
KP Group Holding ApS

Birkevej 2, 6971 Spjald

Årsrapport for 2019

CVR-nr. 35 64 05 84

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 9 /3 2020

Lennart Kanter
Dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Koncern- og årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	14
Balance 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	18
Noter til årsregnskabet	19

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for KP Group Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Spjald, den 9. marts 2020

Direktion

Søren Husted
adm. direktør

Bestyrelse

Lars Ture Pettersson
formand

Martin Krogh Pedersen
næstformand

Sebastian Ehrnrooth

John Nielsen

Axel Nørskov Laursen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i KP Group Holding ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KP Group Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse samt note 1 - 22 og note 24, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Herning, den 9. marts 2020

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Henrik Skjøtt Sørensen

statsautoriseret revisor

mne26807

Selskabsoplysninger

Selskabet	KP Group Holding ApS Birkevej 2 6971 Spjald CVR-nr.: 35 64 05 84 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Ringkøbing-Skjern
Bestyrelse	Lars Ture Pettersson, formand Martin Krogh Pedersen Sebastian Ehrnrooth John Nielsen Axel Nørskov Laursen
Direktion	Søren Husted
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Platanvej 4 7400 Herning
Pengeinstitut	Sydbank Nygade 15 7500 Holstebro

Koncernoversigt

Moderselskab

KP Group Holding ApS,
Danmark
Nom. DKK 35.018.870

**Konsoliderede
dattervirksomheder**

100%

KP Group ApS,
Danmark
Nom. DKK 34.226.414

100%

KP Components Group A/S,
Danmark
Nom. DKK 40.000.000

100%

KP Components A/S,
Spjald, Danmark
Nom. DKK 750.000

100%

KP Components Inc.
Easley, USA
Nom. USD 500.000

100%

KP Components AB
Uddevalla, Sweden
Nom. SEK 100.000

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2019 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK	2015 TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	530.433	568.644	547.411	472.074	408.393
Bruttofortjeneste	210.948	226.986	215.691	179.310	165.361
Resultat før afskrivninger og renter (EBITDA)	59.355	71.615	65.027	54.053	47.402
Resultat før finansielle poster (EBIT)	14.435	26.843	26.135	13.047	-2.810
Resultat af finansielle poster	-4.893	-3.874	-9.912	-8.015	-5.576
Årets resultat	3.842	13.920	8.571	-32	-10.677
Balance					
Balancesum	492.415	497.524	505.224	514.711	530.178
Egenkapital	208.198	204.326	190.646	182.078	174.742
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	22.969	64.974	76.752	58.536	33.597
- investeringsaktivitet	-34.065	-39.807	-29.018	-25.370	-47.809
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-36.072	-40.753	-28.150	-8.155	-47.809
- finansieringsaktivitet	11.178	38.678	-41.795	-55.511	8.160
Årets forskydning i likvider	82	63.845	5.939	-22.345	-6.052
Antal medarbejdere	330	326	311	286	279
Nøgletal i %					
Bruttomargin	39,8%	39,9%	39,4%	38,0%	40,5%
Overskudsgrad	2,7%	4,7%	4,8%	2,8%	-0,7%
Afkastningsgrad	2,9%	5,4%	5,2%	2,5%	-0,5%
Soliditetsgrad	42,3%	41,1%	37,7%	35,4%	33,0%

For definitioner af nøgletal henvises der til afsnittet "Forklaring af nøgletal" i anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i koncernen har i lighed med tidligere år bestået af produktion og salg af spåntagende bearbejdning i underleverance.

Produkterne afsættes globalt, og produceres på fabrikkerne i Danmark, Sverige og USA.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et overskud på TDKK 3.842, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på TDKK 208.198.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Såvel omsætning som resultat for 2019 har haft en svagere udvikling end forventet grundet en nedgang i det globale marked indenfor hydraulik segmentet.

2019 har været kendetegnet ved et højt aktivitetsniveau i hele koncernen primært drevet af et fortsat stærkt marked samt øget markedsandel specielt indenfor hydraulik segmentet.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drift

Koncernen arbejder fortsat med at fastholde konkurrenceevnen gennem øget automatisering og generelle produktivitets forbedringer.

