



# Norrøn A/S

Tagensvej 85 F, 1., 2200 København N

CVR-nr. 35 81 49 81

## Årsrapport

**1. juli 2022 - 30. juni 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 6. september 2023.

---

Flemming Nylykke Andersen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. juli 2022 - 30. juni 2023</b>	
Resultatopgørelse	9
Balance	10
Egenkapitalopgørelse	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	16

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023 for Norrøn A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København N, den 6. september 2023

### Direktion

Poul Højlund

Marco Kristoffer Dyhr Berentz

### Bestyrelse

Flemming Nylykke Andersen  
Formand

Lasse Marker

Janne Liburd Rasmussen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Norrøn A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Norrøn A/S for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 6. september 2023

### **Redmark**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89

Rasmus Sværke  
statsautoriseret revisor  
mne42871

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Norrøn A/S Tagensvej 85 F, 1. 2200 København N
	CVR-nr.: 35 81 49 81
	Stiftet: 27. marts 2014
	Hjemsted: København
	Regnskabsår: 1. juli - 30. juni
<b>Bestyrelse</b>	Flemming Nylykke Andersen, Formand Lasse Marker Janne Liburd Rasmussen
<b>Direktion</b>	Poul Højlund Marco Kristoffer Dyhr Berentz
<b>Revision</b>	Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 76 2000 Frederiksberg
<b>Bankforbindelse</b>	Arbejdernes Landsbank A/S, Banegårdsvej 9B, 2600 Glostrup

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

NORRØN er specialiseret i destinationsudvikling med fokus på at skabe autentisk og kvalitativ arkitektur indenfor oplevelsesøkonomien både gennem identitetsudvikling som strategisk udviklingsværktøj og i det enkelte værk. Destinationsudvikling handler både om det, der gør det enkelte sted særligt, og i lige så høj grad om det, der binder et område sammen på tværs. Enhver destination har nemlig en unik sammensætning af stedbundne fortællinger og potentialer. Det er derfor i evnen til at udpege, forædle og videreudvikle styrkepositionerne, at afsættet for at skabe stærke destinationer med internationalt udsyn findes. Destinationsudvikling er derfor på én og samme gang et lokalt, regionalt og nationalt anliggende.

NORRØN har en strategisk målsætning om at bidrage aktivt med rådgivning og udvikling af projekter indenfor regenerativ turisme og oplevelser, helt konkret har NORRØN målsætninger om at: forbedre biodiversiteten i alle projekter, styrke den sociale bæredygtighed og sammenhængskraft, anspore til adfærd og oplevelser der regenererer mennesker og natur. NORRØN arbejder aktivt med at forbedre adgang til vores natur – både gennem udvikling af ny natur og naturgenopretning i små lokale projekter, til langsigtet strategisk udvikling for Danmarks Nationalparker, til at hjælpe kommuner med udvikling af pilot-naturparker. NORRØN tegner besøgscentre, rekreativ infrastruktur og shelters der bringer os nærmere ekstraordinære naturoplevelser.

NORRØN har bl.a. taget initiativ til "Destination Natur" hvor virksomheden har samlet ledende figurer fra Danmarks nationalparker, pilot-naturparker og geo-parker, samt natur-fokuserede fonde for at inspirere til regenerativ udvikling.

NORRØN har ligeledes arbejdet for UNESCOs ekspertorgan ICOMOS, i forbindelse med lanceringen af det nye charter for bæredygtig kulturturisme. NORRØNs partner, Marco Berentz har oversat charteret til dansk og har sammen med Professor Mogens Morgen været frontløber på at udbrede kendskabet til charteret til kommuner, verdensarvssteder og institutioner på tentativlisten over verdenskulturarvsteder.



## Ledelsesberetning

---

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

NORRØN beskæftiger sig med bæredygtig arkitektur og regenerativ planlægning, og er særligt specialiserede indenfor bæredygtig turisme og destinationsudvikling. Således udvikler og leverer NORRØN strategiske udviklingsplaner, mobilisering og inddragelse, samt arkitektur med speciale i kultur, hospitality og leisure, og mixed-use.

I indeværende regnskabsår har virksomheden blandt andet været involveret i følgende projekter:

Kultur - Transformation og bæredygtig arkitektur:

- Transformation, design og indretning af hotel i København for Brøchner Hotel Group
- Transformation og udvidelse af Hotel Hvide Falk i Grønland for Albatros.
- Transformation af fredet pakhús til kulturhus, inklusive byrum (Rødby) med støtte fra AP Møller Fonden.
- DGNB Guld certificeret mixed-used byggeri i København, inklusive by-have, retail og boliger.

