

ÅRSRAPPORT OG KONCERNREGNSKAB

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020

DDM HOLDING 1 A/S

Vestergade 12, 1.

7700 Thisted

CVR-nr. 35 82 93 18

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling,
den 5 / 5 2021

Henrik Alifas Nielsen
Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Ledelsesberetning mv.	
Selskabsoplysninger	1
Koncernoversigt	2
Ledelsesberetning	3-13
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	14
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	15-17
Koncernregnskab og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	18-28
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2020	29
Balance pr. 31. december 2020	30-31
Egenkapitalopgørelser 1. januar - 31. december 2020	32-33
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2020	34-35
Noter	36-45

Selskab

DDM Holding 1 A/S
Vestergade 12, 1.
7700 Thisted

CVR-nummer 35 82 93 18

Hjemsted: Thisted

Direktion

Henrik Bonnerup

Bestyrelse

Jan Johan Kühl
Bestyrelsesformand

Rune Lillie Gornitzka

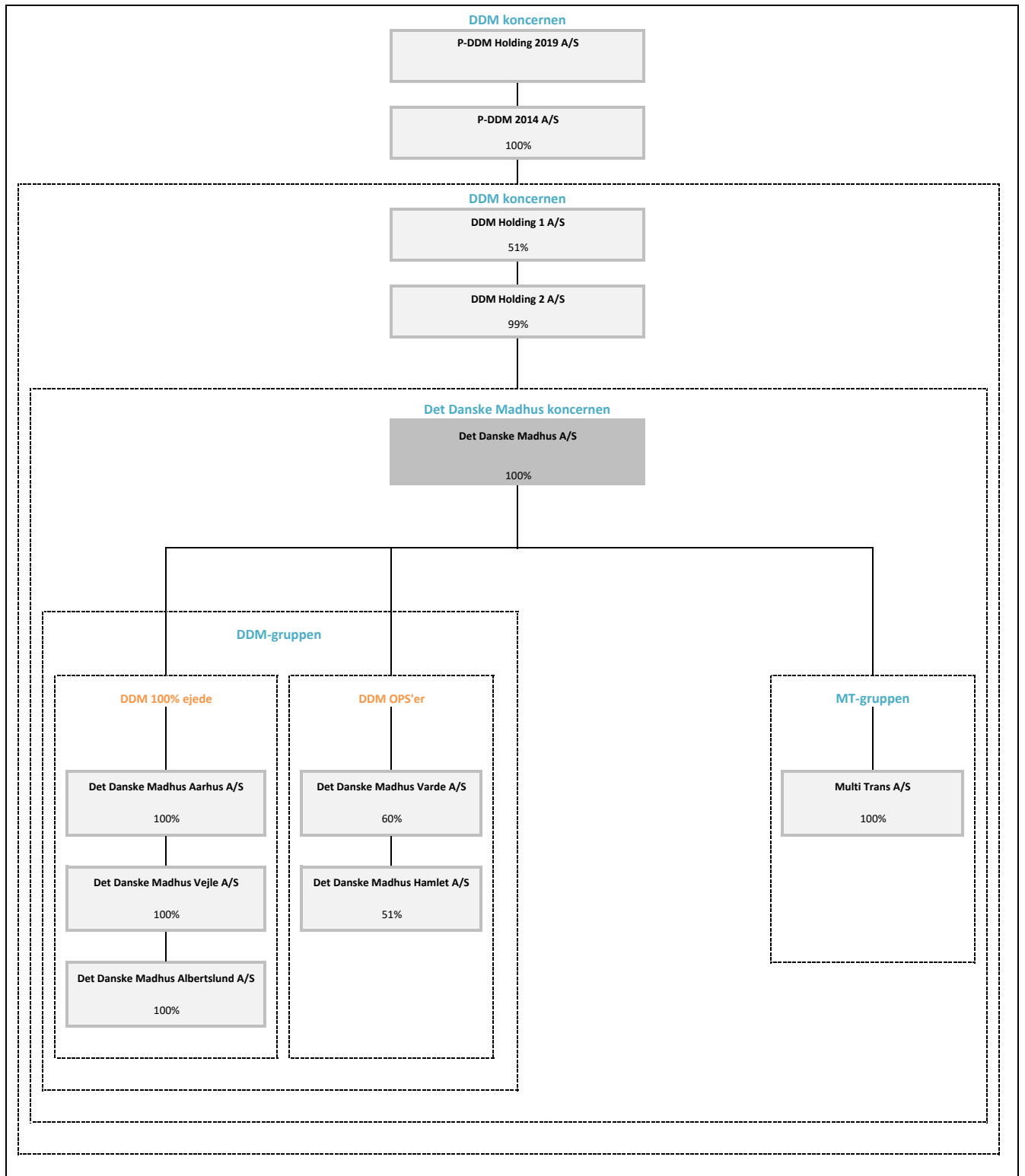
Flemming Nielsen

Henrik Bonnerup

Revision

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
CVR-nr. 19263096

Simon Morthorst, statsautoriseret revisor
Kenny Madsen, statsautoriseret revisor



Koncernens og moderselskabets væsentligste aktiviteter

Det Danske Madhus koncernens (DDM) overordnede formål er at skabe en ernæringsrigtig madoplevelse til visiterede borgere i landets kommuner, på plejehjem og til specialinstitutioner samt til alle øvrige forbrugere, der har behov for et godt og hjemmelavet klassisk måltid mad. Udover den klassiske danske mad har koncernen specialiseret sig i at udvikle og tilberede særlige diætformer, herunder dysfagi kost, kost "efter ordinerede diæter" osv.

DDM har aktiviteter i hele landet og maden tilberedes fra bunden af friske råvarer i vores 5 madhuse i henholdsvis Albertslund og Helsingør i Øst Danmark samt Aarhus, Vejle og Varde i Vest Danmark. Det Danske Madhus A/S har en vision om at "skabe madglæde i hele Danmark".

Moderselskabets aktiviteter er at besidde kapitalandele i de underliggende koncernvirksomheder.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning udgjorde 319,9 mio.kr. i 2020 mod 333,5 mio.kr. i 2019.

Omsætningen i kernesegmentet, visiterede borgere har haft en tilfredsstillende fremgang på 6,3 % og web salg til private er gået frem med 85%. Omvendt har der været en tilbagegang i salget til Leve-Bo og Specialinstitutioner på -28,5 %, hvilket primært skyldes bortfald af to mellemstore kontrakter i 2019. DDM vil fremadrettet øge fokus på markedsmuligheder i det private segment, samtidig med at fokus og udvikling i kernesegmenterne (Visiterede borgere, Leve-Bo og Specialinstitutioner) fastholdes. DDM oplever en stigende interesse for den viden og kompetencer DDM har om ernæring, diæter, og special kost til borgere med for eksempel dysfagi eller "efter ordinerede diæter", hvorfor disse specialområder ligeledes vil få et særligt fokus fremadrettet.

Koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret en bruttofortjeneste på 154,9 mio.kr. i 2020 mod 164,6 mio.kr. i 2019. Indtjeningsbidraget udgør 65,6 mio. kr. i 2020 mod 74,5 mio. kr. i 2019. Resultat før skat udgør 45,9 mio. kr. i 2020 mod 46,2 mio. kr. i 2019.

