

# Selskabet af 31.12.2013 A/S

CVR-nr. 35 84 77 31

C.F. Tietgens Boulevard 32C

5220 Odense SØ

## Årsrapport 2019

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling

Den 27. maj 2020

---

Dirigent Peter Møller Nielsen

**Indhold**

<b>Ledelsesberetning</b>	<b>2</b>
Resultater i 2019 og forventninger til 2020	2
Hoved- og nøgletal for koncernen	4
Regnskabsberetning	5
Oplysninger om selskabet	11
<b>Koncernregnskab 1. januar – 31. december</b>	<b>12</b>
Resultatopgørelse	12
Totalindkomstopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	16
Egenkapitalopgørelse	17
Egenkapitalopgørelse	18
Oversigt over noter til koncernregnskabet	19
<b>Moderselskabets årsregnskab 1. januar – 31. december</b>	<b>63</b>
Resultatopgørelse	63
Forslag til resultatdisponering	63
Balance	64
Egenkapitalopgørelse	65
Oversigt over noter til årsregnskabet	66
<b>Ledelsespåtegning</b>	<b>69</b>
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	<b>70</b>
<b>Nøgletalsdefinitioner</b>	<b>72</b>
<b>Koncemoversigt</b>	<b>73</b>

## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Selskabet af 31.12.2013 A/S er hovedaktionær i KOMPAN koncernen, med et ejerskab på 51%. Kompan's hovedaktivitet er udvikling, produktion og salg af legepladser, udendørs sport og fitness faciliteter samt indendørs møbler og løsninger. Koncernen forhandler herudover produkter fra tredjepartsleverandører, som relaterer sig hertil og sælger service- og installationsydelser i tilknytning til produktsalget.

Koncernen sælger på det globale marked og er markedsledende.

Selskabet af 31.12.2013 A/S ejer via det helejede datterselskab, Selskabet af 31.12.2014 ApS, 41 % af Fristads Kansas koncernen. Fristads Kansas koncernen konsolideres ikke. Hovedaktiviteten i Fristads Kansas koncernen er produktion og salg af arbejdsbeklædning.

### Resultater i 2019 og forventninger til 2020

- ▶ Omsætningen steg med 12,6% til DKK 2.179,0 mio.
- ▶ Resultatet efter skat steg med DKK 90,2 mio til DKK 187,5 mio.
- ▶ Afkast af investeringer i distributionsnetværk og øgede investeringer i produktudvikling kan aflæses i dette års resultat og forventes at forbedre koncernens resultater fremadrettet, dog vil 2020 være negativt påvirket af coronavirussen.

### Korrektioner

Kompan har i 2015 opkøbt aktiviteter indenfor segmentet Fitness. I forbindelse med købet er det aftalt, at sælgerne skal modtage en andel af det fremtidige overskud fra den tilkøbte aktivitet. Denne betingede betaling har tidligere været anset for en bonus. Det er i 2019 konstateret, at denne betingede betaling skal klassificeres som en del af købesummen.

Fejlen er derfor korrigeret i regnskabsåret 2019 ved indregning af skyldig købesum på 22,2 mio. kr. og goodwill på 22,2 mio. kr.

Den endelige købesum afhænger af udviklingen i segmentet Fitness' resultat og er således behæftet med væsentlige skøn, som ikke er praktisk mulig at opgøre med tilbagevirkende kraft. Som følge heraf er tidligere regnskabsår ikke korrigeret.

### Resultater i 2019

Koncernen opnåede i 2019 et resultat før finansielle poster og skat på DKK 288,6 mio. mod DKK 168,1 mio. i 2018.

Afkast af investeringer i distributionsnetværk og øgede investeringer i produktudvikling kan aflæses i dette års resultat og forventes at forbedre koncernens resultater fremadrettet.

Årets resultat er på niveau med det forventede.

Fristads Kansas koncernen har ikke påvirket resultatet, der endte på niveau med det forventede.

### Forventninger til 2020

#### Omsætning og resultat

KOMPAN har i en flerårig periode investeret kraftigt i distributionsnetværk og produktudvikling, og har de senere år set afkastet heraf, med en solid vækst både i omsætning og indtjening. De oprindelige forventninger for 2020, var at denne vækst i både omsætning og indtjening ville fortsætte. Coronavirussen som for alvor er blevet spredt i verden i løbet af første kvartal af 2020, påvirker dog disse forventninger negativt.

KOMPAN er en global koncern, der producerer og sælger legepladsudstyr i flere segmenter eksponeret i flere led i værdikæden. Denne bredde styrker KOMPANs muligheder for at agere i denne usædvanlige situation og afbøde konsekvenserne af den. På nuværende tidspunkt, har coronavirussen ikke påvirket koncernens produktionsberedskab i Tyskland og Tjekkiet, hvor produktionen stadig er aktiv. Produktionen i Polen har været lukket ned i en kort periode, men er igen aktiv. På nuværende tidspunkt er der også stadig aktivitet i hele koncernens distributionsnetværk, også i markeder som er hårdt ramt af coronavirussen. KOMPAN opererer primært i segmentet med offentlige kunder, og det forventes at effekten af coronavirussen i dette segment vil være mindre end eksempelvis segmentet for private kunder i oplevelsesindustrien, som udgør en mindre del af koncernens samlede aktivitet.

Det er endnu for tidligt at forudsige konkret hvilke konsekvenser coronavirusen får, men det forventes at omsætningen og resultat vil falde i forhold til 2019, dog forventes stadig et positivt resultat for 2020. Koncernen overvåger på daglig basis den globale udvikling, og vurderer hvornår og hvorvidt der skal foretages kommercielle tilpasninger, for at navigere igennem perioden på den bedst mulige måde, på kort- såvel som på lang sigt. Koncernens finansielle position er blevet styrket igennem de sidste års vækst, og koncernen er således godt rustet til at klare sig igennem en periode med lavere vækst og aktivitet. Det er forventningen og målsætningen, at når pandemien er ovre, så vil KOMPAN fortsat være stærkt positioneret som global markedsleder og klar til at fortsætte sin strategi med investeringer i distributionsnetværk og produktudvikling.

Det er ligeledes for tidligt at sige hvordan Fristads Kansas koncernen forventes påvirket af udbrudet af coronavirus, men det må forventes at have en negativ indflydelse på omsætning og resultat i forhold til 2019.

### **Modervirksomheden**

I modervirksomheden forventes et uændret resultat i forhold til 2019. Man forventer i 2020 at modtage udbytte fra KOMPAN-koncernen, men ikke fra Fristads Kansas koncernen.

### **Udsagn om fremtiden**

De forventninger til fremtiden, der er omtalt i denne årsrapport, herunder forventninger til indtjeningen, er forbundet med risici og usikkerheder og kan påvirkes af faktorer som fx globale økonomiske forhold og øvrige væsentlige forhold, herunder kreditmarkeds-, rente- og valutakursudviklingen. Dermed kan den faktiske udvikling og det faktiske resultat adskille sig markant fra forventningerne i årsrapporten. Der henvises i øvrigt til afsnittet risikoforhold.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

30. januar 2020 offentliggjorde WHO at coronavirusen var at betragte som en international sundhedskrise og efterfølgende som en global pandemi. KOMPAN følger udviklingen dagligt, og vurderer løbende hvilken konsekvens det vil få for koncernen samt hvordan denne konsekvens minimeres, som omtalt i afsnittet omkring forventninger til 2020. Der forventes på nuværende tidspunkt ikke yderligere konsekvenser end de omtalte.

Den 28. februar 2020 tilbagekøbte Selskabet af 31.12.2013 A/S 110.000 stk C-aktier fra C.P. Dyvig & Co A/S.

Ud over ovenstående er der ikke indtruffet væsentlige hændelser efter 31. december 2019.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

mln. kr.	2019	2018**	2017*	2016*	2015*
<b>Hovedtal</b>					
Omsætning	2.179,0	1.935,0	1.670,2	1.504,4	1.418,6
Bruttoresultat	953,0	836,4	728,6	668,9	619,4
Resultat før amortiseringer og andre driftsomkostninger samt særlige poster	312,8	204,1	143,2	137,4	126,5
Resultat før finansielle poster og skat	288,6	168,1	84,3	109,5	91,5
Resultat af finansielle poster	-43,3	-38,0	-47,2	-29,7	-41,1
<b>Årets resultat</b>	<b>187,5</b>	<b>97,3</b>	<b>24,3</b>	<b>58,0</b>	<b>33,2</b>
<b>Langfristede aktiver</b>					
Langfristede aktiver	1.702,1	1.438,6	1.449,0	1.468,5	1.456,7
Kortfristede aktiver	717,3	609,0	471,1	499,0	505,6
<b>Aktiver i alt</b>	<b>2.419,4</b>	<b>2.047,6</b>	<b>1.920,1</b>	<b>1.967,5</b>	<b>1.962,3</b>
<b>Egenkapital</b>					
Langfristede forpligtelser	942,1	741,5	647,1	654,7	533,8
Langfristede forpligtelser	937,0	765,6	840,0	912,4	1.038,4
Kortfristede forpligtelser	540,3	540,5	432,9	400,4	390,1
<b>Pengestrøm</b>					
Pengestrøm fra driften	336,4	170,3	157,7	126,6	116,2
Pengestrøm til investering, netto	-52,3	-49,3	-55,5	-52,5	-51,2
Heraf til investering i materielle aktiver	-26,2	-25,0	-22,5	-22,4	-15,2
Pengestrøm fra finansiering	-181,8	-91,1	-102,5	-119,4	-135,6
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>102,2</b>	<b>65,2</b>	<b>-0,3</b>	<b>-45,3</b>	<b>-70,6</b>
<b>Nøgletal***</b>					
Bruttomargin	43,7%	43,2%	43,6%	44,5%	43,7%
Overskudsgrad I	14,4%	10,5%	8,6%	9,1%	8,9%
Overskudsgrad II	13,2%	8,7%	5,0%	7,3%	6,5%
Soliditetsgrad	38,9%	36,2%	33,7%	33,3%	27,3%
Egenkapitalforentning	19,9%	14,0%	3,8%	9,8%	6,6%
<b>Gennemsnitligt antal ansatte:</b>	<b>1.387</b>	<b>1.293</b>	<b>1.140</b>	<b>1.026</b>	<b>892</b>

\* Tallene er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 9, IFRS 15 og IFRS 16.

\*\* Tallene er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

\*\*\* Nøgletal er beregnet i overensstemmelse med nøgletsdefinitionerne, der henvises til siden med nøgletsdefinitioner i årsrapporten.

## Ledelsesberetning

## Regnskabsberetning

## Resultatopgørelse

### Omsætning

Koncernens omsætning er steget med DKK 244,0 mio. fra 2018 til 2019, svarende til 12,6%. Korrigeret for effekten af valutakursudsving udgør væksten 11,9%.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger er steget med DKK 115,3 mio. fra DKK 1.074,2 mio. til DKK 1.189,5 mio., svarende til en stigning på 10,7%, hvilket skal sammenholdes med en vækst i omsætningen på 12,6%. Bruttomarginen er således steget fra 43,2 % i 2018 til 43,7 % i 2019.

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger relateret til produktion af eget produktsortiment og tjenesteydelser samt omkostninger til indkøb af varer og tjenesteydelser bestemt for videresalg.

### Forsknings- og udviklingsomkostninger

De samlede afholdte udgifter til udvikling udgør DKK 37,6 mio. i 2019 (2018: DKK 31,2 mio.), svarende til 1,7% af omsætningen (2018: 1,6%). De afholdte udgifter vedrører hovedsageligt udvikling af produktlinier inden for fitness, tematiserede høje strukturer, samt legepladser i Robinie træ. Af de afholdte udgifter i året er DKK 19,0 mio. indregnet i balancen (2018: DKK 19,1 mio.), hvilket modsvares af afskrivninger på DKK 17,9 mio. (2018: DKK 12,3 mio.). De driftsførte omkostninger til udvikling inklusiv afskrivninger udgør herefter DKK 36,5 mio. i 2019 (2018: 24,4).

Hovedparten af de omkostninger, der er indregnet i resultatet, vedrører projektomkostninger påløbet i de indledende udviklingsfaser.

### Distributions- og administrationsomkostninger

Distributionsomkostningerne er steget fra DKK 570,7 mio. til DKK 581,9 mio., svarende til en stigning på DKK 11,2 mio. Stigningens skyldes investering i øget distributionsnetværk i overensstemmelse med den flerårige strategiplan.

Administrationsomkostningerne er faldet fra DKK 61,6 mio. til DKK 58,3 mio., svarende til et fald på DKK 3,3 mio.

### Finansielle poster

De finansielle poster udgør netto en omkostning på DKK 43,3 mio. (2018: DKK 38,0 mio.)

Korrigeret for valutakursreguleringer, kurstab ved låneindfrielse og sikringsinstrumenter udgør de finansielle poster netto en omkostning DKK 25,4 mio. (2018: DKK 35,8 mio.).

### Skat af årets resultat

Koncernens effektive skatteprocent er faldet i forhold til 2018. Faldet skyldes fordelingen af koncernens skattepligtige indkomst mellem forskellige skattejurisdiktioner, samt at der i 2019 er udnyttet ikke-indregnede skatteaktiver.

Koncernens udskudte skat er på niveau med 2018. Forskellene i de regnskabs- og skattemæssige afskrivninger på langfristede aktiver vedrører hovedsageligt immaterielle aktiver.

## Ledelsesberetning

### Regnskabsberetning

#### Årets resultat

Koncernen opnåede i 2019 et resultat før amortiseringer og andre driftsomkostninger samt særlige poster på DKK 312,8 mio. mod DKK 204,2 mio. i 2018.

Resultatet for 2019 er påvirket af afkastet af investeringer i salg og distributionsnetværk samt produktudvikling foretaget over en længere periode. Afkastet af disse investeringer kan aflæses i dette års resultat og forventes at forbedre koncernens resultater fremadrettet.

Årets resultat for koncernen udgør DKK 187,5 mio. (2018: DKK 97,3 mio.).

### Balance

#### Immaterielle aktiver

Den indregnede værdi af immaterielle aktiver – goodwill, design & koncept samt varemærker og IT software samt udviklingsprojekter - udgør ved årets udgang DKK 1.306,7 mio. (2018: DKK 1.295,3 mio.) I posten indgår en samlet positiv valutakursregulering på DKK 9,7 mio. og anskaffelser i året for DKK 25,1 mio. samt tilgang på DKK 22,2 mio. kr. vedrørende korrektion af tidligere regnskabsår.

Der er ikke foretaget nedskrivninger på immaterielle aktiver i 2019 ud over ordinære afskrivninger.

#### Materielle aktiver

Forøgelsen af materielle aktiver fra DKK 128,1 mio. til DKK 136,5 mio. kan primært henføres til udvidelse af koncernens produktionsfaciliteter samt forbedringer af lejemål.

Det resterende igangværende byggeri opført under materielle aktiver vedrører produktionsfaciliteterne i Brno, Tjekkiet.

#### Leasing aktiver

I 2019 er leasing aktiver for første gang indregnet i balance i forbindelse med implementeringen af IFRS 16. Leasing aktiver udgør DKK 242,6 mio., hvoraf DKK 218,3 mio. vedrører leje af koncernens grunde og bygninger. I året har der været tilgange for DKK 14,1 mio. primært vedrørende koncernens biler og produktionsanlæg og maskiner.

#### Varebeholdninger

De samlede varebeholdninger er reduceret med DKK 21,4 mio. til DKK 134,9 mio. Reduktionen kan primært henføres til optimering af lagerbeholdningerne i produktionsselskaberne i Tjekkiet, Tyskland og Polen.

#### Egenkapital

Koncernens egenkapital udgør DKK 942,1 mio. pr. 31. december 2019 sammenholdt med DKK 741,5 mio. ved udgangen af 2018. Udviklingen er positivt påvirket af driften og af valutakursreguleringer. I modervirksomheden udgør egenkapitalen uændret DKK 280,4 mio. pr. 31. december 2019 sammenholdt med DKK 280,4 mio. pr. 31. december 2018.

Koncernens egenkapital er forrentet med 19,9%, sammenholdt med en forrentning på 14,0% i 2018.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra driften udgør DKK 336,4 mio. Ændring i arbejdskapitalen påvirker pengestrømmene negativt med DKK 27,8 mio. grundet øget aktivitet. Arbejdskapitalen som procent af omsætningen udgør 7,6% og er på niveau med 2018.

Pengestrømme til investering udgør DKK -52,3 mio. fordelt på investeringer i udviklingsprojekter og andre immaterielle aktiver for DKK 25,1 mio. samt produktionsanlæg og bygninger for DKK 26,2 mio.

Koncernen har i løbet af 2019 nedbragt gælden til kreditinstitutter, nærstående parter og dritskreditter med netto DKK 138,4 mio. Herudover er der betalt DKK 43,4 mio. vedrørende leasinggæld.

Årets pengestrøm stiger med DKK 72,2 mio. til DKK 102,2 mio.

## Ledelsesberetning

## Regnskabsberetning

### Medarbejderforhold og videnressourcer

Ved udgangen af 2019 var 769,8 (2018: 745,2) medarbejdere beskæftiget med design, udvikling, installation, marketing eller salgsarbejde. Antallet af medarbejdere i produktionen udgjorde 508,8 (2018: 498,7) og antallet af medarbejdere i øvrige og administrative funktioner udgjorde 111,5 (2018: 111,4).

### Aktiekapital

Selskabets aktiekapital udgør nominelt DKK 0,6 mio., svarende til 15.050 A- aktier, 484.950 stk. B-aktier og 110.000 stk. C-aktier a nominelt 1 kr. A-aktierne er stemmerettigede med en stemme pr. aktie, imens B-aktierne og C-aktier er stemmeløse.

### Samfundsansvar og kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Selskabet af 31.12.2013 A/S deler politikker for samfundsansvar, herunder menneskerettigheder, miljø, klima, sociale forhold og medarbejderforhold, og anti-korruption med Kompan Holding A/S, hvor selskabet er majoritetsaktionær.

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar for regnskabsåret 2019 er udarbejdet på engelsk og er som følger.

### Communication on progress for 2019 to United Nations Global Compact

Selskabet af 31.12.2013 A/S Group is pleased to confirm that we reaffirms our support of the Ten Principles of the United Nations Global Compact in the areas of Environment, Climate, Social, Human Rights and Anti-Corruption. In this annual Communication on Progress, we describe the Group's actions to improve the integration of the Global Compact and its principles into our business strategy continuously, culture and daily operations. We also commit to share this information with our stakeholders using our primary channels of communication. In 2019 our business ethics policy implementation, including the anti-bribery policy for the entire group of companies continued. In addition, The Group maintained its environmental profile as reported in earlier COPs and planning of new initiatives, which will be implemented in the coming years. The Group has maintained its female representation in its Supervisory Board in 2019. The Group will also in the future strive to increase the percentage of the underrepresented gender on the supervisory board in accordance with the Danish Act on Public and Private Limited Companies

### Environment

For a brighter future, we never stop investigating ways to reduce our environmental footprint. In sourcing, every effort is made to use totally sustainable resources or raw materials generated through recycled waste. In manufacturing, what little waste we have is recycled. Being a global producer of playgrounds and fitness equipment the main risk related to the environment is the footprint caused by production and usage of raw material, as well as transportation. In play, 100% safe products are the target and the number one priority.

