleudstillingen, der blev til i samarbejde med DR & Rosendahl Design Group tiltrak ca. 7500 betalende gæster. Tiltaget markerede samtidig en ny tradition på Schackenberg Slot.



## Ledelsesberetning

- Vi så i 2019 en positiv fremgang i antallet af gæster, der deltog på guidede rundvisninger.

Fonden afsluttede i foråret 2019 det mindste af de to renoveringsprojekter med et meget tilfredsstillende resultat, mens projektet med ombygningen af hestestalden til café og besøgscenter løb ind i en række uforudsete problemer, og derfor først forventes færdiggjort i 2020.

### Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af COVID-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned" har skabt større global usikkerhed og forventes at påvirke markedsvæksten negativt. Ledelsen anser konsekvenserne af COVID-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen (31. december 2019), og udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for fonden.

Derudover er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets udløb.

### Frivillig redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99a

Fonden har en skriftlig politik for håndtering af samfundsansvar.

Politikken tager udgangspunkt i de ti principper i FN's Global Compact med særligt fokus på miljø- og klimapåvirkninger samt medarbejderforhold, herunder menneskerettigheder.

I regnskabsåret 2019 har Fonden i lighed med tidligere år ageret som ansvarlig samarbejdspartner over for medarbejdere, kunder, leverandører og underleverandører samt Fondens omgivelser og samarbejdspartnere, herunder De 5 Gaarde A/S.

### Redegørelse for God fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Komiteen for god fondsledelse har udarbejdet et sæt 'Anbefalinger for god fondsledelse', som de erhvervsdrivende fonde skal forholde sig til og i årsrapporten forklare, hvis anbefalingerne ikke følges ('følg eller forklar'-princippet).

Schackenborg Fondens bestyrelse har forholdt sig til principperne om god fondsledelse for dermed at sikre åbenhed og transparens omkring Fondens ledelse og beslutninger.

For en gennemgang af Fondens overholdelse af de enkelte anbefalinger henvises til Fondens hjemmeside: [www.schackenborg.dk/god\\_fondsledelse\\_2019](http://www.schackenborg.dk/god_fondsledelse_2019)



**Ledelsesberetning****Beretning****Schackenberg Fondens bestyrelse**

Tillidshverv opgjort pr. 19. marts 2020.

**Lars Liebst, formand**

Født i 1956.

Stilling: Adm. direktør i Tivoli A/S.

Bestyrelsesformand for: Schackenberg Fonden, Arena Cphx Komplementar A/S samt Arena Cphx P/S. Bestyrelsesmedlem i: Dronning Ingrid Hæderslegat, RK Holding København A/S, RK af 2018 P/S samt Bygnings- og Udviklingsfonden DTM 4.0.

Andre ledelseshverv: Formand for Dansk Industris Udvalg for turisme, medlem af Dansk Industris hovedbestyrelsen, Det nationale turismeforum samt Olympisk Idrætsforum.

Særlige kompetencer af relevans for Schackenberg Fonden: Ledelses- og bestyrelseserfaring fra en række selskaber, omfattende erfaring med oplevelses- og underholdningsindustrien samt dansk kulturliv.

**Per Have, næstformand**

Født i 1957.

Stilling: Adm. direktør i Bitten & Mads Clausens Fond samt datterselskaber.

Bestyrelsesformand for: Linak Fonden, P/S Borgen Shopping, Komplementarselskabet Borgen Sønderborg ApS samt Sønderborg Havneselskab A/S.

Næstformand for bestyrelsen for: Schackenberg Fonden

Bestyrelsesmedlem i: Linak Holding A/S, Linak A/S, De 5 Gaarde A/S, Færch Fonden, Kata Fonden, Syd-dansk Universitet, Udviklingsselskabet Nordals Ferieresort P/S, Udviklingsselskabet Nordals Ferieresort Komplementar ApS samt Aktieselskabet af 4. juni 2019, Sønderborg .

Andre ledelseshverv: Medlem af repræsentantskabet for Realdania samt Sydbank A/S.

Særlige kompetencer af relevans for Schackenberg Fonden: Strategi, økonomi samt fondsledelse.

**Søren Dalsgaard Stier, næstformand**

Født i 1970.

Stilling: Adm. direktør i ECCO Holding A/S

Næstformand for bestyrelsen for: Schackenberg Fonden

Andre ledelseshverv: Bestyrelsesarbejder i en række datterselskaber i ECCO Holding A/S og ECCO Sko A/S.

Særlige kompetencer af relevans for Schackenberg Fonden: Ledelses- og bestyrelseserfaring fra en række selskaber i ECCO Koncernen, strategi, investering, indsigt i lokalområdet omkring Tønder, Møgel-tønder og Højer.

