



**Ret&Råd Advokater Nordsjælland  
P/S**

Carlsbergvej 32 D D  
3400 Hillerød  
CVR-nr. 35860312

**Årsrapport 2023**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
29.02.2024

---

**Phillipp Nanning Quedens**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang	4
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2023	7
Balance pr. 31.12.2023	8
Egenkapitalopgørelse for 2023	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	13

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Ret&Råd Advokater Nordsjælland P/S

Carlsbergvej 32 D D

3400 Hillerød

CVR-nr.: 35860312

Hjemsted: Hillerød

Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

## Bestyrelse

Thomas Vang Christensen, formand

Susanne Regitze Landbo Quedens

Daniel Hesner Grøndal

Morten Kaas Vinther

Phillipp Nanning Quedens

Carsten Bo Løjborg

## Direktion

Daniel Hesner Grøndal, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for Ret&Råd Advokater Nordsjælland P/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hillerød, den 29.02.2024

## Direktion

**Daniel Hesner Grøndal**  
direktør

## Bestyrelse

**Thomas Vang Christensen**  
formand

**Susanne Regitze Landbo Quedens**

**Daniel Hesner Grøndal**

**Morten Kaas Vinther**

**Phillipp Nanning Quedens**

**Carsten Bo Løjborg**

# Den uafhængige revisors erklæring om udvidet gennemgang

## Til kapitalejerne i Ret&Råd Advokater Nordsjælland P/S

### Konklusion

Vi har udført udvidet gennemgang af årsregnskabet for Ret&Råd Advokater Nordsjælland P/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores udvidede gennemgang i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens erklæringsstandard for små virksomheder og FSR – danske revisors standard om udvidet gennemgang af årsregnskaber, der udarbejdes efter årsregnskabsloven. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for den udvidede gennemgang af årsregnskabet

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet. Dette kræver, at vi planlægger og udfører handlinger med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for vores konklusion om årsregnskabet og derudover udfører specifikt krævede supplerende handlinger med henblik på at opnå yderligere sikkerhed for vores konklusion.

En udvidet gennemgang omfatter handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden, analytiske handlinger og de specifikt krævede supplerende handlinger samt vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af handlinger, der udføres ved en udvidet gennemgang, er mindre end ved en revision, og vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om årsregnskabet.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores udvidede gennemgang af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved den udvidede gennemgang eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29.02.2024

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### **René Carøe Andersen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34499

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i at drive advokatvirksomhed.

## Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udviser et overskud på 503 t.kr. mod et overskud på 1.098 t.kr. sidste år.

Selskabets resultat og økonomiske udvikling er som forventet og præget af investeringer i systemer og digitalisering. For regnskabsåret 2024 forventes et positivt resultat på et højere niveau end realiseret i 2023.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 kr.	2022 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>16.295.347</b>	<b>14.281.675</b>
Personaleomkostninger	1	(15.562.286)	(12.782.092)
Af- og nedskrivninger	2	(224.146)	(315.173)
<b>Driftsresultat</b>		<b>508.915</b>	<b>1.184.410</b>
Andre finansielle indtægter		17.229	0
Andre finansielle omkostninger		(23.253)	(86.101)
<b>Årets resultat</b>		<b>502.891</b>	<b>1.098.309</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		1.924.000	1.098.309
Overført resultat		(1.421.109)	0
<b>Resultatdisponering</b>		<b>502.891</b>	<b>1.098.309</b>



# Balance pr. 31.12.2023

## Aktiver

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle aktiver</b>	3	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		60.215	204.928
Indretning af lejede lokaler		99.149	178.582
<b>Materielle aktiver</b>	4	<b>159.364</b>	<b>383.510</b>
Deposita		394.037	394.037
<b>Finansielle aktiver</b>	5	<b>394.037</b>	<b>394.037</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>553.401</b>	<b>777.547</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		3.242.287	3.221.652
Igangværende arbejder for fremmed regning		3.027.200	2.790.900
Andre tilgodehavender		450.689	188.111
Periodeafgrænsningsposter		69.922	75.300
<b>Tilgodehavender</b>		<b>6.790.098</b>	<b>6.275.963</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>657.662</b>	<b>849.423</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>7.447.760</b>	<b>7.125.386</b>
<b>Aktiver</b>		<b>8.001.161</b>	<b>7.902.933</b>

**Passiver**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Virksomhedskapital		2.000.000	2.000.000
Overført overskud eller underskud		929	1.422.038
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.924.000	1.098.309
<b>Egenkapital</b>		<b>3.924.929</b>	<b>4.520.347</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		373.639	366.368
Anden gæld		3.702.593	3.016.218
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>4.076.232</b>	<b>3.382.586</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>4.076.232</b>	<b>3.382.586</b>
<b>Passiver</b>		<b>8.001.161</b>	<b>7.902.933</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		

# Egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	2.000.000	1.422.038	1.098.309	4.520.347
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(1.098.309)	(1.098.309)
Årets resultat	0	(1.421.109)	1.924.000	502.891
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>2.000.000</b>	<b>929</b>	<b>1.924.000</b>	<b>3.924.929</b>

# Noter

## 1 Personaleomkostninger

	2023 kr.	2022 kr.
Gager og lønninger	14.228.169	11.950.548
Pensioner	1.129.512	665.294
Andre omkostninger til social sikring	204.605	166.250
	<b>15.562.286</b>	<b>12.782.092</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>31</b>	<b>24</b>

## 2 Af- og nedskrivninger

	2023 kr.	2022 kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	0	38.633
Afskrivninger på materielle aktiver	224.146	276.540
	<b>224.146</b>	<b>315.173</b>

## 3 Immaterielle aktiver

	Goodwill kr.
Kostpris primo	456.847
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>456.847</b>
Af- og nedskrivninger primo	(456.847)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(456.847)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>

## 4 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.	Indretning af lejede lokaler kr.
Kostpris primo	814.265	915.938
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>814.265</b>	<b>915.938</b>
Af- og nedskrivninger primo	(609.337)	(737.356)
Årets afskrivninger	(144.713)	(79.433)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(754.050)</b>	<b>(816.789)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>60.215</b>	<b>99.149</b>

## 5 Finansielle aktiver

	<b>Deposita kr.</b>
Kostpris primo	394.037
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>394.037</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>394.037</b>

## 6 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2023 kr.</b>	<b>2022 kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>514.748</b>	<b>369.445</b>

## 7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for eventuel bankgæld (maksimum 1.500.000 kr.) er deponeret skadesløsbrev (fordringspant) nom. 1.500.000 kr. i goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven, og lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning (topografi), andre anlæg, driftsmateriel og inventar og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Regnskabsmæssig værdi af goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt tilgodehavender fra salg af tjenesteydelser udgør 3.248 t.kr.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i igangværende arbejder for fremmed regning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, lønrefusioner.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår

endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger.

## Balancen

### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne revurderes årligt. Goodwill afskrives over 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle aktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	<b>Brugstid</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.



**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Klienttilsvar omfatter penge modtaget fra tredjemands regning. Pengene indestår på særlige klientbankkonti omfattende af "Vedtægt om advokaters pligter med hensyn til behandlingen af betroede midler". Det samlede klienttilsvar præsenteres i balancen som en nettopost, idet klienttilsvar og indeståender på klientbankkonti modregnes.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.