As a manufacturer of outdoor playground equipment, The Group has an integrated approach to environmental considerations. The Group aims to produce sustainable products with a long lifespan, which require a low level of maintenance. We aim to use materials and technologies, that have minimal impact on the environment, and whenever possible we aim to use FSC-certified sources.

The Group's production plant in the Czech Republic is ISO 14001 certified, which implies a specific and structured management approach to environmental issues. The plants in the Czech Republic and Germany have furthermore implemented control systems that work for compliance with requirements on active substances in accessible components, and independent third-party tests are run.

The Group's choice of materials are carefully considered. Robinia is amongst the most prolific of trees, it is strong and grows rapidly, the perfect partner for our wood products. Our Robinia suppliers come from European plantations and from natural forests operating under responsible sustainable forest management. We also offer other types of wood certified by FSC®.

Plastic is a part of the Group's production materials, hence it is important to be aware of certain elements. A great playground interacts with children, and children touch, jump, slide, kick and might even kiss or lick the playground. That is why all surfaces need to be safe. We go beyond the required outdoor playground standards and comply with the toy standard EN 71-3 for Migration of Certain Elements.

### Lower waste

In the years to come The Group will focus even more on how we can minimize the waste of resources and reduce environmental hazards.



One way to minimize waste is to focus on recycling. In the workshop, material usage is optimized, and the rest is recycled. For example, the cutting-out process of panels is computer generated in order to minimize residue. This, like every offcut of plastic, every speck of sawdust is gathered and recycled. The Group is EcoCore™ panel, made of layers of HDPE, has many applications in playgrounds and outdoor fitness, such as sides, roofs and seats. It is a highly durable, eco-friendly panel, which is not only recyclable after use, but also consists of a core produced from 100% recycled, controlled material. Wood-plastic composite panels are used for our Multi Use Games Areas. These are made of recycled wood and HDPE. Besides its green profile, the panel has the same textural look as wood, is highly durable and never needs painting or treatment with oil. The high durability also minimizes renewal of parts of the playgrounds and fitness solutions.

The development in output of wooden waste, plastic waste and iron and steel waste from the main production facility in Brno, Czech Republic, have been kept on an almost steady and in some years even decreasing low level. Majority of waste in the production are recycled in materials for new products or in other industries.

We will strive to reduce the waste output annually by at least 3% compared to the previous year. The ambition was met in 2019.

### Climate

In the Group we have an overall strategy to minimize our impact on the climate and we constantly focus on how to reduce our climate footprint. It is our ambition and part of our core value to show responsibility in all our actions. The Group assesses that our discharge of CO<sub>2</sub> caused by transportation, travel, company cars and energy consumption is the main influence on the climate and we seek to reduce this discharge. The Group has strict policies within these areas.

It is the Group policy for employees only to travel when it is strictly necessary, hence all travel needs approval by management. To minimize travel the Group uses conference rooms and technology to execute virtual meetings via video conference to the largest extent possible. In 2019 there has again been an increase in the use of video conferences, which reduced the number of flights at the Group headquarter with 14% compared to 2018.

At the main production site in the Czech Republic we constantly work with optimizing in all areas, not only in terms of waste and use of raw material, but also in terms of energy consumption in the production. This optimization is driven by various areas for example by new and modern production machinery, optimizing workflows and planning of production. In 2019 The Group managed to lower its consumption of electricity, even though the production volume increased significantly. From 2018 to 2019 the consumption of electricity, relatively to the production volume, was reduced from 0,94% to 0,86%. In the future, we will strive to keep the optimization in focus and seek to reduce our electricity consumption relative to the production volume and at less than 1%, a figure which is currently already met.

### Social

As with human rights, the Group's primary risks regarding the fundamental labor standards are at our suppliers. We strive to make sure that none of our cooperating parties are complicit in using, for example, child labor, forced labor or prohibiting the right to association and collective bargaining. You can read more about our work with ensuring our suppliers comply with our guidelines under the section Supplier code of conduct.

For the Group's own activities, we aim to make sure that we provide our employees with a safe working environment, be that in the headquarters in Odense, Denmark, or in the factories in Germany, the Czech Republic and Poland as well as in our sales companies around the world. Occupational health and safety are an equivalent and integral part of all activities of the Group and one of our permanent top priorities. Our Occupational Health and Safety policy focuses on preventing injuries and illness, ensuring that we comply with all legal regulations and that we efficiently and actively involve our employees in the matter. As an important step in this direction, our largest factory located in Czech Republic is certified according to OHSAS 18001 - an occupational health and safety management system. This implies that the operating practices are up to date and in compliance with health and safety requirements. It further enables our organization to control and gain knowledge of all relevant risks and hazards, and consequently improves our performance. The latest surveillance audit for our Safety Management System was performed by Bureau Veritas in 2019 and passed without any non-conformity findings.

### Safe working environment

The amount of lost hours related to accidents (LTA: Lost Time Accidents) remained at a low level in 2019, despite the significant increase in new employees related to the growth in volume. LTA decreased to 4.168 hours in 2019 (4.576 hours in 2018), corresponding to 0,66% (0,82% in 2018) of the total production time. No serious injuries happened in the company in 2019.

To focus even more on safety, the 6 Safety standards (6S standards) has been implemented. The sustainability of 6S standards will be ensured through regular audits to identify possible risks. Our aim is to prevent accidents and production time loss in the entire plant.

We will continue a structured and managed approach to work actively for a safe and healthy working environment for our employees and strive to retain LTA below 1% in 2019. The focus on work safety will especially be in wood processing, where the exposure to injuries is the highest.

### Sick leave

The Group is a workplace with a focus on the employees' physical and mental working environment conditions. A good example of this is the health insurance, which is offered to all our employees. The health insurance provides, among other things, the opportunity to receive treatment, physiotherapy, stress management etc.

We focus with great interest on sick leave and strive to reduce short-term and long-term sick leave through prevention and close dialogue with sick leaved employees with a view to recovery and a quick return to work.

In 2019, sick leave in the Group remained at a low level and below the target of 2% for white-collar employees. In KOMPAN A/S, the sick leave decreased to 1,2% (2018: 1,5%). In the main production unit, sick leave for white collars increased slightly to 1,0% (2018: 0,8%). For blue collars in the main production, the sick leave increased to 7,9% (2018: 3,6%) in 2019, with an ambition of maximum 5%. The increase during 2019 is explained by an increase in long-term sick leave, which is being addressed and is expected to decrease below the targeted level in 2020.

### Gender distribution

In accordance with the Danish Act on Public and Private Limited Companies, the Supervisory Board has set a target for increasing the percentage of the underrepresented gender on the supervisory board and outlined a policy to increase the level of the underrepresented gender in other managerial functions. The definition of managers is "managers with staff responsibility or managers with special strategic responsibilities in corporate functions".

The management has decided to report on target numbers and policies for the underrepresented gender in the companies of the Group comprised by the rules, i.e. Selskabet af 31.12.2013 A/S, KOMPAN Holding A/S and its subsidiaries.

The global gender distribution by the end of 2019 was approximately 65% men (2018: 66%) and 35% women (2018: 34%). The proportion of women in group management constituted 33% (2018: 33%) and in the management of KOMPAN Holding A/S and its subsidiaries with approximately 28% women (2018: 26%) and 72% men (2018: 74%).

The Group will continually strive to increase the number of women in the global management and in the management of KOMPAN Holding A/S and its subsidiaries by 2025. The management has a mutual responsibility of identifying and developing employees with an aspiration of a career within management and/or area responsibility and/or development of specialists within their field. In the selection process, management has focus on the overall responsibility of a well-balanced gender distribution in the future management level without compromising abilities, ambitions and talent.

With one woman appointed as member of the Board of Directors of Selskabet af 31.12.2013 and KOMPAN Holding A/S, the goal of 25% representation of women on the Board of Directors by 2019 is met. Excluding the staff elected board members, the Board of Directors of both Selskabet af 31.12.2013 A/S and KOMPAN Holding A/S is represented by one woman and two men in both companies.

### Human rights

In The Group, we are committed to support and respect internationally declared human rights, and not to be complicit in any human rights abuses. Our largest challenges and risks in terms of human rights are found in our global value chain. We have suppliers located in Asia, which usually implies higher risks of human rights violations occurring, for example, in terms of working hours or labor rights. In order to manage these risks the Group has developed a Supplier code of conduct, which all suppliers must commit to and sign. Our work with the code of conduct and suppliers is elaborated further below.

Article 31 (Leisure, play and culture): Children have the right to relax and play, and to join in a wide range of cultural, artistic and other recreational activities. (UN Convention on the Rights of the Child)

Through our business activity, the Group supports the UN's Convention on the Rights of the Child. On a daily basis, our products encourage and enable children to play and be active, and this has beneficial impact on their development in terms of motor coordination, intellect, and social skills. Our playgrounds also play an important role in the efforts against physical inactivity, overweight and obesity among children and teenagers. The Group wishes to develop playgrounds, which will help improve the physique of the children in a safe and fun surrounding.

The Group continuously develops and advances our concepts and products. We do this based on the knowledge we gather in KOMPAN Play Institute where, among other things, we do studies on children's play.

In 2019, The Group expanded its outdoor sport and fitness concept even further, which will have numerous positive effects on both children and adults.

The Group's playgrounds and fitness sites must be for all. Inclusive play is at the very core of everything the Group aims for. The result is universal designs that embrace the needs of all. In universal playgrounds, all children can play on their own together with peers or with their parents. There is no need for segregated areas, which might have a stigmatizing effect. For example, the top frame and spacious platform of the Tipi Carousel makes it highly inclusive, supporting a wide variety of body positions: children and adults can sit, lie, or stand while spinning. The transparency of the Galaxy products and the varied ground-level access and

activities also create centers of play across the play unit. This makes possible play interaction for all, everywhere in the structure. The open design ensures wheelchair accessibility.

So, when designers turn an original idea into a concept, there is one golden aim, that everyone takes something positive out of visit to a KOMPAN playground. Good health, like play, is for everyone.

Article 2 (definition): "Universal design" means the design of products, environments, programs and services to be usable by all people, to the greatest extent possible, without the need for adaptation or specialized design. (United Nations' Convention on the Rights of Persons with Disabilities)

The World Health Organization has truly set its eyes on children's physical activity level and motor skills. Why? Research documents that physical activity is elementary for all other developmental areas of early childhood and that early year's development and learning investments give the best ROI for society. The Group takes on the responsibility for motivating and developing physical play and motor skills in children. For their well-being now and for the future of our societies.

### **Supplier code of conduct**

As a global manufacturer of outdoor playground equipment the Group must comply with a number of standards in terms of product safety and environment. It is therefore central to us that our suppliers adhere to the same standards as we do. Our supplier code of conduct describes the requirements the Group expects all our suppliers to adhere to and comply with. The code of conduct is based on the principles of the UN Global Compact and covers the following areas:

Child labor, discrimination, forced labor, working environment, working hours and salary, the right to organize and collective bargaining, right to privacy, environment (pollution prevention and resource reduction, chemicals and hazardous materials, air emissions, waste water and solid waste, recycling and reuse of materials and products), and corruption.

When making new or renewing contracts the supplier must confirm and commit to complying with the code of conduct. If the supplier cannot or will not sign the code of conduct, the engagement will not be made, or the existing agreement will be terminated.

The Group takes a risk-based approach to our suppliers. This means that our suppliers are grouped according to the risks associated with the characteristics of their geographical location. We have some suppliers from Asia, which we associate with higher risks than possibly suppliers located in Europe. To manage this, we work to audit the high-risk suppliers at least once a year. At the supplier audits, which are either carried out by the Group employees or by third party auditors, a standardized questionnaire is developed, which supports the auditor in including all aspects of our code of conduct during the visit.

In 2019, more than 99% our suppliers of raw materials or components have signed the code of conduct, meeting the target set of more than 95%.

### **Anti-corruption**

Corruption and bribery are recognized as barriers to sustainable development and free trade. In the Group, we do not accept these practices and therefore do not accept any kind of undue payment in any of our business transactions. It is our policy that all elements of our supply chain and sale must be completely transparent to everyone interested in knowing more. Principles to work against anti-corruption are integrated in the supplier code of conduct.

The Group executes continuous training in our business ethics policy, including an anti-bribery policy for all employees in the group. The policy concerns bribery, facilitation payments, gifts/entertainment, political contributions and charity contributions. Furthermore, the policy concerns conflicts of interest, treatment of confidential information and competition law compliance.

The Group will continue to develop its focus on compliance issues through the coming years.

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Selskabet af 31.12.2013 A/S
Adresse, postnr. By	C. F. Tietgens Boulevard 32C 5220 Odense SØ
CVR-nr.	35 84 77 31
Stiftet	9. maj 2014
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Bestyrelse	Christian Peter Dyvig (formand) Mia Dyvig Troels Knut Rørbæk Askerud
Direktion	Troels Knut Rørbæk Askerud
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Osvald Helmuths Vej 4, 2000 Frederiksberg

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

Note	DKK mio.	2019	2018
3	Omsætning	2.179,0	1.935,0
4,5,7	Produktionsomkostninger	-1.189,5	-1.074,2
6	Udviklingsomkostninger	-36,5	-24,4
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>953,0</b>	<b>836,4</b>
5,7	Distributionsomkostninger	-581,9	-570,7
5,7,8	Administrationsomkostninger	-58,3	-61,6
	<b>Resultat før amortiseringer og andre driftomkostninger og særlige poster</b>	<b>312,8</b>	<b>204,1</b>
7,14	Amortiseringer	-20,1	-20,3
9	Andre driftsomkostninger og særlige poster	-4,2	-15,7
	<b>Resultat før finansielle poster og skat</b>	<b>288,6</b>	<b>168,1</b>
10	Finansielle indtægter	17,1	14,1
11	Finansielle omkostninger	-60,4	-52,1
	<b>Resultat før skat</b>	<b>245,3</b>	<b>130,1</b>
12	Skat af årets resultat	-57,8	-32,7
	<b>Årets resultat</b>	<b>187,5</b>	<b>97,3</b>

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Totalindkomstopgørelse

Note		2019	2018
	DKK mio.		
	<b>Årets resultat</b>	<b>187,5</b>	<b>97,3</b>
	<b>Anden totalindkomst</b>		
	<i>Poster der senere kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</i>		
	Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	13,8	-4,3
	Værdiregulering af renteswap	0,5	0,8
	Aktuarmæssig regulering af ydelsesbaseret pensionsforpligtelse	-0,5	-
12	Skat	0,0	-0,2
	<b>Anden totalindkomst efter skat</b>	<b>13,8</b>	<b>-3,8</b>
	<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>201,3</b>	<b>93,5</b>

Fordeles således:

Note		2019	2018
	DKK mio.		
	<b>Anden totalindkomst</b>		
	Aktionærer i Selskabet af 31.12.2013 A/S	102,7	47,5
	Minoritetsinteresser	98,6	46,0
	<b>Totalindkomst i alt</b>	<b>201,3</b>	<b>93,5</b>

**Koncernregnskab 1. januar – 31. december**

**Balance**

Note	DKK mio.	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Langfristede aktiver</b>		
13,14	Immaterielle aktiver	1.306,7	1.295,3
15	Materielle aktiver	136,5	128,1
16	Leasingaktiver	242,6	-
19	Tilgodehavender	8,0	8,6
19	Andre tilgodehavender	4,8	-
12	Udskudte skatteaktiver	3,5	6,7
	<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<u><b>1.702,1</b></u>	<u><b>1.438,6</b></u>
	<b>Kortfristede aktiver</b>		
18	Varebeholdninger	134,9	156,3
19	Tilgodehavender	355,2	343,8
20	Kontraktaktiver	6,9	6,4
21	Forudbetalte omkostninger	35,0	20,4
19	Andre tilgodehavender	18,0	16,9
32	Likvide beholdninger	167,3	65,2
	<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<u><b>717,3</b></u>	<u><b>609,0</b></u>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<u><u><b>2.419,4</b></u></u>	<u><u><b>2.047,6</b></u></u>

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

## Balance

Note	DKK mio.	2019	2018
	<b>PASSIVER</b>		
22	<b>Egenkapital</b>		
	Aktiekapital	0,6	0,6
	Reserve for valutakursreguleringer	-4,7	-11,8
	Reserve for sikringsinstrumenter	0,0	-0,2
	Frie reserver	492,2	396,8
	Aktionæreme i Selskabet af 31.12.2013 A/S' andel af egenkapitalen	488,2	385,5
	Minoritetsinteresser	453,9	356,0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>942,1</b>	<b>741,5</b>
	<b>Forpligtelser</b>		
	<b>Langfristede forpligtelser</b>		
24	Pensioner og lignende forpligtelser	5,0	3,1
12	Udsudte skatteforpligtelser	51,3	58,9
25	Hensatte forpligtelser	12,4	13,1
27	Andre gældsforpligtelser	67,5	52,8
26	Kreditinstitutter	595,1	637,7
16	Leasingforpligtelser	205,7	
	<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>937,0</b>	<b>765,6</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		
26	Kreditinstitutter	51,1	85,1
16	Leasingforpligtelser	43,0	
20	Kontraktforpligtelser	55,2	54,3
33	Leverandørgæld	212,3	230,3
	Gæld til nærtstående parter	1,2	25,7
27	Andre gældsforpligtelser	136,6	132,6
33	Afledte finansielle instrumenter	-	0,5
	Skyldig selskabsskat	38,7	9,0
	Hensatte forpligtelser	2,2	3,0
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>540,3</b>	<b>540,5</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>1.477,3</b>	<b>1.306,1</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>2.419,4</b>	<b>2.047,6</b>



## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	DKK mio.	2019	2018
	Resultat før finansielle poster og skat	288,6	168,1
	Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
7	Af- og nedskrivninger	106,4	56,7
22+23	Hensatte forpligtelser	0,4	-5,4
	Andre ikke-likvide driftsposter	1,2	-
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet før ændring i arbejdskapital</b>	<b>396,6</b>	<b>219,4</b>
29	Ændring i arbejdskapital	-27,8	-20,0
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>368,8</b>	<b>199,4</b>
26	Betalt selskabsskat	-32,4	-29,1
	<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>336,4</b>	<b>170,3</b>
13	Køb af immaterielle aktiver	-25,1	-24,0
15+30	Køb af materielle aktiver	-26,2	-25,0
31	Køb af dattervirksomheder og aktiviteter	-2,1	-0,5
	Forskydning i andre langfristede aktiver	1,0	0,2
	<b>Pengestrøm til investeringsaktivitet</b>	<b>-52,3</b>	<b>-49,3</b>
	Fremmedfinansiering:		
30	Afdrag på gæld til kreditinstitutter	-768,7	-62,8
	Afdrag på leasinggæld	-43,4	0,0
30	Optagelse af gæld til kreditinstitutter	679,9	0,0
30	Ændring i driftskreditter	-6,3	-17,5
	Renteomkostninger, betalt	-18,3	-35,8
	Aktionærer:		
34	Lån fra nærtstående parter	-25,0	25,0
	<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-181,8</b>	<b>-91,1</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>102,2</b>	<b>30,0</b>
32	Likvider, primo	65,2	35,2
32	<b>Likvider, ultimo</b>	<b>167,3</b>	<b>65,2</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udelukkende udledes af resultatopgørelse og balance.

Koncemregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

Aktionærer i Selskabet af 31.12.2013 A/S

DKK mio.	Aktiekapital	Frie reserver	Reserve for valuta- kursregulering	Reserve for sikringsin- strumenter	Egenkapital i alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 1. januar 2019</b>	<b>0,6</b>	<b>396,8</b>	<b>-11,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>385,5</b>	<b>356,0</b>	<b>741,5</b>
<b>Totalindkomst i 2019</b>							
Årets resultat	-	95,6	-		95,6	91,9	187,5
<b>Anden totalindkomst</b>							
Valutakursregulering ved omregn. af udenlandske enheder	-		7,0		7,0	6,8	13,8
Markedsværdiregulering af renteswap	-	-	-	0,2	0,2	0,2	0,4
Aktuarmæssig regulering af ydelsesbaseret pensionsforpligtelse	-	-0,2	-	-	-0,2	-0,2	-0,4
Anden totalindkomst i alt	-	-	7,0	0,0	7,0	6,8	13,8
Totalindkomst i alt for perioden	-	<b>95,4</b>	<b>7,0</b>	<b>0,0</b>	<b>102,7</b>	<b>98,6</b>	<b>201,3</b>
Køb fra minoriteter	-	-	-	-	-	-0,8	-0,8
Salg til minoriteter	-	0,0	-	-	-	-	-
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>0,6</b>	<b>492,2</b>	<b>-4,7</b>	<b>0,0</b>	<b>488,2</b>	<b>453,9</b>	<b>942,1</b>

Koncemregnskab 1. januar – 31. december

Egenkapitalopgørelse

Aktionærer i Selskabet af 31.12.2013 A/S

DKK mio.	Aktiekapital	Frie reserver	Reserve for valuta- kursregulering	Reserve for sikringsin- strumenter	Egenkapital i alt	Minoritetsinteresser	Egenkapital i alt
<b>Egenkapital 1. januar 2018</b>	<b>0,6</b>	<b>346,9</b>	<b>-9,6</b>	<b>-0,5</b>	<b>337,5</b>	<b>309,6</b>	<b>647,1</b>
<b>Totalindkomst i 2018</b>							
Årets resultat	-	49,6	-	-	49,6	47,8	97,3
Effekt af ændret regnskabspraksis	-	0,4	-	-	0,4	0,4	0,8
<b>Anden totalindkomst</b>							
Valutakursregulering ved omregn. af udenlandske enheder	-	-	-2,2	-	-2,2	-2,1	-4,3
Markedsværdiregulering af renteswap	-	-	-	0,3	0,3	0,3	0,6
Anden totalindkomst i alt	-	-	-2,2	0,3	-1,9	-1,8	-3,7
Totalindkomst i alt for perioden	-	<b>50,1</b>	<b>-2,2</b>	<b>0,3</b>	<b>48,2</b>	<b>46,4</b>	<b>-94,4</b>
Køb fra minoriteter	-	-	-	-	-	-0,8	-0,8
Salg til minoriteter	-	-0,2	-	-	-0,2	0,9	0,7
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>0,6</b>	<b>396,8</b>	<b>-11,8</b>	<b>-0,2</b>	<b>385,5</b>	<b>356,0</b>	<b>741,5</b>

**Koncernregnskab 1. januar – 31. december****Oversigt over noter til koncernregnskabet**

Note	
1	Anvendt regnskabspraksis
2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
3	Omsætning
4	Produktionsomkostninger
5	Personaleomkostninger
6	Udviklingsomkostninger
7	Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger
8	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
9	Andre driftsomkostninger og særlige poster
10	Finansielle indtægter
11	Finansielle omkostninger
12	Indkomstskat
13	Immaterielle aktiver
14	Nedskrivningstest
15	Materielle aktiver
16	Leasingaktiver
17	Kapitalinteresser i associerede virksomheder
18	Varebeholdninger
19	Tilgodehavender
20	Kontraktaktiver
21	Forudbetalte omkostninger
22	Egenkapital
23	Dattervirksomheder, hvori der er væsentlige minoritetsinteresser
24	Pensioner og lignende forpligtelser
25	Hensatte forpligtelser
26	Gæld til kreditinstitutter
27	Andre gældsforpligtelser
28	Eventualforpligtelser, sikkerhedsstillelser og andre økonomiske forpligtelser
29	Ændring i arbejdskapital
30	Ikke-kontante transaktioner
31	Køb af dattervirksomheder og aktiviteter
32	Likvider
33	Finansielle risici og finansielle instrumenter
34	Nærtstående parter
35	Begivenheder efter balancedagen
36	Ny regnskabsregulering

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Selskabet af 31.12.2013 A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2019 omfatter koncernregnskab for Selskabet af 31.12.2013 A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for modervirksomheden.

Koncernregnskabet for Selskabet af 31.12.2013 A/S for 2019 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU, og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven.

Bestyrelse og direktion har den 27. maj 2020 behandlet og godkendt årsrapporten for 2019 for Selskabet af 31.12.2013 A/S. Årsrapporten forelægges til Selskabet af 31.12.2013 A/S' aktionærer til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 27. maj 2020.

#### Grundlag for udarbejdelse

Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

Sammenligningstallene omfatter perioden 1. januar 2018 – 31. december 2018.

Selskabet har, som ikke noteret virksomhed, valgt ikke at implementere IFRS 8, og årsregnskabet indeholder derfor ikke segmentoplysninger.

#### Udtalelse om going concern

Bestyrelse og direktion har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, hvorvidt det er velbegrunderet, at going concern-forudsætningen lægges til grund. Bestyrelse og direktion har konkluderet, at der ikke på regnskabsaflæggelsestidspunktet er faktorer, der giver anledning til tvivl om, hvorvidt koncernen og selskabet kan og vil fortsætte driften mindst frem til næste balancedag. Konklusionen er foretaget på baggrund af kendskab til koncernen og selskabet, de skønnede fremtidsudsigter og de identificerede usikkerheder og risici, der knytter sig hertil (omtalt i ledelsesberetningen og note 2) samt efter gennemgang af budgetter, herunder forventningerne til likviditetsudviklingen og udviklingen i kapitalgrundlaget m.v., tilstedeværende kreditfaciliteter med tilhørende kontraktlige og forventede forfaldsperioder samt betingelser i øvrigt. Det anses således for rimeligt, sagligt og velbegrunderet at lægge going concern-forudsætningen til grund for regnskabsaflæggelsen.

#### Korrektioner

Kompan har i 2015 opkøbt aktiviteter indenfor segmentet Fitness. I forbindelse med købet er det aftalt, at sælgerne skal modtage en andel af det fremtidige overskud fra den tilkøbte aktivitet. Denne betingede betaling har tidligere været anset for en bonus. Det er i 2019 konstateret, at denne betingede betaling skal klassificeres som en del af købesummen. Fejlen er derfor korrigeret i regnskabsåret 2019 ved indregning af skyldig købesum på 22,2 mio. kr. og goodwill på 22,2 mio. kr. Den endelige købesum afhænger af udviklingen i segmentet Fitness' resultat og er således behæftet med væsentlige skøn, som ikke er praktisk muligt at opføre med tilbagevirkende kraft. Som følge heraf er tidligere regnskabsår ikke korrigeret.

#### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Koncernen har med virkning fra 1. januar 2019 implementeret følgende ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- ▶ IFRS 16 "Leases"
- ▶ Ændringer til IFRS 9 "Prepayment Features with Negative Compensation"
- ▶ Ændringer til IAS 19 "Plan amendment, curtailment or settlement"
- ▶ Ændringer til IAS 28 "Long-term Interests in Associates and Joint ventures"
- ▶ IFRIC 23 "Uncertainty over Income Tax Treatments"
- ▶ "Annual Improvements to IFRSs 2015-2017 Cycle"

Af ovenstående har alene IFRS 16 påvirket indregning og måling i årsrapporten.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (forsat)

##### Effekt af IFRS 16

Selskabet af 31.12.2013 A/S har med virkning fra 1. januar 2019 implementeret den nye leasingstandard, IFRS 16, ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode og har derfor ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal, som fortsat er præsenteret i overensstemmelse med reglerne i IAS 17 og IFRIC 4. Den anvendte regnskabspraksis for IAS 17 og IFRIC 4 er præsenteret særskilt, hvis der er væsentlig forskel fra den anvendte praksis efter IFRS 16.

I forhold til tidligere skal koncernen nu med få undtagelser indregne alle leasingaftaler i balancen, herunder operationelle leasingaftaler. Det betyder, at der skal indregnes en leasingforpligtelse målt til nutidsværdien af de fremtidige leasingbetalinger, som beskrevet nedenfor, og et tilsvarende leasingaktiv korrigeret for betalinger, foretaget til leasinggiver forud for leasingaftalens start, og modtagne incitamentsbetalinger, modtaget fra leasinggiver. I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne i IFRS 16 har koncernen ved implementering af standarden valgt:

- ▶ Ikke at foretage indregning af direkte relaterede omkostninger til leasingaktivet.
- ▶ Ikke at indregne leasingaftaler med lav værdi.
- ▶ Ikke at revurdere, om en kontrakt er eller indeholder en leasingaftale.
- ▶ At fastsætte en diskonteringsrente på en portefølje af leasingaftaler med ens karakteristika.

Ved vurdering af de fremtidige leasingbetalinger har koncernen gennemgået sine operationelle leasingaftaler og identificeret de leasingbetalinger, som relaterer sig til en leasingkomponent, og som er faste eller variable, men som ændrer sig i takt med udsving i et indeks eller en rente. Koncernen har valgt ikke at indregne betalinger relateret til servicekomponenter som en del af leasingforpligtelsen.

Koncernen har ved vurdering af den forventede lejeperiode identificeret den uopsigelige lejeperiode i aftalen tillagt perioder omfattet af en forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sikkerhed forventer at udnytte. Koncernen har for lejeaftaler af driftsmateriel vurderet, at den forventede lejeperiode udgør den uopsigelige lejeperiode i aftalerne, da koncernen ikke har historik for udnyttelse af forlængelsesoptioner i lignende aftaler.

Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi har koncernen anvendt sin alternative lånerente, som udgør omkostningen ved at optage eksternt finansiering for et tilsvarende aktiv med en finansieringsperiode, som svarer til løbetiden af leasingaftalen.

##### Indvirkning af implementering af IFRS 16

Koncernen har ved implementering af IFRS 16 indregnet et leasingaktiv på DKK 269 mio. og en leasingforpligtelse på DKK 269 mio. Egenkapitaleffekten er dermed DKK 0. Årets resultat før skat er påvirket negativt med DKK 7,3 mio. som udgør forskellen imellem de indregnede renteomkostninger af afskrivninger på leasingaktiver.

Leasingaktiverne afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Biler, produktionsanlæg og maskiner	1-6 år
Grunde og bygninger	1-10 år

Koncernen har ved måling af leasingforpligtelsen anvendt en alternativ lånerente til tilbagediskontering af fremtidige leasingbetalinger på 3 % på hele porteføljen af leasingaktiver. Koncernen har valgt ikke at indregne indledende direkte omkostninger som en del af aktivet.

	<u>mio. DKK</u>
Fremtidige operationelle leasingbetalinger, pr. 31. december 2018 (IAS 17)	214
Tilbagediskonteret med alternativ lånerente 1. januar 2019	-43
Servicekomponenter tidligere medtaget i operationelle leasingbetalinger	-8
Anvendte overgangsbestemmelser:	
Leasingaftaler med lav værdi	-0,4
Leasingbetalinger for perioder under forlængelsesoptioner, der forventes at blive udnyttet	106
<b>Leasingforpligtelse indregnet 1. januar 2019 (IFRS 16)</b>	<b>269</b>

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Selskabet af 31.12.2013 A/S (selskabet) og dattervirksomheder, hvori Selskabet af 31.12.2013 A/S har bestemmende indflydelse.

Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

Virksomheder, hvori koncernen udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse på driftsmæssige og finansielle beslutninger, klassificeres som associerede virksomheder. Betydelig indflydelse foreligger, når koncernen direkte eller indirekte ejer eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men mindre end 50%.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår som en del af koncernens resultat henholdsvis egenkapital, men præsenteres separat under minoritetsinteresser.

##### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede virksomheder. Eventuelt ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg præsenteres særskilt.

Ved køb af nye virksomheder, hvor Selskabet af 31.12.2013 A/S opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor Selskabet af 31.12.2013 A/S faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes minimum årligt for nedskrivningsbehov. Første nedskrivningstest udføres inden udgangen af overtagelsesåret.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktional valuta end KOMPAN koncernens præsenteringsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i årets resultat på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes under andre driftsomkostninger og særlige poster i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes i årets resultat.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

#### Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs.

Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner omregnes resultatopgørelsen og anden totalindkomst til transaktionsdagens kurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes gennemsnitskurs for de enkelte måneder i det omfang, dette ikke giver et væsentligt anderledes billede.

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af totalindkomster fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender, der anses for en del af den samlede nettoinvestering i virksomheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, indregnes i koncernregnskabet i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursdifferencer, opstået ved omregning af andelen af udenlandske associerede virksomheders og joint ventures egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af andelen af årets resultat fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved hel eller delvis afståelse af 100%-ejede udenlandske enheder, hvor kontrollen afgives, reklassificeres de valutakursreguleringer, som akkumuleret er indregnet i anden totalindkomst, og som kan henføres til enheden, fra anden totalindkomst til årets resultat sammen med gevinst eller tab ved afståelsen.

Ved delvis afståelse af udenlandske dattervirksomheder, uden at kontrollen afgives, overføres en forholdsmæssig andel af valutakursreguleringsreserven fra modervirksomhedsaktionærernes til minoritetsaktionærernes andel af egenkapitalen.

Tilbagebetaling af mellemværender, der anses for en del af nettoinvesteringen, anses ikke i sig selv for delvis afståelse af virksomheden.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår på særskilte linjer i balancen, og modregning af positive og negative værdier foretages alene, når virksomheden har ret til og intention om at afregne flere finansielle instrumenter netto.

#### Dagsværdisikring

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatet sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse for så vidt angår den del, der er sikret. Sikring af fremtidige betalingsstrømme i henhold til en indgået fast aftale, bortset fra valutakurssikring, behandles som dagsværdisikring.

Den del af værdireguleringen af et afledt finansielt instrument, som ikke indgår i et sikringsforhold, præsenteres under finansielle poster.



## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Pengestrømssikring*

Ændringer i den del af dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab vedrørende sådanne sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

Hvis sikringsinstrumentet ikke længere opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, ophører sikringsforholdet fremadrettet. Den akkumulerede værdiændring indregnet i anden totalindkomst reklassificeres til resultatopgørelsen, når de sikrede pengestrømme påvirker resultatet eller ikke længere er sandsynlig.

Hvis den sikrede posts fremtidige pengestrømme ændrer sig, så kriterierne for regnskabsmæssig sikring ikke længere er opfyldt, reklassificeres straks den akkumulerede værdiændring af sikringsinstrumentet fra anden totalindkomst til resultatopgørelsen.

Den del af værdireguleringen af et afledt finansielt instrument, som ikke indgår i et sikringsforhold, præsenteres under finansielle poster.

##### *Andre afledte finansielle instrumenter*

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen under finansielle poster.

##### **Omsætning**

Koncernens omsætning omfatter salg af legepladsudstyr, udendørs sport og fitness faciliteter, møbler og indendørs løsninger samt tilknyttet installations- og serviceydelser.

Koncernens salgskontrakter opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en kontrakt omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres kontraktens samlede dagsværdi forholdsmæssigt til kontraktens enkelte leveringsforpligtelser.

Omsætningen indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden. Den indregnede omsætning måles til dagsværdi af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen. Dagsværdien svarer til den aftalte pris tilbagediskonteret til nutidsværdi, hvor betalingsbetingelserne overskrider 12 måneder.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, indregnes først i omsætningen, når det er rimelig sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførelse heraf.

##### *Salg af varer*

Salg af varer omfatter legepladsudstyr, udendørs sport og fitness faciliteter og møbler, og indregnes i omsætningen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i kontrakten overgår til kunden.

##### *Salg af ydelser*

Salg af ydelser omfatter installations- og serviceydelser relateret til solgte varer, og indregnes i omsætningen i takt med arbejdets udførelse, idet kontrollen over det udførte arbejde overføres løbende til kunden. Indregningen sker ved brug af inputbaserede opgørelsesmetoder baseret på faktisk tidsanvendelse i forhold til samlede forventede antal timer, idet denne metode vurderes bedst at afspejle den løbende overdragelse af kontrol.

##### *Entreprisekontrakter*

Entreprisekontrakter omfatter kontrakter hvor der leveres varer og ydelser med høj grad af individuel tilpasning og design. Entreprisekontrakter omfatter typisk en leveringsforpligtelse der indregnes løbende i omsætningen, i takt med at produktionen og/eller installation udføres. Den løbende overførelse af kontrol, af det udførte arbejde sker enten fordi opførelsen sker på kundens ejendom, hvorved ejendomsretten og dermed kontrollen overgår til kunden i takt med arbejdets udførelse, eller fordi varerne er af så speciel karakter, at de ikke uden uforholdsmæssige store omkostninger kan anvendes til andet formål, samtidig med, at kunden er forpligtet til løbende at betale for det udførte arbejde inkl. rimelig fortjeneste på det udførte arbejde.

Indregningen sker ved brug af inputbaserede opgørelsesmetoder baseret på faktiske afholdte omkostninger i forhold til samlede forventede omkostninger, idet denne metode vurderes bedst til at afspejle den løbende overdragelse af kontrol.

#### *Betalingsbetingelser i koncernens salgskontrakter*

Betalingsbetingelser i koncernens salgskontrakter med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underliggende kundeforhold.

For salg af varer, hvor kontrollen overdrages på et bestemt tidspunkt, vil betalingsbetingelserne typisk være 14-30 dage. For salg af større entreprisekontrakter, hvor der sker løbende overdragelse af kontrollen, vil betalingsbetingelserne typisk være løbende.

#### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets omsætning. Herunder indgår direkte og indirekte produktionsomkostninger til råvarer og hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, af- og nedskrivninger på produktionsanlæg, samt omkostninger til drift, ledelse og administration af produktionsselskaber.

#### **Udviklingsomkostninger**

I udviklingsomkostninger indregnes omkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, herunder omkostninger til personale, forbrugsmaterialer, samt af- og nedskrivninger på aktiverede udviklingsomkostninger.

#### **Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb og til årets gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger, drift og administration af salgsselskaber samt af- og nedskrivninger på materielle aktiver i salgsselskaberne.

#### **Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger samt af- og nedskrivninger på materielle aktiver. Desuden indgår nedskrivninger af tilgodehavender fra salg.

#### **Særlige poster**

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger af sekundær eller særlig karakter i forhold til ordinære aktiviteter. Sådanne indtægter og omkostningerne omfatter omkostninger til restrukturering, nedlukning og flytning af produktionsenheder, kulanceerstatning, transaktionsomkostninger og betingede købsvederlag.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, valutakursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer. Desuden indgår amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, herunder finansielle leasingforpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen samt ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der ikke er klassificeret som sikringsaftaler.

#### **Indkomstskat**

##### ***Skat af årets resultat***

Selskabet af 31.12.2013 A/S (Administrationsselskab) er sambeskattet med alle danske datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i årets resultat, i anden totalindkomst eller direkte i egenkapitalen.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### *Betalbar skat og udskudt skat*

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle – bortset fra virksomhedsovertagelser – er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Udskudte skatteaktiver og skatteforpligtelser modregnes, hvis koncernen har en juridisk ret til at modregne aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver eller har til hensigt enten at indfri aktuelle skatteforpligtelser og skatteaktiver på nettobasis eller at realisere aktiverne og forpligtelserne samtidigt.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i årets totalindkomst.