Valutarisici

Koncernen forsøger at afdække sine valutarisici løbende.

Renterisici

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau. Da den rentebærende nettogæld udgør et væsentligt beløb, vil større ændringer i renteniveauet have direkte effekt på indtjeningen. For at minimere denne renterisiko består den rentebærende gæld af et mix af fast og variabel rente.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisiko forsøges minimeret ved brug af nonrecourse-factoring, hvor det er muligt.

Ledelsesberetning

Strategi og målsætninger

Målsætninger og forventninger for det kommende år

KP Components A/S, KP Components Inc. samt KP Components AB forventer en fortsat tilgang af nye kunder og en stærk efterspørgsel i primærmarkederne indenfor mobil hydraulik i de kommende år.

Der forventes i 2020 en positiv udvikling i såvel omsætning som resultat.

Grundlaget for indtjeningen

Eksternt miljø

Koncernen er en kap. 5 godkendt virksomhed. Dette bliver regelmæssigt revurderet af Ringkøbing –Skjern Kommune.

Koncernen er miljøbevist og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift. Det danske driftsselskab er miljøgodkendt og der foreligger ikke verserende miljøsager.

Videnressourcer

Koncernen arbejder med spåntagende bearbejdning i underleverance på CNC-styrede maskiner. Produktionsaktiviteten stiller særlige krav til videns ressourcer inden for produktionsteknik og produktionsmedarbejdere.

For til stadighed at kunne opretholde et højt vidensniveau, og udvikling heraf, er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et fagligt højt uddannelsesniveau i produktionen.

Koncernen har i 2019 gennemsnitlig haft 330 medarbejdere.

Det er vor målsætning, at koncernen har den nyeste viden samt at sikre vor hurtige omstillingsevne.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens forretningsmodel er i lighed med tidligere år produktion og salg af spåntagende bearbejdning i underleverance. Koncernen har ikke selvstændig R&D aktiviteter.

Dette afsnit er koncernens redegørelse i henhold til årsregnskabslovens §99a. Koncernen anvender en lang række leverandører og samarbejdspartnere, som kan udgøre en risiko, dersom de ikke deler koncernens holdninger og værdier på området menneskerettigheder. Koncernen har derfor udarbejdet særskilte koncernpolitikker for samfundsansvar baseret på de ti principper i FN's Global Compact som omfatter: Menneskerettigheder, Sociale- og Medarbejderforhold, Miljø og Klima, samt Anti-korruption og bestikkelse.

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder

Koncernen har fortrinsvis aktiviteter i lande kendetegnet ved høj grad af regulering og eksplicit lovgivning i relation til menneskerettigheder. Indsatsen i 2019 har derfor bestået i fortsat fokus på, at leverandører og samarbejdspartnere deler koncernens holdninger og værdier i relation til menneskerettigheder, hvilket har betydet, at vi heller ikke i 2019 er blevet bekendt med overskridelser af hverken lokal lovgivning eller koncernens politik for menneskerettigheder. Nøglefunktioner i koncernen (indkøb og salg) modtager fortsat træning og instruktion, så koncernens værdier og politikker er kendte og efterlevs.

Sociale- og Medarbejderforhold

Tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere kan udgøre en risiko for KP Components A/S, dersom vi ikke har fortsat fokus på social- og medarbejderforhold.

KP-koncernen har som målsætning at være en "rummelig" arbejdsplads. Dette gøres bl.a. ved at beskæftige flygtninge og personer med personlige udfordringer. I KP Components A/S er der i 2019 ansat 5 personer i flexjob og 3 personer med behov for personlig assistance. I løbet af 2019 har der i KP Components A/S været 5 personer i virksomhedspraktik samt en person med løntilskud.

Koncernen har i 2019 fortsat sit fokus på arbejdsmiljøet med henblik på forebyggelse af arbejdsskader gennem træning af medarbejderne og opfølgning på såvel ulykker som registrerede tilløb til ulykker. Resultatet af indsatsen har været et fald i ulykkesfrekvensen for koncernen (antal ulykker resulterende i fravær/1 mio. arbejdstimer) fra 1,9 i 2018 til 1,8 i 2019 svarende til én ulykke med fravær.