Natur – regenerativ turisme og bæredygtig destinationsudvikling

- Udviklingsplan- og samarbejde for ny Pilot-naturpark for Stevns Kommune
- Naturnætter – udvikling af ny, bæredygtig naturnær overnatningskapacitet i hele Danmark
- Dark Sky Attraktion på Møn – forprojekt og udviklingsplan for ny markant regenerativ oplevelsesdestination på Møn.
- Havørredens Hus – ny bæredygtig destination og samlingspunkt for turister og lokalbefolkning i Herning.

KYST

- Destinationsudvikling og byfornyelse, herunder landskab og velkomst og byrum i Vejers Strand.
- Byerne og det Stigende Havvand i Ebeltoft, Grenaa og Guldborgsund. Klimatilpasning og borgerdrevet udvikling af kystbyer der står overfor stigende havvand

### Ledelse og organisation

NORRØN har udvidet ledelsen med en ny kommerciel direktør, Frida Ferdinand og har budt velkommen til en række nye medarbejdere, herunder bl.a. Brian Uhd som er ansat i foråret som NORRØNs nye projektchef for byggeri. Begge rekrutteringer er led i NORRØNs professionalisering af udvikling som organisation og forretning. Dertil er der rekrutteret 2 nye arkitekter samt en antropolog der skal arbejde med social bæredygtighed, ligeledes i tråd med strategien.

Selskabet har foretaget en række investeringerne i nye computere til hele virksomheden, samt nyt software. Dette for at kunne levere effektivt på stadig større og mere komplekse projekter.

Årets nettoomsætning udgør 10.852.987 kr. mod 4.405.629 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 1.234.865 kr. mod 7.008 kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at selskabet i årsrapporten for 2021/22 forventede en omsætning for 2022/23 i niveauet kr. og et ordinært resultat efter skat på kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

## Ledelsesberetning

---

### **Forventninger til fremtiden**

NORRØN forventer at kunne fortsætte den positive udvikling i selskabets aktiviteter, og har en sund ordrebog og pipeline for 23/24.

NORRØN vil fortsat arbejde aktivt med klima- og bæredygtighedsdagsordenen, og vil indgå i partnerskaber med videns institutioner og universiteter, omkring udvikling af ny viden indenfor regenerativ turismeudvikling, social bæredygtighed og naturgenopretning.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

<u>Note</u>	<u>2022/23</u> kr.	<u>2021/22</u> kr.
Nettoomsætning	10.852.987	4.405.629
Direkte omkostninger	-1.211.826	-517.701
Andre eksterne omkostninger	-1.869.635	-984.603
<b>Bruttoresultat</b>	<b>7.771.526</b>	<b>2.903.325</b>
1 Personaleomkostninger	-5.980.357	-2.739.069
2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-176.762	-132.377
<b>Driftsresultat</b>	<b>1.614.407</b>	<b>31.879</b>
3 Øvrige finansielle omkostninger	-41.174	-21.843
<b>Resultat før skat</b>	<b>1.573.233</b>	<b>10.036</b>
4 Skat af årets resultat	-338.368	-3.028
<b>Årets resultat</b>	<b>1.234.865</b>	<b>7.008</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	818.550	120.000
Overføres til overført resultat	416.315	0
Disponeret fra overført resultat	0	-112.992
<b>Disponeret i alt</b>	<b>1.234.865</b>	<b>7.008</b>

## Balance 30. juni

<b>Aktiver</b>	2023	2022
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
5 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	939.085	759.360
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>939.085</u>	<u>759.360</u>
6 Deposita	172.480	172.480
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>172.480</u>	<u>172.480</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>1.111.565</u></b>	<b><u>931.840</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.428.340	364.281
7 Igangværende arbejder for fremmed regning	351.292	634.940
Andre tilgodehavender	137.820	6.098
8 Periodeafgrænsningsposter	28.268	27.253
Tilgodehavender i alt	<u>1.945.720</u>	<u>1.032.572</u>
Likvide beholdninger	<u>1.928.027</u>	<u>101.880</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>3.873.747</u></b>	<b><u>1.134.452</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>4.985.312</u></b>	<b><u>2.066.292</u></b>