##### **Goodwill og varemærker**

Goodwill og varemærker indregnes ved første indregning i balancen til kostpris som beskrevet under virksomhedssammenslutninger. Efterfølgende måles goodwill og varemærker til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Der foretages ikke amortisering af goodwill eller varemærker. Varemærker antages at have ubestemmelig levetid.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill og varemærker allokeres til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

##### *Udviklingsprojekter, koncepter, software, patenter og licenser mv.*

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmulighed i koncernen kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening eller nettosalgsprisen kan dække produktions-, salgs-, administrations- og udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen under udviklingsomkostninger, efterhånden som omkostningerne afholdes.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Immaterielle aktiver

Indregnede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der kan henføres til koncernens udviklingsaktiviteter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsprojekter lineært over den vurderede økonomiske brugstid fra det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 2-5 år. Afskrivningsgrundlaget reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivninger indgår i produktionsomkostninger.

Koncepter, patenter, software og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Koncepter afskrives lineært over brugstiden. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 6 år.

Patenter, software og licenser afskrives lineært over den resterende patent- eller aftaleperiode eller brugstiden, hvis denne er kortere. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-10 år.

##### Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Kostprisen tillægges nutidsværdien af skønnede forpligtelser til nedtagning og bortskaffelse af aktivet samt til retablering af det sted, aktivet blev anvendt.

Efterfølgende omkostninger, fx ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig. Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes/komponenternes forventede brugstid, der udgør:

Bygningsskal (administration)	50 år
Bygningsskal (produktion)	33 år
Tekniske installationer	10 år
Vinduer	20 år
Tag	30 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	Op til 10 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions-, administrations- samt forsknings- og udviklingsomkostninger, i det omfang afskrivninger ikke indgår i kostprisen for egenfremstillede aktiver.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle aktiver opgøres som salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingkontrakter gældende fra 1. januar 2019

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelsestilbage diskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- ▶ Faste betalinger.
- ▶ Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente.
- ▶ Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- ▶ Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med rimelig sikkerhed forventer at udnytte.
- ▶ Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med rimelig sikkerhed forventer at udnytte.
- ▶ Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med rimelig sikkerhed ikke forventer at udnytte optionen.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sikkerhed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede lejeperiode, der udgør:

Biler, produktionsanlæg og maskiner	1-6 år
Grunde og bygninger	1-10 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Koncernen har valgt at undlade at indregne leasingaktiver med lav værdi. I stedet indregnes leasingydelsestilbage diskonteret med en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor.

##### Leasingkontrakter gældende før 1. januar 2019

Leasingkontrakter klassificeres regnskabsmæssigt som finansielle og operationelle leasingforpligtelser.

En leasingaftale klassificeres som finansiell, når væsentligste risici og fordele ved at eje det leasede aktiv overføres til leasingtager. Andre leasingaftaler klassificeres som operationelle.

For finansielt leasede aktiver opgøres kostprisen til laveste værdi af aktivernes dagsværdi eller nutidsværdien af de fremtidige minimumsleasingydelsestilbage diskonteret med en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor.

Leasingydelsestilbage diskonteret med en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor.

Aktiver, som udlejes på operationelle leasingvilkår, indregnes, måles og præsenteres i balancen som koncernens øvrige aktiver af tilsvarende type. Leasingindtægter indregnes i resultatopgørelsen lineært over leasingperioden.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter indre værdis metode, hvorved kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedens indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af merværdi ved erhvervelsen, herunder goodwill.

Kapitalandele i associerede virksomheder testes for nedskrivningsbehov, når der er indikationer på merværdiforringelsen.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance, indregnes denne under forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen af virksomhedssammenlutninger.

##### Nedskrivningstest af langfristede aktiver

###### *Goodwill, immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid og igangværende udviklingsprojekter*

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for nedskrivningsbehov, første gang inden udgangen af overtagelsesåret. Igangværende udviklingsprojekter testes tilsvarende årligt for nedskrivningsbehov.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for nedskrivning sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed eller den gruppe af pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwill og varemærker er allokert, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, hvis den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill og varemærker er knyttet til.

###### *Øvrige langfristede aktiver*

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi.

Nytteværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

###### *Indregning af tab ved værdiforringelse i resultatopgørelsen*

En nedskrivning indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Nedskrivningen indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions-, administrations- samt forsknings- og udviklingsomkostninger.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, hvis aktivet ikke havde været nedskrevet.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer og råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn, indirekte produktionsomkostninger samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører fremstillingen af den enkelte varebeholdning. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og -ledelse.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen, på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendet.

Tilgodehavender overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisation. Nedskrivningen beregnes ud fra den forventede tabsprocent, som beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre, som f.eks. den økonomiske udvikling, politiske risici, mv. på det pågældende marked.

##### Kontraktaktiver

Kontrakter, hvor der leveres legepladsprodukter med høj grad af individuel tilpasning og/eller installationsydelser, måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acantobetalingen.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende kontrakt.

Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger for en kontrakt vil overstige den samlede kontraktomsætning, indregnes det forventede tab på kontrakten straks som en omkostning og hensat forpligtelse.

Når resultat af en kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet. Kontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger akontofaktureringer, indregnes i en særskilt post under aktiver. Kontrakter, hvor acantobetalingen overstiger salgsværdien, indregnes under kontraktforpligtelser.

##### Forudbetalte omkostninger

Forudbetalte omkostninger måles til kostpris.

##### Medarbejderforpligtelser

###### *Pensionsforpligtelser og lignende langfristede forpligtelser*

Koncernen har indgået pensionsaftaler og lignende aftaler med hovedparten af koncernens ansatte.

Forpligtelser vedrørende bidragsbaserede pensionsordninger, hvor koncernen løbende indbetaler faste pensionsbidrag til uafhængige pensionsselskaber, indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de optjenes, og skyldige beløb indregnes i balancen under anden gæld.

For ydelsesbaserede pensionsordninger foretages en årlig aktuarmæssig beregning af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent i henhold til ordningen. Kapitalværdien beregnes på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i bl.a. lønniveau, rente, inflation, pensionsalder og dødelighed. Kapitalværdien beregnes alene for de ydelser, som de ansatte har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen. Den aktuarmæssigt beregnede kapitalværdi med fradrag af dagsværdien af eventuelle aktiver knyttet til ordningen indregnes i balancen under pensionsforpligtelser.

I resultatet indregnes årets pensionsomkostninger baseret på aktuarmæssige skøn ved årets begyndelse. Forskelle mellem den kalkulerede udvikling af pensionsaktiver og -forpligtelser og de realiserede værdier opgjort ved årets udgang betegnes aktuarmæssige gevinster eller tab og indregnes i anden totalindkomst.

Hvis en pensionsordning netto udgør et aktiv, indregnes aktivet alene i det omfang, det modsvarer fremtidige tilbagebetalinger fra ordningen, eller det vil føre til reducerede fremtidige indbetalinger til ordningen.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Ved målingen af hensatte forpligtelser foretages tilbagediskontering af de omkostninger, der er nødvendige for at afvikle forpligtelsen, hvis dette har en væsentlig effekt på målingen af forpligtelsen. Der anvendes en før-skat diskonteringsfaktor, som afspejler samfundets generelle renteniveau og de konkrete risici, der knytter sig til forpligtelsen. Regnskabsårets forskydning i diskonteringsselementet indregnes under finansielle omkostninger.

Garantiforpligtelser indregnes på grundlag af erfaringer baseret på niveauet for afholdte garantiomkostninger i tidligere regnskabsår.

Omkostninger til omstruktureringer indregnes som forpligtelser, når en detaljeret, formel plan for omstruktureringen er offentliggjort senest på balancedagen over for de personer, der er berørt af planen.

##### Finansielle forpligtelser

Gæld til kreditinstitutter m.v. indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris ved anvendelse af "den effektive rentes metode", så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen under finansielle omkostninger over låneperioden.

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

##### Dagsværdimåling

Koncernen anvender dagsværdibegrebet i forbindelse med visse oplysningskrav og til indregning af finansielle instrumenter. Dagsværdien defineres som den pris, der kan opnås ved at sælge et aktiv, eller som skal betales for at overdrage en forpligtelse i en almindelig transaktion mellem markedsdeltagere ("exit price").

Dagsværdien er en markedsbaseret og ikke en virksomhedsspecifik værdiansættelse. Virksomheden anvender de forudsætninger, som markedsdeltagerne ville gøre brug af ved prisfastsættelsen af aktivet eller forpligtelsen ud fra eksisterende markedsforhold, herunder forudsætninger vedrørende risici. Der tages således ikke hensyn til virksomhedens hensigt med at eje aktivet eller afvikle forpligtelsen, når dagsværdien opgøres.

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som beskrevet nedenfor:

- ▶ Niveau 1: Værdi opgjort ud fra markedsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked
- ▶ Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer
- ▶ Niveau 3: Værdi er opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn (ikke-observerbare markedsinformationer).



## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen præsenterer pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes erhvervede virksomheders pengestrømme fra overtagelsestidspunktet, og solgte virksomheders pengestrømme indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultat efter skat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver samt værdipapirer, der ikke præsenteres som likvider.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, modtagne og betalte renter, køb og salg af egne aktier samt betaling af udbytte til aktionærer.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med gennemsnitlige valutakurser, medmindre disse afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser.

##### Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger.

Der henvises til siden med nøgletalsdefinitioner.

#### 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De foretagne skøn og forudsætninger er bl.a. baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Som følge af de risici og usikkerheder, som koncernen er underlagt, kan faktiske udfald afvige fra de foretagne skøn. Særlige risici for KOMPAN koncernen er omtalt i ledelsesberetningen i afsnittet "Ikke-finansielle forhold – særlige risici" og note 33 til koncernregnskabet.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for disse skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er særligt væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved nedskrivningstest på goodwill, varemærker, udviklingsprojekter, leasingforpligtelser og -aktiver, tilgodehavender og varebeholdninger.

##### Nedskrivningstest for goodwill og varemærker

Ved den årlige nedskrivningstest af goodwill og varemærker, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov, foretages skøn over, om de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som goodwillen hhv. varemærket er knyttet sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af goodwill og varemærker og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente.

Nedskrivningstesten, de særligt følsomme forhold i forbindelse hermed og følsomhedsanalyser er nærmere beskrevet i note 14 til koncernregnskabet.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### Nedskrivningstest for udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter testes minimum årligt for nedskrivningsbehov.

Alle de igangværende udviklingsprojekter forløber som planlagt, og der er hverken oplysninger fra kunder eller konkurrenter, der indikerer, at de nye produkter ikke vil kunne sælges i det forventede omfang.

Med udgangspunkt i disse forhold har ledelsen skønnet over de igangværende udviklingsprojekters genindvindingsværdi i form af forventede fremtidige nettopengestrømme inkl. færdiggørelsesomkostninger.

Nedskrivningstesten og de særligt følsomme forhold i forbindelse hermed er nærmere beskrevet i note 14 til koncernregnskabet.

Samtidig har ledelsen vurderet, at der for de færdiggjorte udviklingsprojekter, som afskrives over 2-5 år, ikke er indikationer på, at der er sket værdiforringelse ud over de foretagne afskrivninger. Der er således ikke gennemført nedskrivningstest vedrørende de færdiggjorte udviklingsprojekter.

#### Leasingforpligtelse og -aktiver

Den gennemsnitlig diskonteringsats er opgjort til 3%. For beskrivelse af fastlæggelse af koncernens diskonteringsrente henvises der til anvendt regnskabspraksis i note 1, effekt af IFRS 16.

Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som koncernen med rimelig sikkerhed forventer ikke at udnytte.

En andel af koncernens leasingaftaler af ejendomme indeholder optioner, som giver koncernen ret til at forlænge aftalen for en yderligere lejeperiode på typisk 1-10 år. Koncernen foretager ved første indregning af leasingaktivet en vurdering af, om forlængelsesoptionen med rimelig sandsynlighed forventes at blive udnyttet. Koncernen revurderer dette skøn, i tilfælde af væsentlige begivenheder eller væsentlige ændringer i omstændigheder, som er inden for koncernens kontrol.

#### Tilgodehavender

Ledelsen anvender skøn i forbindelse med vurdering af erholdeligheden af tilgodehavender pr. balancedagen. Nedskrivning på forventede tab på tilgodehavender fra salg indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet baseret på en simpliceret expected credit loss-model. Nedskrivningen baseres på historiske data ud fra en forventede tab på tilgodehavendet, korrigeret for skøn og effekten af forventede ændringer på relevante parametre som f.eks. den økonomiske udvikling, politiske risici mv. på det pågældede marked.

Der er ved regnskabsafslæggelsen for 2019 ikke identificeret enkeltstående usikre tilgodehavender af væsentlig betydning for regnskabet.

Der henvises endvidere til note 33 for en specifikation af tilgodehavendernes aldersfordeling.

#### Varebeholdninger

Den skønsmæssige usikkerhed ved varebeholdninger relaterer sig til nedskrivning til nettorealiseringsværdi.

Lagerbeholdningerne nedskrives efter koncernens nedskrivningspraksis, der omfatter vurdering af lagerbeholdningerne enkeltvis for mulige tab som følge af ukurans, dårlig kvalitet og aktualitet. Der er ved udgangen af 2019 foretaget samlet nedskrivning på varelageret med DKK 13,9 mio. (2018: DKK 10,3 mio.). Der henvises til note 18 for en specifikation af varebeholdningerne.

**Koncernregnskab 1. januar – 31. december**

<b>Noter</b>		<b>2019</b>	<b>2018</b>
mio.kr.			
<b>3</b>	<b>Omsætning</b>		
	Salg af varer, installationer og serviceydelser	2.107,3	1.857,9
	Salgsværdi af salg på entreprisekontrakter	71,7	77,1
		<u>2.179,0</u>	<u>1.935,0</u>
	<b>Geografisk fordeling af omsætningen:</b>		
	Vesteuropa	1.416,4	1.304,7
	Øvrige	762,6	630,3
		<u>2.179,0</u>	<u>1.935,0</u>
<b>4</b>	<b>Produktionsomkostninger</b>		
	Vareforbrug	747,7	673,9
	Årets nedskrivning af varebeholdninger	3,1	1,1
	Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	0,0	0,0
	Tilbageførel af nedskrivninger vedrører salg af nedskrevne varebeholdninger.		
<b>5</b>	<b>Personaleomkostninger</b>		
	Gager og lønninger	480,4	444,6
	Bidragbaserede pensionsordninger	15,1	14,9
	Ydelsesbaserede pensionsordninger	1,3	0,4
	Andre omkostninger til social sikring	66,5	64,0
	<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<u>563,3</u>	<u>523,9</u>
	Overført til udviklingsprojekter i balancen	-7,7	-6,4
	<b>Driftsførte personaleomkostninger i alt</b>	<u>555,6</u>	<u>517,5</u>
	Gennemsnitligt antal medarbejdere i alt	1.387	1.293
	<b>Personaleomkostninger indregnes således i resultatopgørelsen:</b>		
	Produktionsomkostninger	140,8	109,3
	Udviklingsomkostninger	13,6	11,5
	Distributionsomkostninger	362,4	348,9
	Andre driftsomkostninger og særlige poster	3,4	12,1
	Administrationsomkostninger	35,5	35,7
	<b>Personaleomkostninger i alt</b>	<u>555,6</u>	<u>517,5</u>

**Koncernregnskab 1. januar – 31. december****Noter****5 Personaleomkostninger (fortsat)****Aflønning af bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere**

mio.kr.	2019		2018	
	Modvirksomhedens bestyrelse	Modvirksomhedens direktion	Modvirksomhedens bestyrelse	Modvirksomhedens direktion
Gager og honorarer	1,4	0,0	1,1	0,0
Pensionsbidrag	-	0,0	-	0,0
	1,4	0,0	1,1	0,0

**6 Udviklingsomkostninger**

mio.kr.	2019	2018
Sammenhængen mellem afholdte og omkostningsførte udviklingsomkostninger er:		
Afholdte forsknings- og udviklingsomkostninger	37,6	31,2
Udviklingsomkostninger indregnet under immaterielle aktiver	-19,0	-19,1
Af- og nedskrivninger	17,9	12,3
<b>Årets forsknings- og udviklingsomkostninger indregnet i resultatopgørelsen</b>	<b>36,5</b>	<b>24,4</b>

**7 Afskrivninger, amortiseringer og nedskrivninger**

Afskrivninger og amortiseringer, immaterielle aktiver	45,3	39,2
Afskrivninger, materielle aktiver	19,3	17,5
Afskrivninger, leasingaktiver	41,8	-
Gevinst/tab ved salg af langfristede aktiver	0,0	0,1
	106,4	56,7
<b>Som indregnes således i resultatopgørelsen:</b>		
Produktionsomkostninger	32,8	10,0
Udviklingsomkostninger	17,9	12,3
Distributionsomkostninger	21,5	3,2
Administrationsomkostninger	14,2	10,9
Amortiseringer	20,1	20,3
	106,4	56,7

Afskrivninger på immaterielle aktiver indgår i regnskabspostene produktionsomkostninger 0,0 mio.kr. (2018: 0,0 mio.kr.), udviklingsomkostninger 17,9 mio.kr. (2018: 12,3 mio.kr.), distributionsomkostninger 0,0 mio.kr. (2018: 0,1 mio.kr.), administrationsomkostninger 7,3 mio.kr. (2018: 6,4 mio.kr.), samt amortiseringer 20,1 mio.kr. (2018: 20,3 mio.kr.).

