

ÅRSRAPPORT OG KONCERNREGSKAB

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017

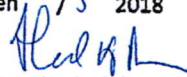
DDM HOLDING 1 A/S

Vestergade 12, 1.

7700 Thisted

CVR-nr. 35 82 93 18

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling,
den 7/5 2018





Dirigentens navn tillige med blokbogstaver

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	1
Koncernoversigt	2
Ledelsesberetning	3-10
Påtegninger	
Ledespåtegning	11
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	12-14
Koncernregnskab og årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	15-24
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2017	25
Balance pr. 31. december 2017	26-27
Egenkapitalopgørelser 1. januar - 31. december 2017	28-29
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2017	30-31
Noter	32-42

Selskab

DDM Holding 1 A/S
Vestergade 12, 1.
7700 Thisted

CVR-nummer 35 82 93 18

4. regnskabsår

Hjemsted: Thisted

Direktion

Henrik Bonnerup

Bestyrelse

Jan Johan Kühl
Bestyrelsesformand

Henrik Solkær

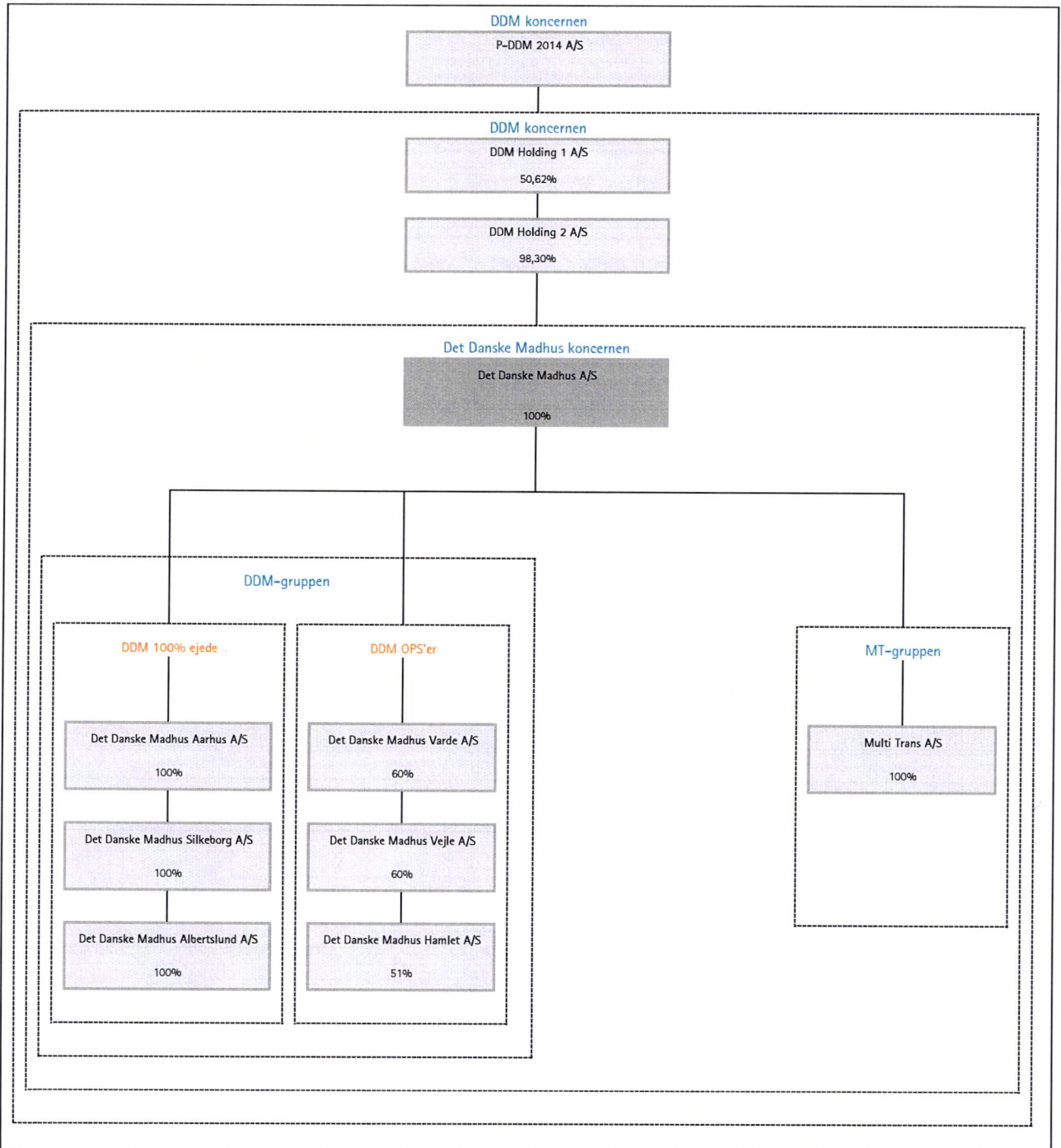
Flemming Nielsen

Henrik Bonnerup

Revision

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
CVR-nr. 19263096

Simon Morthorst, statsautoriseret revisor
Kenny Madsen, statsautoriseret revisor



Koncernens og moderselskabets væsentligste aktiviteter

DDM koncernen tilbereder og leverer velsmagende, appetitvækkende og nærende måltidsløsninger inden for det offentlige og private marked. Omdrejningspunktet er at skabe madglæde baseret på god hjemmelavet kvalitetsmad.

Moderselskabets aktiviteter er at besidde kapitalandele i de underliggende koncernvirksomheder.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning udgjorde 382,3 mio.kr. i 2017 mod 335,5 mio.kr. i 2016. Den væsentlige stigning hidrører fra tilkøb af Din Private Kok fra Compass Group med effekt fra 1. februar 2017. Med købet fik DDM en markant øgning i kundebasen på Sjælland indenfor såvel segmentet for hjemmeboende kunder samt indenfor plejehjemssegmentet.

Herudover erhvervede DDM tidssvarende køkkenfaciliteter i lejede lokaler til afløsning af køkkenfaciliteter i Køge. Integrationen af Din Private Kok, der er beliggende i Albertslund, er overordnet set gået planmæssigt og har omfattet flytning af aktiviteter fra madhuset i Køge til Albertslund i løbet af 2017. Aktiviteterne i KRAM er stoppet med effekt fra 31. december 2017 i henhold til oprindelig aftale med region Sjælland.

Udvikling i salget for de ikke tilkøbte aktiviteter har været stabil. Øget salg til især specialinstitutioner har opvejet et fald i plejehjemssegmentet, hvor enkelte kommuner har valgt at hjemtage produktion af mad.

Koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret en bruttofortjeneste på 178,3 mio.kr. i 2017 mod 162,0 mio.kr. i 2016. Indtjeningsbidraget udgør 63,0 mio. kr. i 2017 mod 64,8 mio. kr. i 2016. Resultat før skat udgør 33,2 mio. kr. i 2017 mod 39,3 mio. kr. i 2016.

Driftsresultatet har i 2017 været påvirket af betydelige ekstraordinære omkostninger i relation til købet af Din Private Kok herunder til opstart af madhuset i Albertslund, lukning af madhuset i Køge, samt endeligt indkørsomkostninger især i årets første 8 måneder.

Egenkapitalen udgjorde 219,4 mio.kr. og soliditetsgraden udgjorde 57,5% pr. 31. december 2017.

Der har i regnskabsåret 2017 været fokus på optimeringer i produktionen, effektivisering af administrative processer samt udvikling af virksomhedens markedsføringsplatform, med henblik på at kunne efterleve koncernens strategiske ambitioner. Der er ligeledes investeret i en ny webplatform, der skal sikre en øget kundetilgang på det voksende private segment indenfor "måltidskassemarked".

På den baggrund anser ledelsen resultatet for tilfredsstillende idet bruttomargin og planlagte effektiviseringer i væsentlig grad er gennemført.

Koncernens overordnede strategi er fortsat at producere og levere hjemmelavet mad af høj kvalitet, hvor det er passionen for maden, der er drivkraften. Der er derfor stor fokus på selve madtilberedningen og brugen af de gode råvarer. Der stilles høje krav til leverandørerne omkring kvalitet. Opfyldelsen af disse krav sikres gennem et omfattende kvalitetsprogram, der beskriver procedurer og krav til alt fra indkøb og menuplanlægning til opskrifter, udportionering og smags- og kvalitetsvurdering af de færdige retter.

Servicedelen omkring kunderelationen er afgørende og derfor fokuseres konstant på kundeservice samt selve madudbringningen.

Opfølgning på tidligere udmeldte forventninger

Ledelsen udmeldte i årsrapporten for 2017, at købet af Din Private Kok vil bidrage til væksten, hvilket fremgår af årets udvikling i nettoomsætningen. Bruttofortjenesten er dog marginalt under 2016 og under det forventede, da integrationen af Din Private Kok tog længere tid end planlagt.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2017.

Den forventede udvikling

På baggrund af en intensiveret salgsindsats i slutningen af 2017, forventes vækst i kernesegmenterne indenfor hjemmeboende og specialinstitutioner. Herudover forventes en positiv effekt af selskabets lancerede E-commerce løsning til det private måltidskassemarked, der udviser stor vækst. Aftalen med region Sjælland er opsagt pr. 31/12 2017 og vil på den anden side påvirke nettoomsætningen negativt i 2018.

På baggrund af de udarbejdede budgetter forventes vækst i koncernens indtjening i det kommende regnskabsår. Væksten kan til dels tilskrives planlagte proces- og effektivitetsforbedringer samt vækst i kernesegmenterne.

Særlige risici

Koncernens aktiviteter er i høj grad påvirket af det politiske miljø i kommuner og regioner, herunder den generelle holdning i samfundet til catering/forberedt mad, hvilket kan have en negativ indflydelse på koncernens aktiviteter og indtjening. Koncernens varemærke er produktion og levering af hjemmelavet hverdagsmad af høj kvalitet. Konstant fokus på produkt, konceptudvikling herunder service er afgørende konkurrenceparametre. Tillige leves op til politiske og samfundsmæssige strømninger relateret til levering af økologi og vores kunders krav og særlige behov. Det generelle politiske miljø og samfundsholdninger kan medvirke til endnu flere samarbejdsaftaler med offentlige kunder, og dermed have en positiv effekt på koncernens aktivitetsniveau.

Bestyrelsen vurderer sammen med direktionen løbende selskabets samlede risikoforhold og vedtager retningslinjer for at imødekomme disse. Koncernen styrer de finansielle risici centralt, herunder koordinering af likviditetsstyring og kapitalfremskaffelse til strategiske investeringer.

Prisrisici

Koncernen anvender råvarer indkøbt hos forskellige leverandører, men anvender typisk de samme leverandører henset til fordelagtige leverandørrabatter. Koncernen vurderes ikke at være afhængig af enkelte leverandører, og omsætter alene på det danske marked, hvorfor der som udgangspunkt ikke er særlige prisrisici.

Mål og politikker for det underrepræsenteret køn**Politikker**

Koncernens politik og målsætning er, at rekruttering og udvælgelse af kandidater til ledende stillinger sker med udgangspunkt i en vurdering af kombinationen af kandidaternes faglige kvalifikationer og de påkrævede kompetencer, der tilsammen komplementerer virksomhedens strategi og det øvrige ledende organ mest optimalt.

Der sættes således gennem denne politik og målsætning fokus på en række indsats og retningslinjer, der skal sikre, at alle, uanset køn og øvrige ligestillingsregler, vurderes ud fra ens kriterier. Rekruttering af øvrige medarbejdere i koncernen sker med udgangspunkt i samme politik og målsætning. Herudover er der også faste retningslinjer for, at alle medarbejdere og ledere har lige muligheder for medarbejderudviklingssamtaler, faglig sparring og lederudvikling.

Disse retningslinjer er med til at sikre den løbende faglige kompetenceudvikling af hver enkelt medarbejder.

Fordeling af mand / kvinde i lederstillinger i koncernen: Mænd: 7 Kvinder: 10

Måltal for det underrepræsenteret køn i bestyrelsen

Bestyrelsen i DDM Holding 1 A/S består af 4 generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer, hvoraf ingen er kvinder. Det er målet at have 25% kvinder i 2019, hvilket svarer til, at der skal være en kvinde i selskabets bestyrelse.

Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse Mænd: 4 Kvinder: 0
Fordeling af mand / kvinde i selskabets bestyrelse (måltal i 2019): Mænd: 4 Kvinder: 1

Der vil årligt blive fulgt op på måltallet.

Videnressourcer og medarbejderforhold

Den væsentligste vidensressource er koncernens medarbejdere, der har en bred erfaring i produktion og tilberedning af mad. Koncernens ledende medarbejdere har endvidere en mangeårig erfaring indenfor branchen med stor indsigt i forskellige produktionsmetoder.

