

# Norrøn ApS

Tagensvej 85 F, 1., 2200 København N

CVR-nr. 35 81 49 81

## Årsrapport

**1. juli 2019 - 30. juni 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. august 2020.

---

Ditte Kirstein Brammer  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Ledelsesberetning	6
<b>Årsregnskab 1. juli 2019 - 30. juni 2020</b>	
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	14

## Ledelsespåtegning

---

Direktionen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 for Norrøn ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København N, den 24. august 2020

### Direktion

Poul Højlund

Marco Kristoffer Dyhr Berentz

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejerne i Norrøn ApS

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Norrøn ApS for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 24. august 2020

### Redmark

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89

Alex Michael Ankjær-Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne10427

Rasmus Sværke  
statsautoriseret revisor  
mne42871

## Selskabsoplysninger

---

**Selskabet**

Norrøn ApS  
Tagensvej 85 F, 1.  
2200 København N

CVR-nr.: 35 81 49 81  
Stiftet: 27. marts 2014  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 1. juli - 30. juni

**Direktion**

Poul Høilund  
Marco Kristoffer Dyhr Berentz

**Revision**

Redmark  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 76  
2000 Frederiksberg

## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

NORRØN er specialiseret i destinationsudvikling med fokus på at skabe autentisk og kvalitativ arkitektur indenfor oplevelsesøkonomien både gennem identitetsudvikling som strategisk udviklingsværktøj og i det enkelte værk. Destinationsudvikling handler om det der gør det enkelte sted særligt, men i lige så høj grad om det, der binder et område sammen på tværs. Enhver destination har nemlig en unik sammensætning af stedbundne fortællinger og potentialer. Det er derfor i evnen til at udpege, forædle og videreudvikle styrkepositionerne, at afsættet for at skabe stærke destinationer med internationalt udsyn findes. Destinationsudvikling er derfor på én og samme gang et lokalt, regionalt og nationalt anliggende.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

NORRØN beskæftiger sig med to overordnede hovedområder: strategiske udviklingsplaner og attraktionsudvikling. I indeværende regnskabsår har dette blandt andet involveret følgende projekter:

Kulturkvarteret i København, som involverer en strategisk udviklingsplan og tre første nedslagspunkter og offentlige pladsbearbejdnings for Københavns 18 kulturinstitutioner i København, der ønsker fremadrettet at fremstå som én samlet destination. Partnerne tæller bl.a. Christiansborg, Thorvaldsens Museum, Tivoli, BLOX og arbejdet var anført af Nationalmuseet ved direktør Rane Willerslev.

Naturparken Åmosen, som indebar en strategisk udviklingsplan og ny identitet i samarbejde med Roskilde Universitet for den Sjællandske Naturpark, som udgøres af Holbæk, Kalundborg og Sorø Kommuner samt Nordea Fonden. Hensigten er at udvikle en række nye faciliteter og en infrastruktur, der understøtter naturturisme, herunder en række nye landskabsikoner, som skal være med til fysisk at iscenesætte parkens landskabsoplevelser. Projektet prøver sammen med forskerne kræfter med nye former for inddragelsesmetoder af de lokale.

Strandparken I/S, hvor der er udarbejdet en strategisk udviklingsplan og ny identitet for det 40 år gamle kysttekniske og rekreative anlæg på den Københavnske Vestegn. Arbejdet har taget udgangspunkt i de forestående kysttekniske behov for parken og de rekreative potentialer, dette åbner op for. Strandparken ledes af en bestyrelse med borgmestrene fra de implicerede kommuner. Parterne tæller således Hvidovre, Brøndby, Ishøj, Vallensbæk og Greve med Ishøjs Borgmester Ole Bjørstorp som formand.

Kangia Badet omfatter udvikling af 1000 m<sup>2</sup> arktisk wellness- og spa-byggeri i tilknytning til det eksisterende Hotel Arctic i Ilulissat. Projektet har til hensigt at modvirke sæsonophobning i den grønlandske turisme og bruge nattehimlen og nordlyset som omdrejningspunkt for den nye spaattraktion og derved skabe en vintersæson. Projektet er udført i et parløb mellem Hotel Arctic direktør Morten Nielsen og direktør Peter Bastrup Greenland Travel begge under moderselskabet Air Greenland. Den totale anlægssum estimeres til mellem 60 - 75 millioner.

