



Tlf.: +45 39 15 52 00
koebenhavn@bdo.dk
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
DK-1561 København V
CVR no. 20 22 26 70

VECTRUS SERVICES A/S

C/O ARCTIC LAW GREENLAND APS, ISSORTARFIMMUT 6 102., 3905 NUUSSUAQ

ÅRSRAPPORT
ANNUAL REPORT

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022
1 JANUARY - 31 DECEMBER 2022

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 18. juli 2023**

*The Annual Report has been presented and adopted at
the Company's Annual General Meeting on 18 July 2023*

Kevin Thomas Boyle

The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

CVR-NR. 35 83 45 40
CVR NO. 35 83 45 40

INDHOLDSFORTEGNELSE
CONTENTS

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company Details</i>	3
Erklæringer <i>Statement and Report</i>	
Ledelsespåtegning..... <i>Management's Statement</i>	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... <i>Independent Auditor's Report</i>	5-8
Ledelsesberetning <i>Management Commentary</i>	
Hoved- og nøgletal..... <i>Financial Highlights</i>	9-10
Ledelsesberetning..... <i>Management Commentary</i>	11-12
Årsregnskab 1. januar - 31. december <i>Financial Statements 1 January - 31 December</i>	
Resultatopgørelse..... <i>Income Statement</i>	13
Balance..... <i>Balance Sheet</i>	14-15
Egenkapitalopgørelse..... <i>Statement of Changes in Equity</i>	16
Pengestrømsopgørelse..... <i>Cash Flow Statement</i>	17
Noter..... <i>Notes</i>	18-22
Anvendt regnskabspraksis..... <i>Accounting Policies</i>	23-27

SELSKABSOPLYSNINGER
*COMPANY DETAILS***Selskabet**
Company

Vectrus Services A/S
c/o Arctic Law Greenland ApS, Issortarfimmut 6 102.
3905 Nuussuaq

CVR-nr.: 35 83 45 40
CVR No.:
Stiftet: 23. april 2014
Established: 23 April 2014
Kommune: København
Municipality:
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Financial Year: 1 January - 31 December

Bestyrelse
Board of Directors

Susan Ludewig Deagle
William Ralph Womack
Susan Julie Johns
Kevin Thomas Boyle
William Boyd Noon, formand
chairman
Edward Michael West

Direktion
Executive Board

Kevin Thomas Boyle
Joseph Carl Poniatowski

Revision
Auditor

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
Havneholmen 29
1561 København V

Pengeinstitut
Bank

Nordea
Vesterbrogade 8
1620 København V

Advokat
Law Firm

Labora Legal Advokatfirma

**Oversættelses-
forbehold**
Translation Disclaimer

Den engelske del af dette dokument er en uofficiel oversættelse af den originale danske tekst, og i tilfælde af uoverensstemmelse mellem den danske tekst og den engelske oversættelse, har den danske tekst forrang.
The English part of this document is an unofficial translation of the original Danish text, and in case of any discrepancy between the Danish text and the English translation, the Danish text shall prevail.

LEDELSESPÅTEGNING
MANAGEMENT'S STATEMENT

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Vectrus Services A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 13. juli 2023
Copenhagen, 13 July 2023

Direktion:
Executive Board

Kevin Thomas Boyle

Joseph Carl Poniatowski

Bestyrelse:
Board of Directors

Susan Ludewig Deagle

William Ralph Womack

Susan Julie Johns

Kevin Thomas Boyle

William Boyd Noon
Formand
Chairman

Edward Michael West

Today the Board of Directors and Executive Board have discussed and approved the Annual Report of Vectrus Services A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022.

The Annual Report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the Company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2022 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2022.

The Management Commentary includes in our opinion a fair presentation of the matters dealt with in the Commentary.

We recommend the Annual Report be approved at the Annual General Meeting.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Til kapitalejeren i Vectrus Services A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Vectrus Services A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejl-information, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the Shareholder of Vectrus Services A/S

Opinion

We have audited the Financial Statements of Vectrus Services A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022, which comprise income statement, Balance Sheet, statement of changes in equity, cash flows, notes and a summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the assets, liabilities and financial position of the Company at 31 December 2022 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our conclusion.

