



Tlf.: +45 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR no. 20 22 26 70

**VECTRUS SERVICES A/S**

**C/O ARCTIC LAW GREENLAND APS, ISSORTARFIMMUT 6 102., 3905 NUUSSUAQ**

**ÅRSRAPPORT**  
*ANNUAL REPORT*

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021**  
*1 JANUARY - 31 DECEMBER 2021*

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 5. juli 2022**

*The Annual Report has been presented and adopted at  
the Company's Annual General Meeting on 5 July 2022*

---

**Kevin Thomas Boyle**

*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**CVR-NR. 35 83 45 40**  
**CVR NO. 35 83 45 40**

**INDHOLDSFORTEGNELSE**  
**CONTENTS**

	<b>Side</b> <b>Page</b>
<b>Selskabsoplysninger</b> <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger..... <i>Company Details</i>	3
<b>Erklæringer</b> <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-8
<b>Ledelsesberetning</b> <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i>	9-10
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	11-13
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	14
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	15-16
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	17
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	18
Noter..... <i>Notes</i>	19-24
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	25-29

**SELSKABSOPLYSNINGER**  
*COMPANY DETAILS***Selskabet**  
*Company*

Vectrus Services A/S  
c/o Arctic Law Greenland ApS, Issortarfimmut 6 102.  
3905 Nuussuaq

CVR-nr.: 35 83 45 40  
*CVR No.:*  
Stiftet: 23. april 2014  
*Established:* 23 April 2014  
Kommune: København  
*Municipality:*  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
*Financial Year:* 1 January - 31 December

**Bestyrelse**  
*Board of Directors*

Susan Ludewig Deagle  
William Ralph Womack  
Susan Julie Johns  
Kevin Thomas Boyle  
William Boyd Noon, formand  
*chairman*  
Edward Michael West

**Direktion**  
*Executive Board*

Kevin Thomas Boyle  
Joseph Carl Poniatowski

**Revision**  
*Auditor*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
1561 København V

**Pengeinstitut**  
*Bank*

Nordea  
Vesterbrogade 8  
1620 København V

**Advokat**  
*Law Firm*

Labora Legal Advokatfirma

**Oversættelses-  
forbehold**  
*Translation Disclaimer*

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.  
*The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.*

**LEDELSESPÅTEGNING**  
*MANAGEMENT'S STATEMENT*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Vectrus Services A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of Vectrus Services A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.*

*The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021.*

*The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.*

*We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.*

København, den 29. juni 2022  
*Copenhagen, 29 June 2022*

Direktion:  
*Executive Board*

---

Kevin Thomas Boyle

---

Joseph Carl Poniatowski

Bestyrelse:  
*Board of Directors*

---

Susan Ludewig Deagle

---

William Ralph Womack

---

Susan Julie Johns

---

Kevin Thomas Boyle

---

William Boyd Noon  
Formand  
*Chairman*

---

Edward Michael West

**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
**INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

*Til kapitalejeren i Vectrus Services A/S*

**Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Vectrus Services A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

*To the Shareholder of Vectrus Services A/S*

**Opinion**

*We have audited the Financial Statements of Vectrus Services A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

**Basis for Opinion**

*We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.*

**Management's Responsibilities for the Financial Statements**

*Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

*In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

### Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.*

*As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

### Statement on Management Commentary

*Management is responsible for Management Commentary.*

*Our opinion on the Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.*

*In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*



**DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING**  
*INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT*

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

*Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.*

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

*Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.*

København, den 29. juni 2022  
*Copenhagen, 29 June 2022*

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70  
*CVR no.*

Brian Olsen Halling  
Statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*  
MNE-nr. mne32094  
*MNE no.*



