



# Årsrapport for 2016/17

## *Annual report for 2016/17*

### **Ib Andresen Industri A/S**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. september 2017  
*Adopted at the annual general meeting on 27 September 2017*

---

Ib Andresen  
dirigent  
*chairman*

Ib Andresen Industri A/S • CVR-nr. 35 74 51 14  
Industrivej 12-20 • DK-5550 Langeskov

**IB ANDRESEN INDUSTRI**

# Indholdsfortegnelse

## Contents

	<b>Side</b> <b>Page</b>
<b>Påtegninger</b> <b>Statements</b>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	3
<b>Ledelsesberetning</b> <b>Management's review</b>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	9
<b>Årsregnskab</b> <b>Financial statements</b>	
Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni <i>Income statement 1 July - 30 June</i>	12
Balance 30. juni <i>Balance sheet 30 June</i>	13
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	17
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	18
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	25
<b>Disclaimer</b> <i>The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.</i>	

## Ledelsespåtegning

### Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017 for Ib Andresen Industri A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Langeskov, den 27. september 2017  
*Langeskov, 27 September 2017*

#### Direktion *Executive board*

Bjørn Thorsen  
CEO  
*CEO*

#### Bestyrelse *Supervisory board*

Ib Andresen  
formand  
*chairman*

Søren Østergaard Sørensen  
næst formand  
*deputy chairman*

Carsten Gerner

Erik Andresen

Hans Lohmann

Martin Helle  
medarbejderrepræsentant  
*staff representative*

Ingo Anders Rasmussen  
medarbejderrepræsentant  
*staff representative*

Jørgen Elsborg  
medarbejderrepræsentant  
*staff representative*

The supervisory and executive boards have today discussed and approved the annual report of Ib Andresen Industri A/S for the financial year 1 July 2016 - 30 June 2017.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 June 2017 and of the results of the company's operations for the financial year 1 July 2016 - 30 June 2017.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report should be approved at the annual general meeting.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Ib Andresen Industri A/S

### Konklusion

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for IB Andresen Industri A/S for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for selskabet. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vor revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vort ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vor øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vor konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vor revision af årsregnskabet er det vort ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vor viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vort ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

To the shareholder of Ib Andresen Industri A/S

### Opinion

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 June 2017 and of the results of the company's operations for the financial year 1 July 2016 - 30 June 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the financial statements of IB Andresen Industri A/S for the financial year 1 July 2016 - 30 June 2017, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, for the company. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Baseret på det udførte arbejde er det vor opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vort mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

### **Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejl-information i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions-handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vor konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vor revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vor konklusion. Vor konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vor revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

Odense, den 27. september 2017  
*Odense, 27 September 2017*

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31  
*CVR no. 33 77 12 31*

Mikael Johansen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

Brian Petersen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

## Selskabsoplysninger *Company details*

Ib Andresen Industri A/S  
Industrivej 12-20  
DK-5550 Langeskov  
Telefon: +45 6338 2222  
*Telephone:*  
Hjemmeside:: www.iai.dk  
*Website:*  
E-mail: iai@iai.dk  
*E-mail:*

CVR-nr. 35 74 51 14  
*CVR-no.*  
Regnskabsår: 1. juli - 30. juni  
*Financial year:* 1 July - 30 June  
Hjemsted: Kerteminde  
*Domicile:*

### **Bestyrelse**

#### ***Supervisory Board***

Ib Andresen, formand (Chairman)  
Søren Østergaard Sørensen, næstformand (Deputy Chairman)  
Carsten Gerner  
Erik Andresen  
Hans Lohmann  
Martin Helle, medarbejderrepræsentant (Staff Representative)  
Ingo Anders Rasmussen, medarbejderrepræsentant (Staff Representative)  
Jørgen Elsborg, medarbejderrepræsentant (Staff Representative)

### **Direktion**

#### ***Executive Board***

Bjørn Thorsen, CEO (CEO)

### **Revision**

#### ***Auditors***

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Rytterkasernen 21  
DK-5100 Odense

### **Koncernregnskab**

#### ***Koncernregnskab***

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet IAI Holding A/S, Industrivej 12-20, 5550 Langeskov, CVR 27 29 04 85.