Management's Responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such Internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.*

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on Management Commentary

Management is responsible for Management Commentary.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management Commentary, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management Commentary and, in doing so, consider whether Management Commentary is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management Commentary provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that Management Commentary is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management Commentary.

København, den 13. juli 2023
Copenhagen, 13 July 2023

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70
CVR no.

Brian Olsen Halling
Statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne32094
MNE no.

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

	2022	2021	2020	2019	2018
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000	DKK '000
Resultatopgørelse					
<i>Income statement</i>					
Nettoomsætning.....	428.548	361.697	374.597	391.039	340.522
<i>Net revenue</i>					
Bruttoresultat.....	288.268	273.379	278.496	274.249	250.297
<i>Gross profit/loss</i>					
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)..	6.313	7.734	918	27.315	5.052
<i>Operating profit/loss before depreciation and amortisation (EBITDA)</i>					
Resultat af primær drift.....	-1.253	379	-5.178	22.373	2.889
<i>Operating profit/loss of main activities</i>					
Finansielle poster, netto.....	-590	-6.886	9.742	745	-988
<i>Financial income and expenses, net</i>					
Årets resultat før skat.....	-1.843	-6.507	4.564	23.119	1.901
<i>Profit/loss for the year before tax</i>					
Årets resultat.....	-1.237	-4.764	3.355	16.468	1.239
<i>Profit/loss for the year</i>					
Årets resultat ekskl. minoritetsinteresser.....	-1.237	-4.764	3.355	16.468	1.239
<i>Results for the year without minority interests</i>					
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum.....	154.714	185.338	158.506	158.074	127.595
<i>Total assets</i>					
Egenkapital.....	13.684	14.921	19.685	16.330	-138
<i>Equity</i>					
Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser...	13.684	14.921	19.685	16.330	-138
<i>Equity ex minority interests</i>					
Pengestrømme					
<i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	17.684	-17.487	15.811	9.236	15.580
<i>Cash flows from operating activities</i>					
Pengestrømme fra investeringsaktivitet..	0	-7.364	-3.500	-14.605	-24.616
<i>Cash flows from investing activities</i>					
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.	0	0	0	0	0
<i>Cash flows from financing activities</i>					
Pengestrømme i alt.....	17.684	-24.851	12.311	-5.369	-9.036
<i>Total cash flows</i>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	0	-7.364	-6.121	-14.605	-24.616
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Nøgletal					
<i>Key ratios</i>					
Afkast af investeret kapital.....	-9,0	-9,2	0,0	0,0	0,0
<i>Return on invested capital</i>					
Likviditetsgrad.....	92,6	89,4	92,1	87,0	77,5
<i>Quick ratio</i>					
Soliditetsgrad.....	8,8	8,1	12,4	10,3	Neg.
<i>Equity ratio</i>					
Egenkapitalforrentning.....	-8,6	-27,5	18,6	203,4	Neg.
<i>Return on equity</i>					

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

The ratios stated in the list of key figures and ratios have been calculated as follows:

Investeret kapital:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hensatte forpligtelser - øvrige lang- og kortfristede driftsmæssige forpligtelser

Invested capital:

Intangible fixed assets (ex goodwill) + tangible assets + inventories + receivables + other working current assets - trade payables - other provisions - other long and short term working liabilities

Afkast af investeret kapital:

$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$

Return on invested capital:

$\frac{\text{Profit/loss on ordinary activities} \times 100}{\text{Average invested capital}}$

Likviditetsgrad:

$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$

Quick ratio:

$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$

Soliditetsgrad:

$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$

Equity ratio:

$\frac{\text{Equity ex. minorities, at year end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, at year end}}$

Egenkapitalforrentning:

$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Return on equity:

$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Væsentligste aktiviteter

Selskabet aktiviteter omfatter udførelse af drifts-, service-, vedligeholdelsesopgaver samt mindre byggeprojekter for US Air Force på basen i Thule, Grønland.

Der er indgået en ny kontrakt med associerede virksomhed som løber fra 1.10.2023 og 12 år frem.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

I det forløbne år har selskabet realiseret en nettoomsætning på 428.547 tkr. og årets resultat før skat udgør -1.843 tkr.

Selskabets samlede balance udgør 154.714 tkr. og en egenkapital på 13.684 tkr.

Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

Selskabet har i løbet af året oplevet et par forøgelse i projekterne, hvilket har påvirket indtægter i året og de kommende år positivt.