**HOVED- OG NØGLETAL**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS**

	2021	2020	2019	2018	2017
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
<b>Resultatopgørelse</b>					
<i>Income statement</i>					
Nettoomsætning.....	361.697	374.597	391.039	340.522	78.690
<i>Net revenue</i>					
Bruttoresultat.....	273.379	278.496	274.249	250.297	60.803
<i>Gross profit/loss</i>					
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)..	7.734	918	27.315	5.052	0
<i>Operating profit/loss before depreciation and amortisation (EBITDA)</i>					
Resultat af primær drift.....	379	-5.178	22.373	2.889	609
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto.....	-6.886	9.742	745	-988	674
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	-6.507	4.564	23.119	1.901	1.283
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	-4.764	3.355	16.468	1.239	2.503
<i>Profit/loss for the year</i>					
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	-4.764	3.355	16.468	1.239	2.503
<i>Results for the year without minority interests</i>					
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	185.338	158.506	158.074	127.595	73.790
<i>Total assets</i>					
Egenkapital.....	14.921	19.685	16.330	-138	-1.377
<i>Equity</i>					
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser....	14.921	19.685	16.330	-138	-1.377
<i>Equity ex minority interests</i>					
<b>Pengestrømme</b>					
<i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	-17.487	15.811	9.236	15.580	44.951
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrømme fra investeringsaktivitet...	-7.364	-3.500	-14.605	-24.616	-6.612
<i>Cash flows from investing activities</i>					
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet..	0	0	0	0	0
<i>Cash flows from financing activities</i>					
Pengestrømme i alt.....	-24.851	12.311	-5.369	-9.036	38.339
<i>Total cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver..	-7.364	-6.121	-14.605	-24.616	-6.286
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
<b>Nøgletal</b>					
<i>Key ratios</i>					
Afkast af investeret kapital.....	-4,2	185,7	0,0	0,0	0,0
<i>Return on invested capital</i>					
Likviditetsgrad.....	89,4	92,1	87,0	77,5	0,0
<i>Quick ratio</i>					
Soliditetsgrad.....	8,1	12,4	10,3	Neg.	Neg.
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	-27,5	18,6	203,4	Neg.	Neg.
<i>Return on equity</i>					

**HOVED- OG NØGLETAL**  
**FINANCIAL HIGHLIGHTS**

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

*The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:*

Investeret kapital:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser

*Invested capital:*

*Intangible fixed assets (ex goodwill) + tangible assets + inventories + receivables + other working current assets - trade payables - other provisions - other long and short term working liabilities*

Afkast af investeret kapital:

$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$

*Return on invested capital:*

$\frac{\text{Profit/loss on ordinary activities} \times 100}{\text{Average invested capital}}$

Likviditetsgrad:

$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$

*Quick ratio:*

$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$

Soliditetsgrad:

$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$

*Equity ratio:*

$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$

Egenkapitalforrentning:

$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

*Return on equity:*

$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

### Væsentligste aktiviteter

Selskabet aktiviteter omfatter udførelse af drifts-, service-, vedligeholdelsesopgaver samt mindre byggeprojekter for US Air Force på basen i Thule, Grønland. Kontrakten har en løbetid på 7 år, som udløber 30. September 2024, med mulighed for en forlængelse af kontrakten, med et optionsår. Derudover udfører selskabet serviceopgaver, samt mindre entreprenør opgaver, for andre entreprenører på Thule Air Base.

Det bemærkes, at den nuværende kontrakt er i udbud med en ny mulig start i 3. kvartal 2023 for basisåret i den nye kontrakt.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

I det forløbne år har selskabet realiseret en nettoomsætning på 361.697 tkr. og årets resultat før skat udgør -6.507 tkr.

Selskabets samlede balance udgør 185.338 tkr. og en egenkapital på 14.921 tkr.

Årets resultat anses som mindre tilfredsstillende, da selskabet fortsat har været ramt af effekten af COVID-19 frem til midten af 2021, hvilket har medført en nedgang i omsætning og driftsresultat relateret til support opgaver til andre entreprenører på Thule Air Base.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Selskabet har i løbet af året oplevet et par forøgelse i projekterne, hvilket har påvirket indtægter i året og de kommende år positivt.