Driftsresultatet har i 2020 været negativt påvirket af COVID-19 relaterede udgifter svarende til ca. DKKm 4,0, fordelt mellem ca. DKKm 1,5 til ekstra værnemidler og DKKm 2,5 til produktivitetstab som følge af fravær til test, i visse tilfælde isolation samt en lang række interne restriktioner.

Egenkapitalen udgjorde 203,1 mio.kr. og soliditetsgraden udgjorde 74,7% pr. 31. december 2020.

Der har i regnskabsåret 2020 været fokus på optimeringer i produktionen, effektivisering af administrative processer samt udvikling af virksomhedens markedsføringsplatform, med henblik på at kunne efterleve koncernens strategiske ambitioner. I 2020 er der således udarbejdet en ny strategi "Tradition og Fornyelse", der skal understøtte Koncernens høje vækst- og indtjeningsambitioner.

DDM har taget det første skridt i retning af at digitalisere koncernens salgskanal, og har i 2020 videreudviklet den eksisterende webplatform (www.detdanskemadhus.dk). Den digitale udvikling skal i fremtiden udvikles yderligere med henblik på at få en større del af det stadigt stigende marked for færdigretter og det stigende behov for convince generelt. I den forbindelse har der ligeledes været fokuseret på organisationsudvikling bla. ved ansættelse af ny Huskok (Produktudvikler), PMO og en ny CCO, der starter 1. februar 2021.

På ovenstående baggrund anser ledelsen resultatet for at være tilfredsstillende, idet bruttomargin og planlagte effektiviseringer er gennemført til forventet niveau, ligesom koncernen nu står på en stærk platform og organisation til fremtidig vækst.

Opfølgning på tidligere udmeldte forventninger

De tidligere kommunikerede forventninger til 2020 er indfriet, om end EBITDA resultatet er negativt påvirket af COVID-19 relaterede omkostninger. Den underliggende drift ligger på forventet niveau og omsætningen er 2% bedre end budgetteret.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2020.

Den forventede udvikling

På baggrund af de udarbejdede budgetter, forventes en vækst på ca. 4% svarende til en vækst på DKKm 12,5. Samtidig vil der blive skruet op for investeringerne til skabe den nødvendige digitale udvikling, herunder opdatering af den digitale profilering generelt, og markedspenetrering i særdeleshed.

Outlook 2021 - 2025

Koncernen har i 2020 gennemført en strategiproces, og implementeringen heraf løber som planlagt. Den nye strategi "Tradition og Fornyelse" som skal medvirke til at udnytte koncernens potentiale for den fremtidige vækst. Det betyder bla. at der, via en øget grad af digitalisering, skal arbejdes på at øge kendskabsgraden til Det Danske Madhus og dens produkter og services. Samtidig arbejdes der på perfektionering og fornyelse af produktpaletten. Dette skal medvirke til at tiltrække og fastholde et bredere kundegrundlag.

Via digitalisering, herunder SoMe platforme, skal Det Danske Madhus i langt højere grad "to-vejs-kommunikere" med forbrugerne og pårørende til visiterede borgere via "Digitale universer" og bestillingsplatforme målrettet de enkelte segmenter, for eksempel til Leve-Bo og specialinstitutioner, skal gøre det nemt at handle med Det Danske Madhus.

Yderligere lægges der op til, i det strategiske arbejde, at øge employer branding, med henblik på at fastholde og tiltrække dygtige og kompetente medarbejdere, der kan medvirke til at sikre den fremtidige vækst i Det Danske Madhus.

Der vil ligeledes blive øget opmærksomhed på bæredygtighed, herunder øget fokus på at undgå madspild og nedbringelse af brug af plastik. Det Danske Madhus har et tæt samarbejde med FødevarerBanken, som sikrer, at eventuel overproduktion ikke blot bliver kasseret, men brugt til gode formål.

Citat fra FødevarerBanken: *"FødevarerBanken reducerer madspild og afhjælper samtidig madfattigdom i Danmark. Vi modtager frisk overskudsmad fra fødevarerproducenter og grossister. Det er mad, der intet fejler, men som alligevel ikke kan sælges. Maden leverer vi videre til sociale organisationer, som laver maden til måltider til nogle af landets mest udsatte borgere".*

I 2021 vil koncernen påbegynde markedsføring af plantebaserede produkter.

Risici

Markeds - risici

Den overvejende del af koncernens aktiviteter er primært rettet mod den offentlige sektor (Kommuner). Den politiske udvikling / sammensætning, det økonomiske råderum i den offentlige sektor samt eventuelle krav til bæredygtighed kan påvirke koncernens finansielle resultater.

Medarbejder - risici

Det er vitalt for Det Danske Madhus at have de rigtige kompetencer og erfaring, specielt inden for ernæring, special kost, fødevarerikkerhed og produktion af mad i stor skala. Det er derfor vigtigt, at Det Danske Madhus vedbliver at være en attraktiv arbejdsgiver, der både kan udvikle og fastholde nuværende dygtige medarbejdere samt at kunne tiltrække nye medarbejdere med de rette kompetencer, der kan imødekomme fremtidens krav til den gode madoplevelse. Koncernens finansielle resultater kan blive påvirket negativt, hvis det ikke lykkes at oprette de nødvendige kompetencer og erfaring.

Leverandør - risici

Koncernen anvender råvarer indkøbt hos forskellige leverandører, men anvender typisk de samme leverandører henset til fordelagtige leverandør-rabatter.

Koncernen vurderes ikke at være afhængig af enkelte leverandører, og omsætter alene på det danske marked, hvorfor der som udgangspunkt ikke er særlige prisrisici. Prisudvikling, som følge af regulatoriske indgreb (fx med udspring i bæredygtighed) og øget forbrug andre steder i verden på i særdeleshed svine- og oksekød, kan have en negativ indflydelse på koncernens finansielle resultater.

IT - Risici

Koncernen er afhængig af det nuværende produktionssystem og kundefølgningssystemet, som er udviklet af en mindre dansk software udvikler. Ledelsen har implementeret forskellige sikringsmekanismer for at minimere sin risikoeksponering som en del af den løbende drift.

Koncernens finansielle transaktioner er understøttet af et ældre C5 system samt MS Excel. Det er medtaget i de strategiske overvejelser om koncernen skal opgradere sine systemer på disse områder.

Sammenfatning af risici

Bestyrelsen vurderer sammen med direktionen løbende selskabets samlede risikoprofil og vedtager retningslinjer for at imødekomme disse. Koncernen styrer de finansielle risici centralt, herunder koordinering af likviditetsstyring og kapitalfremskaffelse til strategiske investeringer.

Mål og politikker for det underrepræsenteret køn

Politikker

Koncernens politik og målsætning er, at rekruttering og udvælgelse af kandidater til ledende stillinger sker med udgangspunkt i en vurdering af kombinationen af kandidaternes faglige kvalifikationer og de påkrævede kompetencer, der tilsammen komplementerer virksomhedens strategi og det øvrige ledende organ mest optimalt.

