

# **FTE AUTOMOTIVE DENMARK ApS**

**Messevej 12C, 9600 Aars**

**CVR-nr. 35 89 34 74**

***Central Business Registration no. 35 89 34 74***

**Årsrapport for perioden  
1. januar til 31. december 2016**

***Annual Report for the period  
1 January - 31 December 2016***

**(3. regnskabsår )  
(3. financial year)**

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den 15/06 2017

*The Annual Report was presented  
and adopted at the Annual General  
Meeting of the Company on 15/06  
2017*

---

Niklas Beyes  
Dirigent  
*Chairman of the Meeting*

# Indholdsfortegnelse

## Contents

Side  
Page

### **Påtegninger** **Statements**

Ledelsespåtegning <i>Statement by Management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	2

### **Ledelsesberetning** **Management's review**

Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	8
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	9
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	10

### **Årsregnskab** **Financial statements**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income statement 1 January - 31 December</i>	13
Balance 31. december <i>Balance sheet 31 December</i>	14
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	18
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of Changes in Equity</i>	17
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	26

### **Disclaimer**

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*

## **Ledelsespåtegning**

### ***Statement by Management on the annual report***

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for FTE AUTOMOTIVE DENMARK ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aars, den 15. juni 2017  
*Aars, 15 June 2017*

**Direktion**  
***Executive Board***

Daniel Oliver Pfaff  
direktør  
*Executive management*

The Executive Board has today discussed and approved the annual report of FTE AUTOMOTIVE DENMARK ApS for the financial year 1 January - 31 December 2016.

The annual report has been prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In my opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 December 2016 and of the results of the the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2016.

In my opinion, Management's review includes a fair review of the matters dealt within the Management's review.

We recommend the adoption of the annual report at the annual general meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

Til kapitalejeren i FTE AUTOMOTIVE DENMARK ApS

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for FTE AUTOMOTIVE DENMARK ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

To the shareholder of FTE AUTOMOTIVE DENMARK ApS

### **Opinion**

We have audited the financial statements of FTE AUTOMOTIVE DENMARK ApS for the financial year 1 January - 31 December 2016, which comprise an income statement, balance sheet, statement of changes in equity, notes and summary of significant accounting policies, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 31 december 2016 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Management's Responsibilities for the financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### **Statement on Management's Review**

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.



## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning** *Independent auditor's report*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of Management's Review.

Trekantsområdet, den 15. juni 2017  
*Trekantsområdet, 15 June 2017*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31  
*CVR-no.*

Jan Bunk Harbo Larsen  
statsautoriseret revisor

## Selskabsoplysninger *Company details*

Selskabet  
*The Company*

FTE AUTOMOTIVE DENMARK ApS  
Messevej 12C  
9600 Aars

CVR-nr.: 35 89 34 74  
*CVR no.:*  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
*Reporting period:* 1 January - 31 December  
Stiftet: 8. september 2014  
*Incorporated:* 8 September 2014  
Regnskabsår: 3. regnskabsår  
*Financial year:* 3rd financial year  
Hjemsted: Vesthimmerland  
*Domicile:*

Direktion  
*Executive Board*

Daniel Oliver Pfaff, direktør (Executive management)

Aktionærer  
*Shareholders*

FTE Automotive GmbH

Revision  
*Auditors*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Herredsvej 32  
7100 Vejle

Pengeinstitut  
*Bankers*

Nordea

## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

Set over en 3-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

3-year summary:

	2016	2015	2014
	t.kr.	t.kr.	t.kr. (2 mdr.)
<b>Hovedtal</b>			
<i>Key figures</i>			
<b>Resultat</b>			
<i>Profit/loss</i>			
Bruttofortjeneste	18.513	27.094	2.286
<i>Gross profit/loss</i>			
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	5.198	10.980	-593
<i>Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization</i>			
Resultat af ordinær drift	2.099	1.775	-2.168
<i>Profit/loss from ordinary operating activities</i>			
Resultat af finansielle poster	-1.469	-3.661	-1.248
<i>Net financials</i>			
Årets resultat	363	-1.683	-3.151
<i>Profit/loss for the year</i>			
Balancesum	103.056	230.828	225.016
<i>Balance sheet total</i>			
Investering i materielle anlægsaktiver	393	738	9.635
<i>Investment in property, plant and equipment</i>			
Egenkapital	-4.422	-4.785	-3.101
<i>Equity</i>			
<b>Nøgletal</b>			
<i>Financial ratios</i>			
Afkastningsgrad	1,3%	0,8%	-1,0%
<i>Return on assets</i>			
Soliditetsgrad	-4,3%	-2,1%	-1,4%
<i>Solvency ratio</i>			

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

*The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies*

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's review***

#### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets formål er at drive forretning ved fremstilling og salg af bildele og dertil knyttede aktiviteter.

Fra den 1. april 2016 overgik FTE Danmark til at være et R&D Brake Technology Center samt et Customer Service Center Nordics, der udfører services indenfor planlægning og projektstyring samt kundeservice for FTE Automotive, Ebern. FTE Danmark vil således, efter den gennemførte omstrukturering, fungere som et service center for FTE Automotive, Ebern og vil modtage afregning herfor baseret på en kost-plus model. Mark-up vil udgøre 6%.

#### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på kr. 362.526, og selskabets balance pr. 31. december 2016 udviser en negativ egenkapital på kr. 4.422.295.

#### **Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling**

Årets resultat er, som i 2015, negativt påvirket af engangsomkostninger i forbindelse med flytning af produktionen til søsterselskab i Slovakiet.

I forbindelse med ændring af selskabets forretningsmodel er der i regnskabsåret frasolgt immaterielle rettigheder mv. til koncernselskaber, hvilket har påvirket resultatet positivt.

#### **Business activities**

The company's objective is to conduct business in the manufacture and sale of vehicle spareparts and other related services.

On 1 April 2016, FTE Denmark was converted to a R&D Brake Technology Lead Center and a Customer Service Center Nordics, carrying out Planning & Project Management and Customer Services to FTE Automotive, Ebern. Thus FTE Denmark will post restructuring operate as a routine service provider on behalf of FTE Automotive, Ebern and will receive a cost-plus remuneration. The respective mark-up equals to 6%..

#### **Business review**

The Company's income statement for the year ended 31 December shows a profit of DKK 362.526, and the balance sheet at 31 December 2016 shows negative equity of DKK 4.422.295.

#### **The year at a glance and follow-up on expectations expressed last year**

The company's income statement is as in 2015 negatively effected by non-recurring costs related to the transfer of the production to the affiliated company in Slovakia.

As part of the new business model, the Company has sold intangible assets to group companies, which have affected the income statement positively.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Kapitalberedskabet**

Selskabet har ved regnskabsårets udgang tabt mere end halvdelen af selskabskapitalen, og er således omfattet af selskabslovens kapitaltabsbestemmelser.

Det er ledelsens forventning, at kapitalen vil blive retableret i de kommende år i kraft af en positiv indtjening alternativt vil moderselskabet iværksætte retablering på anden vis.

### **Videnressourcer**

FTE Automotive Danmark har ansat udviklere, der foretager tekniske analyser og tests i forbindelse med genanvendelse af brugte bremsekalibre.

### **Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion m.v.**

Virksomheden er ud fra de foreliggende informationer ikke forurenende, og har ingen affaldsmængder af betydning. Restprodukterne er genanvendelige.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter i eller for virksomheden**

FTE Automotive Danmark foretager tekniske analyser og tests i forbindelse med genanvendelse af brugte bremsekalibre.

### **Capital resources**

As of 31 December 2016 the Company has lost more than half of its share capital and therefore, it is subject to the regulations of loss of capital of the Companies Act.

Management expects that the share capital will be reestablished in the coming years with the expected future positive earnings or the parent company will implement recover activities.

### **Intellectual capital resources**

FTE Automotive Denmark employs researchers engaged in technical analysis and testing with respect to the remanufacturing of brake calipers.

