

# Norrøn A/S

Tagensvej 85 F, 1., 2200 København N

CVR-nr. 35 81 49 81

## Årsrapport

**1. juli 2020 - 30. juni 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 19. august 2021.

---

Ditte Kirstein Brammer  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

|   | <u>Side</u> |
|---|-------------|
| <b>Påtegninger</b>                              |             |
| Ledelsespåtegning                               | 1           |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning      | 2           |
| <b>Ledelsesberetning</b>                        |             |
| Selskabsoplysninger                             | 5           |
| Ledelsesberetning                               | 6           |
| <b>Årsregnskab 1. juli 2020 - 30. juni 2021</b> |             |
| Resultatopgørelse                               | 10          |
| Balance   | 11          |
| Egenkapitalopgørelse                            | 13          |
| Noter   | 14          |
| Anvendt regnskabspraksis                        | 17          |

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 for Norrøn A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København N, den 19. august 2021

### Direktion

Poul Højlund

Marco Kristoffer Dyhr Berentz

### Bestyrelse

Ditte Kirstein Brammer  
Formand

Lasse Marker

Janne Liburd Rasmussen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Norrøn A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Norrøn A/S for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 19. august 2021

### **Redmark**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89

Rasmus Sværke  
statsautoriseret revisor  
mne42871

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

Norrøn A/S  
Tagensvej 85 F, 1.  
2200 København N

CVR-nr.: 35 81 49 81  
Stiftet: 27. marts 2014  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 1. juli - 30. juni

**Bestyrelse**

Ditte Kirstein Brammer, Formand  
Lasse Marker  
Janne Liburd Rasmussen

**Direktion**

Poul Højlund  
Marco Kristoffer Dyhr Berentz

**Revision**

Redmark  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 76  
2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

NORRØN er specialiseret i bæredygtig destinationsudvikling med fokus på at skabe autentisk og kvalitativ arkitektur indenfor oplevelsesøkonomien både gennem identitetsudvikling som strategisk udviklingsværktøj og i det enkelte værk. Destinationsudvikling handler både om det, der gør det enkelte sted særligt, og i lige så høj grad om det, der binder et område sammen på tværs. Enhver destination har nemlig en unik sammensætning af stedbundne fortællinger og potentialer. Det er derfor i evnen til at udpege, forædle og videreudvikle styrkepositionerne, at afsættet for at skabe stærke destinationer med internationalt udsyn findes. Destinationsudvikling er derfor på én og samme gang et lokalt, regionalt, nationalt og internationalt anliggende.



## Ledelsesberetning

---

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

NORRØN beskæftiger sig med to overordnede hovedområder indenfor bæredygtig destinationsudvikling: strategiske udviklingsplaner og attraktionsudvikling herunder både byggeri, kommercielle faciliteter, hospitality og leisure. I indeværende regnskabsår har dette blandt andet involveret følgende projekter:

Strategisk udviklingsplan for kultur- og erhvervslivet. Projektet har til formål at udvikle Nuuk til en attraktiv helårsdestination for lokale borgere og turister. Planen udstikker en fælles langsigtet strategisk retning for både kommune, turismeerhverv og aktører indenfor kulturlivet, så udviklingen ikke sker sporadisk og med utilsigtede komplikationer. Ambitionen var således at skabe et værktøj, der kan anvendes til at omfavne den vækst og de investeringer, der følger med, og sikre at det går i tråd med både lokalsamfundets og fremtidige gæsters behov og ønsker. Herunder er ambitionen at udpege initiativer, som værdsættes af begge målgrupper og derved skabe en fremtidig kultur- og turismeindustri i Nuuk, som bedst muligt understøtter både beboere og besøgende på langt sigt. Projektejerskabet deles mellem Sermersooq Business Council (SB) og Nuuks Lokaludvalg, der begge er primære bevillingsgivere i projektet. Lokale og Anlægsfonden (LOA) har ligeledes ønsket at følge projektet tæt, og agerer sparringspartner for SB samt projektets rådgivere.