Der sættes således, gennem denne politik og målsætning, fokus på en række indsatser og retningslinjer, der skal sikre, at alle, uanset køn og øvrige ligestillingsregler, vurderes ud fra ens kriterier. Rekruttering af øvrige medarbejdere i koncernen sker med udgangspunkt i samme politik og målsætning. Herudover er der også faste retningslinjer for, at alle medarbejdere og ledere har lige muligheder for medarbejderudviklingssamtaler, faglig sparring og lederudvikling.

Disse retningslinjer er med til at sikre den løbende faglige kompetenceudvikling af hver enkelt medarbejder.

Fordeling af mand / kvinde i lederstillinger i koncernen:	Mænd: 9	Kvinder: 7
---	---------	------------

Måltal for det underrepræsenteret køn i bestyrelsen

Bestyrelsen i DDM Holding 1 A/S består af 4 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf ingen er kvinder. Det er vores mål at have 25% kvinder i 2022, hvilket svarer til at der skal være en kvinde i selskabets bestyrelse.

Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse	Mænd: 4	Kvinder: 0
--	---------	------------

Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse (måltal i 2021):	Mænd: 4	Kvinder: 0
---	---------	------------

Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse (måltal i 2022):	Mænd: 3	Kvinder: 1
---	---------	------------

Det er vores mål at have en kvinde i bestyrelsen fra 2022.

Der vil årligt blive fulgt op på måltallet.

Videnressourcer og medarbejderforhold

Den væsentligste videnressource er koncernens medarbejdere, der har en bred erfaring i produktion og tilberedning af mad. Koncernens ledende medarbejdere har endvidere mangeårig erfaring indenfor branchen med stor indsigt i forskellige produktionsmetoder.

Der har i regnskabsåret været fokus på optimering af arbejdsgange og produktionsprocesser, hvorfor der er pågået et videndelingsprojekt mellem koncernens madhuse, herunder med deltagelse af køkken- og driftschefer. Projektet gennemføres for at udbygge og fastholde et højt viden- og kompetenceniveau hos medarbejderne med henblik på sikring af optimal produktionsproces.

Udviklingen i medarbejderstaben (fastansatte funktionærer – FTE) kan illustreres således:

	Danmark
Antal medarbejdere (FTE) primo:	201
Nyansættelser i regnskabsåret:	31
Fratrådte i regnskabsåret:	-37
	<hr/>
Antal medarbejdere ultimo (FTE)	<u>195</u>

Der henvises til beretningens redegørelse for samfundsansvar for en yderligere beskrivelse af selskabets fastholdelses- og efteruddannelsespolitikker mv.

Koncernen uddeler hvert år 10% af overskuddet i de enkelte madhuse til medarbejderne. Dette for at honorere for den store indsats der ydes hver dag – året rundt, men også for at skabe fællesskabsfølelse og et stærkt tilhørsforhold til koncernen, således at viden deles på tværs og fastholdes i koncernen, og at medarbejderne vedbliver at være motiverede for at tilberede og levere et produkt af højeste kvalitet.

Der er ligeledes stort fokus på udvikling af medarbejdere. Der vil blandt andet blive gennemført et omfattende lederudviklingsprogram i 2021, og der vil fortsat være fokus på at udvikle vores produktionsmedarbejdere, så de hele tiden er opdaterede på nye madtrends og den generelle udvikling inden for mad og tilberedning af mad.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har erhvervet puljemidler og deltager sammen med forskellige samarbejdspartnere i forsknings- og udviklingsaktiviteter. Omkostninger til løbende produkt- og konceptudvikling udgiftsføres i resultatopgørelsen. Bla. fik vi i samarbejde med Københavns Professions Højskole, Albertslund, Silkeborg og Vallensbæk kommuner tildelt en pulje på DKKm 5,0 til udvikling af madservice indenfor Servicelovens rammer. Fx blev der udviklet en døgnkasse til borgere, der bliver udskrevet fra sygehus.

Corporate governance

DDM koncernen er primært ejet af kapitalfonden Polaris Private Equity med ca. 51% af aktiekapitalen. Læs mere om Polaris Private Equity på www.polarisequity.dk. Øvrige betydende aktionærer er de oprindelige stiftere.

Selskabets aktiekapital er ikke opdelt i klasser.

Som kapitalfondsejet selskab skal Det Danske Madhus koncernen enten følge DVCA's anbefalinger eller begrunde, hvorfor anbefalingerne, helt eller delvist, ikke følges. Det er selskabets opfattelse, at DVCA's anbefalinger efterleves.

Der henvises til www.dvca.dk for nærmere information omkring retningslinjerne.

Selskabets bestyrelse er indsat af Polaris Private Equity og de to tidligere ejere, sidstnævnte indtrådte i bestyrelsen i 2016.

Bestyrelserne i koncernvirksomhederne mødes efter en fastlagt mødeplan. Direktionen deltager tillige på koncernvirksomhedernes bestyrelsesmøder, hvilket efter den samlede ledelses opfattelse giver informative møder samt det rette miljø til at træffe ledelsesbeslutninger og til at skabe grobund for efterlevelse af fastlagte strategier i organisationen. I 2020 har bestyrelsen afholdt fem møder. Den eksterne revision deltager typisk på ét bestyrelsesmøde om året.

Direktionen udarbejder hver måned en management rapportering, der viser koncernens udvikling. Rapporten indeholder derudover balance- og likviditetsudvikling i kombination med relevante nøgletal, der viser koncernens lønsomhed.

I forbindelse med regnskabsafslæggelsesprocessen har ledelsen især fokus på overordnede interne kontroller, som sikrer, at regnskabsafslæggelsen sker på betryggende vis. Disse kontroller omfatter især årsagsforklaringer og drøftelser af udviklingen i rentabilitets- og arbejdskapitalrelaterede nøgletal på bestyrelsesniveau.

Redegørelse for samfundsansvar

Politikker

DDM koncernen følger Polaris Private Equitys principper for samfundsansvar (Principles of corporate social responsibility). Principperne gælder for Polaris Private Equity samt porteføljeselskaber, og for DDM koncernen medfører det grundlæggende, at koncernen forventes at:

- Overholde gældende lovgivning i de markeder, hvor koncernen er til stede.
- Tage afstand fra alle former for korrupsion, bestikkelse og afpresning.
- Overholde gældende menneskerettigheds- og arbejdstagerrettigheder, som er godkendt af FN eller andre relevante internationale organisationer og ratificeret af Danmark eller Sverige.
- Gøre de omtalte principper gældende i samarbejde med væsentlige leverandører.

Årsregnskabsloven §99a kræver at CSR-rapporten forholder sig til fire obligatoriske emner som er:

- Menneskerettigheder
- Miljø og Klima
- Sociale forhold
- Antikorrupsion

Menneskerettigheder

- Ingen tolerance for diskrimination eller latterliggørelse på grund af race, hudfarve, køn, seksuel orientering, alder, handicap, sprog, religion, politisk overbevisning, kulturel baggrund, etnicitet
- Respekt for medarbejdernes forenings- og forhandlingsret samt retten til medlemskab af faglige organisationer og/eller indgå i selskabets bestyrelse eller afstå herfra.
- Sociale forhold
- Antikorrupsion

Hvis en medarbejder oplever en overtrædelse af disse punkter, opfordres medarbejderen til at informere sin nærmeste leder eller dennes leder. Vi er ydermere ved at etablere whistleblowerordning. Det er en ordning der betyder, at alle interessenter omkring Det Danske Madhus – medarbejdere, kunder, bestyrelse mv. har mulighed for at foretage en indberetning, hvis der opdages grove kritisable forhold eller ulovligheder i samarbejde med Det Danske Madhus. Indberetning kan foretages anonymt.