Selskabet er fuldt skattepligtigt til Grønland da de driver fuld aktivitet der.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

### Finansielle risici

Selskabet er kun eksponeret overfor markedsmæssige påvirkning fra eks. rente- og valuta ændringer, i en begrænset omfang, da virksomhedens pengestrømme minimerer valuta risici.

### Videnressourcer

Selskabets vidensressourcer bliver løbende videreudviklet og forbedret, ligesom der drages

### Principal activities

The company's activities include performing operations, service, maintenance tasks and minor construction projects for the US Air Force at Thule Air Base Greenland. The contract has a term of seven years, which expires September 30, 2024, followed by an extension option of one year. In addition, the company performs service tasks, as well as minor contractor tasks, for other contractors at Thule Air Base.

It is noted the current contract is being solicited early with a possible start date Q3 2023 for the base year of the new contract.

### Development in activities and financial and economic position

In the past year, the company has realized a net turnover of DKK 361,697 thousand and the profit for the year before tax amounts to DKK -6,507 thousand.

The company's total balance sheet amounts to DKK 185,338 thousand and equity to DKK 14,921 thousand.

The result for the year is considered less satisfactory as the company continued to be negatively impacted by the effect of COVID-19 through mid-year 2021 resulting in a decrease in revenue and operating income related to support tasks for other contractors at Thule Air Base.

### Profit/loss for the year compared to the expected development

During the year the company have experienced a few project growth which positively impacts revenue this year as well as further years.

The company is fully taxable in Greenland as they operate full activity there.

### Significant events after the end of the financial year

No events of material significance to the company's financial position have occurred after the balance sheet date.

### Financial risk

The company has minor exposure to market influences from e.g. interest rate and currency fluctuations, as the company's cash flows minimize currency risks.

### Knowledge resources

The company's human capital/knowledge resources are continuously developed and

## LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

**Videnressourcer (fortsat)**  
omsorg for at bevare disse i selskabet.

### **Forventninger til fremtiden**

Selskabet forventer en stigende omsætning i 2022 som følge af øgede direkte aktiviteter på Thule Air Base. Support til andre entreprenører er fortsat lavere end forventet, hvilket udfordrer evnen til at forbedre driftsresultatet.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Samfundsansvar (CSR) Selskabets aktiviteter medfører ikke væsentlige risici overfor det omgivende samfund.

For yderligere oplysninger om selskabets samfundsansvar, så henvises til følgende hjemmeside: <https://www.vectrus.com/our-company/ethics-compliance/>.

### **Miljø og klima ( politikker)**

I relation til miljø og klimaforhold vurderes den væsentligste risiko at omfatte en negativ påvirkning af klimaet som følge af selskabets forbrug af fossile brændstoffer til elproduktion og opvarmning, fra det eksisterende produktions anlæg på Thule Air Base.

### **Sociale forhold, og medarbejderforhold, Respekt for menneskerettigheder samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse.**

Selskabet ligger vægt på code of Conduct som er underbygget med diverse politikker og regulativer med focus på sociale relationer og medarbejderforhold, respekt for menneskerettigheder, diversitet/lighed og integration samt bekæmpelse af korruption og bestikkelse.

### **Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn**

Der foreligger ingen væsentlig underrepræsentation af det ene køn i ledelsen.

Koncernen ønsker at repræsentere samfundets fordeling af kvinder og mænd, det gælder også på ledelsesniveau, hvor den øverste ledelse har fokus på at øge andelen af kvinder i koncernens ledelse. Ved ansættelse lægges der vægt på kvalifikationer og ikke på køn.

Medarbejderne oplever, at koncernen har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn.