Miljø og Klima

Koncernens primære miljøbelastning er affald i form af spåner/metalaffald fra bearbejdningsprocesser, køle-smøremiddel der anvendes til bearbejdningsmaskinerne, samt sæbevand fra vaskeprocesser.

Koncernen arbejder målrettet med størst mulig genbrug af disse affaldstyper.

- Støbejernsspåner sorteres og sælges direkte tilbage til støberier til genbrug, øvrige spåner og metalskrot afhentes/sælges kun til velrenommerede firmaer indenfor genindvinding af disse typer skrot. I 2019 blev 100% metalaffald fra koncernen solgt til genbrug.

- Køle-smøremiddel renses i centralanlæg og genbruges i størst muligt omfang i produktionen.

Affaldsprodukter i forbindelse med brug af køle-smøremiddel (slam) bortskaffes via velrenommeret firma der nedbryder/genindvinder disse affaldstyper.

- Sæbevand fra vaskeprocesser filtreres og genbruges løbende. En gang om ugen udskiftes det og det 'brugte' sæbevand sendes til destruktion hos anerkendt firma, hvor korrekt nedbrydning og destruktion sikres.

- I 2019 blev der arbejdet med at finde en teknisk løsning på intern rensning af vand, men indtil videre uden nogen konkret løsning til implementering.

Anti-korruption og bestikkelse

Koncernens har beskrevne politikker omkring korruption og bestikkelse. Der er specifikke regler omkring gaver, hvad enten det drejer sig om at modtage eller at give. Der foretages løbende opfølgning. Alle rejse- og udgiftsbilag, som ikke relateret til køb af direkte materialer, skal godkendes af koncernens CEO. Alle gaver over 500 DKK skal ligeledes godkendes af koncernens CEO.

Ledelsesberetning

Koncernen har endvidere opstillet et whistleblower system. Ledelsen har dog ikke i 2019 modtaget henvendelser fra medarbejdere omkring forhold, der kræver nærmere undersøgelser.

Corporate governance

KP Group Holding ApS' bestyrelse og direktion søger til stadighed at sikre, at selskabets ledelsesstruktur og kontrolsystemer er hensigtsmæssige og fungerer tilfredsstillende. Ledelsen vurderer løbende, om dette er tilfældet.

Grundlaget for tilrettelæggelsen af ledelsens opgaver er blandt andet selskabsloven, årsregnskabsloven, selskabets vedtægter samt god praksis for virksomheder af samme størrelse og med samme internationale rækkevidde som KP Group Holding ApS. Herunder efterlever selskabet – i kraft af sin status som kapitalfondsejet virksomhed – retningslinjerne for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse.

Dog omtales der af konkurrencemæssige hensyn i årsrapporten ikke omsætning og indtjening fordelt på væsentlige forretningsmæssige segmenter. Koncernens årsrapport offentliggøres af vanlige kanaler. På dette grundlag er løbende udviklet og vedligeholdt en række interne procedurer, der skal sikre en aktiv, sikker og lønsom styring af selskabet.

Aktionærforhold

Bestyrelsen vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og dets interessenters interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet lønsom vækst.

Selskabets vedtægter indeholder ingen grænser for ejerskab eller stemmeret. Hvis der fremsættes et tilbud om overtagelse af selskabets aktier, vil bestyrelsen forholde sig hertil i overensstemmelse med lovgivningen.

Selskabets aktiekapital er opdelt i A-aktier og B-aktier.

KP Group Holding ApS' største anpartshaver er kapitalfond Segulah IV L.P, der besidder over 50% af selskabets aktier og stemmerettigheder.

Kapitalfond Segulah IV L.P har dermed bestemmende indflydelse på selskabet. Kapitalfonden er i bestyrelsen repræsenteret af partner Edvard Sebastian Ehrnrooth.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen i koncernen påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Denne rapportering omfatter blandt andet udviklingen i omverden, koncernens udvikling og lønsomhed samt den finansielle stilling.

Bestyrelsen mødes efter en planlagt mødeplan 4 - 6 gange om året ud over generalforsamlingen. I perioden mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om koncernens resultat og finansielle stilling, og der indkaldes til ekstraordinære møder, såfremt forholdene tilsiger det.