### **Impact on external environment and measures of preventing, reducing or mitigating damage**

According to the existing information the Company does not contaminate and has not got any considerable waste quantities. Residual products are reuseable.

### **Research and development activities in and for reporting entity**

FTE Automotive Denmark is engaged in technical analysis and testing with respect to the remanufacturing of brake calipers.

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's review***

#### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Selskabet er fortsat i gang med at gennemføre den planlagte omlægning fra produktionsvirksomhed til R&D Teknologi Center/Customer Service Center. Omlægningen forventes også i de kommende år at få indflydelse på selskabets finansielle stilling.

Der er efter regnskabsårets udløb ikke derudover indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

#### **Significant events occurring after end of reporting period**

The Company is still in the process of implementing the planned restructuring from production to R&D Technology Center/Customer Service Center. The restructuring is also expected to affect the company's financial position in the coming years.

Besides above, no events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the Company's financial position.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income statement 1 January - 31 December

	Note	2016	2015
		kr.	kr.
<b>Bruttofortjeneste</b> <i>Gross profit</i>		<b>18.512.953</b>	<b>27.093.943</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	-13.314.988	-16.114.260
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b> <i>Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization</i>		<b>5.197.965</b>	<b>10.979.683</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-3.039.157	-9.204.710
Andre driftsomkostninger <i>Other operating costs</i>		-59.354	0
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>2.099.454</b>	<b>1.774.973</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	1.619.603	1.159.174
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	4	-3.088.331	-4.820.150
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>630.726</b>	<b>-1.886.003</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-268.200	202.675
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>362.526</b>	<b>-1.683.328</b>
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>	6		

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

	Note	2016	2015
		kr.	kr.
<b>Aktiver</b>			
<b>Assets</b>			
Knowhow og varemærker		0	36.980.869
<i>Knowhow and trademarks</i>			
Goodwill		14.272.451	34.205.979
<i>Goodwill</i>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>14.272.451</b>	<b>71.186.848</b>
<b>Intangible assets</b>			
Produktionsanlæg og maskiner		692.464	1.053.136
<i>Plant and machinery</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.227.491	1.854.236
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>1.919.955</b>	<b>2.907.372</b>
<b>Tangible assets</b>			
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>16.192.406</b>	<b>74.094.220</b>
<b>Total fixed assets</b>			
Råvarer og hjælpematerialer		2.450.687	7.224.284
<i>Raw materials and consumables</i>			
Varer under fremstilling		446.628	0
<i>Work in progress</i>			
Færdigvarer og handelsvarer		1.989.461	4.321.363
<i>Finished goods and goods for resale</i>			
<b>Varebeholdninger</b>		<b>4.886.776</b>	<b>11.545.647</b>
<b>Stocks</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		332.574	7.204.101
<i>Trade receivables</i>			
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		80.811.124	129.355.563
<i>Receivables from group enterprises</i>			
Andre tilgodehavender		105.845	443.996
<i>Other receivables</i>			
Udsendt skatteaktiv	11	198.475	466.675
<i>Deferred tax asset</i>			
Periodeafgrænsningsposter	9	0	787.636
<i>Prepayments</i>			
<b>Tilgodehavender</b>		<b>81.448.018</b>	<b>138.257.971</b>
<b>Receivables</b>			



**Balance 31. december (Fortsat)**  
**Balance sheet 31 December (Continued)**

	<u>Note</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
		kr.	kr.
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>529.173</u>	<u>6.929.947</u>
<i>Cash at bank and in hand</i>			
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>86.863.967</u>	<u>156.733.565</u>
<i>Current assets total</i>			
<b>Aktiver i alt</b>		<u><u>103.056.373</u></u>	<u><u>230.827.785</u></u>
<i>Assets total</i>			