**Strandparken I/S, hvor der er udarbejdet en strategisk udviklingsplan og ny identitet for det 40 år gamle kysttekniske og rekreative anlæg på den Københavnske Vestegn. Udviklingsarbejdet har taget udgangspunkt i de foreliggende kysttekniske behov for parken og de rekreative potentialer, dette åbner op for. Strandparken ledes af en bestyrelse med borgmestrene fra de implicerede kommuner. Parterne tæller således Hvidovre, Brøndby, Ishøj, Vallensbæk og Greve med Ishøjs Borgmester Ole Bjørstorp som formand.**

Gennem det seneste år har NORRØN udviklet to projekter i en Grønlandsk kontekst, henholdsvis "Porten til Arktis – et hundeslædecenter i Sisimiut" og "Kultur og Kunsthotel i Assiat". Det kommende hundeslædecenter skal danne udgangspunkt for, at besøgende kan opleve den grønlandske slædehundekultur, og samtidig skal det være med til på et nationalt plan at sikre kulturen omkring slædehundekørsel samt den grønlandske slædehunds sundhed. Det overordnede mål er på sigt at få optaget den grønlandske slædehund på UNESCOs immaterielle verdensarvsliste. "Kultur og Kunsthotellet" skal danne rammen for et fremtidigt medborgerhus i den yngste kommune i Grønland, Assiat. Med afsæt i en samling af Per Kirkebys værker, der er malet til det eksisterende forsamlingshus, vil kunsten blive omdrejningspunkt for at gøre det nye "Kultur og Kunsthotel" til en ny attraktion bæredygtigt forankret i lokalmiljøet. Et helt særligt element i projektet er, at attraktionen sammentænkes med et kommende hotel, hvorved projektet forsøges koblet til private og kommunale midler med formålet at skabe en fremtidig attraktion. Cold Hawaii Inland indebærer udvikling, projektering og tilsyn af de nye rekreative faciliteter, der de næste tre år skyder op langs Limfjorden som en del af indsatsen for at udvikle koldvandsdestinationen indenfor surfturisme i Thisted Kommune. Projektet er en 3-årig rammeaftale, NORRØN vandt i en arkitektkonkurrence i

## Ledelsesberetning

---

2018. Byggeriets totale anlægssum estimeres til mellem 80 - 115 millioner.

Seaside Dannemare er udarbejdelse af Masterplan i 1:1000 for hele området samt dispositionsforslag for overnatningskapaciteten som 100 hotelværelser, 20 ferielejlighed og 200 ferieboliger med tilhørende hotelfaciliteter og marina integreret i landskabet i 1:200 på det fremtidige Dannemare Kystresort på Lolland.

Samtidig har NORRØNs strategiske udviklingsplan for Strandparken syd for København afstedkommet at området er med i regeringens udspil "Tættere på – Grønne byer og en hovedstad i udvikling' som et ud af 19 initiativer der skal gøre København til et bedre sted at bo. Med regeringens udspil forventes det at man løfter planloven for området for at der kan etableres rekreative strandfaciliteter i en trecifret millionklasse yderst mod kysten i Strandparken.

I det forgangne år har prospektet "SMK Thy" været medvirkende til at Statens Museum for Kunst har opnået støtte på DKK 37.500.000 fra A.P. Møller Fonden til at etablere museumsfaciliteter i Doverodde, Thisted kommune.

Derudover har NORRØN oplevet øget mediedækning på en række projekter, og samtidig er flere projekter blevet indstillet til arkitekturpriser. Her kan blandt andet nævnes Projektet Åstrup Have, der blev nomineret som et ud af tre projekter til "Betonelementprisen" - en hædrende motivering af projektets arkitektoniske kvalitet. NORRØNs egne nyrenoverede kontorlokaler er desuden blev nomineret til den internationale pris "Dezeen Awards 2021" under kategorien "small workspaces"

Årets regnskabsresultatet anses givet omstændighederne for at være tilfredsstillende. Årets bruttofortjeneste udgør 3.886.437 kr. mod 3.049.237 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 232.937 kr. mod 29.079 kr. sidste år. Set i lyset af Covid 19 ser ledelsen positivt på forbedringen af resultatet.