Ledelsesberetning

Yderligere oplysninger omkring bestyrelsen fremgår af note 22

Vederlag til ledelsen

Vederlag til direktionen og ledende medarbejdere er ud over den faste løn suppleret med præsentationsafhængige bonusordninger.

Bestyrelsens, direktionens samt ledende medarbejders aktiebeholdning

Bestyrelsen og ledende medarbejdere havde ultimo 2019 aktier i KP Group Holding ApS svarende til 23,14% af den samlede aktiekapital. Direktionen kontrollerer 0,5% heraf.

Udbyttepolitik

Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for selskabets fortsatte ekspansion.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte.

Interesserterne

KP Group Holding ApS søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positiv betydning for koncernens udvikling.

KP Group Holding ApS har med dette udgangspunkt formuleret en kommunikationspolitik, ligesom der er særskilte politikker for forskellige nøgleområder som personale, miljø og ansvarlighed over for kunder og samfundet som helhed.

Kommunikationspolitikken og relaterede procedurer skal sikre, at oplysninger af betydning for blandt andet investorer, medarbejdere og myndigheder tilgår disse og offentligøres i overensstemmelse med regler og aftaler.

Det er en del af bestyrelsens arbejde at sikre såvel efterlevelse som jævnlig tilpasning af retningslinjerne i overensstemmelse med udviklingen i og omkring koncernen.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Måltal for øverste ledelsesorgan

Dette er koncernens redegørelse for det underrepræsenterede køn i henhold til årsregnskabslovens §99b. Koncernen har valgt alene at redegøre konsolideret for de selskaber i koncernen, der som følge af deres størrelse selvstændigt er omfattet af rapporteringskravene iht. §99b.

Den kønsmæssige fordeling blandt selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgjorde i 2019 ingen kvinder og 5 mænd. Selskabets ejere stræber på ethvert tidspunkt efter at have de rette kompetencer i bestyrelsen, hvilket indtil nu ikke har ledt frem til en mere ligelig kønsfordeling i bestyrelsen. Det er ejernes mål på sigt at råde bod på dette og målet er, at der senest i 2022 er 1 kvinde i bestyrelsen. For datterselskabet KP Components A/S er der samme målsætninger som for moderselskabet

Ledelsesberetning

og tilsvarende status, da de to bestyrelser består af samme medlemmer.

Politik til øgning af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag

Den langsigtede politik er, at ledergruppen i KP koncernen opnår en ligelig fordeling mellem mænd og kvinder. Koncernen arbejder løbende med at skabe en mere ligelig kønsfordeling i alle organisatoriske lag. Ultimo 2019 er status at:

- Koncern direktionen består af en person, som er mand,
- 13% er kvinder i første ledelses lag bestående af 8 personer,
- 24% af de ansatte i hele koncernen er kvinder.

Også i 2019 har det været en integreret del af de årlige medarbejdersamtaler at spørge ind til den enkelte medarbejders ønsker omkring karriere udvikling for bl.a. derigennem at identificere og understøtte kvinder med fremtidigt lederpotentiale. Koncernens branche (metalvare produktion) er generelt kendetegnet ved en meget skæv kønsfordeling, så i lyset heraf er det koncernens målsætning med sin fortsat indsats at sikre, at flere kvinder søger ind i virksomheden generelt, det være sig både ifm. nyansættelser og indgåelse af lærlingeaftaler.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Nettoomsætning	1	530.433	568.644	0	0
Andre driftsindtægter		96	820	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-226.176	-248.191	0	0
Andre eksterne omkostninger		-93.405	-94.287	-81	-67
Bruttoresultat		210.948	226.986	-81	-67
Personaleomkostninger	2	-151.593	-155.371	0	0
Resultat før afskrivninger		59.355	71.615	-81	-67
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-44.920	-44.772	0	0
Resultat før finansielle poster		14.435	26.843	-81	-67
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	4.149	14.008
Finansielle indtægter	5	3.863	3.594	5	101
Finansielle omkostninger	6	-8.756	-7.468	-231	-200
Resultat før skat		9.542	22.969	3.842	13.842
Skat af årets resultat	7	-5.700	-9.049	0	78
Årets resultat		3.842	13.920	3.842	13.920