Selskabet er fuldt skattepligtigt til Grønland da de driver fuld aktivitet der.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Vectrus Services A/S' kontrakt om at støtte Pituffik Space Base (tidligere Thule) udløber den 30. september 2023, men Vectrus Services A/S vil opretholde en tilstedeværelse på Pituffik efter den 30. september, da det har opbygget et strategisk og kontraktligt partnerskab med Inussuk for at understøtte basen operationer.

Finansielle risici

Selskabet er kun eksponeret overfor markedsmæssige påvirkning fra eks. rente- og valuta ændringer, i en begrænset omfang, da virksomhedens pengestrømme minimerer valuta risici.

Videnressourcer

Selskabets videnressourcer bliver løbende videreudviklet og forbedret, ligesom der drages omsorg for at bevare disse i selskabet.

Forventninger til fremtiden

Selskabet forventer en ændring som nævnt under begivenheder efter statusdagen.

Redegørelse for samfundsansvar

Principal activities

The company's activities include performing operations, service, maintenance tasks and minor construction projects for the US Air Force at Thule Air Base Greenland.

A new contract has been concluded with an associated company which runs from 1.10.2023 and 12 years onwards.

Development in activities and financial and economic position

In the past year, the company has realized a net turnover of DKK 428,547 thousand and the profit for the year before tax amounts to DKK -1,843 thousand.

The company's total balance sheet amounts to DKK 154,714 thousand and equity to DKK 13,684 thousand.

Profit/loss for the year compared to the expected development

During the year the company have experienced a few project growth which positively impacts revenue this year as well as further years.

The company is fully taxable in Greenland as they operate full activity there.

Significant events after the end of the financial year

Vectrus Services A/S's contract to support Pituffik Space Base (formerly Thule) will end 30 September 2023, but Vectrus Services A/S will maintain a presence on Pituffik past 30 September as it has built a strategic and contractual partnership with Inussuk to support base operations.

Financial risk

The company has minor exposure to market influences from e.g. interest rate and currency fluctuations, as the company's cash flows minimize currency risks.

Knowledge resources

The company's human capital/knowledge resources are continuously developed and improved, as well as the company takes precautions to preserve these resources in the company.

Future expectations

The company expects a change as mentioned under events after the balance sheet date.

Corporate social responsibility (CSR) report

LEDELSESBERETNING MANAGEMENT COMMENTARY

Redegørelse for samfundsansvar (fortsat)

Samfundsansvar (CSR) Selskabets aktiviteter medfører ikke væsentlige risici overfor det omgivende samfund.

For yderligere oplysninger om selskabets samfundsansvar, så henvises til følgende hjemmeside: <https://www.vectrus.com/our-company/ethics-compliance/>.

Miljø og klima (politikker)

I relation til miljø og klimaforhold vurderes den væsentligste risiko at omfatte en negativ påvirkning af klimaet som følge af selskabets forbrug af fossile brændstoffer til elproduktion og opvarmning, fra det eksisterende produktions anlæg på Thule Air Base.

Sociale forhold, og medarbejderforhold, Respekt for menneskerettigheder samt bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse.

Selskabet ligger vægt på code of Conduct som er underbygget med diverse politikker og regulativer med focus på sociale relationer og medarbejderforhold, respekt for menneskerettigheder, diversitet/lighed og integration samt bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse.

Redegørelse for måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Der foreligger ingen væsentlig underrepræsentation af det ene køn i ledelsen.

Koncernen ønsker at repræsentere samfundets fordeling af kvinder og mænd, det gælder også på ledelsesniveau, hvor den øverste ledelse har fokus på at øge andelen af kvinder i koncernens ledelse. Ved ansættelse lægges der vægt på kvalifikationer og ikke på køn.

Medarbejderne oplever, at koncernen har en åben og fordomsfri kultur, hvor den enkelte kan udnytte sine kompetencer bedst muligt uanset køn.

Redegørelse for dataetik

Vectrus, Inc., inklusiv dets helejede datterselskab, Vectrus Services A/S, overholder databeskyttelseslovene og GDPR. For yderligere informationer, henvises til <https://www.vectrus.com/gdpr>, som giver et overblik over Vectrus' forpligtelse til at beskytte personlige data i overensstemmelse med alle gældende regler.