I det forløbne år har der været fokus på, at udnytte NORRØNs nationale erfaringer og kompetencer til at iværksætte internationale aktiviteter. Andelen af omsætningen som ligger uden for Danmark er nu lige over 20%, hvilket er i tråd med NORRØNs strategi.

Derudover har NORRØN fået etableret et tæt samarbejde med den nytiltrådte bestyrelse. Formålet har været at få udarbejdet målsætning og strategi for virksomhedens fremadrettede udvikling samt styrke professionaliseringen af NORRØNs organisation og aktiviteter.

## Ledelsesberetning

---

### **Den forventede udvikling**

I det fortsatte samarbejde med bestyrelsen planlægger NORRØN at fortsætte professionaliseringen og fokuserer på videreudvikling af en fremtidig strategi, der både udnytter den nuværende position, videreudvikler organisation og kompetencer samt styrker relationer til kunder og samarbejdspartnere. Konsekvenserne af COVID-19-epidemien medfører en øget usikkerhed om forventningerne til fremtiden, men NORRØN håber at kunne fortsætte den fine udvikling.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

COVID-19-epidemien har fortsat globale konsekvenser og det vurderes, at selskabets aktiviteter forventeligt vil blive påvirkede. Det er derfor ledelsens vurdering, at pandemien stadig kan have økonomiske konsekvenser for det kommende regnskabsår. Herudover er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

---

| <u>Note</u>   | <u>2020/21</u><br>kr. | <u>2019/20</u><br>kr. |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>                            | <b>3.886.437</b>      | <b>3.049.237</b>      |
| 1 Personaleomkostninger                             | -3.297.496            | -2.811.226            |
| 2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver | -256.567              | -134.963              |
| <b>Driftsresultat</b>                               | <b>332.374</b>        | <b>103.048</b>        |
| 3 Øvrige finansielle omkostninger                   | -24.350               | -42.211               |
| <b>Resultat før skat</b>                            | <b>308.024</b>        | <b>60.837</b>         |
| 4 Skat af årets resultat                            | -75.051               | -31.758               |
| <b>Årets resultat</b>                               | <b>232.973</b>        | <b>29.079</b>         |
| <b>Forslag til resultatdisponering:</b>             |                       |                       |
| Overføres til overført resultat                     | 232.973               | 29.079                |
| <b>Disponeret i alt</b>                             | <b>232.973</b>        | <b>29.079</b>         |

## Balance 30. juni

| Note  | 2021<br>kr.             | 2020<br>kr.             |
|---|-------------------------|-------------------------|
| <b>Aktiver</b>                              |                         |                         |
| <b>Anlægsaktiver</b>                        |                         |                         |
| 5 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar   | 880.208                 | 897.223                 |
| Materielle anlægsaktiver i alt              | <u>880.208</u>          | <u>897.223</u>          |
| 6 Deposita                                  | 172.480                 | 172.480                 |
| Finansielle anlægsaktiver i alt             | <u>172.480</u>          | <u>172.480</u>          |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b>                  | <b><u>1.052.688</u></b> | <b><u>1.069.703</u></b> |
| <b>Omsætningsaktiver</b>                    |                         |                         |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 1.216.648               | 265.115                 |
| 7 Igangværende arbejder for fremmed regning | 35.166                  | 247.000                 |
| Andre tilgodehavender                       | 0                       | 7.168                   |
| 8 Periodeafgrænsningsposter                 | 21.569                  | 0                       |
| Tilgodehavender i alt                       | <u>1.273.383</u>        | <u>519.283</u>          |
| Likvide beholdninger                        | <u>121.987</u>          | <u>610.672</u>          |
| <b>Omsætningsaktiver i alt</b>              | <b><u>1.395.370</u></b> | <b><u>1.129.955</u></b> |
| <b>Aktiver i alt</b>                        | <b><u>2.448.058</u></b> | <b><u>2.199.658</u></b> |