*The Company is included in the group annual report of IAI Holding A/S, Industrivej 12-20, 5550 Langeskov, CVR 27 29 04 85.*



## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
 Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:

	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.	mio. kr.
<b>Hovedtal</b>					
<b>Key figures</b>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	916	912	855	903	846
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	326	300	292	350	329
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>	54	36	-1	65	47
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-6	-10	-10	-12	-14
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	38	21	-11	41	25
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	727	621	599	720	739
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	40	45	26	17	40
Egenkapital <i>Equity</i>	325	286	265	325	283
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	480	467	464	486	488
<b>Nøgletal</b>					
<b>Financial ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	35,6%	32,9%	34,2%	38,8%	38,9%
Overskudsgrad <i>EBIT margin</i>	5,9%	3,9%	-0,1%	7,2%	5,6%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	8,0%	5,9%	-0,2%	8,9%	6,1%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	44,7%	46,1%	44,2%	45,1%	38,3%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	12,4%	7,6%	-3,7%	13,5%	8,5%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.

## Ledelsesberetning Management's review

Årsrapporten for Ib Andresen Industri A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Der er i året ændret regnskabsmæssige skøn, hvilket har påvirket årets resultat positivt med 7,6 mio. DKK.

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Ib Andresen Industri A/S er en internationalt orienteret underleverandørvirksomhed med speciale i bearbejdning af stål og metaller baseret på knowhow og moderne automatiseret teknologi.

Selskabet søger gennem aktiv deltagelse i kundernes produktudvikling at bidrage til disses konkurrenceevne, og selskabet fremstiller således udelukkende emner efter kunders specifikationer.

Selskabets kernekompetencer ligger inden for bearbejdning af coils til plader og spaltebånd samt pladebearbejdning og profilvalsning med tilhørende logistikløsninger.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen er steget fra DKK 912 mio. i 2015/16 til DKK 916 mio. i 2016/17.

Selskabets resultatopgørelse for 2016/17 udviser et overskud på DKK 38 mio. mod DKK 21 mio. i 2015/16.

Selskabets balance pr. 30. juni 2017 udviser en egenkapital på DKK 325 mio. mod DKK 286 mio. i 2015/16.

The annual report of Ib Andresen Industri A/S for 2016/17 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The annual report has been prepared under the same accounting policies as last year.

During the year accounting estimates for the company have been changed, which has had a positive effect on the profit for the year of DKK 7.6 m.

### Business activities

Ib Andresen Industri A/S is an internationally orientered subcontractor specialising in steel and metal working based on knowhow and modern automated technology.

Through active participation in the customers product development, the company seeks to contribute to their competitiveness, and thus the company exclusively produces according to customer specifications.

The company's core competences are within the processing of coils for sheets and slit coils as well as sheet metal working and roll-forming with related logistics solutions.

### Business review

Revenue increased from DKK 912 m. in 2015/16 to DKK 916 m. in 2016/17.

The company's results are DKK 38 m. in 2016/17 compared to 21 m. DKK in 2015/16.

The company's balance sheet at 30 June 2017 shows equity of DKK 325 m. compared to DKK 286 m. in 2015/16.

## **Ledelsesberetning** **Management's review**

Det var forventet at årets investeringer ville blive højere end året før, men en del af investeringerne blev først igangsat ved årets udgang, hvorfor investeringerne i 2016/17 blev på DKK 40 mio., mod DKK 45 mio. i 2015/16. Årets investeringer har primært været begrundet i øget kapacitet og forbedret teknologi, som vil understøtte vækstplanerne inden for selskabets kernekompetencer.

Årets resultat og udvikling i egenkapital anses af ledelsen som tilfredsstillende.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2016/17 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

### **Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer**

Gennem en fortsat målrettet salgsindsats er det selskabets fortsatte mål at øge omsætningen inden for sine kompetenceområder og skabe tilfredsstillende resultater. Væksten forventes fortsat at være fordelt på flere brancher, dog med fokus på følgende segmenter: vind, solar, transport, bygge & anlæg, industri samt grossister, hvilket vil udgøre den væsentligste del af kundemassen.

Salget vil have fokus på nærmarkederne, der bliver bearbejdet gennem lokalt forankrede salgskanaler.

Ny strategi, som rækker frem til 2020, er under implementering. Strategien har titlen "Best in Class", og vil fokusere på selskabets kunders tilfredshed og øget digitalisering.