## Balance 31. december

### Balance sheet 31 December

	Note	2016	2015
		kr.	kr.
<b>Passiver</b>			
<i>Liabilities and equity</i>			
Selskabskapital		50.000	50.000
<i>Share capital</i>			
Overført resultat		-4.472.295	-4.834.817
<i>Retained earnings</i>			
<b>Egenkapital</b>	10	<b>-4.422.295</b>	<b>-4.784.817</b>
<i>Total equity</i>			
Banker		133.186	0
<i>Banks</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser		460.709	5.668.015
<i>Trade payables</i>			
Gæld til tilknyttede virksomheder		103.233.505	223.463.546
<i>Receivables from group enterprises</i>			
Anden gæld		3.651.268	6.481.041
<i>Other payables</i>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>107.478.668</b>	<b>235.612.602</b>
<i>Short-term debt</i>			
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>107.478.668</b>	<b>235.612.602</b>
<i>Debt total</i>			
<b>Passiver i alt</b>		<b>103.056.373</b>	<b>230.827.785</b>
<i>Liabilities and equity total</i>			
Efterfølgende begivenheder	12		
<i>Subsequent events</i>			
Eventualposter m.v.	13		
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
<i>Pledges and securities</i>			
Nærtstående parter og ejerforhold	15		
<i>Related parties and ownership</i>			

## Egenkapitaloppgørelse *Equity*

	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	50.000	-4.834.821	-4.784.821
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	362.526	362.526
<b>Egenkapital 31. december</b> <i>Equity at 31 December</i>	<b>50.000</b>	<b>-4.472.295</b>	<b>-4.422.295</b>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

	2016	2015
	kr.	kr.
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	13.013.243	30.299.054
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	828.498	1.726.461
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	153.765	1.534.703
<i>Other social security costs</i>		
Andre personaleomkostninger	52.133	931.172
<i>Other staff costs</i>		
	<b>14.047.639</b>	<b>34.491.390</b>
Overført til produktionslønninger	-732.651	-18.377.130
<i>Transfer to production wages</i>		
	<b>13.314.988</b>	<b>16.114.260</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	35	79
<i>Average number of employees</i>		

Direktionen har ikke modtaget vederlag i 2016.  
*No remuneration to management in 2016.*

## 2 Særlige poster

### *Special items*

Årets resultat er positivt påvirket af fortjeneste ved salg af rettigheder, knowhow og goodwill.  
 Fortjenesten, der udgør TDKK 6.774 er indregnet under andre driftsindtægter.

*The result of the year is positively affected by the profit from the selling of intangible rights, knowhow and goodwill. The profit amounts to DKK 6,774k and is recognised as other operating income.*

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

	2016	2015
	kr.	kr.
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
<i>Financial income</i>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	980.308	0
<i>Interest received from subsidiaries</i>		
Valutakursgevinster	639.295	1.159.174
<i>Exchange gains</i>		
	<b>1.619.603</b>	<b>1.159.174</b>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial costs</i>		
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder	2.368.024	4.116.472
<i>Interest paid to subsidiaries</i>		
Andre finansielle omkostninger	18.051	117.319
<i>Other financial costs</i>		
Valutakurstab	702.256	586.359
<i>Exchange loss</i>		
	<b>3.088.331</b>	<b>4.820.150</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets udskudte skat	268.200	-202.675
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<b>268.200</b>	<b>-202.675</b>
<b>6 Resultatdisponering</b>		
<i>Distribution of profit</i>		
Overført resultat	362.526	-1.683.328
<i>Retained earnings</i>		
	<b>362.526</b>	<b>-1.683.328</b>

## Noter til årsrapporten Notes to the Annual Report

### 7 Immaterielle anlægsaktiver Intangible assets

	Knowhow og varemærker <i>Knowhow and trademarks</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>
	kr.	kr.
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	41.300.000	38.723.750
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-41.300.000	-21.559.261
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>0</u>	<u>17.164.489</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and amortisation at 1 January</i>	4.319.131	4.517.771
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	923.400	1.428.496
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang <i>Reversal of impairment and amortisation of sold assets</i>	-5.242.531	-3.054.229
Af- og nedskrivninger 31. december <i>Impairment losses and amortisation at 31 December</i>	<u>0</u>	<u>2.892.038</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b><u>0</u></b>	<b><u>14.272.451</u></b>