**Koncernregnskab 1. januar – 31. december****Noter**

mio.kr.	2019	2018
<b>8 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>		
Lovpligtig revision	2,6	2,3
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0,1	0,1
Skatte- og momsmæssig rådgivning	0,7	0,7
Andre ydelser	0,9	1,0
	<u>4,3</u>	<u>4,1</u>
<b>Honoraret fordeler sig på</b>		
Samlet honorar til EY	2,7	2,4
Samlet honorar til øvrige	1,6	1,7
	<u>4,3</u>	<u>4,1</u>
<b>9 Særlige poster</b>		
Restrukturering af virksomheder og fratrædelsesgodtgørelse til fritstillede medarbejdere i forbindelse hermed	3,4	12,1
Nedlukning/flytning/ombygning af salgs- og produktionsenheder samt udbedring af domicilejendom	0,8	3,1
Regulering af betinget købsvederlag	-	0,5
	<u>4,2</u>	<u>15,7</u>
<b>10 Finansielle indtægter</b>		
Renter, likvide beholdninger m.v.	0,6	0,5
Valutakursgevinster	6,8	13,6
Værdiregulering af derivater	9,7	0,0
	<u>17,1</u>	<u>14,1</u>
Renter på finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris udgør	<u>0,5</u>	<u>0,4</u>

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

mio.kr.	2019	2018
<b>11 Finansielle omkostninger</b>		
Renter, kreditinstitutter m.v.	18,3	36,3
Renter, leasingforpligtelse	7,7	-
Valutakurstab	15,9	9,3
Kurstab, låneomlægning	18,5	-
Værdiregulering af derivater	-	6,6
	<u>60,4</u>	<u>52,1</u>
Renter på finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris udgør	<u>26,0</u>	<u>36,3</u>

### 12 Indkomstskat

#### Skat i resultatopgørelsen

Årets skat kan opdeles således:

Skat af årets resultat	57,8	32,7
Skat af anden totalindkomst	0,0	0,2
	<u>57,8</u>	<u>32,9</u>

Skat af årets resultat fremkommer således:

Aktuel skat	61,4	30,5
Udskudt skat	-4,4	4,4
Effekt af ændring i skatteprocent	0,1	0,0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0,7	-2,0
	<u>57,8</u>	<u>32,9</u>

Skat af årets resultat kan forklares således:

	2019	2019	2018	2018
	Mio. kr.	%	Mio.kr.	%
Beregnet 22,0 % skat af resultat før skat incl. skattepligtig anden totalindkomst	54,1	22,0	28,7	22,0
Regulering af beregnet skat i udenlandske tilknyttede virksomheder i forhold til 22,0 %	2,1	0,9	2,7	2,1
Skatteeffekt vedrørende regulering af ikke indregnede fremførselsberettigede skattemæssige underskud	-4,8	-2,0	2,5	1,9
Skatteeffekt vedrørende regulering af indregnede fremførselsberettigede skattemæssige underskud	3,3	1,3	-	-
Andre skatter	2,4	1,0	1,5	1,1
Skatteeffekt af:				
Ikke-skattepligtige indtægter	-1,7	-0,7	-1,3	-1,0
Ikke-fradragsberettigede omkostninger i øvrigt	1,8	0,7	0,8	0,6
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0,7	0,3	-2,0	-1,6
	<u>57,8</u>	<u>23,5</u>	<u>32,9</u>	<u>25,2</u>
Effektiv skatteprocent	<u>23,5%</u>		<u>25,2%</u>	

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 12 Indkomstskat (fortsat)

## Skat af anden totalindkomst

mio.kr.	2019			2018		
	Før skat	Skatteindtægt/ -omkostninger	Efter skat	Før skat	Skatteindtægt/ -omkostninger	Efter skat
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	-13,8	-	-13,8	-4,3	-	-4,3
Værdiregulering af renteswap	-0,5	0,1	-0,4	0,8	-0,2	0,6
Værdiregulering pensionsforpligtelser	0,5	-0,1	0,4	-	-	-
	<u>-13,8</u>	<u>0,0</u>	<u>-13,8</u>	<u>-3,6</u>	<u>-0,2</u>	<u>-3,7</u>

## Udskudt skat

mio.kr.	2019	2018
Udskudt skat primo	52,2	51,1
Valutakursregulering	0,2	-0,1
Andre reguleringer	-	-0,7
Regulering vedrørende tidligere år	-0,3	-2,5
Effekt af ændring i skatteprocent	0,1	0,0
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	-4,4	4,4
<b>Udskudt skat 31. december</b>	<u>47,8</u>	<u>52,2</u>
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudte skatteaktiver	-3,5	-6,7
Udskudte skatteforpligtelser	51,3	58,8
<b>Udskudt skat 31. december, netto</b>	<u>47,8</u>	<u>52,1</u>
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	37,7	42,6
Materielle aktiver	-2,8	-1,9
Tilgodehavender	2,7	3,0
Varebeholdninger	-5,3	-5,1
Hensatte forpligtelser	1,4	0,3
Øvrige forpligtelser	-0,1	-0,6
Genbeskatningssaldi vedrørende udenlandske underskud	15,2	19,0
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	-1,0	-5,1
	<u>47,8</u>	<u>52,1</u>
<b>Udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet i balancen</b>		
Fremførselsberettigede skattemæssige underskud	17,6	20,1
Skattefri overskud under SEZ (Special Economic Zone)	2,8	4,2
	<u>20,4</u>	<u>24,3</u>

Værdien er ikke indregnet i balancen, idet udnyttelsen heraf er forbundet med væsentlig usikkerhed. I indeværende regnskabsår er udnyttet 4,8 mio.kr (2018: 1,6 mio.kr) af det ikke indregnede skattemæssige underskud. De skattemæssige underskud forældes efter 20 år. Ældste underskud med en skatteværdi på 11,7 mio. kr. forældes om 1-5 år.

Alle udskudte skatteforpligtelser er indregnet i regnskabet.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 13 Immaterielle aktiver

mio.kr.	Goodwill	Design og koncept	Varemærker	Licens-, udnyttelsesrettigheder og IT-software	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse mv.	I alt
Kostpris 1. januar 2019	1.108,4	123,1	72,0	44,0	61,6	18,3	1.427,5
Valutakursregulering	8,9	0,2	0,6	0,0	-	-	9,7
Tilgang	22,2	-	-	6,1	-	19,0	47,3
Afgang	-0,2	-	-	-6,7	-	-	-6,9
Overført	-	-	-	-	28,4	-28,4	-
Kostpris 31. december 2019	1.139,5	123,3	72,6	43,5	90,0	8,9	1.477,6
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-	94,7	-	17,2	20,3	-	132,2
Afskrivninger og amortiseringer	-	20,1	-	7,4	17,9	-	45,4
Af- og nedskrivning på afhændede aktiver	-	-	-	-6,7	-	-	-6,7
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	-	114,8	-	17,9	38,2	-	170,9
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>1.139,3</b>	<b>8,5</b>	<b>72,6</b>	<b>25,6</b>	<b>51,8</b>	<b>8,9</b>	<b>1.306,7</b>
Kostpris 1. januar 2018	1.110,4	123,1	72,1	42,1	32,7	28,3	1.408,7
Valutakursregulering	-1,9	-0,1	-0,1	-	-	-	-2,1
Tilgang	-	-	-	5,2	-	19,1	24,3
Afgang	-0,1	-	-	-3,3	-	-	-3,4
Andre reguleringer	-	0,1	-	0,1	-0,2	-	-
Overført	-	-	-	-	29,1	-29,1	-
Kostpris 31. december 2018	1.108,4	123,1	72,0	44,0	61,6	18,3	1.427,5
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-	74,4	-	13,4	8,2	-	96,0
Afskrivninger og amortiseringer	-	20,3	-	6,6	12,3	-	39,2
Af- og nedskrivning på afhændede aktiver	-	-	-	-2,9	-	-	-2,9
Andre reguleringer	-	-	-	0,2	-0,2	-	-
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	-	94,7	-	17,2	20,3	-	132,2
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>1.108,4</b>	<b>28,4</b>	<b>72,0</b>	<b>26,8</b>	<b>41,3</b>	<b>18,3</b>	<b>1.295,3</b>

Pr. 31. december vedrører 5,4 mio.kr (2018: 5,0 mio.kr) af Licens- udnyttelsesrettigheder og IT-software igangværende udvikling af software.

Varemærker skønnes at have en ubestemmelig levetid.



**Koncernregnskab 1. januar – 31. december****Noter****14 Nedskrivningstest****Goodwill, Design & koncept og Varemærker**

Goodwill, Design & koncept og Varemærker testes minimum én gang årligt for værdiforringelse og hyppigere, hvis der er indikation på værdiforringelse.

Ledelsen har pr. 31. december 2019 testet den regnskabsmæssige værdi af Goodwill, Design & koncept og Varemærker for nedskrivningsbehov, baseret på den foretagne allokering af kostprisen på de grupper af pengestrømsfrembringende enheder, som i KOMPAN udgøres af følgende geografiske markeder: Vesteuropa incl. Scandinavien, USA og Resten af verden.

mio. DKK	Goodwill		Design & koncept		Varemærker	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Vesteuropa incl. Scandinavien	769,0	749,4	5,9	19,9	50,2	49,8
USA	132,9	127,0	1,1	3,5	8,9	8,7
Resten af verden	237,4	232,0	1,5	5,0	13,5	13,6
	<u>1.139,3</u>	<u>1.108,4</u>	<u>8,5</u>	<u>28,4</u>	<u>72,6</u>	<u>72,0</u>

Nedskrivningstesten er udarbejdet uden hensyntagen til potentielle effekter af coronavirusen.

Genindvindingsværdien opgøres i hvert enkelt tilfælde som den højeste værdi af nytteværdien og dagsværdi fratrukket salgskostninger.

Genindvindingsværdien er baseret på nytteværdien, som er fastlagt ved anvendelse af forventede nettopengestrømme på basis af budgetter og estimater for årene 2020-2024 godkendt af ledelsen og med følgende diskonteringsfaktorer og vækst i terminalperioden. Endvidere er anført det tilladte udsving i henholdsvis diskonteringsfaktor (stigning) og terminalvækst (fald) for at genindvindingsværdien i 2019 svarer til den regnskabsmæssige værdi. Det er forudsat, at de øvrige variable er uændrede.

i %	Diskonteringsfaktor (efter skat)		Vækst i terminalperioden	
	Anvendt	Tilladt stigning	Anvendt	Tilladt fald
Vesteuropa incl. Scandinavien	8,0%	7,9%	1,5-1,8%	15,2%
USA	8,0%	7,6%	2,1%	14,0%
Resten af verden	10,0%	11,3%	3,4%	26,6%

Gennemførte nedskrivningstest for den samlede værdi af Goodwill, Design & koncept og Varemærker viste ikke nedskrivningsbehov, og sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger vil ikke medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill og varemærker vil overstige genindvindingsværdien.

**Igangværende udviklingsprojekter**

Igangværende udviklingsprojekter omfatter udvikling og videreudvikling af nye/eksisterende produkter. Den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2019 udgør i alt 8,9 mio. kr.

Alle de igangværende udviklingsprojekter forløber som planlagt, og der er hverken oplysninger fra kunder eller konkurrenter, der indikerer, at de nye produkter ikke vil kunne sælges i det forventede omfang. Med udgangspunkt i størrelsen af det aktiverede beløb har ledelsen vurderet, at der ikke er behov for at gennemføre nedskrivning.

Ledelsen har ikke hverken i 2019 eller 2018 identificeret faktorer, der indikerer, at der er behov for at gennemføre nedskrivningstest for udviklingsprojekter under udførelse eller øvrige immaterielle aktiver.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 15 Materielle aktiver

mio.kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Materielle aktiver under opførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2019	84,4	75,7	5,8	166,0
Valutakursregulering	0,4	1,1	-	1,6
Tilgang	0,6	13,3	14,0	27,8
Overført	-	14,4	-14,4	-
Afgang	-	-12,6	-	-12,6
Kostpris 31. december 2019	85,4	92,0	5,4	182,8
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	5,7	32,2	-	37,9
Valutakursregulering	0,1	0,8	-	0,9
Afskrivninger	3,0	16,8	-	19,7
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-	12,3	-	12,3
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	8,8	37,5	-	46,3
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>76,6</b>	<b>54,5</b>	<b>5,4</b>	<b>136,5</b>
Kostpris 1. januar 2018	85,6	67,5	6,2	159,3
Valutakursregulering	-0,2	-0,3	-	-0,5
Tilgang	10,4	5,5	9,2	25,1
Overført	-	9,5	-9,5	-
Afgang	-11,4	-6,5	-	-17,9
Kostpris 31. december 2018	84,4	75,7	5,8	166,0
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	8,2	30,0	-	38,2
Valutakursregulering	-	-0,2	-	-0,2
Afskrivninger	8,2	9,3	-	17,5
Af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-10,7	-6,5	-	-17,2
Andre reguleringer	-	0,4	-	0,4
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	5,7	32,2	-	37,9
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018</b>	<b>78,7</b>	<b>43,5</b>	<b>5,8</b>	<b>128,1</b>

Af den regnskabsmæssige værdi på grunde og bygninger udgør indretning af lejede lokaler 6,5 mio.kr.

Der er ikke foretaget ændringer i væsentlige skøn vedrørende materielle aktiver.

**Koncernregnskab 1. januar – 31. december****Noter****16 Leasingaktiver**

mio.kr.	Grunde og bygninger	Biler, Produktionsanlæg og maskiner	I alt
Kostpris 1. januar 2019	-	-	-
Ændring af regnskabspraksis	245,3	23,9	269,1
Valutakursregulering	1,2	0,2	1,4
Tilgang	1,4	12,7	14,1
Kostpris 31. december 2019	247,9	36,8	284,7
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019			
Valutakursregulering	0,2	0,1	0,3
Afskrivninger	29,4	12,4	41,8
Af- og nedskrivninger 31. december 2019	29,6	12,5	42,1
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>218,3</b>	<b>24,3</b>	<b>242,6</b>
Gennemsnitlig diskonteringsrate	3,0%	3,0%	

**Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger**

For beskrivelse af koncernens skøn, forudsætninger og vurderinger relateret til leasingkontrakter, henvises der til note 2.

**Grunde og bygninger**

De bygninger og grunde som koncernen leaser kan opdeles i bygninger og grunde til henholdsvis produktion og distribution, og fordeler sig i blandt salgs- og produktionsenhederne i koncernen. Distributionskontorer udgør størstedelen af virksomhedens bygningslejemål og har typisk en løbetid på mellem 1-5 år. Bygninger der anvendes til produktion, har en typisk leasingperiode på 5-10 år.

En ikke uvæsentlig andel af virksomhedens bygningslejemål indeholder optioner på forlængelse af leasingperioden på imellem 1-10 år. I det omfang at ledelsen har fundet det rimelig sikkert at disse vil blive udnyttet er optionsperioderne indregnet som en del af leasingperioden. Indregning af forlængelses optioner sker på baggrund af en konkret vurdering fra kontrakt til kontrakt. Pr. 31.12.2019 er der indregnet en brugsretsaktiv på 83,7 mio. kr. relateret til optioner på forlængelse, da ledelsen med rimelig sikkerhed forventer at udnytte disse. Pr. 31.12.2019 er der optioner på forlængelse med en værdi på 146,3 mio. kr. som ikke er indregnet som leasingforpligtigelse. Koncernen har ikke stillet restværdigarantier i forbindelse indgåelse af leasingkontrakter for denne aktiv kategori.

**Biler, produktionsanlæg og maskiner**

Denne aktivkategori består i overvejende grad af leasede biler, der stilles til rådighed for koncernens sælgere, samt installations- og serviceteams. Koncernen leaser på nuværende tidspunkt 250-300 biler, som har en typisk løbetid på mellem 3-6 år. For enkelte biler til brug for service og installation har virksomheden købsoptioner på at erhverve bilene ved leasingperiodens udløb. Ledelsen har dog på nuværende tidspunkt vurderet at disse ikke med rimelig sikkerhed vil blive udnyttet. Derudover leaser koncernen printere, kopi- og kaffemaskiner, samt øvrige lignende installationer, med en typisk løbetid på mellem 1-5 år, for hvert af sine salgs- og produktionskontorer samt på administrationskontoret. Virksomheden har ikke stillet restværdigarantier i forbindelse indgåelse af leasingkontrakter for denne aktiv kategori.

**Korte leasingkontrakter og aktiver af lav værdi**

I 2019 har virksomheden udgiftsført DKK 0,4 mio. i resultatopgørelsen for leasing af aktiver klassificeret som værende af lav værdi. Aktivene er mobiltelefoner, samt mindre kontorartikler.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 16 Leasingaktiver (forsat)

##### Leasingforpligtelse

	2019	2018
Leasingforpligtelse indregnet i balancen	248,7	-
Kortfristet	43,0	-
Langfristet	205,7	-

Der henvises til note 33, for forfaldsanalyse af koncernens leasingforpligtelse.

##### Renteomkostninger

Der henvises til note 11, for indregnede renteomkostninger relateret til koncernens leasingforpligtelse.

#### 17 Kapitalinteresser i associerede selskaber

Navn	Hjemsted	Ejerandel 2019	Ejerandel 2018	Egenkapital 31.12.2019 t.DKK	Resultat 2019 t.DKK
Fristads Kansas Group	Borås, Sverige	41,1 %	41,1 %	337.825	86.223

Koncernens andel af årets resultat udgør 0 t.DKK, idet de foreliggende aftaler med Fristads Kansas koncernens finansieringspartnere indeholder betingelser omkring forlods tilbagebetaling af bankgæld før andel af resultat tilfalder aktionærer.

	2019	2018
<b>18 Varebeholdninger</b>		
Råvarer og hjælpematerialer	18,6	20,4
Varer under fremstilling	3,2	4,4
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	113,1	131,5
	134,9	156,3
Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til nettorealisationsværdi	0,8	1,1
<b>19 Tilgodehavender</b>		
Tilgodehavender fra salg	355,7	344,7
Tilgodehavende associerede	7,1	7,0
Andre tilgodehavender	23,2	17,6
	386,0	369,3
<b>Heraf forfalder efter 12 måneder</b>		
Tilgodehavender fra salg	0,5	0,9
Tilgodehavende associerede	7,1	7,0
Andre tilgodehavender	4,8	0,7
	12,4	8,6

Kreditrisici knyttet til de enkelte tilgodehavender afhænger delvist af debitorernes hjemsted, samt om der er tale om offentlige eller private kunder. En stor del af KOMPANs salg sker til offentlige kunder, hvor tabsrisikoen generelt er lav, men hvor betaling, særligt på tilgodehavender i Sydeuropa, oftest sker efter normal forfaldsdato. Kreditkvaliteten af ikke nedskrevne uforfaldne tilgodehavender vurderes derfor baseret på koncernens interne kreditprocedurer at være god, og de foretagne nedskrivninger pr. 31. december vurderes at være tilstrækkelige. Se note 33 for information om kreditvurderingsprocessen.

Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender skønnes at svare til dagsværdien.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 20 Kontraktaktiver

	2019	2018
Tilgodehavender fra salg indeholdt i posten tilgodehavender jf. note 19	355,7	344,7
Kontraktaktiver	6,9	6,4
	<u>362,6</u>	<u>351,1</u>
<b>Kontraktforpligtelser</b>		
Forudbetalinger fra kunder	55,2	54,3
	<u>55,2</u>	<u>54,3</u>

#### Indregnet omsætning relateret til kontraktaktiver

Kontraktaktiver omfatter salgsværdien af udført arbejde, hvor koncernen endnu ikke har opnået ubetinget ret til betaling, da det udførte arbejde endnu ikke er blevet godkendt af kunden.

#### Uopfyldte leveringsforpligtelser vedrørende entrepriscontrakter og forudbetalinger

Koncernen har i henhold til undtagelsen i IFRS 15.121 undladt at give oplysninger om uopfyldte leveringsforpligtelser, idet koncernens entrepriscontrakter har en forventet varighed på under et år.

#### 21 Forudbetalte omkostninger

Forudbetalte omkostninger omfatter løbende forudbetalte omkostninger i form af licenser og forudbetalte serviceydelser.

#### 22 Egenkapital

##### Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav på egenkapital over for den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde 38,9% ved udgangen af 2019, sammenlignet med 36,2% i 2018 som er uden effekt af IFRS 16.

Den realiserede egenkapitalforrentning for 2019 udgjorde 19,9% (2018: 14,0%).

Det er Selskabet af 31.12.2013 A/S' udbyttepolitik, at aktionærerne skal opnå et afkast af deres investering i form af kursstigning og udbytte, der overstiger en risikofri investering i obligationer. Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte ekspansion. I året 2020 forventes ikke udbetalt udbytte.

##### Aktiekapital

mlo.kr.	Udstedte aktier			
	Antal stk.		Nominal værdi (mlo.kr.)	
	2019	2018	2019	2018
1. januar	610.000	610.000	218,7	218,7
<b>31. december</b>	<u>610.000</u>	<u>610.000</u>	<u>208,7</u>	<u>218,7</u>

Aktiekapitalen består af 15.050 A-aktier, 484.950 B-aktier og 110.000 C-aktier i alt 610.000 aktier a nominelt 1 kr. A-aktierne er stemmeberettigede, imens B-aktierne og C-aktierne er stemmeløse.