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Goodwill		172.067	190.345	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	172.067	190.345	0	0
Grunde og bygninger		44.938	41.037	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		153.825	151.346	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.824	2.631	0	0
Indretning af lejede lokaler		1.132	140	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	203.719	195.154	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	209.599	205.420
Finansielle anlægsaktiver		0	0	209.599	205.420
Anlægsaktiver		375.786	385.499	209.599	205.420
Råvarer og hjælpematerialer		27.494	26.489	0	0
Varer under fremstilling		6.563	7.076	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		45.158	38.298	0	0
Varebeholdninger		79.215	71.863	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		15.395	19.996	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	1.096	0
Andre tilgodehavender		6.086	5.284	0	0
Udskudt skatteaktiv	14	1.349	576	3.168	3.238
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	5.361	7.428
Periodeafgrænsningsposter	11	1.335	1.139	0	279
Tilgodehavender		24.165	26.995	9.625	10.945
Likvide beholdninger		13.249	13.167	49	1.128
Omsætningsaktiver		116.629	112.025	9.674	12.073
Aktiver		492.415	497.524	219.273	217.493

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Selskabskapital		36.830	36.830	36.830	36.830
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	16.742	12.563
Overført resultat		171.368	167.496	154.626	154.933
Egenkapital	12	208.198	204.326	208.198	204.326
Hensættelse til udskudt skat	14	20.377	19.245	7.731	6.975
Hensatte forpligtelser		20.377	19.245	7.731	6.975
Gæld til realkreditinstitutter		14.941	11.298	0	0
Kreditinstitutter		21.086	10.103	0	0
Leasingforpligtelser		36.742	40.553	0	0
Anden gæld		3.679	7.212	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	76.448	69.166	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	15	851	1.657	0	0
Kreditinstitutter	15	82.754	80.594	0	0
Leasingforpligtelser	15	14.344	15.333	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		61.946	70.752	317	52
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	258
Selskabsskat		3.298	7.061	3.027	5.882
Anden gæld	15,16	24.199	29.390	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		187.392	204.787	3.344	6.192
Gældsforpligtelser		263.840	273.953	3.344	6.192
Passiver		492.415	497.524	219.273	217.493
Resultatdisponering	13				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Nærtstående parter	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				
Bestyrelsesoplysninger	22				
Anvendt regnskabspraksis	23				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabskapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	36.830	0	167.496	204.326
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-52	-52
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	1.943	1.943
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-1.876	-1.876
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	15	15
Årets resultat	0	0	3.842	3.842
Egenkapital 31. december	36.830	0	171.368	208.198

Moderselskab

	Selskabskapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	36.830	12.563	154.933	204.326
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-52	-52
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	1.943	1.943
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-1.876	-1.876
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	15	15
Årets resultat	0	4.179	-337	3.842
Egenkapital 31. december	36.830	16.742	154.626	208.198

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2019 TDKK	2018 TDKK
Årets resultat		3.842	13.920
Reguleringer	17	53.316	55.282
Ændring i driftskapital	18	-21.211	2
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		35.947	69.204
Renteindbetalinger og lignende		3.852	3.594
Renteudbetalinger og lignende		-8.757	-7.468
Pengestrømme fra ordinær drift		31.042	65.330
Betalt selskabsskat		-8.073	-356
Pengestrømme fra driftsaktivitet		22.969	64.974
Køb af materielle anlægsaktiver		-36.072	-40.753
Salg af materielle anlægsaktiver		2.007	946
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-34.065	-39.807
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		2.837	-1.603
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		13.141	38.758
Nedbringelse af leasingforpligtelser		-4.800	1.523
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		11.178	38.678
Ændring i likvider		82	63.845
Likvider 1. januar		13.167	-50.678
Likvider 31. december		13.249	13.167
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		13.249	13.167
Likvider 31. december		13.249	13.167