**Knowledge resources (continued)**  
*improved, as well as the company takes precautions to preserve these resources in the company.*

### **Future expectations**

*The company expects improved revenue in 2022 as a result of increased direct activities at Thule Air Base. Support for other contractors continues to be lower than anticipated challenging the ability to improve operating income.*

### **Corporate social responsibility (CSR) report**

*The company's activities do not present significant risks to the surrounding community*

*For further information on the company's social responsibility, please refer to the following website: <https://www.vectrus.com/our-company/ethics-compliance/>.*

### **Environment and climate (policies)**

*In relation to the environment and climate conditions, the most significant risk is assessed to include a negative impact on the climate as a result of the consumption of fossil fuels for power and heating per the current utility structure at Thule Air Base.*

### **Social and employee relations, Respect for human rights and the fight against corruption and bribery.**

*Direct emphasis is in place regarding Code of Conduct supported with policies and regulations focused on social and employee relations, respect for human rights, diversity/equity and inclusion, and the fight against corruption and bribery.*

### **Target figures and policy for the underrepresented gender**

*There is no significant under-representation of one gender in the management.*

*The group wants to represent society's overall male-female ratio, this also applies management level, where senior management focuses on increasing the proportion of women in the group's management. When hiring, emphasis is placed on qualifications and not on gender.*

*The employees experience that the group has an open and open-minded culture where the individual can take advantage of its competencies in the best possible way regardless of gender.*

**LEDELSESBERETNING**  
*MANAGEMENT COMMENTARY*

**Redegørelse for dataetik**

Vectrus, Inc., inklusiv dets helejede datterselskab, Vectrus Services A/S, overholder databeskyttelseslovene og GDPR. For yderligere informationer, henvises til <https://www.vectrus.com/gdpr>, som giver et overblik over Vectrus' forpligtelse til at beskytte personlige data i overensstemmelse med alle gældende regler.

***Data ethics***

*Vectrus, Inc., including its wholly-owned subsidiary, Vectrus Services A/S, complies with data privacy laws and the GDPR. For further information, please visit <https://www.vectrus.com/gdpr> which provides an overview of Vectrus's commitment to protecting personal data in compliance with all applicable regulations.*

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	Note	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK
<b>NETTOOMSÆTNING</b> ..... <i>NET REVENUE</i>	1	<b>361.697.114</b>	<b>374.597.157</b>
Vareforbrug..... <i>Cost of sales</i>		-38.068.927	-52.576.802
Eksterne omkostninger..... <i>Other external expenses</i>	2	-50.248.913	-43.523.959
<b>BRUTTORESULTAT</b> ..... <i>GROSS PROFIT/LOSS</i>		<b>273.379.274</b>	<b>278.496.396</b>
Personaleomkostninger..... <i>Staff costs</i>	3	-265.645.488	-277.578.822
Af- og nedskrivninger..... <i>Depreciation, amortisation and impairment</i>		-7.354.751	-6.095.076
<b>DRIFTSRESULTAT</b> ..... <i>OPERATING PROFIT</i>		<b>379.035</b>	<b>-5.177.502</b>
Andre finansielle indtægter..... <i>Other financial income</i>	4	504.702	10.308.252
Andre finansielle omkostninger..... <i>Other financial expenses</i>	5	-7.390.398	-566.703
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> ..... <i>LOSS BEFORE TAX</i>		<b>-6.506.661</b>	<b>4.564.047</b>
Skat af årets resultat..... <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	1.742.735	-1.209.472
<b>ÅRETS RESULTAT</b> ..... <i>LOSS FOR THE YEAR</i>	7	<b>-4.763.926</b>	<b>3.354.575</b>