Der har i regnskabsåret været fokus på optimering af arbejdsgange og produktionsprocesser, hvorfor der er pågået et videndelingsprojekt mellem koncernens madhuse, herunder med deltagelse af køkken- og driftschefer. Projektet gennemføres for at udbygge og fastholde et højt viden- og kompetenceniveau hos medarbejderne med henblik på sikring af optimal produktionsproces.

Udviklingen i medarbejderstaben (fastansatte funktionærer) kan illustreres således:

	Danmark
Antal ansatte primo	247
Nyansættelser i regnskabsåret	66
Afskedigelser i regnskabsåret	-75
Antal ansatte ultimo	238

Der henvises til beretningens redegørelse for samfundsansvar for en yderligere beskrivelse af selskabets fastholdelses- og efteruddannelsespolitikker mv.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har ikke udført eller deltaget i forsknings- og udviklingsaktiviteter i året. Omkostninger til løbende produkt- og konceptudvikling udgiftsføres i resultatopgørelsen.

Corporate governance

DDM koncernen er primært ejet af kapitalfonden Polaris Private Equity med ca. 51% af aktiekapitalen. Læs mere om Polaris Private Equity på www.polarisequity.dk. Øvrige betydende aktionærer er de oprindelige stiftere. Selskabets aktiekapital er ikke opdelt i klasser.

Som kapitalfondsejet selskab skal DDM koncernen enten følge DVCA's anbefalinger eller begrunde, hvorfor anbefalingerne, helt eller delvist, ikke følges. Det er selskabets opfattelse, at DVCA's anbefalinger efterleves.

Der henvises til www.dvca.dk for nærmere information omkring retningslinjerne.

Selskabets bestyrelse er indsat af Polaris Private Equity og de to tidligere ejere, sidstnævnte indtrådte i bestyrelsen i 2016.

Bestyrelserne i koncernvirksomhederne mødes efter en fastlagt mødeplan. Direktionen deltager tillige på koncernvirksomhedernes bestyrelsesmøder, hvilket efter den samlede ledelses opfattelse giver informative møder samt det rette miljø til at træffe ledelsesbeslutninger og til at skabe grobund for efterlevelse af fastlagte strategier i organisationen. I 2017 har bestyrelsen afholdt 5 møder. Den eksterne revision deltager typisk på ét bestyrelsesmøde om året.

Direktionen udarbejder hver måned en management rapportering, der viser koncernens udvikling. Rapporten indeholder derudover balance- og likviditetsudvikling i kombination med relevante nøgletal, der viser koncernens lønsomhed.

I forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen har ledelsen især fokus på overordnede interne kontroller, som sikrer, at regnskabsaflæggelsen sker på betryggende vis. Disse kontroller omfatter især årsagsforklaringer og drøftelser af udviklingen i rentabilitets- og arbejdskapitalrelaterede nøgletal på bestyrelsesniveau.

Redegørelse for samfundsansvar

Politikker

DDM koncernen følger Polaris Private Equitys principper for samfundsansvar (Principles of corporate social responsibility). Principperne gælder for Polaris Private Equity samt porteføljeselskaber, og for DDM koncernen medfører det grundlæggende, at koncernen forventes at:

- Overholde gældende lovgivning i de markeder, hvor koncernen er til stede
- Tage afstand fra alle former for korrupsion, bestikkelse og afpresning
- Overholde gældende menneskerettigheds- og arbejdstagerrettigheder, som er godkendt af FN eller andre relevante internationale organisationer og ratificeret af Danmark eller Sverige
- Gøre de omtalte principper gældende i samarbejde med væsentlige leverandører

På medarbejderområdet medfører principperne for samfundsansvar, at DDM koncernen:

- Ikke tolererer diskrimination eller latterliggørelse på grund af race, hudfarve, køn, seksuel orientering, alder, handicap, sprog, religion, politisk overbevisning, kulturel baggrund, etnicitet eller
- Respekterer medarbejdernes forenings- og forhandlingsret samt retten til medlemskab af faglige organisationer og/eller til at indgå i selskabets bestyrelse eller afstå herfra

Miljø

På miljøområdet medfører principperne for samfundsansvar, at DDM koncernen løbende søger at minimere koncernens miljømæssige påvirkning ved at optimere ressourceforbruget og den daglige produktion samt sikre den bedst mulige affaldshåndtering og genanvendelse af emballage.

Både produktion og levering af mad, er miljøbelastende aktiviteter, som vi aktivt forsøger at bringe til et minimum.

- Vi har i DDM koncernen foretaget adskillige LEAN-tiltag med henblik på optimering af både el- og madforbrug for derigennem at mindske spild.
- Vi tilsikrer i leddet med emballering 100% miljøvenlighed, idet al vores mademballage er specielt udviklet i A-PET/C-PET engangsplastemballage, som kan bortskaffes gennem dagrenovationen.
- Vi har iværksat tilrådede ændringer i forbindelse med egenkontrol og fødevarer sikkerhed og styrket organisationen ved tilførsel af øgede kompetencer indenfor området.
- Vi har omlagt dele af vores produktion til økologi, oprindeligt med støtte fra Natur- og Erhvervsstyrelsens økologifremmeordning.
- Vi holder fokus på genanvendelse af alle typer materialer, der anvendes i forbindelse med produktionen, i videst muligt omfang, så miljøet skånes mest muligt.
- Vi stiller som krav, at alle biler overholder som minimum euronorm 5. Euronorm 6 påbegyndes i 2015, hvortil bilerne udskiftes løbende i takt med leasingaftalernes ophør.
- Vi stiller som krav, at alle biler har et ekstra batteri med sig, som reducerer CO2-udledningen i tilfælde, hvor bilen både køler og holder i tomgang.
- Alle biler har korte serviceintervaller på max 15.000 km. Oftest betyder det to årlige servicetjek. Vi følger princippet for at sikre, at bilens stand er i overensstemmelse med alle fastsatte normer, herunder både miljø- og sundhedsmæssige.

- Vi appellerer gennem både uddannelse og i dagligdagen til chaufførerne, at brændstoføkonomisk kørsel altid skal og bør efterstræbes. Desuden tilsigter vi gennem løbende ruteoptimering og planlægning, at en given rute er så kort som mulig, og at den kan nås inden for en fastsat tidsramme uden unødigt acceleration og deceleration.
- Vi anvender altid miljøvenlige produkter og doseringer under rengøring, lige så vel som vi udelukkende anvender genbrugs- og svanemærket papir.

Social

Al mad er produceret af mennesker og leveret til mennesker. Det afspejler en organisation, hvori social hensyntagen er af absolut yderste vigtighed.