Corporate social responsibility (CSR) report (continued)

The company's activities do not present significant risks to the surrounding community

For further information on the company's social responsibility, please refer to the following website: <https://www.vectrus.com/our-company/ethics-compliance/>.

Environment and climate (policies)

In relation to the environment and climate conditions, the most significant risk is assessed to include a negative impact on the climate as a result of the consumption of fossil fuels for power and heating per the current utility structure at Thule Air Base.

Social and employee relations, Respect for human rights and the fight against corruption and bribery.

Direct emphasis is in place regarding Code of Conduct supported with policies and regulations focused on social and employee relations, respect for human rights, diversity/equity and inclusion, and the fight against corruption and bribery.

Target figures and policy for the underrepresented gender

There is no significant under-representation of one gender in the management.

The group wants to represent society's overall male-female ratio, this also applies management level, where senior management focuses on increasing the proportion of women in the group's management. When hiring, emphasis is placed on qualifications and not on gender.

The employees experience that the group has an open and open-minded culture where the individual can take advantage of its competencies in the best possible way regardless of gender.

Data ethics

Vectrus, Inc., including its wholly-owned subsidiary, Vectrus Services A/S, complies with data privacy laws and the GDPR. For further information, please visit <https://www.vectrus.com/gdpr/> which provides an overview of Vectrus's commitment to protecting personal data in compliance with all applicable regulations.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
INCOME STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	Note	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK
NETTOOMSÆTNING <i>NET REVENUE</i>	1	428.547.540	361.697.114
Vareforbrug..... <i>Cost of sales</i>		-67.178.770	-38.068.927
Eksterne omkostninger..... <i>Other external expenses</i>	2	-73.101.252	-50.248.913
BRUTTORESULTAT <i>GROSS PROFIT/LOSS</i>		288.267.518	273.379.274
Personaleomkostninger..... <i>Staff costs</i>	3	-281.954.191	-265.645.488
Af- og nedskrivninger..... <i>Depreciation, amortisation and impairment</i>		-7.566.152	-7.354.751
DRIFTSRESULTAT <i>OPERATING LOSS</i>		-1.252.825	379.035
Andre finansielle indtægter..... <i>Other financial income</i>	4	1.337.103	504.702
Andre finansielle omkostninger..... <i>Other financial expenses</i>	5	-1.927.296	-7.390.398
RESULTAT FØR SKAT <i>LOSS BEFORE TAX</i>		-1.843.018	-6.506.661
Skat af årets resultat..... <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	606.378	1.742.735
ÅRETS RESULTAT <i>LOSS FOR THE YEAR</i>	7	-1.236.640	-4.763.926

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

AKTIVER ASSETS	Note	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>		25.094.832	31.956.405
Indretning af lejede lokaler..... <i>Leasehold improvements</i>		356.713	496.990
Mat.anlægsaktiver under udførelse og forudbet..... <i>Tangible fixed assets in progress and prepayment</i>		0	2.266.570
Materielle anlægsaktiver..... <i>Property, plant and equipment</i>	8	25.451.545	34.719.965
Lejededpositum og andre tilgodehavender..... <i>Rent deposit and other receivables</i>		208.000	327.626
Finansielle anlægsaktiver..... <i>Financial non-current assets</i>	9	208.000	327.626
ANLÆGSAKTIVER..... <i>NON-CURRENT ASSETS</i>		25.659.545	35.047.591
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser..... <i>Trade receivables</i>		1.231.471	62.113.410
Igangværende arbejder for fremmed regning..... <i>Contract work in progress</i>	10	76.453.012	58.756.262
Andre tilgodehavender..... <i>Other receivables</i>		18.245.250	14.770.708
Krav på indbetaling af virksomhedskapital..... <i>Claim for payment of company capital</i>		375.000	375.000
Periodeafgrænsningsposter..... <i>Prepayments and accrued income</i>	11	3.595.107	2.803.807
Tilgodehavender..... <i>Receivables</i>		99.899.840	138.819.187
Likvide beholdninger..... <i>Cash and cash equivalents</i>		29.155.024	11.470.838
OMSÆTNINGSAKTIVER..... <i>CURRENT ASSETS</i>		129.054.864	150.290.025
AKTIVER..... <i>ASSETS</i>		154.714.409	185.337.616