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Danmark	237.076	254.965	0	0
Europa	125.149	154.850	0	0
Øvrige markeder	168.208	158.829	0	0
	530.433	568.644	0	0
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	130.287	133.095	0	0
Pensioner	8.806	8.607	0	0
Andre omkostninger til social sikring	6.159	5.948	0	0
Andre personaleomkostninger	6.341	7.721	0	0
	151.593	155.371	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	330	326	0	0
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	18.278	18.280	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	26.642	26.492	0	0
	44.920	44.772	0	0

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
4 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		
Andel af overskud i dattervirksomheder	4.149	14.008
	4.149	14.008

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5 Finansielle indtægter				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	0	90
Andre finansielle indtægter	229	255	5	11
Vautakursgevinster	3.634	3.339	0	0
	3.863	3.594	5	101

6 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	194	194
Andre finansielle omkostninger	7.131	7.150	37	6
Valutakurstab	1.625	318	0	0
	8.756	7.468	231	200

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
7 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	4.555	8.500	-1.381	-170
Årets udskudte skat	1.070	624	1.321	171
Regulering af skat vedrørende tidligere år	60	-79	60	-79
	5.685	9.045	0	-78
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	5.700	9.049	0	-78
Skat af egenkapitalbevægelser	-15	-4	0	0
	5.685	9.045	0	-78

Noter til årsregnskabet

8 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	279.652
Kostpris 31. december	279.652
Ned- og afskrivninger 1. januar	89.307
Årets afskrivninger	18.278
Ned- og afskrivninger 31. december	107.585
Regnskabsmæssig værdi 31. december	172.067
Afskrives over	20 år

9 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger TDKK	Produktionsan- læg og maski- ner TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Indretning af le- jede lokaler TDKK
Kostpris 1. januar	53.142	234.378	6.056	1.167
Valutakursregulering	0	1.193	-24	27
Tilgang i årets løb	6.687	25.802	2.502	1.081
Afgang i årets løb	0	-8.353	-270	0
Kostpris 31. december	59.829	253.020	8.264	2.275
Ned- og afskrivninger 1. januar	12.105	83.026	3.418	1.030
Valutakursregulering	0	115	-11	24
Årets afskrivninger	2.786	22.577	1.222	89
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-6.523	-189	0
Ned- og afskrivninger 31. december	14.891	99.195	4.440	1.143
Regnskabsmæssig værdi 31. december	44.938	153.825	3.824	1.132
Heraf finansielle leasingaktiver	0	83.096	0	0

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
10 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	192.857	192.857
Kostpris 31. december	192.857	192.857
Værdireguleringer 1. januar	12.563	-1.205
Valutakursregulering	-52	-227
Årets resultat	4.149	14.008
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagværdi	82	-13
Værdireguleringer 31. december	16.742	12.563
Regnskabsmæssig værdi 31. december	209.599	205.420

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
KP Group ApS	Spjald, Danmark	TDKK 34.226	100%

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

12 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal	Nominel værdi TDKK
A-anparter	11.064.008	11.064
B-anparter	25.765.652	25.766
		36.830

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
13 Resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	4.179	12.563
Overført resultat	-337	1.357
	3.842	13.920

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	18.669	16.625	3.737	3.022
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	374	-2.527	1.321	171
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	-15	4.571	-495	544
Hensættelse til udskudt skat 31. december	19.028	18.669	4.563	3.737

Det indregnede skatteaktiv på TDKK 1.349 består primært af skattemæssige underskud til fremførsel i det amerikanske selskab, som forventes udnyttet inden for de kommende 3-4 år. Ved vurdering af udnyttelsen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på, at selskabet genereret overskud det seneste år og det forventes på baggrund af budgetter, at dette fortsætter de kommende år.

