

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2021**

**FONDEN ODSHERRED ZOO RESCUE**

**Esterhøjvej 96**

**4550 Asnæs**

**CVR-nr. 35 66 24 64**

Godkendt på fondens  
årsregnskabsmøde  
den 28/6 2022

---

Joan Thygesen  
Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Ledelsesberetning mv.</b>	
Fondsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2-7
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	8
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	9-11
<b>Årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	12-17
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2021	18
Balance pr. 31. december 2021	19-20
Egenkapitalopgørelse pr. 31. december 2021	21
Noter	22-25

Sagsnr. 900274

tok/krj

**Fond**

Fonden Odsherred Zoo Rescue  
Esterhøjvej 96  
4550 Asnæs

CVR-nummer 35 66 24 64

8. regnskabsår

Hjemsted: København

**Direktion**

Joan Thygesen

**Bestyrelse**

Joan Klausen Fuglehave (Formand)

Camilla Nicolette Hartz Baird

Joan Thygesen

Pia Bech-Nielsen

**Revision****inforevision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Tore Randinsen Falk Kolby, statsautoriseret revisor

## Fondens formål

### Erhvervsmæssige formål

Fondens erhvervsmæssige aktiviteter består i drift af souvenirbutik og bispising af besøgende i dyreparken.

### Ikke erhvervsmæssige formål

Den fondsmæssige virksomhed består i stillingtagen til uddelinger i overensstemmelse med vedtægternes § 2 samt administration og forvaltning af fondens midler.

De fundatsmæssige formål består i at yde bevillinger til følgende:

1. At eje og drive Odsherred Zoo Rescue for herigennem at fremme fondens ideelle formål.
2. At give besøgende en dejlig oplevelse i selskab med dyrene og at formidle viden om dyrs oprindelse, levevis, adfærd og naturbevarelse.
3. Fremmed dyrevelfærd, hjælpe dyr og fremme forståelse for dyrs vilkår og velfærd. Odsherred Zoo Rescue modtager dyr i nød fra rescuecentre i Europa, Falck, Dyrenes beskyttelse og private med videre, og give disse et passende dyreanlæg og behandling, såfremt dyrene kan blive sygdoms- og smertefri.
4. Støtte op om internationale bevarings- og alvsarbejder for truede dyrearter, og åbner dyreparken for studier i dyrs adfærd og levevis samt for videnskabeligt arbejde og adgang for zoologistuderende.

### Udviklingen i fondens aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet af fondens aktiviteter udviste i regnskabsåret et underskud og har således ikke indfriet de forventninger, der var stillet til året.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af fondens finansielle stilling pr. 31. december 2021.

**Redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77 a****1. Åbenhed og kommunikation**

- 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold. *Fonden følger*

**2. Bestyrelsens opgaver og ansvar**

- 2.1.1 Det **anbefales**, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten. *Fonden følger*
- 2.1.2 Det **anbefales**, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt. *Fonden følger*
- 2.2.1 Det **anbefales**, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet. *Fonden følger*
- 2.2.2 Det **anbefales**, at hvis bestyrelsen – ud over formandshvervet – undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige driftsopgaver for den erhvervsdrivende fond, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion. *Fonden følger*
- 2.3.1 Det **anbefales**, at bestyrelsen løbende vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver, der påhviler bestyrelsen. *Fonden følger*
- 2.3.2 Det **anbefales**, at bestyrelsen med respekt af en eventuel udpegningsret i vedtægten sikrer en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen. *Fonden følger*
- 2.3.3 Det **anbefales**, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn. *Fonden følger*

2.3.4 Det **anbefales**, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, hvorvidt genvalg af medlemmet har fundet sted, og udløb af den aktuelle valgperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- hvorvidt den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
- hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

*Fonden følger  
- se skema  
side 6*

2.3.5 Det **anbefales**, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(-er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

*Fonden følger*

2.4.1 Det **anbefales**, at en passende del af bestyrelsens medlemmer er uafhængige.

*Fonden følger*

Består bestyrelsen (eksklusiv medarbejdervalgte medlemmer) af op til fire medlemmer, bør mindst ét medlem være uafhængigt. Består bestyrelsen af mellem fem til otte medlemmer, bør mindst to medlemmer være uafhængige. Består bestyrelsen af ni til elleve medlemmer, bør mindst tre medlemmer være uafhængige og så fremdeles.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller en væsentlig dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse eller direktion,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,
- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos ekstern revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver, hvis fonden har til formål at yde støtte til disses familie eller andre, som står disse særligt nær, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden.