- Vi arbejder målrettet mod at mindske sygefravær og øge trivsel. Den seneste undersøgelse blev gennemført i 2016.
- Kontinuerlig udvikling af vores medarbejderes kompetencer er noget, vi lægger stor vægt på. Med vores eget uddannelsesakademi laver vi målrettede toårige forløb, der indeholder alt fra fagligt relevante kurser, personlig udvikling og teambuilding til specifik lederuddannelsesuddannelse.
- Vi aftaler altid løn, som afspejler et generelt niveau i branchen. Vi er herigennem med til at forebygge social dumping. Hertil fastsættes ligeledes arbejdsvilkår inden for rammer, som holder skærpet fokus på den ansattes velbefindende.
- Tilførsel af ny viden gennem tilknytning af elever og praktikanter er noget, vi opfatter som givende for samfundet såvel som virksomheden. Der er et mål kontinuerligt at have elever tilknyttet virksomheden samt bachelor- og kandidatstuderende tilknyttet i kortere eller længere praktikforløb løbende gennem året.
- Vi behandler altid kunden med respekt og omtanke for vedkommendes generelle livssituation og velbefindende. Vi respekterer således både slutbrugere, som ikke ønsker social interaktion, men går omvendt langt for at stimulere eller hjælpe de, der har brug for det.
- Vi stiller altid krisehjælp til rådighed, hvis en chauffør skulle opleve dødsfald, livstruende situationer eller lignende kritiske scenarier under udførelsen af arbejdsopgaven.
- Den daglige madudbringning er afgørende for mange kunder. Det er et ansvar, vi vægter højt. Derfor har vi sørget for at have kapacitet til at kunne levere 365 dage om året – i al slags vejr.
- Vores opmærksomhed på kundens velbefindende udmøntes i, at vi ikke kun forsøger at tjene kunden et funktionelt forhold omkring det at blive mæt, men derudover også forsøger at tilfredsstille de emotionelle aspekter ved måltidet. Vi støtter eksempelvis op om spisevanskeligheder, hvor kunden har mulighed for at spise sin mad i socialt samvær. Ligeledes retter vi fokus på alle forholdene og traditionerne omkring mad og tilbyder derfor specielle retter, der markerer højtider, fødselsdage og deslige.
- Vi er en landsdækkende virksomhed, som trods dette har stærke lokalforankringer. Vi mener, at det er i lokalområderne, at vi kan gøre en forskel og bidrage til øget livskvalitet gennem sociale arrangementer for ældre. Vi afholder eksempelvis seniorfester og såkaldte "kaffebordsarrangementer" rundt i landet, hvor deltagertallene ofte runder 100 personer, og hvor hensigten er, at ældre borgere har mulighed for socialt samvær samt får mulighed for at stifte bekendtskab med os.

Økonomisk

Profitabilitet og vækst er virksomhedens hovedformål, hvilket i sig selv er en samfundsunderstøttende aktivitet. Forudsætningen herfor er, at vi fortsat skaber værdi for vores samarbejdspartnere. Dette gøres gennem:

- Uddannelse og efteruddannelse af personale til et højt fagligt og servicemæssigt niveau.
- Serviceorienteret og effektiv transport til danske kommuner og øvrige samarbejdspartnere.
- Optimering af omkostningsniveauer gennem LEAN-projekter og løbende R&D.
- Sparring for vores samarbejdspartnere ved eksempelvis planlægning af transportopgaver, udvikling af måltids koncepter, uddannelse af personale mv.
- Løbende tiltag afstemt efter generelle samfundstendenser, hvilket har til formål at legitimere alle organisationens aktiviteter i bredt perspektiv.

Resultater

Koncernen har i regnskabsåret fortsat arbejdet med at udforme politikker, handlinger og initiativer indenfor CSR aktiviteter. Opfølgning på resultaterne af disse aktiviteter vil fremgå af koncernregnskabet for 2018.

Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	2017	2016	2015	2014
Resultatopgørelse				
Nettoomsætning	382.290	335.468	353.538	385.535
Bruttofortjeneste	178.336	162.019	164.760	165.978
Resultat af primær drift	35.420	41.504	24.390	36.311
Finansielle poster, netto	-2.172	-2.160	-3.301	-2.574
Årets resultat	22.828	27.505	12.972	18.331
Balance				
Balancesum	381.763	339.762	365.183	376.556
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-5.267	-1.848	-2.202	-1.331
Investeret kapital	305.323	259.177	263.424	289.550
Egenkapital	219.418	201.672	177.207	154.149
Pengestrømme				
Driftsaktivitet	32.320	33.030	45.830	36.771
Investeringsaktivitet	-52.372	-3.481	-6.398	-286.102
Finansieringsaktivitet	-26.245	-33.253	-37.048	276.358
Medarbejdere				
Gns. antal fuldtidsbeskæftigede	270	248	284	283
Nøgletal				
Bruttomargin	46,6	48,3	46,6	43,1
Overskudsgrad	9,3	12,4	6,9	9,4
Afkast af investeret kapital	12,5	15,9	8,8	12,5
Soliditetsgrad	57,5	59,4	48,5	40,9
Forrentning af egenkapital	10,8	14,5	7,8	11,9

Årets resultat og egenkapitalen for koncernen er oplyst eksklusiv minoritetsinteresser for året 2014.

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2017 for DDM Holding 1 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

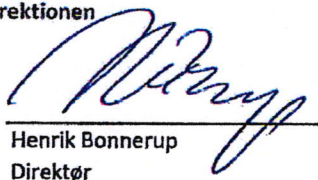
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Thisted, den 25. april 2018

I direktionen

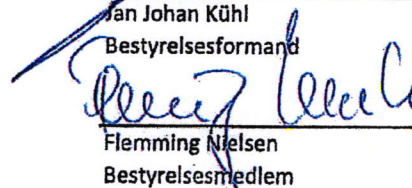


Henrik Bonnerup
Direktør

I bestyrelsen



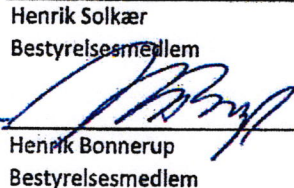
Jan Johan Kühn
Bestyrelsesformand



Flemming Nielsen
Bestyrelsesmedlem



Henrik Solkær
Bestyrelsesmedlem



Henrik Bonnerup
Bestyrelsesmedlem

Til kapitalejerne i DDM Holding 1 A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for DDM Holding 1 A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændigheder, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- * Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 25. april 2018

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
(CVR-nr. 19263096)


Simon Morthorst
statsautoriseret revisor
mne29383


Kenny Madsen
statsautoriseret revisor
mne33718

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens bestemmelser for klasse C-virksomheder (stor).