**Koncernregnskab 1. januar – 31. december****Noter****22 Egenkapital (forsat)****Reserver****Udbytte**

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil generalforsamlingens vedtagelse.

Der foreslås et udbytte på DKK 0,0 mio. (2018: DKK 0 mio.), svarende til et udbytte pr. aktie på DKK 0 (2018: DKK 0.).

**Reserve for valutakursregulering**

Reserve for valutakursreguleringer omfatter modervirksomhedsaktionæremes andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af koncernens nettoinvestering i sådanne enheder.

Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder.

**Reserve for sikringstransaktioner**

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt.

**23 Dattervirksomheder, hvori der er væsentlige minoritetsinteresser**

DKK mio.	2019	2018
	Kompan Holding Group	
Minoritetsandel	48,99 %	49,08 %
<b>Totalindkomstopgørelse</b>		
Omsætning	2.179,0	1.935,0
Årets resultat	187,4	97,2
Totalindkomst i alt	201,2	93,5
<b>Koncernens andel af årets resultat</b>	<b>102,7</b>	<b>49,4</b>
<b>Minoritetsinteressernes andel af årets resultat</b>	<b>98,6</b>	<b>47,8</b>
<b>Balancen</b>		
Langfristede aktiver	1.685,8	1.422,0
Kortfristede aktiver	716,7	608,6
Langfristede forpligtelser	937,0	765,6
Kortfristede forpligtelser	539,1	539,8
<b>Koncernens andel af egenkapital</b>	<b>488,2</b>	<b>385,5</b>
<b>Minoritetsinteressernes andel af egenkapital</b>	<b>453,9</b>	<b>356,0</b>
<b>Pengestrømme</b>		
Pengestrøm fra driften	336,3	169,4
Pengestrøm til investering, netto	-52,4	-49,6
Pengestrøm fra finansiering	-181,8	-89,4
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>102,1</b>	<b>30,4</b>
<b>Transaktioner med minoritetsinteresser</b>		
Udbetalt udbytte	-	-
Køb af kapitalandele	0,6	0,9
Salg af kapitalandele	0,0	1,1

**Ændringer i koncernens ejerandel i dattervirksomheder**

Koncernen har i 2019 købt 0,11 % af aktierne i Kompan Holding A/S (2018: Købt 0,02 %).

**24 Pensioner og lignende forpligtelser**

I bidragsbaserede pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at indbetale et bestemt bidrag (f.eks. et fast beløb eller en fast procentdel af lønnen). I en bidragsbaseret ordning har koncernen ikke risikoen med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

I ydelsesbaserede pensionsordninger er arbejdsgiver forpligtet til at betale en bestemt ydelse (f.eks. en alderspension som et fast beløb eller en fast procent af slutlønnen). I en ydelsesbaseret ordning bærer koncernen risikoen med hensyn til den fremtidige udvikling i lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Danske virksomheders pensionsforpligtelser er forsikringsmæssigt afdækket. Flere udenlandske virksomheder er ligeledes forsikringsmæssigt afdækket. For medarbejdere i Frankrig, der ikke er eller kun delvist er afdækket forsikringsmæssigt (ydelsesbaserede ordninger), opgøres forpligtelsen aktuarmæssigt til nutidsværdi på balancetidspunktet. Disse pensionsordninger afdækkes helt eller delvist i pensionsfonde for medarbejdere.

De fremtidige pensionsydelse er primært baseret på medarbejdernes anciennitet i ordningen og løn på pensioneringstidspunktet.

Koncernen forventer at indbetale DKK 0,4 mio. til den ydelsesbaserede pensionsordning i 2020.

De væsentligste forudsætninger for de aktuarmæssige beregninger pr. balancedagen kan gennemsnitligt oplyses som følger:

mio.kr.	2019	2018
Diskonteringsrente	0,8%	1,6%
Fremtidig lønstigningstakt	2,0%	2,0%

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 24 Pensioner og lignende forpligtelser (fortsat)

mio.kr.	2019	2018
<b>Udvikling i nutidsværdi af ydelsesbaseret forpligtelse</b>		
Forpligtelse 1. januar	3,1	2,6
Pensionsomkostninger vedrørende det aktuelle regnskabsår	1,3	0,4
Kalkuleret rente vedrørende forpligtelse	0,1	0,1
Udbetalte pensioner	-	-
Aktuarmæssig regulering	0,5	-
<b>Nettoforpligtelse indregnet i balancen</b>	<b>5,0</b>	<b>3,1</b>
<b>Pensionsomkostninger indregnet i resultatopgørelsen</b>		
Indregnet i alt for ydelsesbaserede ordninger	1,3	0,4
Indregnet i alt for bidragsbaserede ordninger	15,1	14,9
<b>Resultatført i alt</b>	<b>16,4</b>	<b>15,3</b>
Omkostningen er indregnet i følgende regnskabsposter		
Produktionsomkostninger	1,2	1,1
Udviklingsomkostninger	1,6	1,4
Distributionsomkostninger	11,9	11,2
Administrationsomkostninger	1,7	1,6
	<b>16,4</b>	<b>15,3</b>

## 25 Hensatte forpligtelser

mio.kr.	Garantiforpligtelser	Andre hensatte forpligtelser	I alt
Hensatte forpligtelser 1. januar 2019	16,1	-	16,1
Hensat i året	4,4	-	4,4
Hensættelser anvendt i året	-5,9	-	-5,9
Hensatte forpligtelser 31. december 2019	14,6	-	14,6
Der fordeles således i balancen:			
Langfristede forpligtelser	12,4	-	12,4
Kortfristede forpligtelser	2,2	-	2,2
	<b>14,6</b>	<b>-</b>	<b>14,6</b>
Hensatte forpligtelser 1. januar 2018	21,8	0,2	22,0
Hensat i året	5,4	-	5,4
Hensættelser anvendt i året	-11,2	-0,2	-11,4
Hensatte forpligtelser 31. december 2018	16,1	-	16,1
Der fordeles således i balancen:			
Langfristede forpligtelser	13,1	-	13,1
Kortfristede forpligtelser	3,0	-	3,0
	<b>16,1</b>	<b>-</b>	<b>16,1</b>

Garantiforpligtelser vedrører solgte produkter, der leveres med 1-10 års garanti. Forpligtelsen er opgjort med udgangspunkt i historiske garantiomkostninger. Omkostningerne forventes primært afholdt i løbet af den kommende 6 års periode.



## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 26 Gæld til kreditinstitutter

mio.kr.	2019	2018
Langfristede forpligtelser	595,1	637,7
Kortfristede forpligtelser	51,1	85,1
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>646,2</b>	<b>722,8</b>
Nominal værdi	646,2	722,8

2019	Gennemsnitlig nominal rente	Gennemsnitlig effektiv rente	Valuta	Rentebindings- periode	Regnskabsmæs- sig værdi
<b>Prioritetslån</b>					
Variabelt forrentede lån	0,6%	0,6%	DKK	3 år.	15,5
<b>Prioritetslån i alt</b>					<b>15,5</b>
<b>Lån fra banker</b>					
Variabelt forrentede	1,5%	1,5%	DKK/EUR	3 mdr.	630,3
Fastforrentede	5,1%	5,1%	DKK/EUR	5 år.	0,4
<b>Lån fra banker og leasinggæld i alt</b>					<b>630,7</b>
<b>2018</b>					
<b>Prioritetslån</b>					
Variabelt forrentede lån	0,6%	0,6%	DKK	3 år.	16,5
<b>Prioritetslån i alt</b>					<b>16,5</b>
<b>Lån fra banker</b>					
Variabelt forrentede	3,7%	3,7%	DKK/EUR	6-12 mdr.	705,8
Fastforrentede	5,1%	5,1%	DKK/EUR	6 år.	0,5
<b>Lån fra banker og leasinggæld i alt</b>					<b>706,3</b>

Dagsværdien, opgjort som nutidsværdien af forventede fremtidige afdrags- og rentebetalinger, svarer generelt til regnskabsmæssig værdi.

Koncernens gæld til kreditinstitutter er baseret på aftaler, der blandt andet er betinget af overholdelse af visse finansielle covenants. Betingelserne er opfyldt pr. balancedagen og forventes overholdt i låneperioden.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 27 Andre gældsforpligtelser

mio.kr.	2019	2018
Skyldig købesum vedr. virksomhedsoptag	83,7	63,0
Anden gæld	120,4	122,4
	<u>204,1</u>	<u>185,4</u>

Heraf forfalder efter 12 måneder DKK 67,5 mio. (2018: DKK 52,8 mio.).

#### 28 Eventualforpligtelser, sikkerhedsstillelser og andre økonomiske forpligtelser

##### Eventualforpligtelser

Selskabet af 31.12.2013 A/S og dets dattervirksomheder er part i et mindre antal verserende tvister. Udfaldet af disse sager forventes ikke enkeltvis eller samlet at have væsentlig betydning for koncernens finansielle stilling.

##### Sikkerhedsstillelser

###### *Aktiver stillet til sikkerhed for kreditinstitutter*

mio.kr.	2019	2018
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	58,1	56,5
Tilgodehavender og andre aktiver	7,7	7,6
Gæld til kreditinstitutter for hvilken der er stillet sikkerhed	15,9	17,0

Herudover er der afgivet betalingsgarantier i koncernens selskaber over for tredjemand med DKK 7,6 mio.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 29 Ændring i arbejdskapital

mlo.kr.	2019	2018
Ændring i varebeholdninger	32,6	-43,9
Ændring i tilgodehavender	-28,3	-66,8
Forudbetalte omkostninger/udskudte indtægter, netto	-14,7	2,5
Ændring i leverandørgæld, forudbetaling fra kunder og anden gæld	-17,4	88,2
Ændring i arbejdskapital i alt	-27,8	-20,0

## 30 Ikke kontante transaktioner

mlo.kr.	2019	2018
Tilgang af materielle aktiver jf. note 15	27,8	25,1
Betalt vedrørende materielle aktiver	27,8	25,1

2019 (mlo.kr.)	Primo	Pengestrømme	Ikke kontante ændringer	Ultimo
Skyldig købesum vedr. virksomhedsopkøb	63,0	-1,5	22,2	83,7
<b>Gældsforpligtelser fra investeringsaktiviteter</b>	<b>63,0</b>	<b>-1,5</b>	<b>22,2</b>	<b>83,7</b>

Banklån	722,8	76,6	-	646,2
Leasinggæld	-	43,4	292,2	248,8
<b>Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>722,8</b>	<b>120,0</b>	<b>292,2</b>	<b>895,0</b>

2018 (mlo.kr.)	Primo	Pengestrømme	Ikke kontante ændringer	Ultimo
Skyldig købesum vedr. virksomhedsopkøb	62,7	-0,2	0,5	63,0
<b>Gældsforpligtelser fra investeringsaktiviteter</b>	<b>62,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,5</b>	<b>63,0</b>

Banklån	785,6	-62,8	-	722,8
Driftskreditter	17,4	-17,4	-	-
<b>Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>803,0</b>	<b>-80,2</b>	<b>-</b>	<b>722,8</b>

### 31 Køb af dattervirksomheder og aktiviteter

KOMPAN (Kompan A/S) har ikke foretaget køb af dattervirksomheder eller aktiviteter i 2019 eller 2018. Der i 2019 foretaget betaling på DKK 1,5 mio. for tilbagekøb af resterende aktier i DICA A/S.

### 32 Likvider

mio.kr.	2019	2018
Likvider 31. december omfatter:		
Likvide beholdninger	167,3	65,2
<b>Likvider 31. december, jf. pengestrømsopgørelse</b>	<b>167,3</b>	<b>65,2</b>

Af koncernens samlede likvide beholdninger, indestår DKK 0-1 mio. på bundne konti til sikkerhed for huslejeoplygtelser og lignende.

Koncernen har uudnyttede trækingsretter på kassekrediten for i alt DKK 90,4 mio. (2018: DKK 87,2 mio.).

### 33 Finansielle risici og finansielle instrumenter

#### Koncernens risikostyringspolitik

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for en række finansielle risici, som er:

- ▶ Markedsrisici (valuta-, rente- og produkt- & leverandørrisici)
- ▶ Likviditets- og finansieringsrisici
- ▶ Kreditrisici.

Koncernen har en central styring af finansielle risici. De overordnede rammer for den finansielle risikostyring er fastlagt i koncernens finansieringspolitik, der er godkendt af bestyrelsen. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af de finansielle risici, der er en følge af koncernens drift og finansiering.

Der har ikke været ændringer i koncernens risikoeksponering eller risikostyring i forhold til 2018.

Ledelsen overvåger løbende koncernens risikokoncentration på områder som kunder, geografiske områder, valuta mv. Herudover overvåger ledelsen, om koncernens risici er korreleret, og om koncernens risikokoncentration er ændret.

Vedrørende beskrivelse af anvendt regnskabspraksis og metoder, herunder anvendte indregningskriterier og målingsgrundlag, henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis – note 1.

Koncernens væsentligste finansielle risici er beskrevet i afsnittene nedenfor. Hvert afsnit indledes med en kort beskrivelse af den finansielle risiko, relateret forretningsaktivitet, indvirkning, risikostyring relateret til den finansielle risiko og påvirkning i regnskabsåret.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### 33 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Markedsrisici

##### Produkt- og leverandør risici

Relateret forretningsaktivitet	Indvirkning	Risikostyring	Påvirkning i 2019 (2018)
<p><b>Markedet</b></p> <p>Størstedelen af KOMPANs omsætning sker direkte eller indirekte til offentlige myndigheder. Derfor er KOMPAN påvirket af udviklingen i efterspørgsel fra disse områder. Hovedmarkedet er Europa, hvor besparelses tiltag i flere europæiske lande ligeledes vil påvirke efterspørgslen.</p> <p><b>Produkter</b></p> <p>KOMPAN anser det for en kritisk konkurrenceparameter at være førende inden for udvikling af redskaber til legepladser, udedørs sport og fitness og nytænkning inden for disse områder.</p> <p><b>Varelager</b></p> <p>Koncernen er i udgangspunktet ordreproducerende. Kommercielle ønsker om hurtig leveringstid samt minimumsordrer for enkeltkomponenter og reservedelsforpligtelser betyder dog, at selskabet til enhver tid fører et vist lager af færdigvarer.</p> <p><b>Leverandører og råvarer</b></p> <p>Koncernens produktion afhænger til en vis grad af råvarer som prissættes i forhold til et globalt markedsprisindeks. Endvidere er forsyningssikkerhed afgørende for det ordreproducerende setup.</p> <p><b>Installation</b></p> <p>KOMPAN har outsourcet størstedelen af installationen af legepladser og løber i den forbindelse er risiko i forhold til, om installationen sker i overensstemmelse med KOMPANs retningslinjer.</p>	<p><i>Effekt: Høj</i></p> <p><i>Trussel: Lav</i></p>	<p><b>Markedet</b></p> <p>KOMPAN søger at tilpasse salgs- og produktionskapaciteten til den aktuelle markedsudvikling. Det er ledelsens vurdering, at koncernens kapacitetsrisiko er begrænset.</p> <p><b>Produkter</b></p> <p>Det vurderes, at selskabet med den nuværende produktudviklingsindsats og identificerede opkøbsmål kan fastholde positionen som markedets mest innovative leverandør af legeredskaber, samt fitness- og sports redskaber.</p> <p><b>Varelager</b></p> <p>Det samlede lager søges løbende nedbragt ved brug af stadigt mere effektive forecast- og supply chain modeller samt implementering af fælles komponentplatforme på tværs af designlinjer.</p> <p><b>Leverandører og råvarer</b></p> <p>KOMPAN har et globalt net af leverandører. Det vurderes, at leveringssvigt hos enkeltleverandører relativt hurtigt kan kompenseres ved substitution med andre leverandører. Udviklingen i råvarepriserne – især på stål- og plastemner, HPL-plader samt fragtraterne er resultatpåvirkende og afdækkes på det mellemlange sigt med fastprisaftaler.</p> <p><b>Installation</b></p> <p>For at mindske denne risiko har KOMPAN søgt at standardisere installations servicen via udarbejdelse af retningslinjer indeholdende 'best practice' vejledninger og forventet installationstid for produkterne. KOMPAN har ligeledes etableret en global installationsafdeling, som yder support til datterselskaberne og foretager løbende kvalitetskontrol.</p>	<p><b>Markedet</b></p> <p>KOMPAN har i 2019 haft fremgang på hovedparten af markederne. Enkelte markeder herunder markeder i Scandinavien og Asia-Pacific har været vigende.</p> <p><b>Produkter</b></p> <p>Nye produktlanceringer indenfor Sport &amp; Fitness, ROBINIA og tematiserede legepladser har i 2019 haft en positiv indvirkning på omsætning og resultat. Der forventes en fortsat positiv påvirkning i 2020.</p> <p><b>Varelager</b></p> <p>I forbindelse med produktionen af legepladser i Robinietræ bindes ekstra kapital.</p> <p>Der arbejdes løbende på, at optimere lagerbindingen i forbindelse med produktionen.</p> <p><b>Leverandører og råvarer</b></p> <p>Råvareprisstigning på stål og plast har i 2019 i mindre grad påvirket resultatet. Der har herudover ikke været særskilte påvirkninger i 2019 af væsentlig karakter.</p> <p>De løbende optimeringsprogrammer for sourcing er forløbet som forventet.</p> <p><b>Installation</b></p> <p>Indtjeningen på installationsforretningen er forberet i 2019.</p> <p>Fortsat implementering af et optimeringsprogram som i større grad sikre en ensretning af installationsforretningen på tværs af markeder forventes at påvirke indtjeningen positivt i 2020.</p>

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 33 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

## Valutarisici

Relateret forretningsaktivitet	Indvirkning	Risikostyring	Påvirkning i 2019 (2018)
Koncernen er eksponeret over for valutakursudsving, som følge af de enkelte koncernvirksomheder foretager købs- og salgstransaktioner og har tilgodehavender og gæld i andre valutaer end deres egen funktionelle valuta.	<i>Effekt:</i> Høj <i>Trussel:</i> Moderat	Koncernens valutarisici afdækkes primært ved, at indtægter og omkostninger afholdes i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter*. Ledelsen gennemgår hvert kvartal den forventede eksponering 12 måneder frem og afdækker herefter i overensstemmelse med den vedtagne politik. Eksponering i EUR afdækkes ikke.	6% (8%) af koncernens omsætning blev afregnet i DKK og ca. 47% (46%) af omsætningen relaterer sig til EUR. Den resterende del – ca. 47% (46%) - er denomineret i USD, GBP, AUD, RUB, NOK, PLN og SEK.
Koncernens udenlandske virksomheder påvirkes ikke i betydelig grad af valutakursudsving, idet såvel indtægter som omkostninger afregnes i lokal valuta. Aktiviteter i dattervirksomheden KOMPAN A/S påvirkes af valutakursændringer, idet omsætning primært genereres i udenlandsk valuta, mens omkostninger afholdes primært i danske kroner, euro og tjekkiske koruna.		Størstedelen af koncernens gæld til kreditinstitutter er denomineret i EUR.	Størstedelen af produktionen foregår i Brno i Tjekkiet, hvorfor en stor del af koncernens vareforbrug er i CZK. Koncernens væsentligste kommercielle valutaeksponering relaterer sig til salg i USD, GBP, AUD, NOK og SEK samt køb i CZK.

\* Terminkontrakter anvendes som sikringsinstrument, men opfylder ikke betingelserne for regnskabsmæssig sikring.