2.5.1 Det **anbefales**, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år. *Fonden følger*

2.5.2 Det **anbefales**, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside. *Fonden følger ikke, se forklaring nedenfor:*

Forklaring:

Der er som udgangspunkt ikke fastsat aldersgrænse for medlemmer af fonden. Medlemmer af Fondens bestyrelse er i stedet valgt på baggrund af kompetence og anden erhvervsmæssig relevans for Fondens fortsatte positive drift. Jf. punkt 2.5.1 er fondens bestyrelse ligeledes på valg hvert 4. år, hvorfor der helt naturligt vil forekomme udskiftning i bestyrelsen.

2.6.1 Det **anbefales**, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen. *Fonden følger*

2.6.2 Det **anbefales**, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier. *Fonden følger*

### 3. Ledelsens vederlag

3.1.1 Det **anbefales**, at medlemmer af bestyrelsen i erhvervsdrivende fonde aflønnes med et fast vederlag, samt at medlemmer af en eventuel direktion aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater. Vederlaget bør afspejle det arbejde og ansvar, der følger af hvervet. *Fonden følger*

3.1.2 Det **anbefales**, at der i årsregnskabet gives oplysning om det samlede vederlag, hvert medlem af bestyrelsen og en eventuel direktion modtager fra den erhvervsdrivende fond og fra andre virksomheder i koncernen. Endvidere bør der oplyses om eventuelle andre vederlag som bestyrelsesmedlemmer, bortset fra medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen, modtager for varetagelsen af opgaver for fonden, dattervirksomheder af fonden eller tilknyttede virksomheder til fonden. *Fonden følger*



## REDEGØRELSE FOR GOD FONDSLEDELSE

Navn og Stilling	Bestyrelsespost	Alder	Køn	Indtrådt	Særlige kompetencer	Øvrige ledelseshverv	Anses medlemmet for uafhængig
Joan Klausen Fuglehave	Formand	50	Kvinde	16.01.2019	Bestyrelseserfaring og erhvervs erfaring		Ja
Joan Thygesen	Menigt medlem	61	Kvinde	07.02.2014	Viden om fondens formål og erhvervs erfaring.	Direktør i Fonden Odsherred Zoo Rescue	Ja
Camilla Nicolette Hartz Baird	Menigt medlem	60	Kvinde	07.02.2014	Erhvervs erfaring	Bestyrelsesmedlem i DGA II A/S	Ja
Pia Bech-Nielsen	Menigt medlem	71	Kvinde	05.10.2019	Bestyrelseserfaring og erhvervs erfaring		Ja

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2021 for Fonden Odsherred Zoo Rescue.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse på årsregnskabsmødet.

Asnæs, den 28. juni 2022

#### I direktionen

---

Joan Thygesen  
Adm. direktør

#### I bestyrelsen

---

Joan Klausen Fuglehave  
Formand

---

Camilla Nicolette Hartz Baird  
Bestyrelsesmedlem

---

Joan Thygesen  
Bestyrelsesmedlem

---

Pia Bech-Nielsen  
Bestyrelsesmedlem

## Til kapitalejerne i Fonden Odsherred Zoo Rescue

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Odsherred Zoo Rescue for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

**Erklæringer i henhold til anden lovgivning eller øvrig regulering**

Selskabet har ikke angivet korrekt A-skat mv., og ledelsen kan ifalde ansvar herfor.