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

KONCERNREGSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af reviderede regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets leverede omsætning. Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne vare- og kunderabatter.

Nettoomsætningen oplyses fordelt på forretningssegmenter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver og avance ved afhændelse af tilknyttede virksomheder.

Ændringer i lagre af færdigvarer og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Vareforbruget omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdningerne.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder tab ved salg af anlægsaktiver og tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på koncern-goodwill.

Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, som vedrører regnskabsåret. Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter.

Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med P-DDM 2014 A/S som administratonselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

AKTIVER**Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på udviklingsprojekter under udførelse.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenudviklede udviklingsprojekter indgår endvidere indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på produktionsudstyr, som er anvendt ved til udviklingen.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Goodwill	3-20 år
----------	---------

Goodwill afskrives over en periode på 20 år ved strategiske virksomhedserhvervelser med en stærk markedsposition til følge og en langsigtet indtjeningsprofil, hvor værdien af eksisterende kunderelationer, kompetencer hos ledende medarbejdere, know how, branchekendskab, omdømme i markedet mv., forventes at bidrage positivt til den fremtidige indtjening i en længerevarende periode.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede materielle anlægsaktiver indgår endvidere indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på produktionsudstyr, som er anvendt ved fremstillingen af aktiverne.

For egenudviklede udviklingsprojekter, der er aktiveret efter 1. januar 2016, bindes den regnskabsmæssige værdi af disse projekter på en særskilt reserve for udviklingsomkostninger under egenkapitalen.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-20 år	0%

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Udenlandske tilknyttede virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Disponible reserver i de tilknyttede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncern-goodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over 20 år, da erhvervelsen er sket som led i et strategisk virksomhedsopkøb med en stærk markedsposition til følge og en langsigtet indtjeningsprofil, hvor værdien af eksisterende kunderelationer, kompetencer hos ledende medarbejdere, know how, branchekendskab, omdømme i markedet mv., forventes at bidrage positivt til den fremtidige indtjening i en længerevarende periode.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskuds-disponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede virksomheder.

Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter lejedeposita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for egenfremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling, omfatter kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på det i produktionen anvendte produktionsudstyr.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til om sættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

PASSIVER

Egenkapital

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealisationseværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter omkostninger til istandsættelsesforpligtelse. Hensatte forpligtelser indregnes, når der foreligger en retlig eller faktisk forpligtelse opstået som følge af en begivenhed, som er indtrådt inden balancedagen, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et forbrug af ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til kapitalværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt koncernens likvider ved årets udgang.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som koncernens andel af årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter, betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i koncernens løbende likviditetsstyring.

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har moderselskabet ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Nøgletallene er i al væsentlighed udarbejdet i overensstemmelse med "Anbefalinger og Nøgletal 2015" fra Finansforeningen.

Nøgletallene er beregnet således:

Bruttomargin =	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad =	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkast af investeret kapital =	$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Gns. investeret kapital}^*}$
Soliditetsgrad =	$\frac{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter} * 100}{\text{Samlede passiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital =	$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$
*Investeret kapital =	Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver med tillæg af nettoarbejdskapital

Note	MODER			KONCERN		Note
	2016	2017		2017	2016	
	0	0	Nettoomsætning	382.289.736	335.468.237	1
	0	0	Andre driftsindtægter	501.747	8.361.850	
	0	0	Ændringer i lagre af færdigvarer og omkost-			
			ninger til råvarer og hjælpematerialer	-173.244.565	-156.440.255	
	-66.174	-76.720	Andre eksterne omkostninger	-31.210.741	-25.370.530	
	-66.174	-76.720	BRUTTOFORTJENESTE	178.336.177	162.019.302	
	0	0	Personaleomkostninger	-115.382.629	-97.194.674	2
	-66.174	-76.720	INDTJENINGSBIDRAG	62.953.548	64.824.628	
	0	0	Af- og nedskrivninger på materielle			
			og immaterielle anlægsaktiver	-27.383.124	-22.661.155	5
	0	0	Andre driftsomkostninger	-150.000	-659.672	
	-66.174	-76.720	RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	35.420.424	41.503.801	
7	25.392.109	19.889.088	Indtægter af kapitalandele			
	0	0	i tilknyttede virksomheder	0	0	
			Andre finansielle indtægter	149.393	29.261	
	-2.641	-3.535	Øvrige finansielle omkostninger	-2.321.654	-2.189.375	
	25.323.294	19.808.833	RESULTAT FØR SKAT	33.248.163	39.343.687	
3	15.139	17.656	Skat af årets resultat	-10.420.311	-11.838.316	3
4	25.338.433	19.826.489	ÅRETS RESULTAT	22.827.852	27.505.371	4

Note	MODER		AKTIVER	KONCERN		Note
	31/12 2016	31/12 2017		31/12 2017	31/12 2016	
	0	0	Færdiggjorte udviklingsprojekter	962.338	1.598.117	
	0	0	Goodwill	238.564.387	223.233.634	5,13
	0	0	Udviklingsprojekter under udførelse	0	0	5
	0	0	IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	239.526.725	224.831.751	
	0	0	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	31.102.363	13.415.732	5,13
	0	0	MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	31.102.363	13.415.732	
6	189.158.862	209.047.950	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	
	0	0	Andre tilgodehavender	2.578.926	452.352	5
	189.158.862	209.047.950	FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	2.578.926	452.352	
	189.158.862	209.047.950	ANLÆGSAKTIVER	273.208.014	238.699.835	
	0	0	Råvarer og hjælpematerialer	3.483.734	2.713.224	
	0	0	Færdigvarer og handelsvarer	2.867.072	1.916.993	
	0	0	VAREBEHOLDNINGER	6.350.806	4.630.217	13
	0	0	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	81.957.994	56.056.954	13
	0	0	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	
	0	0	Andre tilgodehavender	6.318.369	12.668.228	
3	15.139	17.656	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	3
3	0	0	Udskudt skatteaktiv	0	1.475.502	3
	7.332	7.332	Periodeafgrænsningsposter	679.925	670.151	8
	22.471	24.988	TILGODEHAVENDER	88.956.288	70.870.835	
	0	0	LIKVIDE BEHOLDNINGER	13.248.159	25.560.634	13
	22.471	24.988	OMSÆTNINGSAKTIVER	108.555.253	101.061.686	
	189.181.333	209.072.938	AKTIVER I ALT	381.763.267	339.761.521	