Miljø og klima

På miljøområdet medfører principperne for samfundsansvar, at DDM koncernen løbende søger at minimere koncernens miljømæssige påvirkning ved at optimere ressourceforbruget og den daglige produktion samt sikre den bedst mulige affaldshåndtering og genanvendelse af emballage.

Både produktion og levering af mad, er miljøbelastende aktiviteter, som vi aktivt forsøger at bringe til et minimum.

- Vi har i DDM koncernen foretaget adskillige LEAN-tiltag med henblik på optimering af både el- og madforbrug for derigennem at mindske spild.
- Vi tilsikrer i leddet med emballering 100% miljøvenlighed, idet al vores mademballage er specielt udviklet i A-PET/C-PET engangsplastemballage, som kan bortskaffes gennem dagrenovationen.
- Vi har iværksat tilrådede ændringer i forbindelse med egenkontrol og fødevarer sikkerhed og styrket organisationen ved tilførsel af øgede kompetencer indenfor området.
- Vi har omlagt dele af vores produktion til økologi, oprindeligt med støtte fra Natur- og Erhvervsstyrelsens økologifremmeordning.
- Vi holder fokus på genanvendelse af alle typer materialer, der anvendes i forbindelse med produktionen, i videst muligt omfang, så miljøet skånes mest muligt.
- Vi stiller som krav, at alle biler overholder som minimum euronorm 5. Euronorm 6 påbegyndes i 2015, hvortil bilerne udskiftes løbende i takt med leasingaftalernes ophør.
- Vi stiller som krav, at alle biler har et ekstra batteri med sig, som reducerer CO2-udledningen i tilfælde, hvor bilen både køler og holder i tomgang.
- Alle biler har korte serviceintervaller på max 15.000 km. Oftest betyder det to årlige servicetjek. Vi følger princippet for at sikre, at bilens stand er i overensstemmelse med alle fastsatte normer, herunder både miljø- og sundhedsmæssige.
- Vi appellerer gennem både uddannelse og i dagligdagen til chaufførerne, at brændstoføkonomisk kørsel altid skal og bør efterstræbes. Desuden tilsigter vi gennem løbende ruteoptimering og planlægning, at en given rute er så kort som mulig, og at den kan nås inden for en fastsat tidsramme uden unødige acceleration og deceleration.
- Vi anvender altid miljøvenlige produkter og doseringer under rengøring, lige så vel som vi udelukkende anvender genbrugs- og svanemærket papir.

Social

Al mad er produceret af mennesker og leveret til mennesker. Det afspejler en organisation, hvori social hensyntagen er af absolut yderste vigtighed.

- Vi arbejder målrettet på at mindske sygefravær og øge trivsel. Der er ligeledes stort fokus på arbejdsmiljø og sikkerhed, og koncernens mål er 0 arbejdsulykker. Den seneste medarbejderundersøgelse blev gennemført i 2016. Der planlagt nye undersøgelser i 2021.
- Kontinuerlig udvikling af vores medarbejderes kompetencer er noget vi lægger stor vægt på, specielt på at have en høj daglig interaktion og feedback i hele virksomheden.
- Vi aftaler altid løn, som afspejler et generelt niveau i branchen. Vi er herigennem med til at forebygge social dumping. Hertil fastsættes ligeledes arbejdsvilkår inden for rammer, som holder skærpet fokus på den ansattes velbefindende.
- Tilførsel af ny viden gennem tilknytning af elever og praktikanter er noget, vi opfatter som givende for samfundet såvel som virksomheden. Det er et mål kontinuerligt at have elever tilknyttet virksomheden samt bachelor- og kandidatstuderende tilknyttet i kortere eller længere praktikforløb løbende gennem året.
- Vi behandler altid kunden med respekt og omtanke for vedkommendes generelle livssituation og velbefindende. Vi respekterer således både slutbrugere, som ikke ønsker social interaktion, men går omvendt langt for at stimulere eller hjælpe de, der har brug for det.
- Vi stiller altid krisehjælp til rådighed, hvis en chauffør skulle opleve dødsfald, livstruende situationer eller lignende kritiske scenarier under udførelsen af arbejdsopgaven.
- Den daglige madudbringning er afgørende for mange kunder. Det er et ansvar, vi vægter højt. Derfor har vi sørget for at have kapacitet til at kunne levere 365 dage om året – i alt slags vejr.
- Vores opmærksomhed på kundens velbefindende udmøntes i, at vi ikke kun forsøger at tjene kunden et funktionelt forhold omkring det at blive mæt, men derudover også forsøger at tilfredsstille de emotionelle aspekter ved måltidet. Vi støtter eksempelvis op om "spisevanskeligheder", hvor kunden har mulighed for at spise sin mad i socialt samvær. Ligeledes retter vi fokus på alle forholdene og traditionerne omkring mad og tilbyder derfor specielle retter, der markerer højtider, fødselsdage og andre mærkedage / -begivenheder.
- Vi er en landsdækkende virksomhed, som trods dette har stærke lokalforankringer. Vi mener, at det er i lokalområderne, at vi kan gøre en forskel og bidrage til øget livskvalitet gennem sociale arrangementer for ældre. Vi afholder eksempelvis seniorfester og såkaldte "kaffebordsarrangementer" rundt om i landet, hvor deltager-tallene ofte runder 100 personer, og hvor hensigten er, at ældre borgere har mulighed for socialt samvær samt får mulighed for at stifte bekendtskab med os.

Antikorruption

Politik: Medarbejdere må ikke give eller modtage gaver eller repræsentation til/fra forretningsforbindelser, der overstiger det normale accepterede i landet. Gaver eller repræsentation må aldrig være rede penge eller af betydelig værdi. I tvivlstilfælde forelægges forholdet for nærmeste leder – minimum en afdelingsleder – der kan afgøre om gaven skal tilfalde medarbejderen eller afdelingen. Medarbejderen må aldrig modtage bonus, returkommission, eller lignende fra leverandører. Vores kommende whistleblowerordning betyder, at alle interessenter omkring DDM koncernen – inkl. medarbejdere, kunder og leverandører – har mulighed for at foretage indberetning, hvis der opdages uhæderlige eller mistænksomme handlinger i samarbejdet med DDM koncernen.

Koncernen har ikke registreret nogen former for korruption eller forsøg på korruption i 2020.