Søborg, den 28. juni 2022

**inforevision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
(CVR-nr. 19263096)

Tore Randinsen Falk Kolby  
statsautoriseret revisor  
mne34154

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C.

Anvendt regnskabspraksis er ændret i forhold til sidste år.

### KORREKTION AF TIDLIGERE ÅRS FEJL OG SAMMENLIGNINGSTAL

Selskabet har foretaget korrektion af væsentlige fejl vedrørende regnskabsårene 2014 - 2020 i forbindelse med ændring af indregning af investeringsaktiver fra dagsværdi til kostpris samt ændring af vurdering af fordeling af goodwill ved anskaffelse i opstartsåret. Korrektionen har påvirket selskabets af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver positivt i 2020 med t.kr. 169, reduceret værdien af andre investeringsaktiver pr. 31-12-2020 med t.kr. 2.248, forøget værdien af goodwill med t.kr. 174 samt påvirket udskudt skat pr. 31-12-2020 med t.kr. -297. De samlede korrektioner har påvirket egenkapitalen negativt med t.kr. 2.266. Effekten af korrektionerne er indregnet på egenkapitalen primo i sammenligningsåret og sammenligningstal er korrigeret.

### ÆNDRING I ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Anvendt regnskabspraksis er ændret vedrørende indregning og måling af investeringsaktiver samt immaterielle anlægsaktiver.

Nedenstående er oplyst hvordan praksisændringen har indvirket på egenkapitalen pr. 1. januar 2021, samt indvirkningen på årets resultat i forhold til resultatet opgjort efter den tidligere praksis.

Praksisændringen er indregnet på egenkapitalen ved årets begyndelse, ligesom der er foretaget tilpasning af sammenligningstal.

#### *Ændringer, som følge af fejl i tidligere årsregnskaber*

Selskabet har tidligere målt sine investeringsaktiver til dagsværdi efter årsregnskabslovens § 38, stk. 1 og 2.

Det er vurderet at dagsværdien af investeringsaktiverne ikke kan opgøres pålideligt, hvorefter det er valgt at indregne investeringsaktiver efter årsregnskabsloven § 36, stk. 1.

Der er sket korrektion af sammenligningstal.

**ÆNDRET REGNSKABSOPSTILLING**

Selskabet har ændret regnskabsopstilling som følge af ændring i årsregnskabsloven i 2015. Selskabet følger nu årsregnskabslovens § 19, stk. 4 og opdeler derfor ikke længere sin aktivitet i erhvervsmæssig og ikke-erhvervsmæssig aktivitet.

**ÆNDRING AF REGNSKABSMÆSSIG SKØN**

Selskabet har tidligere afskrevet goodwill over 5 år. Det er ledelsens vurdering at levetiden på goodwill anskaffet ved opstart i 2014 har en levetid på 10 år.

**GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING**

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til fondens medarbejdere.

### Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

### Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 22,0% af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.



**BALANCEN**

Balancen er opstillet i kontoform.

**AKTIVER****Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Goodwill	10 år
----------	-------

Fastlæggelsen af afskrivningsperioden for goodwill er sket som en samlet vurdering af den erhvervede aktivets forventede levetid, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre driftsomkostninger.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	0-10%
Indretning af lejede lokaler	5 år	0-10%

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste og tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

**Leasing**

Leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Finansielle anlægsaktiver**

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter udlån og lejede deposita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde hvor kostprisen overstiger nettorealisationsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

**Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede aktier og obligationer, som måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Modtagne udbytter og renter, realiserede og urealiserede kursavancer og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**PASSIVER****Hensættelser til udskudt skat**

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22,0% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

**Gældsforpligtelser i øvrigt**

Gældsforpligtelser er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
BRUTTOFORTJENSTE	2.730.718	4.314.808
2 Personaleomkostninger	<u>-2.426.790</u>	<u>-2.228.706</u>
INDTJENINGSBIDRAG	303.928	2.086.102
5,6 Af- og nedskrivning på materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>-220.859</u>	<u>-171.781</u>
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	83.069	1.914.321
3 Øvrige finansielle omkostninger	<u>-91.275</u>	<u>-102.916</u>
RESULTAT FØR SKAT	-8.206	1.811.405
4 Skat af årets resultat	<u>-21.154</u>	<u>-346.345</u>
ÅRETS RESULTAT	<u><u>-29.360</u></u>	<u><u>1.465.060</u></u>