Note	MODER		PASSIVER	KONCERN		Note
	31/12 2016	31/12 2017		31/12 2017	31/12 2016	
9	2.050.000	2.050.000	Virksomhedskapital	2.050.000	2.050.000	
	28.316.753	28.316.753	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	
	158.660.613	178.487.102	Overført resultat	206.803.855	186.977.366	
			Minoritetsinteresser	10.564.254	12.644.891	
	<u>189.027.366</u>	<u>208.853.855</u>	EGENKAPITAL	<u>219.418.109</u>	<u>201.672.257</u>	
3	0	0	Hensættelser til udskudt skat	412.224	0	3
	0	0	Andre hensatte forpligtelser	1.962.813	0	10
	<u>0</u>	<u>0</u>	HENSATTE FORPLIGTELSE	<u>2.375.037</u>	<u>0</u>	
	0	0	Kreditinstitutter i øvrigt	34.050.310	49.752.760	11
	<u>0</u>	<u>0</u>	LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>34.050.310</u>	<u>49.752.760</u>	
	0	0	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	22.000.000	27.500.000	11
	0	0	Kreditinstitutter i øvrigt	33.994.041	10.181	
	0	0	Modtagne forudbetalinger fra kunder	8.188.601	6.996.864	
	19.374	19.373	Leverandører af varer og tjenesteydelser	25.018.676	23.872.108	
	134.593	199.710	Gæld til tilknyttede virksomheder	39.441	0	
3	0	0	Skyldigt sambeskatningsbidrag	1.084.585	733.081	3
	0	0	Anden gæld	35.594.467	29.224.270	
	<u>153.967</u>	<u>219.083</u>	KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>125.919.811</u>	<u>88.336.504</u>	
	<u>153.967</u>	<u>219.083</u>	GÆLDSFORPLIGTELSE	<u>159.970.121</u>	<u>138.089.264</u>	
	<u>189.181.333</u>	<u>209.072.938</u>	PASSIVER I ALT	<u>381.763.267</u>	<u>339.761.521</u>	

- 12 Eventualforpligtelser
- 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 14 Kontraktlige forpligtelser
- 16 Bestyrelsens og direktionens ledelseshverv
- 17 Koncernforhold
- 18 Reguleringer (pengestrømme)

KONCERNEN

	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Minoritets- interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2016	2.050.000	162.002.609	13.154.806	177.207.415
Udloddet udbytte			-3.071.000	-3.071.000
Overført via resultatdisponeringen	0	24.794.673	2.710.698	27.505.371
Handel med og afvikling af minoriteter			-6.239	-6.239
Indbetalt fra minoriteter			569.904	569.904
Minoriteters andel ved afhændelse af virksomhed			-713.278	-713.278
Udstedelse af warrants	0	108.472		108.472
Salg af egne aktier		71.612		71.612
		<u>71.612</u>		<u>71.612</u>
Egenkapital pr. 1/1 2017	2.050.000	186.977.366	12.644.891	201.672.257
Udloddet udbytte			-5.082.000	-5.082.000
Overført via resultatdisponeringen	0	19.826.489	3.001.363	22.827.852
		<u>19.826.489</u>	<u>3.001.363</u>	<u>22.827.852</u>
Egenkapital pr. 31/12 2017	<u>2.050.000</u>	<u>206.803.855</u>	<u>10.564.254</u>	<u>219.418.109</u>

MODERSELSKABET

	Virksom- hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis metode	Overført resultat	I ALT
Egenkapital pr. 1/1 2016	2.050.000	28.680.429	133.322.180	164.052.609
Overført via resultatdisponeringen	0	0	25.338.433	25.338.433
Egenkapitalreguleringer	0	-363.676	0	-363.676
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Egenkapital pr. 1/1 2017	2.050.000	28.316.753	158.660.613	189.027.366
Overført via resultatdisponeringen	0	0	19.826.489	19.826.489
Egenkapitalreguleringer	0	0	0	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Egenkapital pr. 31/12 2017	<u>2.050.000</u>	<u>28.316.753</u>	<u>178.487.102</u>	<u>208.853.855</u>

	KONCERN		Note
	2017	2016	
Årets resultat	22.827.852	27.505.371	
Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	27.383.124	22.661.155	
Reguleringer	12.240.825	14.658.102	18
Ændring i varebeholdninger	266.552	599.615	
Ændring i tilgodeh. fra salg og tjenesteydelser	-25.901.040	-1.016.566	
Ændring i gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	1.146.568	-106.777	
Andre ændringer i driftskapital	4.709.761	-18.114.232	
PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT	42.673.642	46.186.668	
Renteindbetalinger og lignende	149.393	29.261	
Renteudbetalinger og lignende	-2.321.654	-2.189.375	
Betalt selskabsskat	-8.181.081	-10.996.614	
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	32.320.300	33.029.940	
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-4.007.545	-852.588	
Køb af materielle anlægsaktiver	-5.266.903	-1.848.186	
Salg af materielle anlægsaktiver	1.614.889	69.242	
Køb af finansielle anlægsaktiver	-77.122	0	
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	35.545	
Køb af virksomhed	-44.634.944	-500.000	
Salg af virksomhed	0	-384.591	
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-52.371.625	-3.480.578	
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	-21.202.450	-30.926.068	
Ændring af mellemværender med ikke-konsoliderede tilknyttede virksomheder	39.440	0	
Indskud fra minoriteter og udstedelse warrants	0	743.749	
Betalt udbytte	-5.082.000	-3.071.000	
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGS- AKTIVITET	-26.245.010	-33.253.319	

	<u>KONCERN</u>	
ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER	-46.296.335	-3.703.957
Årets urealiserede kursreguleringer	0	-156.716
Likvider pr. 1/1 2017	<u>25.550.453</u>	<u>29.411.126</u>
 LIKVIDER PR. 31/12 2017	 <u><u>-20.745.882</u></u>	 <u><u>25.550.453</u></u>
 Likvider kan specificeres således:		
Likvide beholdninger	13.248.159	25.560.634
Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet)	<u>-33.994.041</u>	<u>-10.181</u>
 LIKVIDER PR. 31/12 2017	 <u><u>-20.745.882</u></u>	 <u><u>25.550.453</u></u>

	<u>KONCERN</u>	
<u>1 Nettoomsætning</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Produktion og levering af mad i Danmark	<u>382.289.736</u>	<u>335.468.237</u>
I ALT	<u><u>382.289.736</u></u>	<u><u>335.468.237</u></u>
<u>2 Personaleomkostninger</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Gager og lønninger	101.861.921	84.097.352
Pensioner	9.990.364	9.269.368
Andre omkostninger til social sikring	1.394.814	1.479.799
Personaleomkostninger i øvrigt	<u>2.135.530</u>	<u>2.348.155</u>
I ALT	<u><u>115.382.629</u></u>	<u><u>97.194.674</u></u>
Gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede	<u>270</u>	<u>248</u>
Vederlag til direktionen	0	0
Honorarer til bestyrelsen	<u>150.000</u>	<u>150.000</u>
I ALT	<u><u>150.000</u></u>	<u><u>150.000</u></u>

Koncernens bestyrelsesmedlemmer og ledende medarbejdere er omfattet af et warrantprogram, som giver dem ret til at tegne op til nominelt 111.039 aktier til en tegningskurs på 6.772,50 kr. med tillæg af 10 p.a. frem til udnyttelsen i maj 2021.