**Hans Henrik Algreen-Ussing**

Født i 1962.

Stilling: Kammerherre, hofjægermester og godsejer.

Bestyrelsesmedlem i: Schackenberg Fonden.

Andre ledelseshverv: Ingen erhvervsmæssige.

Særlige kompetencer af relevans for Schackenberg Fonden: Betydelig erfaring med landbrugsvirksomhed, herunder såvel agerbrug som juletræsproduktion. Herudover erfaring med renovering af historiske bygninger samt anvendelse af disse til formål inden for oplevelsesøkonomi.

**Henrik Wedell-Wedellsborg**

Født i 1942.

Stilling: Kammerherre, baron og advokat.

Bestyrelsesformand for: Det grevelige Dannemandske Stift og Arne V. Schleschs Fond.

Bestyrelsesmedlem i: Helene Lorenzen A/S.

Andre ledelseshverv: Medlem af bestyrelsen i bl.a. Dronning Ingrid Hæderslegat, Nikolai og Felix Fonden, Europa Nostra Danmark, Henry Shaws Legat og præsident for Soldaterlegatet.

Særlige kompetencer af relevans for Schackenberg Fonden: Betydelig ledelseserfaring fra jordejende fonde med historiske hovedbygninger.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Resultatopgørelse

Note	kr.	2019	2018
	<b>Bruttotab</b>	-590.594	-489.087
2	Personaleomkostninger	-1.757.846	-1.981.344
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-364.206	-403.958
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-2.712.646	-2.874.389
	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	45.535	153.583
	Finansielle indtægter	46.293	87.342
	Finansielle omkostninger	-61.331	-160.433
	<b>Resultat før skat</b>	-2.682.149	-2.793.897
	Skat af årets resultat	0	0
	Andre skatter	-664	-6.893
	<b>Årets resultat</b>	-2.682.813	-2.800.790
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	45.535	153.583
	Overført resultat	-2.728.348	-2.954.373
		-2.682.813	-2.800.790

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Balance

Note	kr.	2019	2018
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
3	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	9.030	9.030
		9.030	9.030
4	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger	97.858.597	98.159.890
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	162.982	321.440
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	8.072.377	1.958.887
		106.093.956	100.440.217
5	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	1.958.283	1.812.748
	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	750.000
		1.958.283	2.562.748
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	108.061.269	103.011.995
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	261.514	536.535
	Varer under fremstilling	2.799.385	3.265.950
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	576.000	1.133.010
		3.636.899	4.935.495
	<b>Tilgodehavender</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.041.810	2.642.314
	Tilgodehavende udbytteskat	0	634
	Andre tilgodehavender	568.635	346.677
		1.610.445	2.989.625
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>	0	6.889.874
	<b>Likvide beholdninger</b>	3.471.328	3.510.184
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	8.718.672	18.325.178
	<b>AKTIVER I ALT</b>	116.779.941	121.337.173

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	2019	2018
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	Grundkapital	1.000.000	1.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	199.118	153.583
	Overført resultat	105.029.153	107.757.501
	<b>Egenkapital i alt</b>	<u>106.228.271</u>	<u>108.911.084</u>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
6	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	Modtagne donationer til fremtidige investeringer	7.689.792	1.958.887
	Anden gæld	240.000	1.050.000
		<u>7.929.792</u>	<u>3.008.887</u>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
6	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	272.635	6.076.942
	Gæld til banker	66.364	1.268.644
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	986.586	1.135.231
	Gæld til associerede virksomheder	499.418	391.689
	Deposita	7.500	7.500
	Anden gæld	789.375	537.196
		<u>2.621.878</u>	<u>9.417.202</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<u>10.551.670</u>	<u>12.426.089</u>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<u>116.779.941</u>	<u>121.337.173</u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 7 Sikkerhedsstillelser
- 8 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

kr.	Grundkapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	1.000.000	153.583	107.757.501	108.911.084
Overført via resultatdisponering	0	45.535	-2.728.348	-2.682.813
<b>Egenkapital</b>				
31. december 2019	1.000.000	199.118	105.029.153	106.228.271

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Schackenborg Fonden for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning valgt IAS 11/IAS18.

Indtægter fra salg af afgrøder, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2010.

Indtægter ved udlejning af ejendomme, afholdelse af arrangementer og entréindtægter indregnes som omsætning i takt med levering af ydelserne og når lejen er forfalden i henhold til kontrakt.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Bruttotab

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, vareforbrug, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer som er medgået til at opnå årets nettoomsætning, herunder omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende fondens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, ejendommens drift mv.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle rettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter patenter, rettigheder og licenser.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	5 år
Bygninger	5-100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-15 år

Grunde afskrives ikke.

##### Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i associerede virksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i associerede virksomheder foretages alene forholdsmæssig eliminering af koncerninterne avancer/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og indeholdt, ej refunderet udenlandsk udbytteskat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Finansielle anlægsaktiver

Finansielle anlægsaktiver består af andre kapitalandele. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

##### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

Ved første indregning måles kapitalandele i associerede virksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokteres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger består af markafgrøder herunder beholdninger af gødning, kemikalier m.v. samt juletræskulturer.

Markafgrøder på rod samt juletræskulturer måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Nettorealisationsværdi opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger samt forventede omkostninger for at effektuere salget.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Beholdninger af høstede markafgrøder måles til dagsværdi.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til kursværdien på balancedagen, såfremt værdipapirerne er børsnoterede, og en værdi beregnet ved hjælp af almindeligt anerkendte værdiansættelsesprincipper, såfremt værdipapirerne ikke er børsnoterede.

#### Egenkapital

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Fondens bundne egenkapital består, udover reserve for nettoopskrivninger, af oprindelig grundkapital.

Den disponible egenkapital består af henlæggelser til senere uddelinger samt overført resultat.

#### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdien.

#### Modtagne donationer til fremtidige investeringer

XXXXXXXXXX

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

<b>2</b>	<b>Personaleomkostninger</b>		
	Lønninger	1.616.412	1.892.084
	Pensioner	81.876	44.569
	Andre omkostninger til social sikring	28.438	27.928
	Andre personaleomkostninger	31.120	16.763
		<u>1.757.846</u>	<u>1.981.344</u>
	Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>4</u>	<u>3</u>

Schackenborg Fondens ledelse består af en direktør og fem bestyrelsesmedlemmer, herunder en bestyrelsesformand.

Vederlag til fondens ledelse udgør:

- ▶ Vederlag til bestyrelse, 313 t.kr.
- ▶ Vederlag til direktion, 725 t.kr.

Vederlag til fondens samlede ledelse og bestyrelse udgør 1.038 t.kr. mod 968 t.kr. sidste år.

### 3 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	<b>Erhvervede immaterielle anlægsaktiver</b>
Kostpris 1. januar 2019	<u>9.030</u>
Kostpris 31. december 2019	<u>9.030</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<u><b>9.030</b></u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

## Noter

## 4 Materielle anlægsaktiver

kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	99.776.679	828.500	1.958.887	102.564.066
Tilgange	0	57.743	6.113.490	6.171.233
Afgange	-24.729	-465.506	0	-490.235
Kostpris 31. december 2019	99.751.950	420.737	8.072.377	108.245.064
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2019	1.616.789	507.060	0	2.123.849
Af- og nedskrivninger	301.293	57.403	0	358.696
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	-24.729	-306.708	0	-331.437
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	1.893.353	257.755	0	2.151.108
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>97.858.597</b>	<b>162.982</b>	<b>8.072.377</b>	<b>106.093.956</b>

## 5 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	I alt
Kostpris 1. januar 2019	1.659.165	750.000	2.409.165
Tilgange	100.000	0	100.000
Afgange	0	-750.000	-750.000
Kostpris 31. december 2019	1.759.165	0	1.759.165
Værdireguleringer 1. januar 2019	153.583	0	153.583
Årets resultat	45.535	0	45.535
Værdireguleringer 31. december 2019	199.118	0	199.118
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>1.958.283</b>	<b>0</b>	<b>1.958.283</b>

Navn	Retsform	Hjemsted	Ejerandel
<b>Associerede virksomheder</b>			
Møgeltønder Landbrug	I/S	Tønder	50,00 %

## 6 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Gæld i alt 31/12 2019	Afdrag næste år	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Modtagne donationer til fremtidige investeringer	7.902.427	212.635	7.689.792	0
Anden gæld	300.000	60.000	240.000	0
	<b>8.202.427</b>	<b>272.635</b>	<b>7.929.792</b>	<b>0</b>

**Årsregnskab 1. januar - 31. december****Noter****7 Sikkerhedsstillelser**

Fonden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2019.

**8 Nærtstående parter**

Fonden har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

<b>Nærtstående part</b>	<b>Grundlag for nærtstående part</b>	<b>Indhold af transaktion</b>	<b>2019</b>
			<b>kr.</b>
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>			
Møgeltønder Landbrug I/S	Associeret virksomhed	Lejeindtægter	513.017
Møgeltønder Landbrug I/S	Associeret virksomhed	Maskinleje og driftsbidrag	2.659.323
Bestyrelse og direktion	Betydelig indflydelse	Vederlag	1.038.236
<b>Mellemværende med nærtstående parter</b>			
Møgeltønder Landbrug I/S	Associeret virksomhed	Skyldig leje og driftsbidrag	391.689