Cold Hawaii Inland indebærer udvikling, projektering og tilsyn af de nye rekreative faciliteter der de næste tre år skyder op langs Limfjorden som en del af indsatsen om at udvikle koldvandsdestinationen indenfor surfturisme i Thisted Kommune. Projektet er en 3årig rammeaftale, virksomheden vandt i en arkitektkonkurrence i 2018. Byggeriets totale anlægssum estimeres til mellem 80 - 115 millioner.



## Ledelsesberetning

---

Det Maritime Hus involverer udvikling af det nye maritime foreningshus på Bønnerup Havn på det nordligste Djursland. Projektet skal favne den lokale forening, den professionelle havn og de sommergæster, som besøger havnen. Projektet er et samarbejde mellem Norddjurs Kommune og Lokale og anlægsskuffen samt Realdania. Byggeriets totale anlægssum estimeres til mellem 8 og 10 millioner.

Årets regnskabsresultatet anses givet omstændighederne for at være tilfredsstillende. Årets bruttofortjeneste udgør 3.049.237 kr. mod 4.426.585 kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 29.079 kr. mod 497.030 kr. sidste år.

I det forløbne år har der været fokus på, at udnytte NORRØNs nationale erfaringer og kompetencer til at iværksætte internationale aktiviteter, som nu udgør 15 % af virksomhedens omsætning, hvilket i overensstemmelse med strategien primært har udgangspunkt i Grønland.

Derudover har der været fokus på at skabe nye fysiske rammer til virksomheden og en deraf afledt større investering i egne lokaler med en millionombygning for at skabe virksomhedens eget univers. En stor investering med allerede mærkbar effekt både internt i virksomheden samt eksternt overfor kunder og samarbejdspartnere.

Samtidig har NORRØN haft fokus på udbygning af de to partners faglighed og synlighed. Dette er med stor ydmyghed og stolthed bl.a. udmundet i optagelse i ICOMOS, Ekspertorganet for UNESCO Verdensarv samt optagelse i Kunstnersamfundet under Akademirådet, der giver adgang til deltagelse i det Kongelige Akademi for de Skønne Kunsters og arbejdet med at fremme kunsten.

### **Forventninger til fremtiden**

Som led i udviklingen af NORRØN omlægges selskabet til et A/S og i den forbindelse er der foretaget en ændring af ejerskabsstrukturen, hvor Anna Maria Indrio udtrådte i sommeren 2019, men fortsat er en del af NORRØN som associeret partner. Derudover stiftes en professionel bestyrelse med en bred sammensætning af kompetencer, erfaringer og netværk. I samarbejde med bestyrelsen forventer NORRØN i det kommende år at fortsætte professionaliseringen af virksomheden og fokuserer på at udvikle en fremtidig strategi, som udnytter den nuværende position, styrker organisation og kompetencer samt udbygger relationer til kunder og samarbejdspartnere. Konsekvenserne af COVID-19-epidemien medfører en øget usikkerhed om forventningerne til fremtiden, men NORRØN håber at kunne fortsætte den fine udvikling med udgangspunkt i vores nye domicil.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb**

COVID-19-epidemien har haft globale konsekvenser og det vurderes, at selskabets aktiviteter forventeligt vil blive påvirkede. Om end det er i et tidligt stadie at vurdere effekterne heraf, er det ledelsens vurdering, at udbruddet kan resultere i væsentlige økonomiske konsekvenser for kommende regnskabsår. Herudover er der efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

---

<u>Note</u>	<u>2019/20</u> kr.	<u>2018/19</u> kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>3.049.237</b>	<b>4.426.585</b>
1 Personaleomkostninger	-2.811.226	-3.696.609
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-134.963	-48.545
<b>Driftsresultat</b>	<b>103.048</b>	<b>681.431</b>
Øvrige finansielle omkostninger	-42.211	-9.672
<b>Resultat før skat</b>	<b>60.837</b>	<b>671.759</b>
2 Skat af årets resultat	-31.758	-174.729
<b>Årets resultat</b>	<b>29.079</b>	<b>497.030</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Udbytte for regnskabsåret	0	400.000
Overføres til overført resultat	29.079	97.030
<b>Disponeret i alt</b>	<b>29.079</b>	<b>497.030</b>