**BALANCE 31. DECEMBER**  
**BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER**

AKTIVER ASSETS	Note	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>		31.956.405	34.263.603
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		496.990	447.257
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet..... <i>Tangible fixed assets in progress and prepayment</i>		2.266.570	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b> ..... <i>Property, plant and equipment</i>	8	<b>34.719.965</b>	<b>34.710.860</b>
Lejededpositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		327.626	327.626
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> ..... <i>Financial non-current assets</i>	9	<b>327.626</b>	<b>327.626</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b> ..... <i>NON-CURRENT ASSETS</i>		<b>35.047.591</b>	<b>35.038.486</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		62.113.410	3.284.065
Igangværende arbejder for fremmed regning..... <i>Contract work in progress</i>	10	58.756.262	69.751.979
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder..... <i>Receivables from group enterprises</i>		0	161.143
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		14.770.708	11.634.850
Krav på indbetaling af virksomhedskapital..... <i>Claim for payment of company capital</i>		375.000	375.000
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i>	11	2.803.807	1.938.466
<b>Tilgodehavender</b> ..... <i>Receivables</i>		<b>138.819.187</b>	<b>87.145.503</b>
Likvide beholdninger..... <i>Cash and cash equivalents</i>		11.470.838	36.321.686
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b> ..... <i>CURRENT ASSETS</i>		<b>150.290.025</b>	<b>123.467.189</b>
<b>AKTIVER</b> ..... <i>ASSETS</i>		<b>185.337.616</b>	<b>158.505.675</b>



**BALANCE 31. DECEMBER**  
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

<b>PASSIVER</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	<b>Note</b>	<b>2021</b> kr. DKK	<b>2020</b> kr. DKK
Selskabskapital..... <i>Share capital</i>	12	125.000	125.000
Reserve for ikke indbetalt selskabskapital..... <i>Reserve for unpaid share capital</i>		375.000	375.000
Overført overskud..... <i>Retained profit</i>		14.420.657	19.184.583
<b>EGENKAPITAL.....</b> <i>EQUITY</i>		<b>14.920.657</b>	<b>19.684.583</b>
Hensættelse til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i>	13	2.369.847	4.202.876
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b> <i>PROVISIONS</i>		<b>2.369.847</b>	<b>4.202.876</b>
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		0	617.862
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Non-current liabilities</i>	14	<b>0</b>	<b>617.862</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		5.810.054	14.722.169
Gæld, tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		138.182.046	91.820.885
Selskabsskat..... <i>Corporation tax</i>		84.998	731.934
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		23.970.014	26.725.366
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b> <i>Current liabilities</i>		<b>168.047.112</b>	<b>134.000.354</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b> <i>LIABILITIES</i>		<b>168.047.112</b>	<b>134.618.216</b>
<b>PASSIVER.....</b> <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		<b>185.337.616</b>	<b>158.505.675</b>
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	16		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	17		
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer <i>Fee to statutory auditor</i>	2		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**  
**EQUITY**

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for ikke indbetalt selskabskapit.   <i>Reserve for unpaid share capital</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2021..... <i>Equity at 1 January 2021</i>	125.000	375.000	19.184.583	19.684.583
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7..... <i>Proposed profit allocation, cf. note 7</i>			-4.763.926	-4.763.926
<b>Egenkapital 31. december 2021.....</b> <i>Equity at 31 December 2021</i>	<b>125.000</b>	<b>375.000</b>	<b>14.420.657</b>	<b>14.920.657</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**  
**CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER**

	2021	2020
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Årets resultat.....	-4.763.926	3.354.575
<i>Profit/loss for the year</i>		
Årets afskrivninger tilbageført.....	7.354.751	6.095.076
<i>Depreciation and amortisation, reversed</i>		
Skat af årets resultat tilbageført.....	-1.742.735	1.209.472
<i>Tax on profit/loss, reversed</i>		
Øvrige reguleringer.....	-5.294	459.411
<i>Other adjustments</i>		
Betalt selskabsskat.....	-731.934	-2.367.300
<i>Corporation tax paid</i>		
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	-51.673.684	8.825.472
<i>Change in receivables (ex tax)</i>		
Ændring i langfristet gæld.....	-617.862	459.502
<i>Change in non-current liabilities</i>		
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)....	34.693.694	-2.225.052
<i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>		
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET .....</b>	<b>-17.486.990</b>	<b>15.811.156</b>
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY</b>		
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-7.363.858	-3.500.309
<i>Purchase of property, plant and equipment</i>		
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-7.363.858</b>	<b>-3.500.309</b>
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY</b>		
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-24.850.848</b>	<b>12.310.847</b>
<b>CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>		
Likvider 1. januar.....	36.321.686	24.010.839
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>11.470.838</b>	<b>36.321.686</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER</b>		
Likvider 31. december specificeres således: <i>Cash and cash equivalents at 31 December comprise:</i>		
Likvide beholdninger.....	11.470.838	36.321.686
<i>Cash and cash equivalents</i>		
<b>LIKVIDER.....</b>	<b>11.470.838</b>	<b>36.321.686</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>		

