



Tlf.: 76 35 56 00  
kolding@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Kolding Åpark 8A, 7. sal  
DK-6000 Kolding  
CVR-nr. 20 22 26 70

**NORDISK GROUP A/S**  
**NORDAGER 26, 6000 KOLDING**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 21. juni 2021

---

Pia Lone Thybo

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger .....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	8
Balance.....	9-10
Egenkapitalopgørelse .....	11
Noter.....	12-15
Anvendt regnskabspraksis.....	16-19

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Nordisk Group A/S Nordager 26 6000 Kolding
	CVR-nr.: 35 77 80 12 Stiftet: 28. december 1971 Hjemsted: Kolding Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Frank Thybo, formand Pia Lone Thybo Nicky Thybo Ulrik Friis Dahl
<b>Direktion</b>	Pia Lone Thybo
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kolding Åpark 8A, 7. sal 6000 Kolding
<b>Pengeinstitut</b>	Sydbank Kolding Åpark 8B 6000 Kolding

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Nordisk Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Kolding, den 21. juni 2021

Direktion:

---

Pia Lone Thybo

Bestyrelse:

---

Frank Thybo  
Formand

---

Pia Lone Thybo

---

Nicky Thybo

---

Ulrik Friis Dahl

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til kapitalejeren i Nordisk Group A/S*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Nordisk Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift**

Vi gør opmærksom på oplysningerne i noten "Usikkerhed ved going concern" i årsregnskabet, hvoraf det fremgår, at selskabet har haft et tab i regnskabsåret, der sluttede 31. december 2020. Dette forhold sammen med de i noten øvrige nævnte forhold indikerer, at der er en væsentlig usikkerhed, der kan rejse betydelig tvivl om selskabets mulighed for at fortsætte driften. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

#### **Fremhævelse af forhold i regnskabet**

Vi gør opmærksom på oplysningerne i noten "Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling" i årsregnskabet, der beskriver den usikkerhed, der er forbundet med måling af udviklingsprojekter, andre anlæg, driftsmidler og inventar samt varelager. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Kolding, den 21. juni 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Jørgen Kjer  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne10148

Jørn Holm  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35808

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets væsentligste aktiviteter er produktion og handel med møbler og tavler samt enhver i forbindelse hermed beslægtet virksomhed.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet har indregnet udviklingsprojekter, andre anlæg, driftsmidler og inventar samt varelager til bogført værdi efter ordinær af- og nedskrivning, baseret på forventninger til gennemførelse af turn around og fremtidig positiv indtjening. Der er usikkerhed forbundet med værdiansættelsen som følge af udviklingen i omsætning og negativ indtjening, indvirkning af Covid-19 jf. omtale nedenfor og værdiansættelsen er dermed baseret på forventninger til fremtidige begivenheder, der kan afvige fra det forventede.

Det er ledelsens vurdering på nuværende tidspunkt, at de anførte værdier er et korrekt udtryk for aktivernes værdi ved brug i normal drift.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat er væsentligt påvirket af udbruddet af Covid-19 jf. omtale nedenfor. Ud over indvirkning fra nedgang i salget som følge af Covid-19, er årets resultat også påvirket af nedskrivning af lager. Hjælpepakker er indtægtsført.

Planerne for at forbedre salg og lønsomhed er væsentlige påvirket af Covid-19, som påvirker selskabets kunder på alle markeder, muligheder for salgsarbejde mv. Der arbejdes dog fortsat hermed så vidt muligt og ledelsen er fortsat overbevist om, at den ændrede strategi er den rigtige.

Udviklingen i 2021 med hensyn til indtjening og finansieringsbehov er afhængig af, hvornår restriktioner på nøglemarkederne lempes, udfasning af kompensationspakker samt hvor hurtigt selskabets kunder vender tilbage til et normalt indkøbs- og investeringsniveau.

Det forventes gennem fortsat likviditets- og omkostningsstyring, anvendelse af hjælpepakker samt fokus på at øge omsætningen, at de nuværende kreditrammer er tilstrækkelig til at gennemføre den budgettede drift i 2021 samt at kreditrammen vil være til rådighed i tilstrækkelig omfang.

Salgsstrategien i Danmark viser fortsat vækst og performer efter hensigten med den ændrede salgsstrategi. Væksten viser sig jævnt fordelt på flere brancher og NG produktgrupper i Danmark.

Kendskabet til selskabets brand i Tyskland vokser betydeligt og kundenetværket udvides.

Selskabets valg om at gøre en indsats for at gå styrket ud af Covid, ved at udvikle på grøn omstilling og bæredygtige koncepter, er nu gennemført i etape 1 og introducerer lige nu etape 2 som er en videreudvikling i form af upcycling på produkterne.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Efter regnskabsårets afslutning er Danmark fortsat påvirket af Covid-19 jf. ovenfor.