## Eksponering og følsomhedsanalyse

Koncernens valutaeksponering og følsomhed over for ændringer i valutakurser er opsummeret i nedenstående tabel.

En rimelig sandsynlig ændring i valutakurserne i forhold til balancedagens valutakurser ville alt andet lige have følgende hypotetiske indvirkning på årets EBITDA og koncernens omsætning:

mlo.kr.	2019			2018		
	Følsomhed			Følsomhed		
	Sandsynlig forøgelse af valutakurs	Hypotetisk indvirkning på EBITDA <sup>1</sup>	Indvirkning på omsætning	Sandsynlig forøgelse af valutakurs	Hypotetisk indvirkning på EBITDA <sup>1</sup>	Indvirkning på omsætning
USD/DKK	-10 %	-3,7 %	-1,9 %	-10 %	-3,5 %	-1,6 %
AUD/DKK	-10 %	-1,5 %	-0,5 %	-10 %	-2,4 %	-0,6 %
GBP/DKK	-10 %	-2,0 %	-0,9 %	-10 %	-2,3 %	-0,9 %
NOK/DKK	-10 %	-1,1 %	-0,4 %	-10 %	-2,1 %	-0,5 %
SEK/DKK	-10 %	-2,1 %	-0,6 %	-10 %	-3,4 %	-0,7 %
RUB/DKK	-10 %	-2,2 %	-0,5 %	-10 %	-1,7 %	-0,3 %
CZK/DKK	-10 %	+4,6 %	0,0 %	-10 %	+6,2 %	0,0 %

1. EBITDA er beregnet som resultat før amortiseringer og andre driftomkostninger og særlige poster tillagt afskrivninger af materielle aktiver.

En tilsvarende positiv ændring af valutakurserne ville have en tilsvarende modsatrettet påvirkning på EBITDA og omsætning.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 33 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Udestående valutaterminkontrakter netto pr. 31. december for koncernen, som anvendes til økonomisk sikring, men selskabet opfylder ikke betingelserne for regnskabsmæssig sikring af fremtidige transaktioner:

#### Sikring af pengestrømme fra transaktioner i fremmed valuta

mio.kr.	2019				2018			
	Beregningsmæssig hovedstol*	Værdiregulering indregnet i resultatopgørelsen **	Dagsværdi	Restløbetid (mdr.)	Beregningsmæssig hovedstol*	Værdiregulering indregnet i resultatopgørelsen **	Dagsværdi	Restløbetid (mdr.)
<i>Valutarisici</i>								
CZK/DKK	382,9	7,4	9,2	0-36	156,9	-2,1	-0,5	0-12
DKK/GBP	-4,4	-0,1	0,0	3	-	-	-	-
DKK/USD	-	-	-	-	-16,0	-0,2	-0,3	0-12
	<u>378,5</u>	<u>7,3</u>	<u>9,2</u>		<u>140,9</u>	<u>-2,4</u>	<u>-0,8</u>	

\* Positive hovedstole af valutaterminsforretninger er køb af den pågældende valuta, og negative hovedstole er salg.

\*\* Kursgevinst/ (tab) indregnet i resultatopgørelsen under finansielle poster

De sikrede pengestrømme forventes at påvirke resultatet over valutaterminkontrakternes restløbetid.

#### Rentersici

Relateret forretningsaktivitet	Indvirkning	Risikostyring	Påvirkning i 2019 (2018)
Koncernen er som følge af finansiering af investeringer og løbende drift eksponeret over for udsving i renteniveauet i såvel Danmark som udlandet. Den primære eksponering knytter sig til udsving i CIBOR og EURIBOR.	<i>Effekt:</i> Høj  <i>Trussel:</i> Moderat	Koncernens rentebærende gæld er variabelt forrentet. Forrentningen revurderes som udgangspunkt månedsvis. Kompan Holding A/S har besluttet ikke at foretage rentesikring ud fra en vurdering af den samlede lånoptagelse holdt op mod omkostninger ved rentesikring.	En generel stigning i renten på ét procentpoint vil påvirke resultat før skat for 2019 negativt med ca. 5,2 mio.kr. (2018: 5,7 mio.kr.) målt på 12 måneders basis. Den samlede effekt på egenkapitalen ekskl. skatteeffekt vil være negativ med ca. 5,2 mio.kr. (2018: 5,7 mio.kr.).  Koncernens lånefinansiering er 100% variabelt forrentet (2018 74%).  Den effektive rente på denne del af gælden udgør 1,9 % (2018: 2,3%)

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

## Noter

## 33 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

## Sikring af pengestrømme fra rentebetalinger

mio.kr.	2019				2018			
	Beregningsmæssig hovedstol	Årets værdiregulering Indregnet på egenkapitalen	Dagsværdi	Restløbetid (mdr.)	Beregningsmæssig hovedstol	Årets værdiregulering Indregnet på egenkapitalen	Dagsværdi	Restløbetid (mdr.)
Renteswaps	-	0,5	-	-	164,3	0,8	-0,5	0-12

## Likviditets- og finansieringsrisici

## Likviditetsrisici

Relateret forretningsaktivitet	Indvirkning	Risikostyring	Påvirkning i 2019 (2018)
<p>Koncernen er eksponeret for likviditetsrisici som følge af sine løbende aktiviteter og tilbagebetalingsaftaler for lånefinansiering.</p> <p>Koncernens likviditetsstyring i relation til den løbende drift og betaling af finansielle forpligtelser er vital, idet manglende likviditet kan medføre brud på lånevilkår, hvilket kan have væsentlige konsekvenser for Selskabet af 31.12.2013 A/S.</p>	<p><i>Effekt:</i> Høj</p> <p><i>Trussel:</i> Medium</p>	<p>Det er koncernens politik i forbindelse med lånoptagelsen at sikre størst mulig fleksibilitet blandt andet gennem den valgte afdragsprofil. Koncernens likviditetsreserve består af likvide midler og uudnyttede kreditfaciliteter. Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditeten.</p>	<p>Koncernens likviditetsreserve består pr. 31. december primært af bekræftede kreditfaciliteter med udløb ultimo december 2022. Den primære kreditfacilitet ved Nordea Bank A/S har en option på en 1 års forlængelse ved gensidig accept.</p> <p>Koncernen har i lighed med 2018 ikke haft brud på covenants eller i øvrigt været tæt på at bryde aftalte lånebetingelser i løbet af året.</p> <p>Likviditetsberedskabet udgør 257,2 mio.kr. i 2019 (2018: 152,0 mio.kr.).</p> <p>Det er ledelsens opfattelse, at koncernen har tilstrækkeligt likviditetsberedskab til at indfri forpligtelser i takt med, at de forfalder.</p>



## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 33 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

##### Forfaldsanalyse

Koncernens gældsforpligtelser forfalder som følger:

2019 (mio.kr.)	Kontraktlige pengestrømme	Inden for 1 år	1 til 5 år*	Efter 5 år
<b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b>				
Kreditinstitutter	547,5	-62,9	599,8	10,5
Leasinggæld	282,5	44,1	133,4	104,9
Leverandørgæld	212,3	212,3	-	-
<b>31. december 2019</b>	<b>1.042,3</b>	<b>193,5</b>	<b>733,2</b>	<b>115,4</b>
<b>2018 (mio.kr.)</b>				
<b>Ikke-afledte finansielle instrumenter</b>				
Kreditinstitutter	793,9	82,7	699,2	12,0
Gæld til nærtstående parter	27,5	27,5	-	-
Leverandørgæld	230,3	230,3	-	-
<b>Afledte finansielle instrumenter</b>				
Renteswaps anvendt som sikringsinstrumenter (nettoaftregnes)	0,5	0,5	-	-
<b>31. december 2018</b>	<b>1.052,2</b>	<b>341,0</b>	<b>699,2</b>	<b>12,0</b>

\* Koncernens primære bekræftede kreditfaciliteter har udløb ultimo december 2022.

##### Forudsætninger for forfaldsanalysen

- ▶ Forfaldsanalysen er baseret på alle udiskonterede pengestrømme inkl. estimerede rentebetalinger. Rentebetalinger er estimeret baseret på de nuværende markedsforhold.
- ▶ De udiskonterede pengestrømme fra afledte finansielle instrumenter præsenteres brutto, medmindre parterne har en kontraktligt ret/forpligtelse til at afregne netto.

På baggrund af koncernens forventninger til den fremtidige drift og koncernens aktuelle likviditetsberedskab er der ikke identificeret andre væsentlige likviditetsrisici.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 33 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

##### Finansieringsrisici

Relateret forretningsaktivitet	Indvirkning	Risikostyring	Påvirkning i 2019 (2018)
Koncernen er eksponeret for finansieringsrisiko som følge af den fastlagte langsigtede strategi, der indebærer væsentlige investeringer i distributionsnetværk og produktionsfaciliteter.	<i>Effekt:</i> Medium  <i>Trussel:</i> Medium	Kompan Holding A/S er primært finansieret gennem Nordea Bank A/S.  Der henvises i øvrigt til afsnittet om likviditetsrisici.	Der henvises til afsnittet om likviditetsrisici.
Gennemførelsen af Kompan Holding A/S strategi er betinget af den fremtidige finansiering.			

Der henvises til note 26 for en specifikation af gæld til kreditinstitutter.

##### Kreditrisici

Relateret forretningsaktivitet	Indvirkning	Risikostyring	Påvirkning i 2019 (2018)
Koncernen er eksponeret over for kreditrisiko fra tilgodehavender fra salg og fra mellemværender med banker i form af indestående og modpartsrisiko.	<i>Effekt:</i> Medium  <i>Trussel:</i> Lav	Koncernen foretager løbende kreditvurdering af kunder og modparter.  Styring af kreditrisici er baseret på interne kreditvurderinger og rammer for kunder og finansielle modparter. Kreditrammerne fastsættes på baggrund af kundernes/modparternes kreditværdighed i samspil med lokale markedsrisici.	Den væsentligste koncentration af kreditrisici er tilgodehavender fra salg i Asien og Vesteuropa, som udgør henholdsvis 66% af koncernens samlede tilgodehavender fra salg pr. 31. december 2019 (74% pr. 31. december 2018).
Risici relateret til tilgodehavender fra salg opstår, når koncernens virksomheder gennemfører salg, hvor der ikke modtages forudbetaling.			Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte kunder eller samarbejdspartnere.
Kreditrisici på indestående i banker opstår, når der er usikkerhed om modpartens evne til at honorere sine forpligtelser ved forfald.		Alle større kunder kreditvurderes før kontraktindgåelse og overvåges herefter løbende. Hvis kunder ikke har tilfredsstillende kreditvurdering, anvender koncernen forudbetaling, bankgaranti og kreditforsikring til at afdække betalingsusikkerhed. Handel med kunder i Østeuropa, Mellemøsten, Asia/Pasific og Italien kreditforsikres hos Euler Hermes og Atradius.	Årets tab som følge af kreditrisici udgør 2,7 mio.kr. (2018: 1,9 mio.kr.) og vedrører tab på tilgodehavender fra salg.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 33 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

##### *Tilgodehavender fra salg*

Pr. 31. december 2019 er betalingsbetingelserne overskredet på 38,8% (2018: 39,4%) af koncernens tilgodehavender. Tilgodehavender fra salg, der er overforfaldne med 180 dage eller mere, udgør 19,6 mio.kr (2018: 16,6 mio.kr.).

Den maksimale kreditrisiko for finansielle aktiver er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier, der indgår i balancen uden hensyn tagen til modtagne sikkerheder.

Kreditrisici knyttet til de enkelte tilgodehavender afhænger primært af debitorenes status som offentlig eller privat modpart. Kreditkvaliteten af ikke-nedskrevne, uforfaldne tilgodehavender vurderes baseret på koncernens interne kreditvurderingsprocedurer at være af høj kvalitet med lav risiko for tab.

Koncernen anvender den simplificerede expected credit loss-model til vurdering af behov for nedskrivninger af finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris, herunder tilgodehavender fra salg og entreprisekontrakter. Modellen indebærer, at det forventede tab over aktivets levetid indregnes straks i resultatopgørelsen og overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisation. Nedskrivning beregnes ud fra forventede tabsprocenter, som beregnes på baggrund af historiske data ud fra forventede tab over tilgodehavendets samlede løbetid, korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre, som fx den økonomiske udvikling, politiske risici m.v. på det pågældende marked.

Tilgodehavender fra salg og kontraktaktiver forfalder som følger pr. 31. december 2019:

mio.kr.	Tabsprocent	Tilgodehavende beløb	Forventet tab	Total
Forfaldsperiode:				
Ej forfalden	0,2%	232,0	0,5	231,5
Op til 30 dage	1,2%	80,4	1,0	79,4
Mellem 30 og 60 dage	4,6%	23,1	1,1	22,0
Mellem 60 og 90 dage	8,8%	9,3	0,8	8,5
Mellem 90 og 180 dage	17,5%	8,2	1,4	6,8
Over 180 dage	26,3%	19,6	5,2	14,4
		<u>372,6</u>	<u>10,0</u>	<u>362,6</u>

Tilgodehavender fra salg samt kontraktaktiver forfalder som følger pr. 31. december 2018:

mio.kr.	Tabsprocent	Tilgodehavende beløb	Forventet tab	Total
Forfaldsperiode:				
Ej forfalden	0,3%	222,6	0,6	222,1
Op til 30 dage	1,4%	71,9	1,0	70,9
Mellem 30 og 60 dage	3,5%	27,2	1,0	26,3
Mellem 60 og 90 dage	8,8%	10,5	0,9	9,6
Mellem 90 og 180 dage	17,5%	12,3	2,2	10,2
Over 180 dage	26,3%	16,6	4,3	12,2
		<u>361,1</u>	<u>10,0</u>	<u>351,1</u>

**Koncernregnskab 1. januar – 31. december****Noter****33 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**

Tilgodehavender fra salg og kontraktaktiver efter nedskrivninger er primært fordelt således:

mio.kr.	2019	2018
Vesteuropa	211,7	214,7
Nord- og Sydamerika	97,8	68,0
Asien/Pacific	29,4	45,0
Øvrige	23,8	23,3
	<u>362,6</u>	<u>351,1</u>

Tilgodehavender fra salg, der pr. 31. december var overforfaldne forfalder som følger:

mio.kr.	2019	2018
Forfaldsperiode:		
Op til 30 dage	80,4	71,9
Mellem 30 og 60 dage	23,1	27,2
Mellem 60 og 90 dage	9,3	10,5
Mellem 90 og 180 dage	8,2	12,3
Over 180 dage	19,6	16,6
	<u>140,6</u>	<u>138,5</u>

Nedskrivninger registreret på en samlekonto, der er indeholdt i den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender fra salg, har udviklet sig som følger:

mio.kr.	2019	2018
1. januar	10,0	10,2
Tilbageførte nedskrivninger i året	0,0	0,0
Hensat i året	2,7	1,7
Realiseret i året	-2,7	-1,9
<b>31. december</b>	<u>10,0</u>	<u>10,0</u>

Der er i regnskabsåret indtægtsført renteindtægter for i alt DKK 0 mio. vedrørende nedskrevne tilgodehavender (2018: DKK 0 mio.).

**Kategorier af finansielle instrumenter**

mio.kr.	Regnskabsmæssig værdi	
	2019	2018
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	7,3	-
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	-
Udlån, tilgodehavender og likvide beholdninger	555,3	440,9
Finansielle forpligtelser der måles til dagsværdi via resultatopgørelsen	83,7	63,0
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter	0,0	0,5
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	858,5	978,8

**Koncernregnskab 1. januar – 31. december**

**Noter**

**33 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**

*Dagsværdihieraki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen, eller hvor dagsværdien oplyses*

mio.kr.	Noterede priser (niveau 1)	Observerbare input (niveau 2)	Ikke-observerbare input (niveau 3)	I alt
<b>2019</b>				
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	7,3	-	7,3
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi 31. december</b>	<b>-</b>	<b>7,3</b>	<b>-</b>	<b>7,3</b>
Betinget købsvederlag	-	83,7	-	83,7
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	-	-	-
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi 31. december</b>	<b>-</b>	<b>83,7</b>	<b>-</b>	<b>83,7</b>
mio.kr.	Noterede priser (niveau 1)	Observerbare input (niveau 2)	Ikke-observerbare input (niveau 3)	I alt
<b>2018</b>				
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	-	-	-
<b>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi 31. december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Betinget købsvederlag	-	63,0	-	63,0
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	-	0,5	-	0,5
<b>Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi 31. december</b>	<b>-</b>	<b>63,5</b>	<b>-</b>	<b>63,5</b>

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 33 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

##### *Afledte finansielle instrumenter*

Valutaterminskontrakter værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesteknikker baseret på relevante observerbare valutakurser.

##### *Betinget købsvederlag*

Dagsværdien af de betingede købsvederlag ved overtagelser er baseret på den tilbagediskonterede værdi af "Enterprise Value" i henhold til de indgåede købskontrakter, beregnet på forudsætning af de fremskrevne budgetter. Den estimerede dagsværdi forøges ved højere årlig vækst i omsætningen, højere primær drift før skat og ved lavere diskonteringsrente.

Ledelsen vurderer, at en ændring af de ovennævnte ikke-observerbare input for at afspejle andre rimelige sandsynlige forudsætninger ikke ville resultere i en væsentlig ændring i estimeret dagsværdi.

Der er i 2019 indregnet en værdiregulering på 0,0 mio.kr. (2018: 0,5 mio.kr.)

##### *Banklån og finansielle leasingkontrakter (måles til amortiseret kostpris i balancen)*

Banklån og finansielle leasingkontrakter er værdiansat til kurs 100.

##### *Tilgodehavender fra salg, likvide beholdninger og leverandørgæld (måles til amortiseret kostpris i balancen)*

Tilgodehavender fra salg og leverandørgæld med en kort kredittid vurderes at have en dagsværdi, som er lig med den regnskabsmæssige værdi.

#### 34 Nærtstående parter

Selskabet af 31.12.2013 A/S har registreret følgende aktionærer med 5% eller mere af aktiekapitalen eller stemmerettighederne:

Christian Peter Dyvig, Toldbodgade 83, 1253 København K

Andreas Peter Dyvig, Toldbodgade 83, 1253 København K

Sybille Cathrine Dyvig, Toldbodgade 83, 1253 København K

Philippa Elisabeth Zoe Dyvig, Toldbodgade 83, 1253 København K

C. P. Dyvig & Co A/S, Amaliegade 47, 1256 København K

C.P. Dyvig & Co. A/S havde i 2018 ydet et lån på DKK 25,0 mio. til KOMPAN A/S på markedsvilkår. Lånet er tilbagebetalt i 2019. C.P. Dyvig & Co. A/S har ydet lån til Selskabet af 31.12.2013 A/S. Lånet andrager ultimo 2019 DKK 1,2 mio.

##### **Ledende medarbejdere**

Selskabet af 31.12.2013 A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets og koncernens bestyrelse, direktion og disse personers nære familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter desuden virksomheder, hvori denne personkreds har væsentlige interesser.

Ledelsens aflønning og bonusprogrammer er omtalt i note 5.

#### 35 Begivenheder efter balancedagen

30. januar 2020 offentliggjorde WHO at coronavirussen var at betragte som en international sundhedskrise og efterfølgende som en global pandemi. KOMPAN følger udviklingen dagligt, og vurderer løbende hvilken konsekvens det vil få for koncernen samt hvordan denne konsekvens minimeres, som omtalt i afsnittet omkring forventninger til 2020. Der forventes på nuværende tidspunkt ikke yderligere konsekvenser end de omtalte.