**NOTER**  
**NOTES**

	2021	2020	Note
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
<b>Nettoomsætning</b>			<b>1</b>
<i>Net revenue</i>			
Omsætning.....	361.697.114	374.597.157	
<i>Revenue</i>			
	<b>361.697.114</b>	<b>374.597.157</b>	
<b>Segmentoplysninger (aktiviteter)</b>			
<i>Segment details (activities)</i>			
Primær kontrakt, Thulebasen.....	352.889.271	367.763.151	
<i>Prime Contract, Thule Air Base</i>			
Tredjeparter.....	8.807.843	6.834.006	
<i>Third parties</i>			
	<b>361.697.114</b>	<b>374.597.157</b>	
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer</b>			<b>2</b>
<i>Fee to statutory auditor</i>			
Samlet honorar:			
<i>Total fee</i>			
BDO.....	90.924	91.924	
<i>BDO</i>			
	<b>90.924</b>	<b>91.924</b>	
Specifikation af honorar:			
<i>Specification of fee</i>			
Lovpligtig revision.....	55.000	50.000	
<i>Statutory audit</i>			
Skatterådgivning.....	12.000	15.000	
<i>Tax consultancy</i>			
Andre ydelser.....	23.924	26.924	
<i>Other services</i>			
	<b>90.924</b>	<b>91.924</b>	

**NOTER**  
**NOTES**

	2021	2020	Note
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>3</b>
<i>Staff costs</i>			
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	232	241	
<i>Average number of employees</i>			
Løn og gager.....	176.607.798	198.208.466	
<i>Wages and salaries</i>			
Pensioner.....	15.982.813	17.148.105	
<i>Pensions</i>			
Andre personaleomkostninger.....	73.054.877	62.222.251	
<i>Other staff costs</i>			
	<b>265.645.488</b>	<b>277.578.822</b>	
<p>Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2.  <i>Information on management remuneration has been omitted in accordance with the exemption provision in section 98 b (1) of the Annual Accounts Act. No. 3.</i></p>			
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>4</b>
<i>Other financial income</i>			
Finansielle indtægter i øvrigt.....	504.702	10.308.252	
<i>Other interest income</i>			
	<b>504.702</b>	<b>10.308.252</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>5</b>
<i>Other financial expenses</i>			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	322.251	122.604	
<i>Group enterprises</i>			
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	7.068.147	444.099	
<i>Other interest expenses</i>			
	<b>7.390.398</b>	<b>566.703</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>6</b>
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	90.295	731.934	
<i>Calculated tax on taxable income of the year</i>			
Regulering af udskudt skat.....	-1.833.030	477.538	
<i>Adjustment of deferred tax</i>			
	<b>-1.742.735</b>	<b>1.209.472</b>	