BALANCE 31. DECEMBER
BALANCE SHEET AT 31 DECEMBER

PASSIVER <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>	Note	2022 kr. DKK	2021 kr. DKK
Selskabskapital..... <i>Share capital</i>	12	125.000	125.000
Reserve for ikke indbetalt selskabskapital..... <i>Reserve for unpaid share capital</i>		375.000	375.000
Overført overskud..... <i>Retained profit</i>		13.184.017	14.420.657
EGENKAPITAL..... <i>EQUITY</i>		13.684.017	14.920.657
Hensættelse til udskudt skat..... <i>Provision for deferred tax</i>	13	1.679.267	2.369.847
HENSATTE FORPLIGTELSER..... <i>PROVISIONS</i>		1.679.267	2.369.847
Leverandører af varer og tjenesteydelser..... <i>Trade payables</i>		13.219.459	5.810.054
Gæld, tilknyttede virksomheder..... <i>Payables to group enterprises</i>		104.964.659	138.182.046
Selskabsskat..... <i>Corporation tax</i>		84.202	84.998
Anden gæld..... <i>Other liabilities</i>		21.082.805	23.970.014
Kortfristede gældsforpligtelser..... <i>Current liabilities</i>		139.351.125	168.047.112
GÆLDSFORPLIGTELSER..... <i>LIABILITIES</i>		139.351.125	168.047.112
PASSIVER..... <i>EQUITY AND LIABILITIES</i>		154.714.409	185.337.616
Eventualposter mv. <i>Contingencies etc.</i>	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	15		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	16		
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer <i>Fee to statutory auditor</i>	2		

EGENKAPITALOPGØRELSE
EQUITY

	Selskabs- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for ikke indbetalt selskabskapit: <i>Reserve for unpaid share capital</i>	Overført overskud <i>Retained profit</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. januar 2022..... <i>Equity at 1 January 2022</i>	125.000	375.000	14.420.657	14.920.657
Forslag til resultatdisponering, jf. note 7..... <i>Proposed profit allocation, cf. note 7</i>			-1.236.640	-1.236.640
Egenkapital 31. december 2022..... <i>Equity at 31 December 2022</i>	125.000	375.000	13.184.017	13.684.017

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER
CASH FLOW STATEMENT 1 JANUARY - 31 DECEMBER

	2022	2021
	kr.	kr.
	DKK	DKK
Årets resultat.....	-1.236.640	-4.763.926
<i>Profit/loss for the year</i>		
Årets afskrivninger tilbageført.....	7.566.152	7.354.751
<i>Depreciation and amortisation, reversed</i>		
Skat af årets resultat tilbageført.....	-606.378	-1.742.735
<i>Tax on profit/loss, reversed</i>		
Øvrige reguleringer.....	1.736.896	-5.294
<i>Other adjustments</i>		
Betalt selskabsskat.....	0	-731.934
<i>Corporation tax paid</i>		
Ændring i tilgodehavender (ekskl. skat).....	38.919.347	-51.673.684
<i>Change in receivables (ex tax)</i>		
Ændring i langfristet gæld.....	0	-617.862
<i>Change in non-current liabilities</i>		
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. skat, skyldige afdrag og kassekredit)...	-28.695.191	34.693.694
<i>Change in current liabilities (ex bank, tax, instalments payable and overdraft facility)</i>		
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....	17.684.186	-17.486.990
<i>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITY</i>		
Køb af materielle anlægsaktiver.....	0	-7.363.858
<i>Purchase of property, plant and equipment</i>		
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....	0	-7.363.858
<i>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITY</i>		
ÆNDRING I LIKVIDER.....	17.684.186	-24.850.848
<i>CHANGE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</i>		
Likvider 1. januar.....	11.470.838	36.321.686
<i>Cash and cash equivalents at 1 January</i>		
LIKVIDER 31. DECEMBER.....	29.155.024	11.470.838
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT 31 DECEMBER</i>		
Likvider 31. december specificeres således: <i>Cash and cash equivalents at 31 December comprise:</i>		
Likvide beholdninger.....	29.155.024	11.470.838
<i>Cash and cash equivalents</i>		
LIKVIDER.....	29.155.024	11.470.838
<i>CASH AND CASH EQUIVALENTS</i>		