It was expected that the year's investment would be higher than the year before, but part of the investments were only initiated at the end of the year, so investments in 2016/17 were DKK 40 m. compared to DKK 45 m. in 2015/16. Primarily, investments were made in increased capacity and improved technology to support the company's growth plans for its core competencies.

The management regards the net profit and the development of the equity as satisfactory.

### **Recognition and measurement uncertainties**

The recognition and measurement of items in the financial statements are not subject to any uncertainty.

### **Unusual matters**

The company's assets, liabilities and financial position at 30 June 2017 as well as the result of the company's operations for 2016/17 are not affected by any unusual circumstances.

### **Financial review**

Through a continuously targeted sales effort, the company's objective is to continue increasing sales within its competencies and to achieve satisfactory results. Growth is continuously expected to arise from several lines of businesses, however, with primary focus on the following segments; wind, solar, transport, building, industry and wholesale businesses, which will account for the most significant part of the customer portfolio.

Sales efforts will focus on neighbouring markets, which will be cultivated through local sales channels.

The company's new strategy covering until 2020 is being implemented. The strategy has the title "Best in Class" and will focus on customer satisfaction and increased digitization.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

I forhold til 2016/17 forventes en øget omsætning i det kommende år. Resultatet for 2017/18 forventes på niveau med indeværende år.

For at understøtte væksten i de kommende år, forventes noget højere investeringer fremover.

### **Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion m.v.**

Virksomheden har ingen forurenende produktion. Alle firmaets restprodukter er genanvendelige.

### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar**

#### **Politikker for sociale forhold og medarbejderforhold**

Virksomheden har i år udarbejdet sin 8. CSR rapport, der kan ses på hjemmesiden:

<http://www.iai.dk/om-iai/cs-rapporter>

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Compared to 2016/17, revenue is expected to increase in the coming year. The result for 2017/18 is expected to be in line with the current year.

In order to support growth in the coming years, some higher investments are expected in the future.

### **Impact on external environment and measures of preventing, reducing or mitigating damage**

The company has no polluting production processes. All the company's waste products are recyclable.

### **Statutory report on corporate social responsibility**

#### **Policies on social conditions and labor practices**

This year, the company has prepared its eighth CSR report, which is available on the homepage:

<http://www.iai.dk/om-iai/csr-rapporter>

### **Significant events occurring after end of reporting period**

No events have occurred after the balance sheet date, which could significantly affect the company's financial position.

## Resultatopgørelse 1. juli - 30. juni

### Income statement 1 July - 30 June

	Note	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	1	<b>915.543</b>	<b>912.453</b>
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver <i>Work performed by the enterprise and capitalised</i>		263	292
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		17.386	10.866
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		-500.642	-531.825
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		-106.973	-91.671
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>		<b>325.577</b>	<b>300.115</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-238.033	-227.051
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b> <i>Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization</i>		<b>87.544</b>	<b>73.064</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		-33.110	-36.765
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>54.434</b>	<b>36.299</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	2.008	615
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	4	-8.437	-10.251
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>48.005</b>	<b>26.663</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-10.191	-5.737
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>37.814</b>	<b>20.926</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit</i>			
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		37.814	20.926
		<b>37.814</b>	<b>20.926</b>

**Balance 30. juni**  
**Balance sheet 30 June**

	<u>Note</u>	<u>2016/17</u> t.kr.	<u>2015/16</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>			
<b>Assets</b>			
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		149.843	155.291
Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>		134.543	107.151
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		5.582	5.278
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		10.654	26.482
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Tangible assets</i>	6	<u>300.622</u>	<u>294.202</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other fixed asset investments</i>	7	100	100
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<u>100</u>	<u>100</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Fixed assets total</i>		<u>300.722</u>	<u>294.302</u>

**Balance 30. juni (Fortsat)**  
**Balance sheet 30 June (Continued)**

	<u>Note</u>	<u>2016/17</u> t.kr.	<u>2015/16</u> t.kr.
<b>Aktiver</b>			
<b>Assets</b>			
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		148.189	96.895
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>		38.950	28.481
<b>Varebeholdninger</b>		<u>187.139</u>	<u>125.376</u>
<b>Stocks</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		152.246	161.889
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		59.122	14.989
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		3.216	15.990
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>		2.823	5.218
<b>Tilgodehavender</b>		<u>217.407</u>	<u>198.086</u>
<b>Receivables</b>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>21.773</u>	<u>2.774</u>
<b>Cash at bank and in hand</b>			
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>426.319</u>	<u>326.236</u>
<b>Current assets total</b>			
<b>Aktiver i alt</b>		<u>727.041</u>	<u>620.538</u>
<b>Assets total</b>			