**RESULTATDISPONERING**

Årets resultat foreslås disponeret således:

Overført resultat	<u>-29.360</u>	<u>1.465.060</u>
ÅRETS RESULTAT	<u><u>-29.360</u></u>	<u><u>1.465.060</u></u>

<u>Note</u>	<u>31/12 2021</u>	<u>31/12 2020</u>
5 Goodwill	173.958	257.458
IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>173.958</u>	<u>257.458</u>
6 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	42.181	52.726
6 Indretning af lejede lokaler	900.442	457.910
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>942.623</u>	<u>510.636</u>
Andre tilgodehavender	135.000	135.000
FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	<u>135.000</u>	<u>135.000</u>
ANLÆGSAKTIVER	<u>1.251.581</u>	<u>903.094</u>
Fremstillede varer og handelsvarer	33.372	65.000
VAREBEHOLDNINGER	<u>33.372</u>	<u>65.000</u>
Andre tilgodehavender	343.870	738.772
Udskudte skatteaktiver	46.510	67.664
TILGODEHAVENDER	<u>390.380</u>	<u>806.436</u>
VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE	<u>20.989</u>	<u>20.640</u>
LIKVIDE BEHOLDNINGER	<u>698.405</u>	<u>1.268.316</u>
OMSÆTNINGSAKTIVER	<u>1.143.146</u>	<u>2.160.392</u>
AKTIVER I ALT	<u><u>2.394.727</u></u>	<u><u>3.063.486</u></u>

Note	31/12 2021	31/12 2020
Grundkapital	452.288	452.288
Overført resultat	66.874	96.234
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>519.162</b>	<b>548.522</b>
Gæld til kreditinstitutter	850.312	1.061.912
Leverandører af varer og tjenesteydelser	479.903	518.858
Fondsskat	0	321.717
Anden gæld	545.350	612.477
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>1.875.565</b>	<b>2.514.964</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>1.875.565</b>	<b>2.514.964</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>2.394.727</b>	<b>3.063.486</b>
7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
8 Nærtstående parter		
9 Kontraktlige forpligtelser		

	Grund- kapital	Reserve for opskriv- ninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital pr. 1/1 2020	452.288	897.074	0	1.349.362
Praksisændring	0	-897.074	-1.368.826	-2.265.900
Overført via resultatdisponeringen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.465.060</u>	<u>1.465.060</u>
Egenkapital pr. 1/1 2021	452.288	0	96.234	548.522
Overført via resultatdisponeringen	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-29.360</u>	<u>-29.360</u>
Egenkapital pr. 31/12 2021	<u><u>452.288</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>66.874</u></u>	<u><u>519.162</u></u>

1	Særlige poster	2021	2020
	Kompensationer, statslige støtteordninger covid-19	0	1.692.815
	I ALT	0	1.692.815

Særlige poster er indregnet i forskellige poster andre driftsindtægter.

2	Personaleomkostninger	2021	2020
	Gager og lønninger	2.319.815	2.110.208
	Pensioner		
	Andre omkostninger til social sikring	161.892	118.498
	I ALT	2.481.707	2.228.706

Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede har i regnskabsåret udgjort 9 mod 8 i sidste regnskabsår.