## Balance 30. juni

| <b>Passiver</b>                                 |   | 2021             | 2020             |
|---|---|------------------|------------------|
| <u>Note</u>                                     |   | <u>kr.</u>       | <u>kr.</u>       |
| <b>Egenkapital</b>                              |   |                  |                  |
|   | Virksomhedskapital  | 400.000          | 75.000           |
|   | Overført resultat   | 293.738          | 385.765          |
|   | <b>Egenkapital i alt</b>  | <b>693.738</b>   | <b>460.765</b>   |
| <b>Hensatte forpligtelser</b>                   |   |                  |                  |
| 9   | Hensættelser til udskudt skat   | 21.527           | 13.796           |
|   | <b>Hensatte forpligtelser i alt</b>   | <b>21.527</b>    | <b>13.796</b>    |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                       |   |                  |                  |
|   | Gæld til pengeinstitutter   | 50.000           | 63               |
| 7   | Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning | 0                | 300.000          |
|   | Leverandører af varer og tjenesteydelser                                      | 168.500          | 45.000           |
|   | Gæld til associerede virksomheder   | 131.732          | 196.666          |
|   | Selskabsskat  | 38.680           | 95.382           |
|   | Anden gæld  | 1.343.881        | 1.087.986        |
|   | Kortfristede gældsforpligtelser i alt   | 1.732.793        | 1.725.097        |
|   | <b>Gældsforpligtelser i alt</b>   | <b>1.732.793</b> | <b>1.725.097</b> |
|   | <b>Passiver i alt</b>   | <b>2.448.058</b> | <b>2.199.658</b> |
| <b>10 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b> |   |                  |                  |
| <b>11 Eventualposter</b>                        |   |                  |                  |

## Egenkapitaloppgørelse

---

|  | Virksomhedskapital<br>kr. | Overført resultat<br>kr. | Foreslået udbytte for regnskabs-<br>året<br>kr. | I alt<br>kr.   |
|--|---------------------------|--------------------------|---|----------------|
| Egenkapital 1. juli 2019                 | 75.000                    | 356.686                  | 400.000   | 831.686        |
| Udloddet udbytte                         | 0                         | 0                        | -400.000  | -400.000       |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0                         | 29.079                   | 0   | 29.079         |
| Egenkapital 1. juli 2020                 | 75.000                    | 385.765                  | 0   | 460.765        |
| Årets overførte overskud eller underskud | 0                         | 232.973                  | 0   | 232.973        |
| Overført fra frie reserver               | 325.000                   | -325.000                 | 0   | 0              |
|  | <b>400.000</b>            | <b>293.738</b>           | <b>0</b>  | <b>693.738</b> |

## Noter

|   | 2020/21<br>kr.   | 2019/20<br>kr.   |
|---|------------------|------------------|
| <b>1. Personaleomkostninger</b>                             |                  |                  |
| Lønninger og gager  | 3.076.672        | 2.568.429        |
| Pensioner   | 173.400          | 164.000          |
| Andre omkostninger til social sikring                       | 22.308           | 29.253           |
| Personaleomkostninger i øvrigt                              | 25.116           | 49.544           |
|   | <b>3.297.496</b> | <b>2.811.226</b> |
| <br>  |                  |                  |
| Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere              | 7                | 9                |
| <br>  |                  |                  |
| <b>2. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b> |                  |                  |
| Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar      | 256.567          | 134.963          |
|   | <b>256.567</b>   | <b>134.963</b>   |
| <br>  |                  |                  |
| <b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>                   |                  |                  |
| Andre finansielle omkostninger                              | 24.350           | 42.211           |
|   | <b>24.350</b>    | <b>42.211</b>    |
| <br>  |                  |                  |
| <b>4. Skat af årets resultat</b>                            |                  |                  |
| Skat af årets resultat                                      | 67.320           | 8.360            |
| Årets regulering af udskudt skat                            | 7.731            | 23.398           |
|   | <b>75.051</b>    | <b>31.758</b>    |