Økonomisk

Profitabilitet og vækst er virksomhedens hovedformål, hvilket i sig selv er en samfundsunderstøttende aktivitet, da vi derigennem skaber en forsyningssikkerhed af forretter, hovedretter, desserter og ikke mindst, alle de mange diætvarianter, der findes og som efterhånden kun få køkkener er i stand til at producere på højt ernæringsfagligt og gastronomisk niveau. Forudsætningen herfor er, at vi fortsat skaber værdi for vores samarbejdspartnere. Dette gøres gennem:

- Intensiveret produktudvikling og perfektionering af eksisterende produkter
- Udvikling i produktionsudstyr og -metoder
- Uddannelse og efteruddannelse af personale til et højt fagligt og servicemæssigt niveau
- Serviceorienteret og effektiv transport til danske kommuner og øvrige samarbejdspartnere
- Optimering af omkostningsniveauer gennem LEAN-projekter og løbende R&D
- Sparring med vores samarbejdspartnere ved eksempelvis planlægning af transportopgaver, udvikling af måltidskoncepter, uddannelse af personale mv.
- Løbende tiltag afstemt efter generelle samfundstendenser, hvilket har til formål at legitimere alle organisationens aktiviteter i bredt perspektiv

CSR

Koncernen har for nuværende valgt ikke at have nedskrevne og målbare CSR politikker. Som det fremgår af forrige afsnit, er det imidlertid et område, der har et øget fokus, som en naturlig konsekvens af en fortsat udvikling af vores virksomhed.

Der arbejdes derfor på at, der i 2021 udarbejdes vores første officielle CSR rapport for 2020, indeholdende konkrete aktiviteter og målsætninger for perioden 2021-2025.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	2020	2019	2018	2017	2016
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	319.934	333.532	328.740	382.290	335.468
Bruttofortjeneste	154.863	164.585	152.587	178.336	162.019
Resultat af primær drift	46.179	46.802	30.314	35.420	41.504
Finansielle poster, netto	-244	-567	-1.158	-2.172	-2.160
Årets resultat	32.780	32.756	19.411	22.828	27.505
Balance					
Balancesum	271.763	312.420	336.170	381.763	339.762
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-2.183	-2.783	-3.680	-5.267	-1.848
Investeret kapital	209.504	234.968	260.603	305.323	259.177
Egenkapital	203.091	252.997	234.228	219.418	201.672
Pengestrømme					
Driftsaktivitet	67.672	62.012	63.749	32.320	33.030
Investeringsaktivitet	-2.154	-5.644	-2.832	-52.372	-3.481
Finansieringsaktivitet	-82.686	-48.901	-25.776	-26.245	-33.253
Medarbejdere					
Gns. antal fuldtidsbeskæftigede	199	201	211	270	248
Nøgletal					
Bruttomargin	48,4	49,3	46,4	46,6	48,3
Overskudsgrad	14,4	14,0	9,2	9,3	12,4
Afkast af investeret kapital	20,8	18,9	10,7	12,5	15,9
Soliditetsgrad	74,7	81,0	69,7	57,5	59,4
Forrentning af egenkapital	14,4	13,4	8,6	10,8	14,5

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2020 for DDM Holding 1 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Thisted, den 5. maj 2021

I direktionen

Henrik Bonnerup
Direktør

I bestyrelsen

Jan Johan Kühl
Bestyrelsesformand

Rune Lillie Gornitzka
Bestyrelsesmedlem

Flemming Nielsen
Bestyrelsesmedlem

Henrik Bonnerup
Bestyrelsesmedlem

Til kapitalejerne i DDM Holding 1 A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DDM Holding 1 A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- * Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 5. maj 2021

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
(CVR-nr. 19263096)

Simon Morthorst
statsautoriseret revisor
mne29383

Kenny Madsen
statsautoriseret revisor
mne33718

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af reviderede regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets levere- rede omsætning. Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatop- gørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Netto- omsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne vare- og kunderabatter.

Nettoomsætningen oplyses fordelt på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hoved- aktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver og avance ved afhændelse af tilknyttede virksomheder.

Ændringer i lagre af færdigvarer og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Vareforbruget omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godt- gørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på koncern-goodwill.

Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, som vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter.

Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med P-DDM Holding 2019 A/S som administrationsselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

AKTIVER**Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Goodwill	3-20 år
----------	---------

Goodwill afskrives over en periode på 20 år ved strategiske virksomhedserhvervelser med en stærk markedsposition til følge og en langsigtet indtjeningsprofil, hvor værdien af eksisterende kunderelationer, kompetencer hos ledende medarbejdere, know how, branchekendskab, omdømme i markedet mv., forventes at bidrage positivt til den fremtidige indtjening i en længerevarende periode.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede materielle anlægsaktiver indgår endvidere indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på produktionsudstyr, som er anvendt ved fremstillingen af aktiverne.

For egenudviklede udviklingsprojekter, der er aktiveret efter 1. januar 2016, bindes den regnskabsmæssige værdi af disse projekter på en særskilt reserve for udviklingsomkostninger under egenkapitalen.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-20 år	0%

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgpris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Udenlandske tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Disponible reserver i de tilknyttede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncern-goodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over 20 år, da erhvervelsen er sket som led i et strategisk virksomhedsopkøb med en stærk markedsposition til følge og en langsigtet indtjeningsprofil, hvor værdien af eksisterende kunderelationer, kompetencer hos ledende medarbejdere, know how, branchekendskab, omdømme i markedet mv., forventes at bidrage positivt til den fremtidige indtjening i en længerevarende periode.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskuds-disponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejedeponita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealisationsevnen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for egenfremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling, omfatter kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på det i produktionen anvendte produktionsudstyr.

Nettorealisationsevne for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

PASSIVER

Egenkapital

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealizationsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets udgang.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som koncernens andel af årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i den løbende likviditetsstyring og dermed er udsat for væsentlige ændringer i såvel positiv som negativ retning i løbet af året.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har moderselskabet ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

Bruttomargin =	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad =	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital =	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Gns. investeret kapital}^*}$
Soliditetsgrad =	$\frac{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Samlede passiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital =	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$
*Investeret kapital =	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver med tillæg af nettoarbejdskapital

Note	MODER			KONCERN		Note
	2019	2020		2020	2019	
	0	0	Nettoomsætning	319.933.856	333.531.823	1
	0	0	Andre driftsindtægter	1.142.863	317.565	
	0	0	Ændringer i lagre af færdigvarer og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-137.448.738	-139.936.506	
	-399.827	261.579	Andre eksterne omkostninger	-28.765.044	-29.328.284	
	-399.827	261.579	BRUTTOFORTJENESTE	154.862.937	164.584.598	
	0	0	Personaleomkostninger	-89.251.640	-90.112.083	2
	-399.827	261.579	INDTJENINGSBIDRAG	65.611.297	74.472.515	
	0	0	Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	-19.431.993	-27.670.719	7
	-399.827	261.579	RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	46.179.304	46.801.796	
9	31.316.398	30.224.620	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	
3	1.673	33.523	Andre finansielle indtægter	60.500	10.867	3
4	-63.810	-93.247	Øvrige finansielle omkostninger	-304.002	-577.644	4
	30.854.434	30.426.475	RESULTAT FØR SKAT	45.935.802	46.235.019	
5	37.007	20.217	Skat af årets resultat	-13.155.498	-13.479.044	5
6	30.891.441	30.446.692	ÅRETS RESULTAT	32.780.304	32.755.975	6