**Balance 30. juni**  
**Balance sheet 30 June**

	<u>Note</u>	<u>2016/17</u> t.kr.	<u>2015/16</u> t.kr.
<b>Passiver</b>			
<i>Liabilities and equity</i>			
Selskabskapital <i>Share capital</i>		36.000	36.000
Reserve for opskrivninger <i>Revaluation reserve</i>		24.352	24.352
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		264.286	226.020
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>	8	<u><b>324.638</b></u>	<u><b>286.372</b></u>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>		5.343	819
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>		0	690
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Provisions total</i>		<u><b>5.343</b></u>	<u><b>1.509</b></u>
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		110.396	0
Andre kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>		0	102.034
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		31.416	28.877
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <i>Long-term debt</i>	9	<u><b>141.812</b></u>	<u><b>130.911</b></u>

**Balance 30. juni (Fortsat)**  
**Balance sheet 30 June (Continued)**

	Note	2016/17 t.kr.	2015/16 t.kr.
<b>Passiver</b>			
<i>Liabilities and equity</i>			
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>	9	5.010	0
Kreditinstitutter <i>Other credit institutions</i>	9	11.648	9.403
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	9	9.850	8.601
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		147.241	87.477
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		0	12.785
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		8.695	10.929
Anden gæld <i>Other payables</i>		72.804	72.551
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Short-term debt</i>		<b>255.248</b>	<b>201.746</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Debt total</i>		<b>397.060</b>	<b>332.657</b>
<b>Passiver i alt</b> <i>Liabilities and equity total</i>		<b>727.041</b>	<b>620.538</b>
Leje og leasingforpligtelser <i>Rental agreements and lease commitments</i>	10		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	11		
Eventualposter m.v. <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	12		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	13		

## Egenkapitaloppgørelse

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for op- skrivninger <i>Revaluation reserve</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Egenkapital 1. juli 2016 <i>Equity at 1 July 2016</i>	36.000	24.352	226.019	286.371
Øvrige egenkapitalbevægelser <i>Other equity movements</i>	0	0	453	453
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	37.814	37.814
<b>Egenkapital 30. juni 2017</b> <i>Equity at 30 June 2017</i>	<b>36.000</b>	<b>24.352</b>	<b>264.286</b>	<b>324.638</b>

## Noter Notes

	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.
<b>1 Nettoomsætning</b>		
<i>Revenue</i>		
Omsætning Danmark	443.362	480.632
<i>Sale of goods Denmark</i>		
Eksportomsætning	472.181	431.821
<i>Export revenue</i>		
<b>Nettoomsætning i alt</b>	<b>915.543</b>	<b>912.453</b>
<b>2 Personalemkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	217.619	207.483
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	15.909	15.333
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	4.505	4.235
<i>Other social security costs</i>		
	<b>238.033</b>	<b>227.051</b>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<b>2.382</b>	<b>2.295</b>
<i>Including remuneration to the Executive and Supervisory Boards</i>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	480	467
<i>Average number of employees</i>		

## Noter Notes

	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
<i>Financial income</i>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	875	159
<i>Interest received from group enterprises</i>		
Andre finansielle indtægter	1.133	456
<i>Other financial income</i>		
	<b>2.008</b>	<b>615</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial costs</i>		
Andre finansielle omkostninger	8.437	10.251
<i>Other financial costs</i>		
	<b>8.437</b>	<b>10.251</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	5.667	3.029
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	4.524	2.887
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<b>10.191</b>	<b>5.916</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
der fordeler sig således:		
<i>which breaks down as follows</i>		
Skat af årets resultat:	10.191	5.737
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Skat af egenkapitalbevægelser	0	179
<i>Tax on changes in equity</i>		
	<b>10.191</b>	<b>5.916</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## Noter Notes