Herudover er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2020 kr.	2019 tkr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	1	<b>2.778.640</b>	<b>5.225</b>
Personaleomkostninger.....	2	-4.708.157	-4.849
Af- og nedskrivninger.....		-930.266	-963
Andre driftsomkostninger.....		-42.804	-47
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>-2.902.587</b>	<b>-634</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder.....		-8.389	-20
Andre finansielle indtægter .....		9.110	50
Andre finansielle omkostninger.....	3	-222.192	-275
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-3.124.058</b>	<b>-879</b>
Skat af årets resultat.....	4	-10.093	180
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-3.134.151</b>	<b>-699</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Overført resultat.....		-3.134.151	-699
<b>I ALT</b> .....		<b>-3.134.151</b>	<b>-699</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2020 kr.	2019 tkr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter.....		364.744	629
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		19.286	27
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>384.030</b>	<b>656</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		750.597	1.323
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>750.597</b>	<b>1.323</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		96.701	105
Andre værdipapirer.....		28.740	29
Andre tilgodehavender og deposita.....		776.217	765
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>901.658</b>	<b>899</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>2.036.285</b>	<b>2.878</b>
Varebeholdninger.....		6.768.348	7.030
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>6.768.348</b>	<b>7.030</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		3.902.362	2.899
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	796
Udskudte skatteaktiver.....		0	10
Andre tilgodehavender.....		54.622	54
Periodeafgrænsningsposter.....		52.378	97
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>4.009.362</b>	<b>3.856</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>1.243.115</b>	<b>22</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>12.020.825</b>	<b>10.908</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>14.057.110</b>	<b>13.786</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2020 kr.	2019 tkr.
Aktiekapital.....		500.000	500
Reserve for udviklingsomkostninger.....		317.291	487
Overført overskud.....		2.722.552	5.151
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>3.539.843</b>	<b>6.138</b>
Anden gæld.....		599.041	141
Langfristede gældsforpligtelser.....	8	599.041	141
Gæld til pengeinstitutter.....		1.730.639	4.218
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		3.382.114	1.469
Gæld, tilknyttede virksomheder.....		2.403.318	182
Anden gæld.....		2.402.155	1.638
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>9.918.226</b>	<b>7.507</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>10.517.267</b>	<b>7.648</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>14.057.110</b>	<b>13.786</b>
Eventualposter mv.	9		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10		
Usikkerhed ved going concern	11		
Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning	12		
Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling	13		

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	Aktiekapital	Reserve for udviklingsomkostninger	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2020.....	500.000	486.777	5.151.217	6.137.994
Forslag til resultatdisponering.....			-3.134.151	-3.134.151
<b>Transaktioner med ejere</b>				
Koncerntilskud.....			536.000	536.000
<b>Andre lovpligtige bindinger</b>				
Aktiverede udviklingsomkostninger.....		-169.486	169.486	0
<b>Egenkapital 31. december 2020.....</b>	<b>500.000</b>	<b>317.291</b>	<b>2.722.552</b>	<b>3.539.843</b>

## NOTER

	2020 kr.	2019 tkr.	Note
<b>Særlige poster</b>			<b>1</b>
Der er i regnskabsåret modtaget kompensation fra Covid-19 hjælpepakkerne. Der er modtaget kompensation for faste omkostninger, omsætningstab og lønkompensation. Beløbet udgør i alt 1.016.000 kr.			
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>2</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:	11	14	
Løn og gager.....	4.403.339	4.372	
Pensioner .....	113.246	208	
Andre omkostninger til social sikring.....	120.945	145	
Andre personaleomkostninger.....	70.627	124	
	<b>4.708.157</b>	<b>4.849</b>	
<b>Andre finansielle omkostninger</b>			<b>3</b>
Finansielle omkostninger i øvrigt.....	222.192	275	
	<b>222.192</b>	<b>275</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>4</b>
Regulering af udskudt skat.....	10.093	-180	
	<b>10.093</b>	<b>-180</b>	