## Balance 30. juni

<b>Passiver</b>		2023	2022
<u>Note</u>		<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Egenkapital</b>			
	Virksomhedskapital	400.000	400.000
	Overført resultat	597.061	180.746
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	818.550	120.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>1.815.611</b>	<b>700.746</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
9	Hensættelser til udskudt skat	117.623	24.555
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>117.623</b>	<b>24.555</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Gæld til pengeinstitutter	0	366.008
7	Igangværende arbejder for fremmed regning	165.623	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	767.712	202.280
	Selskabsskat	185.300	0
	Anden gæld	1.933.443	772.703
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	3.052.078	1.340.991
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>3.052.078</b>	<b>1.340.991</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>4.985.312</b>	<b>2.066.292</b>
<b>10 Sikkerhedsstillelser</b>			
<b>11 Eventualposter</b>			

## Egenkapitaloppgørelse

---

	Virksomhedskapital kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. juli 2022	400.000	180.746	120.000	700.746
Udloddet udbytte	0	0	-120.000	-120.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	416.315	818.550	1.234.865
	<b>400.000</b>	<b>597.061</b>	<b>818.550</b>	<b>1.815.611</b>

## Noter

---

	2022/23 kr.	2021/22 kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	5.546.347	2.536.039
Pensioner	669.046	210.263
Andre omkostninger til social sikring	-235.036	-7.233
	<b>5.980.357</b>	<b>2.739.069</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	11	6
<b>2. Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
Afskrivning på andre anlæg, driftsmateriel og inventar	176.762	132.377
	<b>176.762</b>	<b>132.377</b>
<b>3. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	41.174	21.843
	<b>41.174</b>	<b>21.843</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	245.300	0
Årets regulering af udskudt skat	93.068	3.028
	<b>338.368</b>	<b>3.028</b>

## Noter

### 5. Materielle anlægsaktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris 1. juli 2022	1.535.583
Tilgang	<u>356.485</u>
<b>Kostpris 30. juni 2023</b>	<b><u>1.892.068</u></b>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2022	776.223
Årets afskrivninger	<u>176.760</u>
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2023</b>	<b><u>952.983</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023</b>	<b><u>939.085</u></b>

	30/6 2023 kr.	30/6 2022 kr.
<b>6. Deposita</b>		
Kostpris 1. juli 2022	<u>172.480</u>	<u>172.480</u>
<b>Kostpris 30. juni 2023</b>	<b><u>172.480</u></b>	<b><u>172.480</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023</b>	<b><u>172.480</u></b>	<b><u>172.480</u></b>
<b>7. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	<u>185.669</u>	<u>634.940</u>
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b><u>185.669</u></b>	<b><u>634.940</u></b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	351.292	634.940
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	<u>-165.623</u>	<u>0</u>
	<b><u>185.669</u></b>	<b><u>634.940</u></b>



## Noter

	30/6 2023 kr.	30/6 2022 kr.
<b>8. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt forsikring mv.	28.268	27.253
	<b>28.268</b>	<b>27.253</b>
<b>9. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. juli 2022	24.555	21.527
Udskudt skat af årets resultat	93.068	3.028
	<b>117.623</b>	<b>24.555</b>
Udskudt skat påhviler følgende poster:		
Materielle anlægsaktiver	76.776	40.702
Omsætningsaktiver	40.847	139.687
Fremført underskud fra tidligere år	0	-155.834
	<b>117.623</b>	<b>24.555</b>
<b>10. Sikkerhedsstillelser</b>		
Til sikkerhed for mellemværende med bank har selskabet stillet skadeløsbrev vedrørende løøsøre på samlet 500 t.kr. pr. 30. juni 2023.		
<b>11. Eventualposter</b>		
<b>Eventualforpligtelser</b>		
Selskabet har pr. 30. juni 2023 indgået en uopsigelig huslejekontrakt, som tidligst kan opsiges 31. maj 2024 og som samlet har en restforpligtelse på 316 t.kr.		

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Norrøn A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 18.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg for kunder med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- Tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger til de enkelte projekter som er direkte henførbare.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration og lokaler.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 10 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab. Virksomheden har valgt at anvende IAS 39 som fortolkningsgrundlag ved indregning af nedskrivning af finansielle aktiver hvilket betyder, at der skal foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets og koncernens kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, ejerkreds samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.