## Noter til årsrapporten Notes to the Annual Report

### 8 Materielle anlægsaktiver Tangible assets

	Produktionsan- læg og maski- ner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>
	kr.	kr.
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	1.647.652	2.241.517
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	393.337
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-448.683	-545.755
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	<u>1.198.969</u>	<u>2.089.099</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	594.517	387.280
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	245.156	442.133
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-125.838	-175.135
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	-207.330	207.330
Af- og nedskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	<u>506.505</u>	<u>861.608</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> <i>Carrying amount at 31 December</i>	<b><u>692.464</u></b>	<b><u>1.227.491</u></b>

### 9 Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

*Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums, subscriptions and interest.*

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

#### 10 Egenkapital

##### Equity

Selskabskapitalen består af 50.000 anparter à nominelt kr. 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.  
*The share capital consists of 50,000 shares of a nominal value of kr. 1. No shares carry any special rights.*

Selskabskapitalen har udviklet sig således:  
*The share capital has developed as follows:*

	2016	2015	2014
	kr.	kr.	kr.
Selskabskapital 1. januar <i>Share capital at 1 January</i>	50.000	50.000	0
Tilgang i året <i>Additions for the year</i>	0	0	50.000
<b>Selskabskapital</b> <b>Share capital</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>



## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

	2016	2015
	kr.	kr.
<b>11 Hensættelse til udskudt skat</b>		
<i>Provision for deferred tax</i>		
<b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b>		
<i>Provisions for deferred tax on:</i>		
Immaterielle anlægsaktiver	636.675	1.570.815
<i>Intangible assets</i>		
Materielle anlægsaktiver	-82.205	-108.427
<i>Property, plant and equipment</i>		
Skattemæssigt underskud	-752.945	-1.929.063
<i>Tax loss carry-forward</i>		
Overført til udskudt skatteaktiv	198.475	466.675
<i>Transferred to deferred tax asset</i>		
	<b>0</b>	<b>0</b>

Udskudt skat er afsat med 22,0% svarende til den aktuelle skattesats.  
*Deferred tax has been provided at 22,0% corresponding to the current tax rate.*

#### **Udskudt skatteaktiv**

*Deferred tax asset*

Opgjort skatteaktiv	198.475	466.675
<i>Calculated tax asset</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>198.475</b>	<b>466.675</b>
<i>Carrying amount</i>		

## 12 Efterfølgende begivenheder

*Subsequent events*

Selskabet er fortsat i gang med at gennemføre den planlagte omlægning fra produktionsvirksomhed til R&D Teknologi Center/Customer Service Center. Omlægningen forventes også i de kommende år at få indflydelse på selskabets finansielle stilling.

Der er efter regnskabsårets udløb ikke derudover indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

*The Company is still in the process of implementing the planned restructuring from production to R&D Technology Center/Customer Service Center. The restructuring is also expected to affect the company's financial position in the coming years. Besides above, no events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the Company's financial position.*

## Noter til årsrapporten

### Notes to the Annual Report

#### 13 Eventualposter m.v.

##### *Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler. Rest leje- og leasingforpligtelserne, der udløber indenfor 5 år, udgør TDKK 1.321.

*The Company has entered into operating leases. The total lease expenses, which expires within 5 years, are TDKK 1.321.*

#### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### *Charges and securities*

Der ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2016.

*There are no contingent liabilities or other financial obligations as per 31 December 2016.*

#### 15 Nærtstående parter og ejerforhold

##### *Related parties and ownership*

##### **Bestemmende indflydelse**

##### *Controlling interest*

FTE Automotive GmbH

*Parent Company*

##### **Transaktioner**

##### *Transactions*

Transaktioner med nærtstående parter i 2016 er sket på markedsvilkår, hvorfor transaktioner med nærtstående parter ikke er noteoplyst, jf. bestemmelserne i årsregnskabslovens § 98c (7).