### 6 Materielle anlægsaktiver Tangible assets

	Grunde og bygning- er <i>Land and buildings</i>	Produktionsanlæg og maskiner <i>Plant and machinery</i>	Andre anlæg, drifts- materiel og inven- tar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Materielle anlægs- aktiver under udfø- relse <i>Property, plant and equipment in pro- gress</i>	I alt <i>Total</i>
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Kostpris 1. juli 2016 <i>Cost at 1 July 2016</i>	432.210	715.040	54.610	26.481	1.228.341
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	2.957	1.784	34.919	39.660
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-51	-11.676	-1.724	0	-13.451
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	2.802	46.612	1.332	-50.746	0
Kostpris 30. juni 2017 <i>Cost at 30 June 2017</i>	434.961	752.933	56.002	10.654	1.254.550
Opskrivninger 1. juli 2016 <i>Revaluations at 1 July 2016</i>	31.220	0	0	0	31.220
Opskrivninger 30. juni 2017 <i>Revaluations at 30 June 2017</i>	31.220	0	0	0	31.220
Af- og nedskrivninger 1. juli 2016 <i>Impairment depreciation and losses at 1 July 2016</i>	308.139	607.890	49.334	0	965.363
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	8.244	22.109	2.757	0	33.110
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of depreciation and impairment of sold assets</i>	-45	-11.609	-1.671	0	-13.325
Af- og nedskrivninger 30. juni 2017 <i>Impairment depreciation and losses at 30 June 2017</i>	316.338	618.390	50.420	0	985.148
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2017</b> <i>Carrying amount at 30 June 2017</i>	<b>149.843</b>	<b>134.543</b>	<b>5.582</b>	<b>10.654</b>	<b>300.622</b>
Regnskabsmæssig værdi af leasede aktiver <i>Value of leased assets</i>	0	41.517	0	4.105	

## Noter Notes

### 7 Finansielle anlægsaktiver *Fixed asset investments*

	Andre værdipapi- rer og kapitalan- dele <i>Other fixed asset investments</i>
	t.kr.
Kostpris 1. juli 2016 <i>Cost at 1 July 2016</i>	100
Kostpris 30. juni 2017 <i>Cost at 30 June 2017</i>	100
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2017</b> <i>Carrying amount at 30 June 2017</i>	<b>100</b>

### 8 Egenkapital *Equity*

Selskabskapitalen består af 36.000 aktier à nominelt t.kr. 1. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.  
*The share capital consists of 36,000 shares of a nominal value of t.kr. 1. No shares carry any special rights.*

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.  
*There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*



## Noter Notes

### 9 Langfristede gældsforpligtelser Long term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.  
Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:  
The debt falls due for payment as specified below:

	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>		
<i>Mortgage loans</i>		
Efter 5 år	89.420	0
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	20.976	0
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	110.396	0
<i>Non-current portion</i>		
Inden for et år	5.010	0
<i>Within 1 year</i>		
	<b>115.406</b>	<b>0</b>
<b>Andre kreditinstitutter</b>		
<i>Other credit institutions</i>		
Mellem 1 og 5 år	0	102.034
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	0	102.034
<i>Non-current portion</i>		
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	11.648	9.403
<i>Other short-term debt to credit institutions</i>		
Kortfristet del	11.648	9.403
<i>Kortfristet del</i>		
	<b>11.648</b>	<b>111.437</b>
<b>Leasingforpligtelser</b>		
<i>Lease obligations</i>		
Efter 5 år	8.202	7.793
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	23.214	21.084
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	31.416	28.877
<i>Non-current portion</i>		
Inden for et år	9.850	8.601
<i>Within 1 year</i>		
	<b>41.266</b>	<b>37.478</b>