**NOTER**  
**NOTES**

	2021 kr. DKK	2020 kr. DKK	Note
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			<b>7</b>
<i>Proposed distribution of profit</i>			
Overført resultat.....	-4.763.926	3.354.575	
<i>Retained earnings</i>			
	<b>-4.763.926</b>	<b>3.354.575</b>	
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			<b>8</b>
<i>Property, plant and equipment</i>			
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	Mat.anlægsaktiv r under udførelse og forudbet. <i>Tangible fixed assets in progress and prepayment</i>
Kostpris 1. januar 2021.....	47.529.768	826.931	0
<i>Cost at 1 January 2021</i>			
Overførsel.....	623.587	-623.587	0
<i>Transferred</i>			
Tilgang.....	4.652.376	444.912	2.266.570
<i>Additions</i>			
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>	<b>52.805.731</b>	<b>648.256</b>	<b>2.266.570</b>
<i>Cost at 31 December 2021</i>			
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021.....	13.266.165	379.674	
<i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2021</i>			
Nedskrivning.....	285.264	-285.264	
<i>Impairment losses</i>			
Årets afskrivninger .....	7.297.897	56.856	
<i>Depreciation for the year</i>			
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2021.....</b>	<b>20.849.326</b>	<b>151.266</b>	
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2021</i>			
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021..</b>	<b>31.956.405</b>	<b>496.990</b>	<b>2.266.570</b>
<i>Carrying amount at 31 December 2021</i>			

NOTER  
NOTES

			Note
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			<b>9</b>
<i>Financial non-current assets</i>			
		Lejedespositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>	
Kostpris 1. januar 2021.....		327.626	
<i>Cost at 1 January 2021</i>			
<b>Kostpris 31. december 2021.....</b>		<b>327.626</b>	
<i>Cost at 31 December 2021</i>			
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021.....</b>		<b>327.626</b>	
<i>Carrying amount at 31 December 2021</i>			
	2021	2020	
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			<b>10</b>
<i>Contract work in progress</i>			
Salgsværdi af udført arbejde.....	1.373.149.789	1.044.588.290	
<i>Sales value of the period's unfinished production</i>			
Acontofaktureringer / acontobetalinge.....	-1.314.393.527	-974.836.311	
<i>Invoicing on account</i>			
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....</b>	<b>58.756.262</b>	<b>69.751.979</b>	
<i>Contract work in progress, Netto</i>			
Der indregnes således:			
<i>Is included:</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	58.756.262	69.751.979	
<i>Contract work in progress, Assets</i>			
	<b>58.756.262</b>	<b>69.751.979</b>	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>			<b>11</b>
<i>Prepayments and accrued income</i>			
Omkostninger.....	2.803.807	1.938.466	
<i>Costs</i>			
	<b>2.803.807</b>	<b>1.938.466</b>	



**NOTER**  
**NOTES**

	2021	2020	Note	
	kr.	kr.		
	DKK	DKK		
<b>Selskabskapital</b>			<b>12</b>	
<i>Share capital</i>				
Selskabskapitalen er fordelt således:				
<i>Allocation of share capital:</i>				
Aktier, 1.250 stk. a nom. 100 kr.....	125.000	125.000		
<i>Shares, 1.250 unit in the denomination of 100 DKK</i>				
	<b>125.000</b>	<b>125.000</b>		
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>			<b>13</b>	
<i>Provision for deferred tax</i>				
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.				
<i>Provision for deferred tax comprises deferred tax on contract work in progress, inventory and intangible and tangible fixed assets.</i>				
Udskudt skat 1. januar.....	4.202.876	3.725.338		
<i>Deferred tax, beginning of year</i>				
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-1.833.029	477.538		
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>				
Udskudt skat 31. december.....	<b>2.369.847</b>	<b>4.202.876</b>		
<i>Provision for deferred tax 31 December 2021</i>				
Selskabet har et uudnyttet underskud fra tidligere år, som selskabet forventer at kunne anvende de kommende år, da der er fuld aktivitet på Thulebasen.				
<i>The company has an unused loss from previous years, which the company expects to be able to use in the coming years, as there is full activity on the Thule base.</i>				
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>			<b>14</b>	
<i>Long-term liabilities</i>				
	31/12 2021	Afdrag	Restgæld	31/12 2020
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt
	31/12 2021	Repayment	outstanding	31/12 2020
	total	next year	after 5 years	total
	liabilities			liabilities
Anden gæld.....	0	0	0	617.862
<i>Other liabilities</i>				
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>617.862</b>

**NOTER  
NOTES****Note**

**Eventualposter mv.** 15  
*Contingencies etc.*

**Eventualforpligtelser**  
*Contingent liabilities*

Selskabet har en leasingaftale vedr. driftsmidler, som løber frem til 2022 og med en retforpligtelse på 26 tkr. Derudover påhviler der selskabet en forpligtelse på 701 tkr til reetablering af kapitalen i FADVIG.