## NOTER

			Note
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>5</b>
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2020.....	1.036.690	40.188	
Tilgang.....	17.900	0	
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b>	<b>1.054.590</b>	<b>40.188</b>	
Afskrivninger 1. januar 2020.....	407.554	12.864	
Årets afskrivninger.....	282.292	8.038	
<b>Afskrivninger 31. december 2020.....</b>	<b>689.846</b>	<b>20.902</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....</b>	<b>364.744</b>	<b>19.286</b>	
Virksomhedens udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye produktområder samt hjemmeside med onlinesalg. Det er ledelsens vurdering at der er efterspørgsel efter de nye produkter og tilpas ordre indgang via hjemmesiden.			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	<b>6</b>
Kostpris 1. januar 2020.....		5.971.784	
Tilgang.....		51.350	
Afgang.....		-11.199	
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b>		<b>6.011.935</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020.....		4.647.885	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....		-11.199	
Årets afskrivninger.....		624.652	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2020.....</b>		<b>5.261.338</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020.....</b>		<b>750.597</b>	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		Andre tilgodehavender og deposita	<b>7</b>
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer	
Kostpris 1. januar 2020.....	11.608.946	28.740	765.000
Tilgang.....	0	0	11.217
<b>Kostpris 31. december 2020.....</b>	<b>11.608.946</b>	<b>28.740</b>	<b>776.217</b>
Værdireguleringer 1. januar 2020.....	-11.503.856	0	0
Årets resultat.....	-8.389	0	0
<b>Værdireguleringer 31. december 2020.....</b>	<b>-11.512.245</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020..</b>	<b>96.701</b>	<b>28.740</b>	<b>776.217</b>

## NOTER

					Note
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>					<b>8</b>
	31/12 2020	Afdrag	Restgæld	31/12 2019	
	gæld i alt	næste år	efter 5 år	gæld i alt	
Anden gæld.....	599.041	0	0	140.450	
	<b>599.041</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>140.450</b>	

**Eventualposter mv.**

9

**Eventualaktiver**

Selskabet har et eventualaktiv på 670 tkr. som ikke er indregnet i balancen. Eventualaktivet knytter sig til uudnyttet skattemæssigt underskud.

**Eventualforpligtelser**

Selskabet har indgået lejeaftale med en årlig ydelse på 3.060 tkr.

Lejekontrakten har en uopsigelsesperiode på 99 mdr. med en restforpligtelse på 22.185 tkr.

Selskabet har indgået leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 44 tkr.

Leasingkontrakterne har en restløbetid på 1 mdr. med en samlet restleasingydelse på 431 tkr., som følge af restforpligtelse ved udløb.

**Hæftelse i sambeskatningen**

Selskabet hæfter solidarisk sammen med moderselskabet og de øvrige selskaber i den sambeskattede koncern for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for eventuelle kildeskatter såsom udbytteskat mv.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst fremgår af årsrapporten for NSF Holding A/S, der er administrationsselskab for sambeskatningen.

**Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

10

Til sikkerhed for kredit stillet af pengeinstitut, har selskabet stillet virksomhedspant, nom. 4.500 tkr. Kreditrammer udgør et mindre beløb. Kreditrammer er pr. 31. december 2020 udnyttet med 1.730 tkr. Pantet omfatter materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger samt tilgodehavender fra salg. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver pr. 31. december 2020 udgør 11.805 tkr.

## NOTER

## Note

**Usikkerhed ved going concern**

11

Planerne for at forbedre salg og lønsomhed er væsentlige påvirket af Covid-19, som påvirker selskabets kunder på alle markeder, muligheder for salgsarbejde mv. Der arbejdes dog fortsat hermed så vidt muligt og ledelsen er fortsat overbevist om, at den ændrede strategi er den rigtige på sigt.

Udviklingen i 2021 med hensyn til indtjening og finansieringsbehov er afhængig af, hvornår restriktioner på nøglemarkederne lempes, udfasning af kompensationspakker samt hvor hurtigt selskabets kunder vender tilbage til et normalt indkøbs- og investeringsniveau. Det forventes gennem fortsat likviditets- og omkostningsstyring, anvendelse af hjælpepakker samt fokus på at øge omsætningen, at de nuværende kreditrammer er tilstrækkelig til at gennemføre den budgetterede drift i 2021 samt at kreditrammen vil være til rådighed i tilstrækkeligt omfang. Dette lægges til grund for vurderingen af selskabets evne til at fortsætte driften, med de usikkerheder der er forbundet hermed.

**Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

12

Efter regnskabsårets afslutning er Danmark fortsat påvirket af Covid-19 jf. ovenfor.

Herudover er der fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

**Oplysning om usikkerhed ved indregning og måling**

13

Selskabet har indregnet udviklingsprojekter, andre anlæg, driftsmidler og inventar samt varelager til bogført værdi efter ordinær af- og nedskrivning, baseret på forventninger til gennemførelse af turn around og fremtidig positiv indtjening. Der er usikkerhed forbundet med værdiansættelsen som følge af udviklingen i omsætning og negativ indtjening, indvirkning af Covid-19 jf. omtale i ledelsesberetningen og værdiansættelsen er dermed baseret på forventninger til fremtidige begivenheder, der kan afvige fra det forventede.

Det er ledelsens vurdering på nuværende tidspunkt, at de anførte værdier er et korrekt udtryk for aktivernes værdi ved brug i normal drift.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Nordisk Group A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter, og som opfylder kriterierne for indregning.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Produktionsanlæg og maskiner.....	5-7 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5-7 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.