NOTER
NOTES

	2022	2021	Note
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
Nettoomsætning			1
<i>Net revenue</i>			
Omsætning.....	428.547.540	361.697.114	
<i>Revenue</i>			
	428.547.540	361.697.114	
Segmentoplysninger (aktiviteter)			
<i>Segment details (activities)</i>			
Primær kontrakt, Thulebasen.....	420.226.505	352.889.271	
<i>Prime Contract, Thule Air Base</i>			
Tredjeparter.....	8.321.035	8.807.843	
<i>Third parties</i>			
	428.547.540	361.697.114	
Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer			2
<i>Fee to statutory auditor</i>			
Samlet honorar:			
<i>Total fee</i>			
BDO.....	90.924	90.924	
<i>BDO</i>			
	90.924	90.924	
Specifikation af honorar:			
<i>Specification of fee</i>			
Lovpligtig revision.....	55.000	55.000	
<i>Statutory audit</i>			
Skatterådgivning.....	12.000	12.000	
<i>Tax consultancy</i>			
Andre ydelser.....	23.924	23.924	
<i>Other services</i>			
	90.924	90.924	

NOTER
NOTES

			Note
Personaleomkostninger			3
<i>Staff costs</i>			
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	233	232	
<i>Average number of employees</i>			
Løn og gager.....	181.569.236	176.607.798	
<i>Wages and salaries</i>			
Pensioner.....	16.479.563	15.982.813	
<i>Pensions</i>			
Andre personaleomkostninger.....	83.905.392	73.054.877	
<i>Other staff costs</i>			
	281.954.191	265.645.488	
<p>Oplysninger om ledelsesvederlag er udeladt i henhold til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabsloven § 98 b, stk. 3 nr. 2. <i>Information on management remuneration has been omitted in accordance with the exemption provision in section 98 b (1) of the Annual Accounts Act. No. 3.</i></p>			
Andre finansielle indtægter			4
<i>Other financial income</i>			
Finansielle indtægter i øvrigt.....	1.337.103	504.702	
<i>Other interest income</i>			
	1.337.103	504.702	
Andre finansielle omkostninger			5
<i>Other financial expenses</i>			
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder.....	127.690	322.251	
<i>Group enterprises</i>			
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	1.799.606	7.068.147	
<i>Other interest expenses</i>			
	1.927.296	7.390.398	
Skat af årets resultat			6
<i>Tax on profit/loss for the year</i>			
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	84.202	90.295	
<i>Calculated tax on taxable income of the year</i>			
Regulering af udskudt skat.....	-690.580	-1.833.030	
<i>Adjustment of deferred tax</i>			
	-606.378	-1.742.735	

NOTER
NOTES

				Note
Forslag til resultatdisponering				7
<i>Proposed distribution of profit</i>				
Overført resultat.....	-1.236.640	-4.763.926		
<i>Retained earnings</i>				
	-1.236.640	-4.763.926		
Materielle anlægsaktiver				8
<i>Property, plant and equipment</i>				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other plants, machinery, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	Mat.anlægsaktiv r under udførelse og forudbet. <i>Tangible fixed assets in progress and prepayment</i>	
Kostpris 1. januar 2022.....	52.805.731	648.256	2.266.570	
<i>Cost at 1 January 2022</i>				
Overførsel.....	564.302	0	-2.266.570	
<i>Transferred</i>				
Kostpris 31. december 2022.....	53.370.033	648.256	0	
<i>Cost at 31 December 2022</i>				
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022.....	20.849.325	151.266		
<i>Depreciation and impairment losses at 1 January 2022</i>				
Årets afskrivninger	7.425.876	140.277		
<i>Depreciation for the year</i>				
Af- og nedskrivninger 31. december 2022.....	28.275.201	291.543		
<i>Depreciation and impairment losses at 31 December 2022</i>				
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022..	25.094.832	356.713	0	
<i>Carrying amount at 31 December 2022</i>				
Finansielle anlægsaktiver				9
<i>Financial non-current assets</i>				
			Lejededpositum og andre tilgodehavender <i>Rent deposit and other receivables</i>	
Kostpris 1. januar 2022.....			208.000	
<i>Cost at 1 January 2022</i>				
Kostpris 31. december 2022.....			208.000	
<i>Cost at 31 December 2022</i>				
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022.....			208.000	
<i>Carrying amount at 31 December 2022</i>				