## Noter

### 5. Materielle anlægsaktiver

|  | <b>Andre anlæg,<br/>driftsmateriel<br/>og inventar<br/>kr.</b> |
|--|--|
| Kostpris 1. juli 2020                      | 1.284.501  |
| Tilgang                                    | <u>239.552</u>   |
| <b>Kostpris 30. juni 2021</b>              | <b><u>1.524.053</u></b>  |
| Af- og nedskrivninger 1. juli 2020         | 387.278  |
| Årets afskrivninger                        | <u>256.567</u>   |
| <b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2021</b> | <b><u>643.845</u></b>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021</b> | <b><u>880.208</u></b>  |

|   | 30/6 2021<br>kr.      | 30/6 2020<br>kr.      |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>6. Deposita</b>  |                       |                       |
| Kostpris 1. juli 2020   | 172.480               | 63.525                |
| Tilgang i årets løb   | 0                     | 172.480               |
| Afgang i årets løb  | <u>0</u>              | <u>-63.525</u>        |
| <b>Kostpris 30. juni 2021</b>   | <b><u>172.480</u></b> | <b><u>172.480</u></b> |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021</b>                              | <b><u>172.480</u></b> | <b><u>172.480</u></b> |
| <b>7. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>                     |                       |                       |
| Salgsværdi af periodens produktion                                      | 35.166                | 447.000               |
| Modtagne acontobetaling   | <u>0</u>              | <u>-500.000</u>       |
| <b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>                 | <b><u>35.166</u></b>  | <b><u>-53.000</u></b> |
| Der indregnes således:  |                       |                       |
| Igangværende arbejder for fremmed regning<br>(omsætningsaktiver)        | 35.166                | 247.000               |
| Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne<br>forudbetalinger) | <u>0</u>              | <u>-300.000</u>       |
|   | <b><u>35.166</u></b>  | <b><u>-53.000</u></b> |

## Noter

---

|  | 30/6 2021<br>kr. | 30/6 2020<br>kr. |
|--|------------------|------------------|
| <b>8. Periodeafgrænsningsposter</b>  |                  |                  |
| Forudbetalt forsikring mv.   | 21.569           | 0                |
|  | <b>21.569</b>    | <b>0</b>         |
| <b>9. Hensættelser til udskudt skat</b>  |                  |                  |
| Hensættelser til udskudt skat 1. juli 2020   | 13.796           | -9.602           |
| Udskudt skat af årets resultat   | 7.731            | 23.398           |
|  | <b>21.527</b>    | <b>13.796</b>    |
| Udskudt skat påhviler følgende poster:   |                  |                  |
| Materielle anlægsaktiver   | 13.790           | 13.796           |
| Omsætningsaktiver  | 7.737            | 0                |
|  | <b>21.527</b>    | <b>13.796</b>    |
| <b>10. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>   |                  |                  |
| Selskabet har pr. 30. juni 2021 afgivet virksomhedspant på 500.000 kr.   |                  |                  |
| <b>11. Eventualposter</b>  |                  |                  |
| <b>Eventualforpligtelser</b>   |                  |                  |
| Selskabet har pr. 30. juni 2021 indgået en uopsigelig huslejekontrakt, som tidligst kan opsiges 31. maj 2024 og som samlet har en restforpligtelse på 1 mio. kr. |                  |                  |

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Norrøn A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, vareforbrug samt eksterne omkostninger.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Vareforbrug omfatter omkostninger til de enkelte projekter som er direkte henførbare.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

|   | Brugstid |
|---|----------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5 år     |

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftskostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende de efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acon-toskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.