## Noter Notes

	2016/17	2015/16
	t.kr.	t.kr.
<b>10 Leje og leasingforpligtelser</b>		
<i>Rental agreements and lease commitments</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing		
Samlede fremtidige leasingydelse:		
<i>Operating lease commitments.</i>		
<i>Total future lease payments:</i>		
Inden for et år	1.802	1.407
<i>Within 1 year</i>		
Mellem 1 og 5 år	3.975	3.126
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Efter 5 år	202	0
<i>After 5 years</i>		
	<b>5.979</b>	<b>4.533</b>
	5.643	5.893
Lejeudgifter i året, uopsigelighedsperiode 0-4 år.		
<i>Rental payments, non-cancellable period 0-4 years</i>		
<b>11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<i>Charges and securities</i>		
<b>Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for gæld til bankforbindelser og andre finansieringsinstitutter:</b>		
<i>The following assets have been placed as security with bankers and other lenders:</i>		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	149.738	155.046
<i>Land and buildings with a carrying amount of</i>		
Driftsmidler til en samlet regnskabsmæssig værdi af	105.263	103.142
<i>Plant and equipment at a total carrying amount of</i>		
Varebeholdninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	187.139	125.376
<i>Inventories at a total carrying amount of</i>		
Simple fordringer til en samlet regnskabsmæssig værdi af	211.368	176.867
<i>Receivables at a total carrying amount of</i>		
	<b>653.508</b>	<b>560.431</b>
Ejerpantebreve og skadeløsbreve udgør nominelt	498.554	524.640
<i>Owner's mortgage and letter of indemnity, nominal value</i>		
	<b>498.554</b>	<b>524.640</b>

## Noter Notes

### 12 Eventualposter m.v. *Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for IAI Holding A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

*The Danish group companies are jointly and severally liable for the tax on the consolidated taxable income, etc. The total amount appears in the annual report for IAI Holding A/S, which is the administration company in relation to joint taxation.*

Selskabets kautionsforpligtelser for bankengagement i tilknyttede selskaber er pr. 30/6 2017 opgjort til TDKK 62.201 imod TDKK 116.197 i 2015/16.

*Guarantees for bank commitments in group enterprises amount to TDKK 62.201 at 30 June 2016 compared to TDKK 116.197 prior year.*

### 13 Nærtstående parter og ejerforhold *Related parties and ownership*

#### Bestemmende indflydelse *Controlling interest*

IAI Holding A/S, Langeskov  
*IAI Holding A/S, Langeskov*

#### Transaktioner *Transactions*

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

*There have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, Senior officers, significant shareholders, group enterprises or other related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration.*

#### Ejerforhold *Ownership*

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

*According to the Company's register of shareholders, the following shareholders hold a minimum of 5% of the voting rights or a minimum of 5% of the share capital:*

IAI Holding A/S, Langeskov

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Årsrapporten for Ib Andresen Industri A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2016/17 er aflagt i TDKK.

### **Ændring i regnskabsmæssige skøn**

Der er i regnskabsåret ændret regnskabsmæssige skøn, hvilket har påvirket årets resultat med 7,6 mio. kr. efter skat.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

The annual report of Ib Andresen Industri A/S for 2016/17 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C .

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2016/17 is presented in t.kr.

### **Changes in accounting policies**

During the year accounting estimates for the company has been changed resulting in extra earnings/an additional revenue of DKK 7.6 m. after tax.

### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company's and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company's and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any instalments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Regnskabsmæssig afdækning**

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for afdækning af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det afdækkede aktiv eller den afdækkede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af afdækningen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den afdækkede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for afdækning af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Oplysninger om geografiske markeder er baseret på selskabets afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report are presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

### **Income statement**

#### **Hedge accounting**

Changes in the fair value of financial instruments that are designated and qualify as fair value hedges of recognised assets and liabilities are recognised in the income statement together with any changes in the fair value of the hedged asset or liability that can be attributed to the hedged risk.

Changes in the fair value of financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in equity under retained earnings as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion of the hedge is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, amounts deferred under equity are transferred to the cost of the asset or liability. If the hedged transaction results in income or expenses, amounts deferred under equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

Changes in the fair value of financial instruments that are designated and qualify as hedges of net investments in independent foreign subsidiaries or associates are recognised directly in equity as regards the effective portion of the hedge, while the ineffective portion is recognised in the income statement.

Segment information is presented in respect of geographical segments based on the company's risks and returns and its internal financial reporting system.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

### **Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Revenue**

Income from the sale of goods, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at fair value of the agreed consideration ex. VAT and taxes charged on behalf of third parties. Revenue is net of all types of discounts granted.

### **Raw materials and consumables**

Expenses for raw materials and consumables include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

### **Other operating income**

Other operating income comprises items of a secondary nature relative to the company's activities, including gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

### **Other operating expenses**

Other operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the company's activities, including losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

### **Other external expenses**

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

### **Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskatte med øvrige selskaber i IAI Holding A/S koncernen. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

### **Balancen**

#### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med tillæg af opskrivninger og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions, amortisation of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

### **Tax on profit/loss for the year**

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, including changes arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to entries directly in equity.