NOTER
NOTES

	2022	2021	Note
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
Igangværende arbejder for fremmed regning			10
<i>Contract work in progress</i>			
Salgsværdi af udført arbejde.....	1.765.131.076	1.373.149.789	
<i>Sales value of the period's unfinished production</i>			
Acontofaktureringer / acontobetalingen.....	-1.688.678.064	-1.314.393.527	
<i>Invoicing on account</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	76.453.012	58.756.262	
<i>Contract work in progress, Netto</i>			
Der indregnes således:			
<i>Is included:</i>			
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	76.453.012	58.756.262	
<i>Contract work in progress, Assets</i>			
	76.453.012	58.756.262	
Periodeafgrænsningsposter			11
<i>Prepayments and accrued income</i>			
Omkostninger	3.595.107	2.803.807	
<i>Costs</i>			
	3.595.107	2.803.807	
	2022	2021	
	kr.	kr.	
	DKK	DKK	
Selskabskapital			12
<i>Share capital</i>			
Selskabskapitalen er fordelt således:			
<i>Allocation of share capital:</i>			
Aktier, 1.250 stk. a nom. 100 kr.....	125.000	125.000	
<i>Shares, 1.250 unit in the denomination of 100 DKK</i>			
	125.000	125.000	
Hensættelse til udskudt skat			13
<i>Provision for deferred tax</i>			
Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.			
<i>The provision for deferred tax is related to differences between the carrying amount and tax value of securities, receivables, intangible and tangible fixed assets, including recognised finance lease contracts.</i>			

NOTER
NOTES

			Note
Udskudt skat 1. januar.....	2.369.847	4.202.877	
<i>Deferred tax, beginning of year</i>			
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	-690.580	-1.833.030	
<i>Deferred tax of the year, income statement</i>			
Udskudt skat 31. december.....	1.679.267	2.369.847	
<i>Provision for deferred tax 31 December 2022</i>			
Eventualposter mv.			14
<i>Contingencies etc.</i>			
Eventualforpligtelser			
<i>Contingent liabilities</i>			
Selskabet har en leasingaftale vedr. driftsmidler, som løber frem til 2023 og med en retforpligtelse på 26 tkr. Derudover påhviler der selskabet en forpligtelse på 701 tkr til reetablering af kapitalen i FADVIG.			
<i>The company has a lease agreement for assets, which run until 2023 with a legal obligation of TDKK 26. In addition the company do also have a liability of TDKK 701 to reestablish the share capital of FADVIG.</i>			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			15
<i>Charges and securities</i>			
Selskabet har ingen pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
<i>The company has no Charges and securities</i>			
Nærtstående parter			16
<i>Related parties</i>			
Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:			
Bestemmende indflydelse			
Vectrus Systems Corporation, 2424 Garden of the Gods Road, CO 80919, Colorado Springs, USA.			
Transaktioner med nærtstående parter			
Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.			
<i>The Company's related parties include:</i>			
Controlling interest			
Vectrus Systems Corporation, 2424 Garden of the Gods Road, CO 80919, Colorado Springs, USA.			
Transactions with related parties			
<i>The company did not carry out any material transactions that were not concluded on market conditions. According to section 98c, subsection 7 of the Danish Financial Statements Act information is given only on transactions that were not performed on common market conditions.</i>			

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Årsrapporten for Vectrus Services A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

The Annual Report of Vectrus Services A/S for 2022 has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act for enterprises in reporting class C, large-size enterprises.

The Annual Report is prepared consistently with the accounting principles used last year.

RESULTATOPGØRELSEN**Nettoomsætning**

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

INCOME STATEMENT**Net revenue**

Net revenue from sale of merchandise and finished goods is recognised in the Income Statement if supply and risk transfer to purchaser has taken place before the end of the year and if the income can be measured reliably and is expected to be received. Net revenue is recognised exclusive of VAT, duties and less discounts related to the sale.

Where products with a high degree of individual adjustments are delivered, recognition in net revenue is made as and when the production progresses, the net revenue being equal to the sales value of the work performed for the year (the production method). This method is applied when the total costs and expenses regarding the contract and the degree of completion at the balance sheet date can be reliably assessed, and it is likely that the financial benefits will flow to the company.

Cost of sales

Cost of sales comprise costs incurred to achieve the net revenue for the year, including direct and indirect costs of raw materials and consumables.