Note	MODER		AKTIVER	KONCERN		Note
	31/12 2019	31/12 2020		31/12 2020	31/12 2019	
	0	0	Goodwill	182.163.374	196.854.980	7,15
	0	0	IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	182.163.374	196.854.980	
	0	0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	23.648.444	26.210.389	7,15
	0	0	MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	23.648.444	26.210.389	
8,9	250.502.184	200.084.038	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	
	0	0	Andre tilgodehavender	1.920.298	1.941.504	7
	250.502.184	200.084.038	FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	1.920.298	1.941.504	
	250.502.184	200.084.038	ANLÆGSAKTIVER	207.732.116	225.006.873	
	0	0	Råvarer og hjælpematerialer	3.074.822	2.988.680	
	0	0	Færdigvarer og handelsvarer	3.128.526	2.870.581	
	0	0	VAREBEHOLDNINGER	6.203.348	5.859.261	15
	0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	44.487.788	52.148.098	15
	1.671.588	1.705.112	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	
	0	0	Andre tilgodehavender	4.771.709	4.882.597	
5	37.007	20.217	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	5
5	0	0	Udskudt skatteaktiv	233.090	976.704	5
	0	0	Periodeafgrænsningsposter	3.631.223	1.649.099	10
	1.708.595	1.725.329	TILGODEHAVENDER	53.123.810	59.656.498	
	0	35.268	LIKVIDE BEHOLDNINGER	4.703.962	21.897.656	15
	1.708.595	1.760.597	OMSÆTNINGSAKTIVER	64.031.120	87.413.415	
	252.210.779	201.844.635	AKTIVER I ALT	271.763.236	312.420.288	

Note	MODER		PASSIVER	KONCERN		Note
	31/12 2019	31/12 2020		31/12 2020	31/12 2019	
11	2.050.000	2.050.000	Virksomhedskapital	2.050.000	2.050.000	
	113.141.291	62.723.145	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	
	90.880.685	92.602.246	Overført resultat	155.325.441	204.022.026	
	41.353.211	39.853.721	Forslag til udbytte for regnskabsåret	39.853.721	41.353.211	
	0	0	Minoritetsinteresser	5.862.082	5.571.680	
	<u>247.425.187</u>	<u>197.229.112</u>	EGENKAPITAL	<u>203.091.244</u>	<u>252.996.917</u>	
	0	0	Anden gæld	6.752.452	2.268.626	12
	0	0	LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>6.752.452</u>	<u>2.268.626</u>	
	0	0	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	0	12
	0	0	Kreditinstitutter i øvrigt	11.778	37.284	
	0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder	319.186	469.382	
	364.374	24.759	Leverandører af varer og tjenesteydelser	28.259.079	31.010.639	
	4.421.218	4.590.764	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	
5	0	0	Skyldigt sambeskatningsbidrag	5.311.884	2.636.481	5
	0	0	Anden gæld	27.142.613	21.625.959	
	0	0	Periodeafgrænsningsposter	875.000	1.375.000	13
	<u>4.785.592</u>	<u>4.615.523</u>	KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>61.919.540</u>	<u>57.154.745</u>	
	<u>4.785.592</u>	<u>4.615.523</u>	GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>68.671.992</u>	<u>59.423.371</u>	
	<u><u>252.210.779</u></u>	<u><u>201.844.635</u></u>	PASSIVER I ALT	<u><u>271.763.236</u></u>	<u><u>312.420.288</u></u>	
			14 Eventualforpligtelser			
			15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser			
			16 Kontraktlige forpligtelser			
			17 Nærtstående parter			
			18 Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv			
			19 Koncernforhold			
			20 Reguleringer (pengestrømme)			

Egenkapitalopgørelse**KONCERNEN**

	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2019	2.050.000	221.406.968	0	10.770.778	234.227.746
Udloddet udbytte	0	0	0	-3.521.000	-3.521.000
Handel med og afvikling af minoriteter		-6.923.173	0	-3.542.632	-10.465.805
Overført via resultatdisponeringen	0	-10.461.769	41.353.211	1.864.533	32.755.975
Egenkapital pr. 1/1 2020	2.050.000	204.022.026	41.353.211	5.571.680	252.996.917
Udloddet udbytte	0	-39.374.487	-41.343.211	-2.372.981	-83.090.679
Ekstraordinært udbytte	0	39.374.487	0	0	39.374.487
Udloddet udbytte, egne aktier	0	0	0	4.700	4.700
Overført til/fra andre poster	0	10.000	-10.000	0	0
Handel med og afvikling af minoriteter	0	74.931	0	325.071	400.002
Overført via resultatdisponeringen	0	-48.781.516	39.853.721	2.333.612	-6.594.183
Egenkapital pr. 31/12 2020	<u>2.050.000</u>	<u>155.325.441</u>	<u>39.853.721</u>	<u>5.862.082</u>	<u>203.091.244</u>

EgenkapitalopgørelseMODER

	Virksom- hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2019	2.050.000	88.748.116	132.658.853	0	223.456.969
Overført til/fra andre poster	0	0	0	0	0
Overført via resultatdisponeringen	0	31.316.398	-41.778.168	41.353.211	30.891.441
Egenkapitalreguleringer	0	-6.923.223	0	0	-6.923.223
	<u>2.050.000</u>	<u>113.141.291</u>	<u>90.880.685</u>	<u>41.353.211</u>	<u>247.425.187</u>
Egenkapital pr. 1/1 2020	2.050.000	113.141.291	90.880.685	41.353.211	247.425.187
Udloddet udbytte	0	0	-39.374.487	-41.343.211	-80.717.698
Ekstraordinært udbytte	0	0	39.374.487	0	39.374.487
Overført til/fra andre poster	0	0	10.000	-10.000	0
Overført via resultatdisponeringen	0	-50.493.077	1.711.561	39.853.721	-8.927.795
Egenkapitalreguleringer	0	74.931	0	0	74.931
	<u>2.050.000</u>	<u>62.723.145</u>	<u>92.602.246</u>	<u>39.853.721</u>	<u>197.229.112</u>
Egenkapital pr. 31/12 2020	<u>2.050.000</u>	<u>62.723.145</u>	<u>92.602.246</u>	<u>39.853.721</u>	<u>197.229.112</u>

	KONCERN		Note
	2020	2019	
Årets resultat	32.780.304	32.755.975	
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	19.431.993	27.670.719	
Reguleringer	12.295.870	13.853.256	20
Ændring i varebeholdninger	-344.087	214.233	
Ændring i tilgodeh. fra salg og tjenesteydelser	7.660.310	5.683.632	
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	-2.751.560	1.911.558	
Andre ændringer i driftskapital	8.579.048	-6.982.932	
PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT	77.651.878	75.106.441	
Renteindbetalinger og lignende	60.500	10.867	
Renteudbetalinger og lignende	-304.002	-577.644	
Betalt selskabsskat	-9.736.481	-12.527.906	
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	67.671.895	62.011.758	
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-3.054.931	
Køb af materielle anlægsaktiver	-2.182.824	-2.783.391	
Salg af materielle anlægsaktiver	7.512	245.054	
Køb af finansielle anlægsaktiver	0	-50.919	
Salg af finansielle anlægsaktiver	21.206	0	
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-2.154.106	-5.644.187	
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	0	-33.933.771	
Ændring af mellemværender med ikke-konsoliderede tilknyttede virksomheder	0	-980.563	
Handel med minoriteter	400.002	-10.465.805	
Betalt udbytte	-83.085.979	-3.521.000	
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGS- AKTIVITET	-82.685.977	-48.901.139	