The Company is jointly taxed with the other enterprises of the IAI Holding A/S group. The tax effect of the joint taxation is allocated to enterprises in proportion to their taxable incomes.

### **Balance sheet**

#### **Tangible assets**

Items of Land and buildings, plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost added revaluations and less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life. Land is not depreciated.



## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid Useful life
Produktionsbygninger Manufacturing plants	20-75 år 20-75 years
Produktionsanlæg og maskiner Plant and machinery	5-30 år 5-30 years
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 år 3-5 years

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning til opgjort kostpris svarende til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rente eller alternativt virksomhedens lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelse i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### **Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver**

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

### **Leases**

Leases for items of property, plant and equipment that transfer substantially all the risks and rewards incident to ownership to the company (finance leases) are recognised in the balance sheet as assets. On initial recognition, assets are measured at estimated cost, corresponding to the lower of fair value of the leased asset and the present value of the future lease payments. In calculating the net present value of the future lease payments, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. Assets held under finance leases are subsequently depreciated as the company's other non-current assets.

The capitalised residual lease commitment is recognised in the balance sheet as a liability, and the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the lease.

All other leases are operating leases. Payments relating to operating leases and any other leases are recognised in the income statement over the term of the lease. The company's total liabilities relating to operating leases and other rent agreements are disclosed under 'Contingencies, etc.'.

### **Other securities and investments, fixed assets**

Investment which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and recoverable amount.

### **Stocks**

Stocks are measured using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables comprises the purchase price plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct cost of labour and production.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningens omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### **Værdiforringelse af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Production overheads include the indirect cost of materials, wages and salaries as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment and expenses relating to plant administration and management. Borrowing costs are not recognised in the cost.

The net realisable value of stocks is calculated as the selling price less costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

### **Impairment of fixed assets**

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment is reviewed for impairment, other than what is reflected through normal amortisation and depreciation, on an annual basis.

Where there are indications of impairment, an impairment test is performed for each individual asset or group of assets, respectively. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

### **Prepayments**

Prepayments comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds- metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities whose remaining life is less than three months and which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

### **Provisions**

Provisions comprise expected expenses relating to guarantee commitments, losses on work in progress, reconstructions, etc. Provisions are recognised when as a result of a past event the company's has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss allowed for carry forward are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future income or by offsetting against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

### **Liabilities**

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Mortgage debt is thus measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the outstanding debt. For bond loans, amortised cost corresponds to an outstanding debt calculated as the underlying cash value of the loan at the time of borrowing, adjusted by amortisation of the value adjustment of the loan at the time of borrowing.

Financial liabilities also include the capitalised residual finance lease commitment.

Other liabilities, which include trade receivables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

### **Deferred income**

Deferred income comprises payments received concerning income in subsequent reporting years.

### **Foreign currency translation**

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign-exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency transactions are considered cash flow hedges, the value adjustments are taken directly to equity.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies***

#### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

#### **Pengestrømsanalyse**

Med henvisning til årsregnskabsloven § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelse i koncernregnskabet for IAI Holding A/S, har Ib Andresen Industri A/S undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Med henvisning til årsregnskabsloven §96, stk. 3 og til koncernregnskabet for IAI Holding A/S har selskabet undladt at oplyse honorar til generalforsamlingsvalgt revisor.

#### **Derivative financial instruments**

On initial recognition in the balance sheet, derivative financial instruments are measured at cost and subsequently at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in other receivables or other payables, respectively.

#### **Cashflow statement**

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of IAI Holding A/S, Ib Andresen Industri A/S has not prepared a cash flow statement.

With reference to section 96(3) of the Danish Financial Statements Act and the consolidated financial statements of IAI Holding A/S, the company has not disclosed fee to auditor appointed at the general meeting.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

### Hoved- og nøgletaloversigt *Financial Highlights*

Forklaring af nøgletal.  
*Definitions of financial ratios.*

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Gross margin ratio</i>	$\frac{\text{Gross Profit x 100}}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>EBIT margin</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials x 100}}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials x 100}}{\text{Total assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo x 100}}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year end x 100}}{\text{Total assets}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit for the year x 100}}{\text{Average equity}}$