Other external expenses

Other external expenses include cost of sales, advertising, administration, buildings, bad debts, operational lease expenses, etc.

Staff costs

Staff costs comprise wages and salaries, including holiday pay and pensions and other costs for social security etc. for the company's employees. Repayments from public authorities are deducted from staff costs.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES
Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

BALANCEN
Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 years	0 %
<i>Other plant, fixtures and equipment</i>		

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver
Financial income and expenses

Financial income and expenses include interest income and expenses, financial expenses of finance leases, realised and unrealised gains and losses arising from investments in financial assets, debt and transactions in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as charges and allowances under the tax-on-account scheme etc. Financial income and expenses are recognised in the income statement by the amounts that relate to the financial year.

Tax

The tax for the year, which consists of the current tax for the year and changes in deferred tax, is recognised in the income statement by the portion that may be attributed to the profit for the year, and is recognised directly in the equity by the portion that may be attributed to entries directly to the equity.

BALANCE SHEET
Tangible fixed assets

Other plants, fixtures and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Land is not depreciated.

The depreciation base is cost less estimated residual value after end of useful life.

The cost includes the acquisition price and costs incurred directly in connection with the acquisition until the time when the asset is ready to be used.

Straight-line depreciation is provided on the basis of an assessment of the expected useful lives of the assets and their residual value:

Brugstid	Restværdi
<i>Useful life</i>	<i>Residual value</i>

Profit or loss on disposal of tangible fixed assets is stated as the difference between the sales price less selling costs and the carrying amount at the time of sale. Profit or loss is recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

Financial non-current assets

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt periodiseret omsætning.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

Deposits include rental deposits which are recognised and measured at amortised cost. Deposits are not depreciated.

Impairment of fixed assets

The carrying amount of tangible assets together with fixed assets, which are not measured at fair value, are valued on an annual basis for indications of impairment other than that reflected by amortisation and depreciation.

In the event of impairment indications, an impairment test is made for each asset or group of assets, respectively. If the net realisable value is lower than the carrying amount, the assets are written down to the lower value.

The recoverable amount is calculated at the higher of net selling price and capital value. The capital value is determined as the fair value of the expected net cash flows from the use of the asset or group of assets and the expected net cash flows from sale of the asset or group of assets after the end of its useful life.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost which usually corresponds to nominal value. The value is reduced by impairment losses to meet expected losses.

Contract work in progress

Work in progress on contract is measured at the sales value of the work performed. The sales value is measured on the basis of the degree of completion on the balance sheet date and the total anticipated revenue related to the specific piece of work in progress.

Accruals, assets

Accruals recognised as assets include costs incurred relating to the subsequent financial year and accrued revenue.

Cash and cash equivalents

Cash equivalents is deposits in the bank.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
*ACCOUNTING POLICIES***Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gæld er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Tax payable and deferred tax

Current tax liabilities and receivable current tax are recognised in the balance sheet as the calculated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and taxes paid on account.

Deferred tax is measured on the temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities.

Deferred tax assets, including the tax value of tax loss carry-forwards, are measured at the expected realisable value of the asset, either by set-off against tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that under the legislation in force on the balance sheet date would be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Any changes in the deferred tax resulting from changes in tax rates, are recognised in the income statement, except from items recognised directly in equity.

Liabilities

Liabilities are measured to amortised cost equal to nominal value.

Foreign currency translation

Transactions in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date. Exchange differences arising between the rate on the transaction date and the rate on the payment date are recognised in the income statement as a financial income or expense.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the rate of exchange on the transaction date.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
ACCOUNTING POLICIES

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.

CASH FLOW STATEMENT

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year for operating activities, investing activities and financing activities in the year, the change in cash and cash equivalents of the year and cash and cash equivalents at beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities:

Cash flows from operating activities are computed as the results for the year adjusted for non-cash operating items, changes in net working capital and corporation tax paid.

Cash flows from investing activities:

Cash flows from investing activities include payments in connection with purchase and sale of intangible and tangible fixed asset and fixed asset investments.

Cash flows from financing activities:

Cash flows from financing activities include changes in the size or composition of share capital and related costs, and borrowings and repayment of interest-bearing debt and payment of dividend to shareholders.

Cash and cash equivalents:

Cash and cash equivalents include bank overdraft and cash in hand.