MODER			KONCERN	
2016	2017		2017	2016
		3 Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat		
		Skat af årets resultat:		
-15.139	-17.656	Skat af årets skattepligtige indkomst	8.532.585	11.433.081
0	0	Udskudt skat	1.887.726	405.235
0	0	Regulering tidligere år	0	0
<u>-15.139</u>	<u>-17.656</u>	I ALT	<u>10.420.311</u>	<u>11.838.316</u>
<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2017</u>		<u>31/12 2017</u>	<u>31/12 2016</u>
		Udskudt skat:		
0	0	Udskudt skat pr. 1/1 2017	-1.475.502	-1.880.737
0	0	Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	0
0	0	Regulering tidligere år	0	0
0	0	Årets udskudte skat	1.887.726	405.235
<u>0</u>	<u>0</u>	UDSKUDT SKAT PR. 31/12 2017	<u>412.224</u>	<u>-1.475.502</u>
<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2017</u>		<u>31/12 2017</u>	<u>31/12 2016</u>
		Den udskudte skat påhviler følgende aktiver og forpligtelser:		
0	0	Immaterielle anlægsaktiver	-1.241.497	-442.857
0	0	Materielle anlægsaktiver	1.711.580	-13.768
		Finansielle anlægsaktiver	4.297	0
0	0	Omsætningsaktiver	0	2.603
0	0	Gældsforpligtelser	-62.156	-1.021.480
<u>0</u>	<u>0</u>	I ALT	<u>412.224</u>	<u>-1.475.502</u>
<u>31/12 2016</u>	<u>31/12 2017</u>		<u>31/12 2017</u>	<u>31/12 2016</u>
		Skyldig selskabsskat:		
0	0	Skyldig pr. 1/1 2017	733.081	296.614
0	0	Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	0
0	0	Betalt vedrørende tidligere år	-733.081	-296.614
0	0	Betalt acontoskat	-7.448.000	-10.700.000
-15.139	-17.656	Skat af årets skattepligtige indkomst	8.532.585	11.433.081
15.139	17.656	Overført sambeskatningsbidrag	-1.084.585	-733.081
0	0	Korrektion primo	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	SKYLDIG PR. 31/12 2017	<u>0</u>	<u>0</u>
<u>-15.139</u>	<u>-17.656</u>	SAMBESKATNINGSBIDRAG PR. 31/12 2017	<u>1.084.585</u>	<u>733.081</u>

<u>MODER</u>			<u>KONCERN</u>	
<u>2016</u>	<u>2017</u>	4	<u>2017</u>	<u>2016</u>
		Resultatdisponering		
		Reserve for nettoopskrivning efter den indre		
0	0	værdis metode	0	0
0	0	Forslag til udbytte for regnskabsåret	0	0
25.338.433	19.826.489	Overført resultat	19.826.489	24.794.673
0	0	Minoritetsaktionærs andel	3.001.363	2.710.698
<u>25.338.433</u>	<u>19.826.489</u>	ÅRETS RESULTAT	<u>22.827.852</u>	<u>27.505.371</u>

5 Anlægs- og afskrivningsoversigt, koncernen,
immaterielle, materielle og finansielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Goodwill	Udviklings- projekter under udførelse	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Andre til- godehavender	I alt	31/12 2016
Kostpris pr. 1/1 2017	1.907.338	268.253.673	0	48.853.342	452.352	319.466.705	317.984.188
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0	0	0
Tilgang i året	0	36.349.852	0	24.528.019	2.126.574	63.004.445	2.700.774
Overførsler i året til/fra andre poster	0	0	0	0	0	0	0
Afgang i året	0	-3.064.952	0	-15.347.669	0	-18.412.621	-1.218.257
KOSTPRIS PR. 31/12 2017	1.907.338	301.538.573	0	58.033.692	2.578.926	364.058.529	319.466.705
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2017	309.221	45.020.039	0	35.437.610	0	80.766.870	59.082.917
Tilgang ved virksomhedsovertagelse	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	0	0	0	0	0
Overførsler i året til/fra andre poster	0	0	0	0	0	0	-9.836
Årets afskrivninger	635.779	21.019.099	0	5.728.246	0	27.383.124	19.873.521
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0	2.787.634
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	-3.064.952	0	-14.234.527	0	-17.299.479	-967.366
AF- OG NEDSKR. PR. 31/12 2017	945.000	62.974.186	0	26.931.329	0	90.850.515	80.766.870
REGN. VÆRDI PR. 31/12 2017	962.338	238.564.387	0	31.102.363	2.578.926	273.208.014	238.699.835

6 Anlægsoversigt, moderselskabet,
finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	I alt	31/12 2016
Kostpris pr. 1/1 2017	135.450.000	135.450.000	135.450.000
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	0	0	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2017	<u>135.450.000</u>	<u>135.450.000</u>	<u>135.450.000</u>
Opskrivninger pr. 1/1 2017	53.708.862	53.708.862	28.680.429
Årets resultatandele	19.889.088	19.889.088	24.850.043
Tab ved kapitalforhøjelse	0	0	542.066
Egenkapitalreguleringer	0	0	-363.676
OPSKRIVNINGER PR. 31/12 2017	<u>73.597.950</u>	<u>73.597.950</u>	<u>53.708.862</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2017	0	0	0
Årets af- og nedskrivninger	0	0	0
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2017	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2017	<u>209.047.950</u>	<u>209.047.950</u>	<u>189.158.862</u>

I selskabets tilknyttede virksomhed er der et warrantsprogram, som giver bestyrelsesmedlemmer og ledende medarbejdere ret til at tegne op til nominelt 111.039 aktier til en tegningskurs på 6.772,50 kr. med tillæg af 10 p.a. frem til udnyttelsen i maj 2021. Såfremt warrants udnyttes fuldt ud vil selskabets ejerandel reduceres til 92,97%.