Den 28. februar 2020 tilbagekøbte Selskabet af 31.12.2013 A/S 110.000 stk C-aktier fra C.P. Dyvig & Co A/S.

Ud over ovenstående er der ikke indtruffet væsentlige hændelser efter 31. december 2019.

## Koncernregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 36 Ny regnskabsregulering

IASB har på tidspunktet for offentliggørelse af denne årsrapport udsendt følgende nye og ændrede regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for Selskabet af 31.12.2013 A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2019:

- ▶ IFRS 17 Insurance Contracts
- ▶ IFRS 3 Business Combinations – Amendments to IFRS 3
- ▶ IAS 1 Presentation of Financial Statements og IAS 8 Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors – Amendments to IAS 1 and IAS 8: Definition of Material
- ▶ Conceptual Framework – Amendments to References to the Conceptual Framework in IFRS Standards.
- ▶ Amendments to IFRS IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7: Interest Rate Benchmark Reform
- ▶ Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current

Af ovenstående er alle godkendt af EU med undtagelse af IFRS 17, Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current og Amendments to IFRS 3.

De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres, i takt med at de bliver obligatoriske for Selskabet af 31.12.2013 A/S. Det er vurderet, at ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag får indflydelse på indregning og måling for Selskabet af 31.12.2013 A/S.

## Moderselskabets årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

Note	mio.kr.	2019	2018
2	Administrationsomkostninger	0,0	-0,1
	<b>Resultat før finansielle poster og skat</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,1</b>
3	Finansielle indtægter	0,0	0,2
4	Finansielle omkostninger	0,0	0,0
	<b>Resultat før skat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>
5	Skat af årets resultat	0,0	0,0
	<b>Årets resultat</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat	0,0	0,1
<b>Disponeret i alt</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>



## Moderselskabs årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

Note	DKK mio.	2019	2018
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
6	Kapitalandele i dattervirksomheder	281,3	280,8
	Andre værdipapirer og kapitalandele	0,2	0,2
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>281,5</b>	<b>281,0</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Selskabsskat	0,1	0,1
	Likvide beholdninger	0,1	0,0
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>281,7</b>	<b>281,1</b>
	<b>PASSIVER</b>		
7	<b>Egenkapital</b>		
	Aktiekapital	0,6	0,6
	Overført resultat	279,8	279,8
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>280,4</b>	<b>280,4</b>
	<b>Forpligtelser</b>		
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1,3	0,7
	<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>1,3</b>	<b>0,7</b>
	<b>Forpligtelser i alt</b>	<b>1,3</b>	<b>0,7</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>281,7</b>	<b>281,1</b>

## Moderselskabs årsregnskab 1. januar – 31. december

### Egenkapitalopgørelse

mio.kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2019	0,6	279,7	0,0	280,4
Årets resultat	-	0,0	-	0,0
<b>Egenkapital 31. december 2019</b>	<b>0,6</b>	<b>279,7</b>	<b>0,0</b>	<b>280,4</b>
Egenkapital 1. januar 2018	0,6	279,7	0,0	280,3
Årets resultat	-	0,1	-	0,1
<b>Egenkapital 31. december 2018</b>	<b>0,6</b>	<b>279,7</b>	<b>0,0</b>	<b>280,4</b>

Aktiekapitalens sammensætning og udbytte fremgår af note 22 til koncernregnskabet.

## Moderselskabs årsregnskab 1. januar – 31. december

### Oversigt over noter til årsregnskabet

Note	
1	Anvendt regnskabspraksis
2	Personaleomkostninger
3	Finansielle indtægter
4	Finansielle omkostninger
5	Skat
6	Finansielle anlægsaktiver
7	Virksomhedskapital
8	Eventualforpligtelser
9	Nærtstående parter
10	Ejerforhold
11	Begivenheder efter balancedagen

**Moderselskabs årsregnskab 1. januar – 31. december****Noter****1 Anvendt regnskabspraksis**

Regnskabet for Selskabet af 31.12.2013 A/S for 2019 aflægges i overensstemmelse med Årsregnskabsloven (regnskabsklasse C).

I forhold til den beskrevne anvendte regnskabspraksis for koncernen (note 1 i Koncernregnskabet) afviger Selskabet af 31.12.2013 A/S alene på følgende punkter:

- ▶ Aktier i dattervirksomheder måles til kostpris
- ▶ Udbytte fra dattervirksomheder indregnes som indtægt, når det er deklareret

**2 Personaleomkostninger**

Selskabet har ingen ansatte ud over direktion og bestyrelse. Der sker ingen aflønning af bestyrelse og direktion.

mio.kr.	2019	2018
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter	0,0	0,2
	<u>0,0</u>	<u>0,2</u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger	0,0	0,0
	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>
<b>5 Skat</b>		
Betalbar skat	0,0	0,0
Ændring af skat vedr. tidligere år	0,0	0,0
	<u>0,0</u>	<u>0,0</u>

**6 Finansielle anlægsaktiver**

	Ejerandel	Stemmeandel	Resultat DKK mio.	Egenkapital DKK mio.
Dattervirksomheder:				
KOMPAN Holding A/S	51,01 %	65,29 %	187,4	926,4
Selskabet af 31.12.2014 ApS	<u>100,00 %</u>	<u>100,00 %</u>	<u>0,0</u>	<u>7,7</u>

## Moderselskab årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 7 Virksomhedskapital

Aktiekapitalen består herefter af 15.050 A-aktier, 484.950 B-aktier og 110.000 C-aktier i alt 610.000 aktier a nominelt 1 kr. A-aktierne er stemmeberettigede, imens B-aktierne og C-aktierne er stemmeløse.

#### 8 Eventualforpligtelser, sikkerhedsstillelser og andre økonomiske forpligtelser

##### Sikkerhedsstillelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen. Som administrationsselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. Derudover er der ikke identificeret eventualforpligtelser, eventualaktiver eller sikkerhedsstillelser.

#### 9 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

##### Bestyrelse og direktion

Selskabet af 31.12.2013 A/S' nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter selskabets bestyrelse, samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori før nævnte personkreds har væsentlige interesser.

#### 10 Ejerforhold

Selskabets kapital består af 610.000 á 1 kr. pr. stk. Kapitalen er opdelt med 15.050 A-aktier, 484.950 B-aktier og 110.000 C-aktier.

Følgende aktionærer ejer mere end 5% af kapitalen eller stemmerettigheder:

Christian Peter Dyvig, Toldbodgade 83, 1253 København K

Andreas Peter Dyvig, Dronningens Tværgade 10, 2. 1302 København K

Sybille Cathrine Dyvig, Hiort Lorenzens Gade 2, 03. tv, 2200 København N

Philippa Elisabeth Zoe Dyvig, Toldbodgade 83, 1253 København K

C. P. Dyvig & Co A/S, Amaliegade 47, 1256 København K

##### Tilknyttede virksomheder

Moderselskabets mellemværender med tilknyttede virksomheder pr. 31. december fremgår af balancen.

De danske selskaber i koncernen er sambeskattede. Sambeskatningen er indtrådt med virkning fra 2014.

Endvidere omfatter de nærtstående parter de associerede virksomheder, hvor Selskabet af 31.12.2013 A/S har bestemmende indflydelse eller betydelig indflydelse.

#### 11 Begivenheder efter balancedagen

30. januar 2020 offentliggjorde WHO at coronavirusen var at betragte som en international sundhedskrise og efterfølgende som en global pandemi. KOMPAN følger udviklingen dagligt, og vurderer løbende hvilken konsekvens det vil få for koncernen samt hvordan denne konsekvens minimeres, som omtalt i afsnittet omkring forventninger til 2020. Der forventes på nuværende tidspunkt ikke yderligere konsekvenser end de omtalte.

Den 28. februar 2020 tilbagekøbte Selskabet af 31.12.2013 A/S 110.000 stk C-aktier fra C.P. Dyvig & Co A/S.

Ud over ovenstående er der ikke indtruffet væsentlige hændelser efter 31. december 2019.

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt koncernregnskabet og årsregnskabet for 2019 for Selskabet af 31.12.2013 A/S

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav. Årsregnskabet for moderselskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 27 maj 2020

### Direktion:

.....  
Troels Knut Rørbæk Askerud  
Adm. direktør

### Bestyrelse:

.....  
Christian Peter Dyvig  
(bestyrelsesformand)

.....  
Mia Dyvig

.....  
Troels Knut Rørbæk Askerud

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapital ejerne i Selskabet af 31.12.2013 A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Selskabet af 31.12.2013 A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet, samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven, og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019 i overensstemmelse årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven samt for at udarbejde et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 27. maj 2020

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Brian Skovhus Jakobsen

statsaut. revisor

mne27701



## Nøgletalsdefinitioner

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin	Bruttoresultat x 100/Nettoomsætning
Overskudsgrad I	Resultat før amortiseringer og andre driftsudgifter x 100/Nettoomsætning
Overskudsgrad II	Resultat før finansielle poster og skat x 100/Nettoomsætning
Soliditetsgrad	Egenkapital ultimo x 100/passiver i alt, ultimo
Resultat	Resultat henførbart til modervirksomhedens aktionærer
Egenkapitalforrentning	Resultat efter skat x 100/Gennemsnitlig egenkapital

## Koncernoversigt

### Selskabet af 31.12.2013 A/S

C.F. Tietgens Boulevard 32C  
5220 Odense SØ  
Denmark  
Tel.: +45 91 36 55 97

### Selskabet af 31.12.2014 ApS

C.F. Tietgens Boulevard 32C  
5220 Odense SØ  
Denmark  
Tel.: +45 91 36 55 97

## KOMPAN HEADQUARTERS

### KOMPAN Holding A/S

C.F. Tietgens Boulevard 32C  
5220 Odense SØ  
Denmark  
Tel.: +45 63 62 12 50  
[info@KOMPAN.com](mailto:info@KOMPAN.com)

### KOMPAN A/S

C.F. Tietgens Boulevard 32C  
5220 Odense SØ  
Denmark  
Tel.: +45 63 62 12 50  
[info@KOMPAN.com](mailto:info@KOMPAN.com)

## SALES ENTITIES

### EUROPE

#### KOMPAN DENMARK

KOMPAN Danmark A/S  
C.F. Tietgens Boulevard 32C  
5220 Odense SØ  
Denmark  
Tel.: +45 63 62 10 11  
[Danmark@KOMPAN.com](mailto:Danmark@KOMPAN.com)

#### KOMPAN NORWAY

KOMPAN Norge AS  
Grønland 53, Papirbredden 3  
3045 Drammen  
Norway  
Tel.: +47 81 50 07 02  
[KOMPAN.Norge@KOMPAN.com](mailto:KOMPAN.Norge@KOMPAN.com)

#### KOMPAN SWEDEN

KOMPAN Sverige AB  
Götaförliden 13 3 tr  
431 34 Mölndal  
Sweden  
Tel.: +46 (0)31-96 88 40  
[KOMPAN.Sverige@KOMPAN.com](mailto:KOMPAN.Sverige@KOMPAN.com)

#### KOMPAN FINLAND

KOMPAN Suomi OY  
Kivaidankatu 2H  
00210 Helsinki  
Finland  
Tel.: +358 20 7341180  
[KOMPAN.SUOMI@KOMPAN.com](mailto:KOMPAN.SUOMI@KOMPAN.com)

#### KOMPAN NETHERLANDS

KOMPAN BV  
Langestraat 37A  
6624 AA, Heerwaarden  
Holland  
Tel.: +31 (0)418 68 14 68  
[KOMPAN.NL@KOMPAN.com](mailto:KOMPAN.NL@KOMPAN.com)

#### KOMPAN BELGIUM

KOMPAN NV/SA  
Bosstraat 15  
8780 Oostrozebeke  
Belgium  
Tel.: +32 (0)9/216 66 60  
[KOMPAN.be@KOMPAN.com](mailto:KOMPAN.be@KOMPAN.com)

#### KOMPAN COMMERCIAL SYSTEMS

KOMPAN Commercial Systems SA  
Rue du Térés 2  
4100 Seraing  
Belgium  
Tel.: +32 (0)4 384 05 60  
[info@KOMPAN-commercialsystems.com](mailto:info@KOMPAN-commercialsystems.com)

#### KOMPAN GERMANY

KOMPAN GmbH  
Raiffeisenstraße 13  
24941 Flensburg  
Germany  
Tel.: +49 461 77306-0  
[kontakt@KOMPAN.com](mailto:kontakt@KOMPAN.com)

#### KOMPAN AUSTRIA

KOMPAN Austria GmbH  
Maria-Jacobi-Gasse 2/1/A3  
1030 Vienna  
Austria  
Tel.: +43 1 907 25 25-0  
[kontakt@KOMPAN.com](mailto:kontakt@KOMPAN.com)

#### KOMPAN SWITZERLAND

KOMPAN GmbH  
C/O Haussmann Treuhand AG  
Seefeldstrasse 45  
Postfach  
8034 Zurich  
Switzerland  
Tel.: +41 044 261 22 40  
[kontakt@KOMPAN.com](mailto:kontakt@KOMPAN.com)

#### KOMPAN FRANCE

KOMPAN SAS  
363 rue Marc Seguin  
77190 Dammarie Les Lys  
France  
Tel.: +33 1 64 37 73 33  
[serviceclients@KOMPAN.com](mailto:serviceclients@KOMPAN.com)

#### KOMPAN ENGLAND

KOMPAN LTD  
21 Roebuck Way, Knowlhill  
Milton Keynes MK5 8HL  
United Kingdom  
Tel.: +44 (0)1908-201002  
[KOMPAN.uk@KOMPAN.com](mailto:KOMPAN.uk@KOMPAN.com)

#### KOMPAN SCOTLAND

KOMPAN Scotland LTD  
Quarrywood Court  
Livingston EH54 6AX  
Scotland  
Tel.: +44 (0)15 06 44 22 66  
[KOMPAN.Scotland@KOMPAN.com](mailto:KOMPAN.Scotland@KOMPAN.com)

#### KOMPAN IRELAND

KOMPAN Ireland LTD  
Galway Technology Centre  
Mervue Business Park  
Galway  
Ireland  
Tel.: +353 (0) 917 048 44  
[KOMPANireland@KOMPAN.com](mailto:KOMPANireland@KOMPAN.com)

#### KOMPAN SPAIN

Juegos KOMPAN, S.A.  
C/Cami del Mig, 81  
08302 Mataró (Barcelona)  
Spain  
Tel.: +34 902 194 573  
[KOMPAN.spain@KOMPAN.com](mailto:KOMPAN.spain@KOMPAN.com)

#### KOMPAN ITALY

KOMPAN Italia S.R.L.  
Via Torino, 2  
20123 MILANO  
Italy  
Tel.: +39 (0)2 89 76 08 61  
[Italia@KOMPAN.com](mailto:Italia@KOMPAN.com)

#### KOMPAN RUSSIA

OOO KOMPAN  
2nd Floor, Premises XXI, XXII,  
Offices 21-32, 4-8  
32, Marshal Biryuzov Street,  
Building 1,  
123060, Moscow,  
Russian Federation  
Tel.: +7 (495) 995-01-52  
[KOMPAN.russia@KOMPAN.com](mailto:KOMPAN.russia@KOMPAN.com)  
Russia  
Tel.: +7 (495) 995-01-52  
[KOMPAN.russia@KOMPAN.com](mailto:KOMPAN.russia@KOMPAN.com)

#### KOMPAN MIDDLE EAST

KOMPAN MIDDLE EAST  
Commercial Brokers L.L.C  
Level 44, Vision Tower  
Business Bay, PO Box 454487  
Dubai  
United Arab Emirates  
Tel.: +971 54 388 7070  
[export@KOMPAN.com](mailto:export@KOMPAN.com)

## AMERICAS

#### KOMPAN USA & CANADA

KOMPAN, Inc.  
605 W. Howard Ln, Suite 101  
Austin, TX 78753  
USA  
Tel.: +1-800-426-9788  
[contact@KOMPAN.com](mailto:contact@KOMPAN.com)

## ASIA/PACIFIC

#### KOMPAN AUSTRALIA

KOMPAN Playscape Pty Ltd  
7 Prosperity Place  
Geebung, QLD 4034  
Australia  
Tel.: +61 (0) 7 3635 6200  
[sales@KOMPAN.com.au](mailto:sales@KOMPAN.com.au)

#### KOMPAN SINGAPORE

KOMPAN Asia Pacific Pte. Ltd.  
47 Scotts Road, #05-03A  
Goldbell Towers  
Singapore 228233  
Singapore  
Tel. +65 6909 3390  
[KOMPANAsia@KOMPAN.com](mailto:KOMPANAsia@KOMPAN.com)

#### KOMPAN CHINA

KOMPAN Playgrounds (Shanghai) Co.,  
Ltd.  
Rm908, T4, Qibao Baolong Square #1,  
Lane 399, Xinlong Road  
Shanghai, 201101  
China  
Tel.: +86 21 5439 8278  
[marketing@kompan.com.cn](mailto:marketing@kompan.com.cn)

## PRODUCTION FACILITIES

#### KOMPAN MANUFACTURING

**CZECH REPUBLIC**  
KOMPAN Czech Republic s.r.o.  
Vlastimila Pecha 1267/6  
627 00 Brno-Cernovice  
Czech Republic  
Tel.: +420 547 426 330  
[infocz@KOMPAN.com](mailto:infocz@KOMPAN.com)

#### KOMPAN MANUFACTURING

**GERMANY**  
KOMPAN Design Studio &  
Manufacturing, Berlin GmbH  
Holzhauser Strasse 139  
13509 Berlin  
Germany  
Tel.: +49 30 408988-0  
[info@corocord.de](mailto:info@corocord.de)

#### KOMPAN MANUFACTURING

**POLAND**  
KOMPAN Manufacturing  
Poland Sp. z o.o.  
ul. Przemysłowa 2  
66-470 Kostrzyn nad Odra  
Poland  
Tel.: +48 95 733 74 81  
[PLSekretariat@KOMPAN.com](mailto:PLSekretariat@KOMPAN.com)

## INSTALLATION & SERVICE

#### KOMPAN INSTALLATION

**BENELUX**  
Repcon B.V.  
Langestraat 37A  
6624 AA Heerwaarden  
Holland  
Tel.: +31 (0) 88 678 01 00  
[repcon@repcon.nl](mailto:repcon@repcon.nl)

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Troels Knut Rørbæk Askerud

### Direktion

Serienummer: PID:9208-2002-2-351219091484

IP: 80.163.xxx.xxx

2020-05-27 15:45:45Z

NEM ID 

## Troels Knut Rørbæk Askerud

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-351219091484

IP: 80.163.xxx.xxx

2020-05-27 16:08:40Z

NEM ID 

## Mia Dyvig

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-065078235268

IP: 87.59.xxx.xxx

2020-05-28 11:56:45Z

NEM ID 

## Christian Peter Dyvig

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-789286408404

IP: 87.60.xxx.xxx

2020-05-29 09:12:01Z

NEM ID 

## Brian Skovhus Jakobsen

### Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:30700228-RID:90136501

IP: 145.62.xxx.xxx

2020-05-29 14:19:10Z

NEM ID 

## Peter Møller Nielsen

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-567090300245

IP: 2.130.xxx.xxx

2020-05-29 14:33:14Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 0855T-H055E-X6X0V-4W0D4-73Y8L-V3D2X

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>