	<u>KONCERN</u>	
ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER	-17.168.188	7.466.432
Likvider pr. 1/1 2020	<u>21.860.372</u>	<u>14.393.940</u>
 LIKVIDER PR. 31/12 2020	 <u><u>4.692.184</u></u>	 <u><u>21.860.372</u></u>
 Likvider kan specificeres således:		
Likvide beholdninger	4.703.962	21.897.656
Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet)	<u>-11.778</u>	<u>-37.284</u>
 LIKVIDER PR. 31/12 2020	 <u><u>4.692.184</u></u>	 <u><u>21.860.372</u></u>

			KONCERN	
			2020	2019
1	Nettoomsætning			
	Produktion og levering af mad, B2C		216.112.856	202.624.823
	Produktion og levering af mad, Institutioner		21.771.000	19.768.000
	Produktion og levering af mad, Muti Trans		23.578.000	22.645.000
	Produktion og levering af mad, Plejehjem		58.472.000	88.494.000
	I ALT		<u>319.933.856</u>	<u>333.531.823</u>
2	Personaleomkostninger			
	Gager og lønninger		78.498.481	78.900.937
	Pensioner		8.039.858	7.970.929
	Andre omkostninger til social sikring		1.164.485	1.370.555
	Personaleomkostninger i øvrigt		1.548.816	1.869.662
	I ALT		<u>89.251.640</u>	<u>90.112.083</u>
	Gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede		<u>199</u>	<u>201</u>
	Vederlag til direktionen		0	0
	Honorarer til bestyrelsen		150.000	150.000
	I ALT		<u>150.000</u>	<u>150.000</u>

Koncernens bestyrelsesmedlemmer og ledende medarbejdere er omfattet af et warrantprogram. Warrantprogrammet indeholder en samlet ret til at tegne op til nominelt 82.101 aktier til en tegningskurs på 6.772,50 kr. med tillæg af 10% p.a. frem til udnyttelsen i maj 2021.

<u>2019</u>	<u>2020</u>	3	Andre finansielle indtægter	<u>2020</u>	<u>2019</u>
1.673	33.523		Renteindtægter, tilknyttede virksomheder	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>		Øvrige finansielle indtægter	60.500	10.867
<u>1.673</u>	<u>33.523</u>		I ALT	<u>60.500</u>	<u>10.867</u>
<u>2019</u>	<u>2020</u>	4	Øvrige finansielle omkostninger	<u>2020</u>	<u>2019</u>
42.193	93.191		Renteomkostninger, tilknyttede virksomheder	0	0
<u>21.617</u>	<u>56</u>		Øvrige finansielle indtægter	304.002	577.644
<u>63.810</u>	<u>93.247</u>		I ALT	<u>304.002</u>	<u>577.644</u>

MODER			KONCERN	
2019	2020	5 Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat	2020	2019
		Skat af årets resultat:		
-37.007	-20.217	Skat af årets skattepligtige indkomst	12.411.884	13.820.481
0	0	Udskudt skat	743.614	-341.437
<u>-37.007</u>	<u>-20.217</u>	I ALT	<u>13.155.498</u>	<u>13.479.044</u>
<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2020</u>	Udskudt skat:	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
0	0	Udskudt skat pr. 1/1 2020	-976.704	-635.266
0	0	Årets udskudte skat	743.614	-341.437
<u>0</u>	<u>0</u>	UDSKUDT SKAT PR. 31/12 2020	<u>-233.090</u>	<u>-976.704</u>
<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2020</u>	Den udskudte skat påhviler følgende aktiver og forpligtelser:	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	-2.345.835	-3.046.180
0	0	Materielle anlægsaktiver	2.112.745	2.069.476
<u>0</u>	<u>0</u>	I ALT	<u>-233.090</u>	<u>-976.704</u>
<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2020</u>	Skyldig selskabsskat:	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
0	-37.007	Skyldig pr. 1/1 2020	2.636.481	1.343.906
0	37.007	Betalt vedrørende tidligere år	-2.636.481	-1.343.906
0	0	Betalt acontoskat	-7.100.000	-11.184.000
-37.007	-20.217	Skat af årets skattepligtige indkomst	12.411.884	13.820.481
37.007	20.217	Overført sambeskatningsbidrag	-5.311.884	-2.636.481
<u>0</u>	<u>0</u>	SKYLDIG PR. 31/12 2020	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>-37.007</u>	<u>-20.217</u>	SAMBESKATNINGSBIDRAG PR. 31/12 2020	<u>5.311.884</u>	<u>2.636.481</u>

MODER			KONCERN	
2019	2020	6 Resultatdisponering	2020	2019
31.316.398	-50.493.077	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0
0	39.374.487	Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	39.374.487	0
41.353.211	39.853.721	Forslag til udbytte for regnskabsåret	39.853.721	41.353.211
-41.778.168	1.711.561	Overført resultat	-48.781.516	-10.461.769
0	0	Minoritetsaktionærs andel	2.333.612	1.864.533
<u>30.891.441</u>	<u>30.446.692</u>	ÅRETS RESULTAT	<u>32.780.304</u>	<u>32.755.975</u>

7 Anlægs- og afskrivningsoversigt, koncernen,
immaterielle, materielle og finansielle aktiver

	Goodwill	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre til- godehavender	I alt	31/12 2019
Kostpris pr. 1/1 2020	300.072.244	61.589.373	1.941.504	363.603.121	364.410.725
Tilgang i året	0	2.182.824	0	2.182.824	5.889.241
Afgang i året	-24.229.856	-359.695	-21.206	-24.610.757	-6.696.845
KOSTPRIS PR. 31/12 2020	275.842.388	63.412.502	1.920.298	341.175.188	363.603.121
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2020	103.217.264	35.378.984	0	138.596.248	117.569.885
Årets afskrivninger	14.691.606	4.740.387	0	19.431.993	27.670.719
Af- og nedskrivninger, afgang i året	-24.229.856	-355.313	0	-24.585.169	-6.644.356
AF- OG NEDSKR. PR. 31/12 2020	93.679.014	39.764.058	0	133.443.072	138.596.248
REGN. VÆRDI PR. 31/12 2020	182.163.374	23.648.444	1.920.298	207.732.116	225.006.873

8 Anlægsoversigt, moderselskabet,
finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	I alt	31/12 2019
Kostpris pr. 1/1 2020	137.360.893	137.360.893	137.360.893
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	0	0	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2020	137.360.893	137.360.893	137.360.893
Opskrivninger pr. 1/1 2020	113.141.291	113.141.291	88.748.116
Årets resultatandele	30.224.620	30.224.620	31.316.398
Modtaget udbytte i året	-80.717.697	-80.717.697	0
Egenkapitalreguleringer	74.931	74.931	-6.923.223
OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2020	62.723.145	62.723.145	113.141.291
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2020	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	0	0	0
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2020	0	0	0
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2020	200.084.038	200.084.038	250.502.184

I selskabets tilknyttede virksomhed er der et warrantsprogram, som giver bestyrelsesmedlemmer og ledende medarbejdere ret til at tegne op til nominelt 82.101 aktier til en tegningskurs på 6.772,50 kr. med tillæg af 10% p.a. frem til udnyttelsen i maj 2021. Såfremt warrants udnyttes fuldt ud vil selskabets ejerandel reduceres til 94,65%.