7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	Ifølge seneste årsrapport				Regnskabsmæssige værdier i DDM Holding 1 A/S	
	<u>Ejerandel</u>	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Årets resultat</u>	<u>Egen- kapital</u>	<u>Resultatandel</u>	<u>Andel af egenkapital</u>
Tilknyttede virksomheder:						
<i>Direkte ejerskab:</i>						
DDM Holding 2 A/S, København	98,30%	5.000.000	20.232.244	212.653.607	<u>19.889.088</u>	<u>209.047.950</u>
I ALT					19.889.088	<u>209.047.950</u>
Avance/tab ved kapitaludvidelse					<u>0</u>	
I ALT					<u>19.889.088</u>	
<i>Indirekte ejerskaber:</i>						
Der henvises til koncernoversigten.						

MODER			KONCERN	
31/12 2016	31/12 2017	8 Periodeafgrænsningsposter (tilgodehavender)	31/12 2017	31/12 2016
0	0	Husleje	402.055	13.043
7.332	7.332	Forsikringer og kontingenter	161.039	301.699
0	0	Øvrige poster	116.831	355.409
<u>7.332</u>	<u>7.332</u>	I ALT	<u>679.925</u>	<u>670.151</u>

9 Virksomhedskapital

Virksomhedskapitalen består af 20.500 stk. aktier á kr. 100. Kapitalen er ikke opdelt i aktieklasser.

MODER			KONCERN	
31/12 2016	31/12 2017	10 Andre hensatte forpligtelser	31/12 2017	31/12 2016
0	0	Andre hensatte forpligtelser pr. 1/1 2017	0	0
0	0	Hensat for året	1.962.813	0
<u>0</u>	<u>0</u>	ANDRE HENSATTE FORPLIGTELSE PR. 31/12 2017	<u>1.962.813</u>	<u>0</u>
0	0	Andre hensatte forpligtelser består af: Hensat til istandsættelsesforpligtelse	1.962.813	0
<u>0</u>	<u>0</u>	I ALT	<u>1.962.813</u>	<u>0</u>

Koncernen har i forbindelse med virksomhedsovertagelse overtaget istandsættelsesforpligtelsen på et lejemål, som ikke benyttes. Forpligtelsen er skønsmæssigt opgjort til ovenstående værdi.

	<u>KONCERN</u>	
<u>11 Langfristede gældsforpligtelser</u>	<u>31/12 2017</u>	<u>31/12 2016</u>
Kreditinstitutter i øvrigt	<u>56.050.310</u>	<u>77.252.760</u>
I ALT	<u>56.050.310</u>	<u>77.252.760</u>
Kortfristet del af langfristet gæld:		
Kreditinstitutter i øvrigt	<u>22.000.000</u>	<u>27.500.000</u>
AFDRAG NÆSTE ÅR	<u>22.000.000</u>	<u>27.500.000</u>
Gæld som forfalder efter 5 år:		
Kreditinstitutter i øvrigt	<u>0</u>	<u>0</u>
RESTGÆLD EFTER 5 ÅR	<u>0</u>	<u>0</u>

12 Eventualforpligtelser

Moderselskabet:

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for P-DDM 2014 A/S. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncernen:

Indestående i kreditinstitutter t.kr. 3.640 er stillet til sikkerhed for leveringsaftaler.

Der er afgivet leverings- og betalingsgarantier med t.kr. 8.740.

Virksomhedspant, nom. t.kr. 14.000, i koncernens varebeholdninger, driftsmateriel, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser og immaterielle rettigheder med en regnskabsmæssig værdi på t.kr. 19.745 er deponeret til sikkerhed for gæld til kreditinstitut på t.kr. 2 pr. 31. december 2017.

14 Kontraktlige forpligtelser

Koncernen:

Koncernen har indgået lejekontrakt om leje af lokaler. Huslejeforpligtelserne udgør t.kr. 39.147.

Koncernen har indgået aftaler om operationel leasing af personbiler. Leasingaftalen udløber om 24-30 måneder. Den resterende leasingforpligtelse udgør ca. t.kr. 3.080.

15 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

P-DDM 2014 A/S, Malmøgade 3, 2100 København Ø

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på markeds-
mæssige vilkår.

16 Bestyrelsens og
direktionens ledelseshverv

Jan Johan Kühl

Medlem af bestyrelsen i:

Inter Primo A/S

Part Unique ApS

PWT Group A/S

Brøndum A/S

Brøndum Holding A/S

Menu A/S

Det Danske Madhus A/S

Molslinjen A/S

Triax A/S

samt en række holdingselskaber ejet
af Polaris Private Equity

Medlem af direktionen i:

Business Synergy Group ApS

Polaris Management A/S

samt en række holdingselskaber ejet
af Polaris Private Equity

Flemming Nielsen

Medlem af bestyrelsen i:

Det Danske Madhus A/S (indtrådt 19/8-2010)

DDM Holding 1 A/S

Henrik Bonnerup

Medlem af bestyrelsen i:

Allianceplus Holding A/S

Jetpak Top Holding AB

samt en række holdingselskaber ejet
af Polaris Private Equity

Medlem af direktionen i:

CEKA Holding ApS

samt en række holdingselskaber ejet
af Polaris Private Equity

Henrik Solkær

Medlem af bestyrelsen i:

DDM Holding 1 A/S

Jan Johan Kühl og Henrik Bonnerup er indsat i bestyrelsen af Polaris Private Equity. Øvrige medlemmer er indsat i bestyrelsen af de oprindelige ejere Henrik Søgård Sørensen (stifter) og Brian Qvist Sørensen.

17 Koncernforhold

Følgende koncernvirksomheder udarbejder koncernregnskab:

For den største koncern:

P-DDM 2014 A/S, København

	<u>KONCERN</u>	
	<u>31/12 2017</u>	<u>31/12 2016</u>
<u>18 Reguleringer (pengestrømme)</u>		
Andre driftsindtægter	-501.747	0
Andre driftsomkostninger	150.000	659.672
Andre finansielle indtægter	-149.393	-29.262
Øvrige finansielle omkostninger	2.321.654	2.189.375
Skat af årets skattepligtige indkomst	8.532.585	11.433.081
Regulering af udskudt skat	1.887.726	405.235
Regulering af skat, tidligere år	<u>0</u>	<u>0</u>
I ALT	<u><u>12.240.825</u></u>	<u><u>14.658.101</u></u>