*Related party transactions effected in 2016 were carried out on market terms, and therefore related parties transactions are not disclosed in the financial statements in accordance with Section 98c (7) in the Danish Financial Statements Act.*

##### **Ejerforhold**

##### *Ownership*

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

*According to the Company's register of shareholders, the following shareholders hold a minimum of 5% of the voting rights or a minimum of 5% of the share capital:*

FTE Automotive GmbH, Andreas-Humann-Str. 2, D 96106 Ebern, Germany

##### **Koncernregnskab**

##### *Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet FTE Automotive GmbH.

*The Company is included in the group annual report of FTE Automotive GmbH.*

## **Noter til årsrapporten**

### ***Notes to the Annual Report***

#### **15 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)** ***Related parties and ownership (continued)***

Koncernrapporten for FTE Automotive GmbH. kan rekvireres på følgende adresse:  
*The group annual report of FTE Automotive GmbH. may be obtained at the following address:*

FTE Automotive GmbH  
Andreas-Humann-Str. 2  
D-96104 Ebern

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Årsrapporten for FTE AUTOMOTIVE DENMARK ApS for 2016 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2016 er aflagt i kr.

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 86 stk.4, udarbejdes der ikke pengestrømsopgørelse. Selskabets pengestrømme indgår i koncernregnskabet for FTE Automotive GmbH.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of FTE AUTOMOTIVE DENMARK ApS for 2016 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from previous years.

The Annual Report for 2016 is presented in kr.

Referring to the Danish Financial Statements Act section §86 number 4, no cash flow statement is presented. The cash flow from the company are part of the consolidated accounts of FTE Automotive GmbH.

### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company's and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company's and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Bruttofortjeneste**

Selskabet anvender bestemmelsen i årsregnskabslovens § 32, hvorefter selskabets omsætning ikke er oplyst.

Bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling samt andre driftsindtægter med fradrag af omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### **Nettoomsætning**

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any instalments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report are presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

### **Income statement**

#### **Gross profit**

In pursuance of section 32 of the Danish Financial Statements Act, the company does not disclose its revenue.

Gross profit reflects an aggregation of revenue, changes in inventories of finished goods and work in progress and other operating income less raw materials and consumables and other external expenses.

#### **Revenue**

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at fair value of the agreed consideration ex. VAT and taxes charged on behalf of third parties. Revenue is net of all types of discounts granted.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Expenses for raw materials and consumables**

Expenses for raw materials and consumables include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

### **Other operating income**

Other operating income comprises items of a secondary nature relative to the company's activities, including gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

### **Other operating expenses**

Other operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the company's activities, including losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

### **Other external costs**

Other external costs include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

### **Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

### **Balancen**

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

##### ***Goodwill***

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

#### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions, amortisation of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, including changes arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to entries directly in equity.

### **Balance sheet**

#### **Intangible assets**

##### ***Goodwill***

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is years. The amortisation period is based on the assessment that the entities in question are strategically acquired entities with a strong market positions and a long-term earnings profile.

#### ***Tangible assets***

Items of Land and buildings, plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Produktionsanlæg og maskiner	2-8	år
Plant and machinery	2-8	years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-8	år
Other fixtures and fittings, tools and equipment	5-8	years

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life. Land is not depreciated.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

### **Stocks**

Stocks are measured using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables comprises the purchase price plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct cost of labour and production.



## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Production overheads include the indirect cost of materials, wages and salaries as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment and expenses relating to plant administration and management. Borrowing costs are not recognised in the cost.

The net realisable value of stocks is calculated as the selling price less costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

### **Impairment of fixed assets**

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is reviewed for impairment, other than what is reflected through normal amortisation and depreciation, on an annual basis.

### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

### **Prepayments**

Prepayments comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

#### Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss allowed for carry forward are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future income or by offsetting against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

### **Liabilities**

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities, which include trade receivables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

### **Deferred income**

Deferred income comprises payments received concerning income in subsequent reporting years.

### **Foreign currency translation**

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign-exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency transactions are considered cash flow hedges, the value adjustments are taken directly to equity.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

### Hoved- og nøgletaloversigt *Financial Highlights*

Forklaring af nøgletal.  
*Definitions of financial ratios.*

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets}}$