*The company has a lease agreement for assets, which run until 2022 with a legal obligation of TDKK 26. In addition the company do also have a liability of TDKK 701 to reestablish the share capital of FADVIG.*

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser** 16  
*Charges and securities*

Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
*The company has no Charges and securities*

**Nærtstående parter** 17  
*Related parties*

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

**Bestemmende indflydelse**

Vectrus Systems Corporation, 2424 Garden of the Gods Road, CO 80919, Colorado Springs, USA.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

*The Company's related parties include:*

**Controlling interest**

*Vectrus Systems Corporation, 2424 Garden of the Gods Road, CO 80919, Colorado Springs, USA.*

**Transactions with related parties**

*The company did not carry out any material transactions that were not concluded on market conditions. According to section 98c, subsection 7 of the Danish Financial Statements Act information is given only on transactions that were not performed on common market conditions.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

Årsrapporten for Vectrus Services A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

**RESULTATOPGØRELSEN****Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

*The Annual Report of Vectrus Services A/S for 2021 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, large-size enterprises.*

*The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles used last year.*

**INCOME STATEMENT****Net revenue**

*Net revenue from sale of merchandise and finished goods is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.*

*Where products with a high degree of individual adjustments are delivered, recognition in net revenue is made as and when the production progresses, the net revenue being equal to the sales value of the work performed for the year (the production method). This method is applied when the total costs and expenses regarding the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the company.*

**Cost of sales**

*Cost of sales comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year, including direct and indirect costs of raw materials and consumables.*

**Other external expenses**

*Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, operational lease expenses, etc.*

**Staff costs**

*Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*
**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under a-contoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**BALANCEN**
**Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plant, fixtures and equipment</i>	5-10 years	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgpris med fradrag af salgsmarkedsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

**Finansielle anlægsaktiver**
**Financial income and expenses**

*Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.*

**Tax**

*The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.*

**BALANCE SHEET**
**Tangible fixed assets**

*Other plants, fixtures and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Land is not depreciated.*

*The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.*

*The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.*

*Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:*

*Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.*

**Financial non-current assets**

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES*

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på depoSita.

**Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

**Periodeafgrænsningsposter, aktiver**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt periodiseret omsætning.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

*Deposits include rental deposits which are recognised and measured at amortised cost. Deposits are not depreciated.*

**Impairment of fixed assets**

*The carrying amount of tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.*

*In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.*

*The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.*

**Receivables**

*Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.*

**Contract work in progress**

*Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.*

**Accruals, assets**

*Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year and accrued revenue.*

**Cash and cash equivalents**

*Cash equivalents is deposits in the bank.*

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
*ACCOUNTING POLICIES***Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

**Gældsforpligtelser**

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

**Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

***Tax payable and deferred tax***

*Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.*

*Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.*

*Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.*

*Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.*

***Liabilities***

*Liabilities are measured to amortised cost equal to nominal value.*

***Foreign currency translation***

*Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.*

*Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.*

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS ACCOUNTING POLICIES

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

**Pengestrømme fra driftsaktivitet:**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

**Pengestrømme fra investeringsaktivitet:**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

**Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

**Likvider:**

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

### CASH FLOW STATEMENT

*The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.*

**Cash flows from operating activities:**

*Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.*

**Cash flows from investing activities:**

*Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.*

**Cash flows from financing activities:**

*Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.*

**Cash and cash equivalents:**

*Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.*