## Balance 30. juni

<b>Aktiver</b>	2020	2019
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		
3 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	897.223	71.758
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>897.223</u>	<u>71.758</u>
4 Deposita	172.480	63.525
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>172.480</u>	<u>63.525</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>1.069.703</u></b>	<b><u>135.283</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	265.115	764.087
5 Igangværende arbejder for fremmed regning	247.000	0
Udskudte skatteaktiver	0	9.602
Andre tilgodehavender	7.168	12.896
Periodeafgrænsningsposter	0	457
Tilgodehavender i alt	<u>519.283</u>	<u>787.042</u>
Likvide beholdninger	<u>610.671</u>	<u>1.044.432</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>1.129.954</u></b>	<b><u>1.831.474</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>2.199.657</u></b>	<b><u>1.966.757</u></b>

## Balance 30. juni

<b>Passiver</b>		2020	2019
Note		kr.	kr.
<b>Egenkapital</b>			
6	Virksomhedskapital	75.000	75.000
7	Overført resultat	385.765	356.686
8	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	400.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>460.765</b>	<b>831.686</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
	Hensættelser til udskudt skat	13.796	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>13.796</b>	<b>0</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
	Gæld til pengeinstitutter	63	12.621
5	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	300.000	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	45.000	16.391
	Gæld til associerede virksomheder	196.666	0
	Selskabsskat	95.382	315.736
	Anden gæld	1.087.985	790.323
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	1.725.096	1.135.071
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>1.725.096</b>	<b>1.135.071</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>2.199.657</b>	<b>1.966.757</b>
9	<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
10	<b>Eventualposter</b>		

## Noter

	2019/20 kr.	2018/19 kr.
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	2.568.429	3.519.515
Pensioner	164.000	60.000
Andre omkostninger til social sikring	29.253	39.477
Personaleomkostninger i øvrigt	49.544	77.617
	<b>2.811.226</b>	<b>3.696.609</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	9	12
<b>2. Skat af årets resultat</b>		
Skat af årets resultat	8.360	176.022
Årets regulering af udskudt skat	23.398	-1.293
	<b>31.758</b>	<b>174.729</b>
<b>3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. juli 2019	324.073	324.073
Tilgang i årets løb	960.428	0
<b>Kostpris 30. juni 2020</b>	<b>1.284.501</b>	<b>324.073</b>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019	-252.315	-203.770
Årets afskrivninger	-134.963	-48.545
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2020</b>	<b>-387.278</b>	<b>-252.315</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020</b>	<b>897.223</b>	<b>71.758</b>
<b>4. Deposita</b>		
Kostpris 1. juli 2019	63.525	63.525
Tilgang i årets løb	172.480	0
Afgang i årets løb	-63.525	0
<b>Kostpris 30. juni 2020</b>	<b>172.480</b>	<b>63.525</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020</b>	<b>172.480</b>	<b>63.525</b>

## Noter

	30/6 2020 kr.	30/6 2019 kr.
<b>5. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	447.000	0
Modtagne acantobetalinger	-500.000	0
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>-53.000</b>	<b>0</b>
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	247.000	0
Igangværende arbejder for fremmed regning (modtagne forudbetalinger)	-300.000	0
	<b>-53.000</b>	<b>0</b>
<b>6. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. juli 2019	75.000	75.000
	<b>75.000</b>	<b>75.000</b>
<b>7. Overført resultat</b>		
Overført resultat 1. juli 2019	356.686	209.656
Årets overførte overskud eller underskud	29.079	97.030
Overført fra overkurs ved emission	0	50.000
	<b>385.765</b>	<b>356.686</b>
<b>8. Foreslået udbytte for regnskabsåret</b>		
Udbytte 1. juli 2019	400.000	420.000
Udloddet udbytte	-400.000	-420.000
Udbytte for regnskabsåret	0	400.000
	<b>0</b>	<b>400.000</b>
<b>9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
Selskabet har pr. 30. juni 2020 afgivet virksomhedspant på 500.000 kr.		

## Noter

---

### 10. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

Selskabet har pr. 30. juni 2020 indgået en uopsigelig huslejekontrakt, som tidligst kan opsiges 31. maj 2024 og som samlet har en restforpligtelse på 1,4 mio. kr.

Selskabet har herudover ingen eventualforpligtelser.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Norrøn ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter samt eksterne omkostninger.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.



## Anvendt regnskabspraksis

---

Vareforbrug omfatter omkostninger til benzin, repræsentation og andre direkte fremførbare omkostninger, der direkte kan relateres til de enkelte projekter.

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, administration, lokaler mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealiseringsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acountofaktureringer og forventede tab.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på den enkelte kontrakt.

Når salgsværdien på en kontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien kun til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Kontrakter, hvor acountofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklarationstidspunktet).

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.