3	Øvrige finansielle omkostninger	2021	2020
	Renteomkostninger, pengeinstitut	66.615	81.494
	Finansielle omkostninger i øvrigt	24.660	21.422
	I ALT	91.275	102.916



4 Fondsskat og udskudt skat

	<u>Fondsskat</u>	<u>Udskudt skat</u>	<u>Ifølge resul- tatopgørelse</u>	<u>2020</u>
Skyldig pr. 1/1 2021	321.717	-67.664	0	0
Betalt vedr. tidligere år	-321.717	0	0	0
Betalt acontoskat	0	0	0	0
Betalt udbytteskat	0	0	0	0
Skat af årets resultat	<u>0</u>	<u>21.154</u>	<u>21.154</u>	<u>346.345</u>
SKYLDIG PR. 31/12 2021	<u>0</u>	<u>-46.510</u>		
SKAT AF ÅRETS RESULTAT			<u>21.154</u>	<u>346.345</u>

5 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
immaterielle anlægsaktiver

	<u>Goodwill</u>	<u>I ALT</u>	<u>31/12 2020</u>
Kostpris pr. 1/1 2021	960.000	960.000	960.000
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
KOSTPRIS PR. 31/12 2021	<u>960.000</u>	<u>960.000</u>	<u>960.000</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2021	702.542	702.542	619.042
Årets nedskrivninger	0	0	0
Årets afskrivninger	83.500	83.500	83.500
Af- og nedskrivninger, afgang i året	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 31/12 2021	<u>786.042</u>	<u>786.042</u>	<u>702.542</u>
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 31/12 2021	<u>173.958</u>	<u>173.958</u>	<u>257.458</u>

6 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I ALT	31/12 2020
Kostpris pr. 1/1 2021	177.979	817.893	995.872	879.609
Tilgang i året	0	569.346	569.346	116.263
Afgang i året	0	0	0	0
KOSTPRIS PR. 31/12 2021	<u>177.979</u>	<u>1.387.239</u>	<u>1.565.218</u>	<u>995.872</u>
Af- og nedskrivninger pr. 1/1 2021	125.253	359.983	485.236	396.955
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	10.545	126.814	137.359	88.281
Af- og nedskrivn., afgang i året	0	0	0	0
AF- OG NEDSKR. PR. 31/12 2021	<u>135.798</u>	<u>486.797</u>	<u>622.595</u>	<u>485.236</u>
REGN. VÆRDI PR. 31/12 2021	<u><u>42.181</u></u>	<u><u>900.442</u></u>	<u><u>942.623</u></u>	<u><u>510.636</u></u>

7 Pantsætninger og  
sikkerhedsstillelser

Virksomhedspant, nom. kr. 1.000.000 i selskabets varelager, debitorer og anlægsaktiver er deponeret til sikkerhed for engagement med kreditinstitut.

8 Nærtstående partner

Fonden har i årets løb haft lejeomkostninger til direktionen vedrørende leje af dyreparken. De samlede omkostninger i 2021 udgør t.kr. 180, hvoraf der på balancedagen udestår t.kr. 0. Derudover har der været normal ledelsesvederlag.

9 Kontraktlige forpligtelser

Fonden har indgået operationel leasingkontrakt. Leasingaftalen har en restløbetid på 4 måneder. Den samlede leasingforpligtelse udgør ca. kr. 32.000.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Camilla Nicolette Hartz Baird

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 54264cbe-8afe-404d-9a08-97cbb6ec8bfd

IP: 109.56.xxx.xxx

2022-06-28 19:49:57 UTC



## Joan Klausen Fuglehave

Bestyrelsesformand

Serienummer: 9d5b4020-d643-4128-8740-daae297b6b29

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-06-29 05:20:47 UTC



## Joan Thygesen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-146169890466

IP: 80.209.xxx.xxx

2022-06-29 07:32:13 UTC



## Joan Thygesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-146169890466

IP: 80.209.xxx.xxx

2022-06-29 07:32:13 UTC



## Pia Bech-Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 295ae476-3bb4-45de-90d5-c03c18a77e27

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-06-29 11:59:36 UTC



## Tore Kolby

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1295856057295

IP: 93.165.xxx.xxx

2022-06-29 12:03:25 UTC



## Joan Thygesen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-146169890466

IP: 80.209.xxx.xxx

2022-06-30 06:49:26 UTC



Penneo dokumentnøgle: 38CES-556KS-82HZU-GTEUC-355EQ-J4VQB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>