Noter til årsregnskabet

15 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	11.592	6.600	0	0
Mellem 1 og 5 år	3.349	4.698	0	0
Langfristet del	14.941	11.298	0	0
Inden for 1 år	851	1.657	0	0
	15.792	12.955	0	0
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	1.613	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	19.473	10.103	0	0
Langfristet del	21.086	10.103	0	0
Inden for 1 år	6.229	11.146	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	76.525	69.448	0	0
Kortfristet del	82.754	80.594	0	0
	103.840	90.697	0	0

Noter til årsregnskabet

15 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	8.257	8.277	0	0
Mellem 1 og 5 år	28.485	32.276	0	0
Langfristet del	36.742	40.553	0	0
Inden for 1 år	14.344	15.333	0	0
	51.086	55.886	0	0
Anden gæld				
Efter 5 år	3.679	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	7.212	0	0
Langfristet del	3.679	7.212	0	0
Øvrig kortfristet gæld	24.199	29.390	0	0
	27.878	36.602	0	0

16 Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af renteswaps. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

	Koncern		Moderselskab	
	2019 TDKK	2018 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK
Forpligtelser	1.876	1.942	0	0

Aftaler om renteswap er indgået til sikring af fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede lån. Aftalerne har en løbetid på 5 - 20 måneder. I aftalerne byttes en rente på CIBOR med en fast rente på 0,6-4,6% på lån med en hovedstol på DKK 46,7 mio..

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2019	2018
	TDKK	TDKK
17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-3.863	-3.594
Finansielle omkostninger	8.756	7.468
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	44.826	43.951
Skat af årets resultat	5.700	9.049
Andre reguleringer	-2.103	-1.592
	53.316	55.282
18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-7.352	822
Ændring i tilgodehavender	3.604	-2.592
Ændring i leverandører m.v.	-17.530	1.789
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	67	-17
	-21.211	2

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2019	2018	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	44.938	41.037	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelse:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 4.600, der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	44.938	41.037	0	0
Virksomhedspant på i alt TDKK 6.504, som giver pant i produktionsanlæg og maskiner og andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december udgør	8.354	6.330	0	0

Leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende leje af biler og IT-udstyr. Rest leasingforpligtelse herpå udgør TDKK 2.786 (2018:TDKK 3.447).

Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for KP Group Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

Noter til årsregnskabet

22 Bestyrelsesoplysninger

Lars Pettersson

Udpeget af Segulah IV L.P, direktionspost i Chari AB, bestyrelsespost i Lundberg AB, Indutrade AB, Husqvarna AB, AB Industrivärden, Festo AG, KP Group Holding ApS, KP Group ApS, KP Components Group A/S, KP Components A/S.

Axel Nørskov Laursen

Udpeget af Segulah IV L.P, direktionspost i Norlau ApS, Norlau Marøgelhøj ApS, Norlau Mølleå ApS, bestyrelsespost i Number1Service A/S, Habro Gruppen, Liftup A/S, WindPowerTree A/S, Termo Invest ApS, Mannor Park K/S, FryMac A/S, Kosan Crisplant Cameroon sa, CitiSpi Group Holding Limited, KP Group Holding ApS, KP Group ApS, KP Components Group A/S, KP Components A/S.

Edvard Sebastian Ehrnrooth

Udpeget af Segulah IV L.P, bestyrelsespost i Segulah Advisor AB, Beerenberg AS, Blue Africa Holding AB, Gunnebo Holding AB, CCS, Hermed Holding AB, KP Group Holding ApS, KP Group ApS, KP Components Group A/S, KP Components A/S.

John Nielsen

Udpeget af minoritetsaktionærer, direktionspost i PF Group A/S samt underliggende datterselskaber. Bestyrelsespost i Nørmark Food A/S, Sunds Textiles A/S, PVN Holding A/S, A/S Maskinfabrikken PcP, PF Værktøj Herning ApS, Norjysk Døngalvansiering A/S, ElefantRiste A/S, PcP Norge A/S, PcP Durk Sverige AB, KP Group Holding ApS, KP Group ApS, KP Components Group A/S, KP Components A/S.

Martin Krogh Pedersen

Udpeget af minoritetsaktionærer. Bestyrelsespost i A/S Maskinfabrikken PCP og tilhørende selskaber, KP Components A/S og tilhørende selskaber, MHKP Holding ApS og tilhørende selskaber samt Ringkjøbing Landbobank A/S og Techo A/S.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KP Group Holding ApS for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2019 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet KP Group Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivninger på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for til-

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

godehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysninger

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Der er ikke væsentlige forskelle i aktiviteter og geografiske markeder.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10-20 år. Afskrivningshorisonten henføres til langsigtede strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	10-25 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 25.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgskostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnementer mv.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfri-

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

stede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$