9 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Ejerandel	Selskabs- kapital	Ifølge seneste årsrapport		Regnskabsmæssige værdier i DDM Holding 1 A/S	
			Årets resultat	Egen- kapital	Resultatandel	Andel af egenkapital
Tilknyttede virksomheder:						
<i>Direkte ejerskab:</i>						
DDM Holding 2 A/S, København	99,01%	5.000.000	30.527.280	202.086.478	30.224.620	200.084.038
I ALT					30.224.620	200.084.038
<i>Indirekte ejerskaber:</i>						
Der henvises til koncernoversigten.						

<u>MODER</u>			<u>KONCERN</u>	
<u>31/12 2019</u>	<u>31/12 2020</u>	10 Periodeafgrænsningsposter (tilgodehavender)	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
0	0	Husleje	467.329	330.953
0	0	Forsikringer og kontingenter	1.496.484	962.623
<u>0</u>	<u>0</u>	Øvrige poster	<u>1.667.410</u>	<u>355.523</u>
<u>0</u>	<u>0</u>	I ALT	<u>3.631.223</u>	<u>1.649.099</u>

11 Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af 20.500 stk. aktier á kr. 100. Kapitalen er ikke opdelt i aktieklasser.

	<u>KONCERN</u>	
<u>12 Langfristede gældsforpligtelser</u>	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
Anden gæld	<u>6.752.452</u>	<u>2.268.626</u>
I ALT	<u>6.752.452</u>	<u>2.268.626</u>
Kortfristet del af langfristet gæld:		
Anden gæld	<u>0</u>	<u>0</u>
AFDRAG NÆSTE ÅR	<u>0</u>	<u>0</u>
Gæld som forfalder efter 5 år:		
Anden gæld	<u>6.752.452</u>	<u>0</u>
RESTGÆLD EFTER 5 ÅR	<u>6.752.452</u>	<u>0</u>

	<u>KONCERN</u>	
<u>13 Periodeafgrænsningsposter</u>	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
Modtagne leverandørrabatter	<u>875.000</u>	<u>1.375.000</u>
I ALT	<u><u>875.000</u></u>	<u><u>1.375.000</u></u>

14 Eventualforpligtelser

Moderselskabet:

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for P-DDM Holding 2019 A/S. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Indestående i kreditinstitutter t.kr. 50 er stillet til sikkerhed for leveringsaftaler.

Der er afgivet leverings- og betalingsgarantier med t.kr. 9.849.

Virksomhedspant, nom. t.kr. 14.000, i koncernens varebeholdninger, driftsmateriel, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og immaterielle rettigheder med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 16.740 er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitut på t.kr. 1 pr. 31. december 2020.

16 Kontraktlige forpligtelser

Koncernen:

Koncernen har indgået lejekontrakt om leje af lokaler. Huslejeforpligtelserne udgør t.kr. 29.899.

Koncernen har indgået aftaler om operationel leasing af personbiler. Leasingaftalen udløber om 24-30 måneder. Den resterende leasingforpligtelse udgør ca. t.kr. 1.652.

17 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

P-DDM 2014 A/S, Malmøgade 3, 2100 København Ø

P-DDM Holding 2019 A/S, Malmøgade 3, 2100 København Ø

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

18 Bestyrelsens og direktionens ledelsehverv

Jan Johan Kühl

Medlem af bestyrelsen i:

Inter Primo A/S

Part Unique ApS

PWT Holding A/S

Brøndum A/S

Brøndum Holding A/S

Det Danske Madhus A/S

Molslinjen A/S

Triax A/S

ADVANTAGE Investment Partners A/S

samt en række holdingselskaber ejet af Polaris Private Equity

Medlem af direktionen i:

Business Synergy Group ApS

Polaris Management A/S

samt en række holdingselskaber ejet

af Polaris Private Equity

Flemming Nielsen

Medlem af bestyrelsen i:

Det Danske Madhus A/S

Rune Lillie Gornitzka

Medlem af bestyrelsen i:

ProData BidCo A/S

ProData Holding A/S

Det Danske Madhus A/S

SSG HoldCo A/S

SSG BidCo A/S

SSG Partners A/S

SSG A/S

P - SSG 2019 A/S

Medlem af direktionen i:

Stella Invest ApS

Henrik Bonnerup

Medlem af bestyrelsen i:

Allianceplus Holding A/S

Jetpak Top Holding AB

samt en række holdingselskaber ejet af Polaris Private Equity

Medlem af direktionen i:

CEKA Holding ApS

samt en række holdingselskaber ejet af Polaris Private Equity

Jan Johan Kühl, Henrik Bonnerup og Rune Lillie Gornitzka er indsat i bestyrelsen af Polaris Private Equity. Øvrige medlemmer er indsat i bestyrelsen af de oprindelige ejere Henrik Søgård Sørensen (stifter) og Brian Qvist Sørensen.

19 Koncernforhold

Følgende koncernvirksomheder udarbejder koncernregnskab:

For den største koncern: P-DDM Holding 2019 A/S, København

	<u>KONCERN</u>	
<u>20 Reguleringer (pengestrømme)</u>	<u>31/12 2020</u>	<u>31/12 2019</u>
Andre driftsindtægter	-1.103.130	-192.565
Andre finansielle indtægter	-60.500	-10.867
Øvrige finansielle omkostninger	304.002	577.644
Skat af årets skattepligtige indkomst	12.411.884	13.820.481
Regulering af udskudt skat	<u>743.614</u>	<u>-341.437</u>
I ALT	<u><u>12.295.870</u></u>	<u><u>13.853.256</u></u>

Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Rune Lillie Gornitzka

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-456347052288

IP: 185.157.xxx.xxx

2021-05-06 13:22:40Z

NEM ID 

Jan Johan Kühl

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-736123138219

IP: 94.127.xxx.xxx

2021-05-06 13:34:13Z

NEM ID 

Henrik Bonnerup

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-631711917336

IP: 185.157.xxx.xxx

2021-05-06 14:02:09Z

NEM ID 

Henrik Bonnerup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-631711917336

IP: 185.157.xxx.xxx

2021-05-06 14:02:09Z

NEM ID 

Flemming Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-807601866562

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-05-07 16:51:15Z

NEM ID 

Simon Morthorst

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:58129611

IP: 188.177.xxx.xxx

2021-05-09 18:11:19Z

NEM ID 

Kenny Madsen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1264071859276

IP: 93.165.xxx.xxx

2021-05-10 05:35:11Z

NEM ID 

Henrik Alifas Nielsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-149299082746

IP: 194.239.xxx.xxx

2021-05-10 05:37:02Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: J5DI8-FVSPB-XMNL3-8HVBM-0ODPV-DPXJC

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>