
KP Group Holding ApS

Birkevej 2, 6971 Spjald

Årsrapport for 2018

CVR-nr. 35 64 05 84

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 8 /3 2019

Lennart Kanter
Dirigent

Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 14

Balance 31. december 15

Egenkapitalopgørelse 17

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 19

Noter til årsregnskabet 20

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for KP Group Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Spjald, den 8. marts 2019

Direktion

Søren Husted
adm. direktør

Bestyrelse

Lars Ture Pettersson
formand

Martin Krogh Pedersen
næstformand

Sebastian Ehrnrooth

John Nielsen

Axel Nørskov Laursen

Erik Thornell

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i KP Group Holding ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KP Group Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Herning, den 8. marts 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Henrik Skjøtt Sørensen

statsautoriseret revisor

mne26807

Selskabsoplysninger

Selskabet	KP Group Holding ApS Birkevej 2 6971 Spjald CVR-nr.: 35 64 05 84 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Stiftet: 16. januar 2014 Regnskabsår: 5. regnskabsår Hjemstedskommune: Ringkøbing-Skjern
Bestyrelse	Lars Ture Pettersson, formand Martin Krogh Pedersen Sebastian Ehrnrooth John Nielsen Axel Nørskov Laursen Erik Thornell
Direktion	Søren Husted
Revision	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Platanvej 4 7400 Herning
Pengeinstitut	Sydbank Nygade 15 7500 Holstebro

Koncernoversigt

Moderselskab

KP Group Holding ApS,
Danmark
Nom. DKK 35.018.870

**Konsoliderede
dattervirksomheder**

100%

KP Group ApS,
Danmark
Nom. DKK 34.226.414

100%

K.P. Holding A/S,
Danmark
Nom. DKK 40.000.000

100%

K. P. Komponenter A/S,
Spjald, Danmark
Nom. DKK 750.000

100%

KP Components Inc.
Easley, USA
Nom. USD 500.000

100%

Trestads Precisionsmekanik AB
Uddevalla, Sweden
Nom. SEK 100.000

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2018	2017	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	568.644	547.411	472.074	408.393	337.995
Bruttofortjeneste	226.166	215.691	179.310	165.361	141.940
Resultat før afskrivninger og renter (EBITDA)	70.795	65.027	54.053	47.402	49.576
Resultat før finansielle poster (EBIT)	26.843	26.135	13.047	-2.810	9.231
Resultat af finansielle poster	-3.874	-9.912	-8.015	-5.576	-3.096
Årets resultat	13.920	8.571	-32	-10.677	325
Balance					
Balancesum	497.524	505.224	514.711	530.178	537.331
Egenkapital	204.326	190.646	182.078	174.742	185.072
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	64.974	76.752	58.536	33.597	24.387
- investeringsaktivitet	-39.807	-29.018	-25.370	-47.809	-329.546
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-40.753	-28.150	-8.155	-47.809	-67.462
- finansieringsaktivitet	-24.508	-41.795	-55.511	8.160	271.139
Årets forskydning i likvider	659	5.939	-22.345	-6.052	-34.020
Antal medarbejdere	326	311	286	279	256
Nøgletal i %					
Bruttomargin	39,8%	39,4%	38,0%	40,5%	42,0%
Overskudsgrad	4,7%	4,8%	2,8%	-0,7%	2,7%
Afkastningsgrad	5,4%	5,2%	2,5%	-0,5%	1,7%
Soliditetsgrad	41,1%	37,7%	35,4%	33,0%	34,4%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i koncernen har i lighed med tidligere år bestået af produktion og salg af spåntagende bearbejdning i underleverance.

Produkterne afsættes globalt, og produceres på fabrikkerne i Danmark, Sverige og USA.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på TDKK 13.920, og koncernens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på TDKK 204.326.

Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling

Såvel omsætning og resultat for 2018 har haft en positiv udvikling som forventet i årsregnskabet for 2017

2018 har været kendetegnet ved et højt aktivitetsniveau i hele koncernen primært drevet af et fortsat stærkt marked samt øget markedsandel specielt indenfor hydraulik segmentet.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drift

Koncernen arbejder fortsat med at fastholde konkurrenceevnen gennem øget automatisering og generelle produktivitets forbedringer.

Valutarisici

Koncernen forsøger at afdække sine valutarisici løbende.

Renterisici

Koncernen er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret overfor ændringer i valutakurser og renteniveau. Da den rentebærende nettogæld udgør et væsentligt beløb, vil større ændringer i renteniveauet have direkte effekt på indtjeningen. For at minimere denne renterisiko består den rentebærende gæld af et mix af fast og variabel rente.

Kreditrisici

Koncernens kreditrisiko forsøges minimeret ved brug af nonrecourse-factoring, hvor det er muligt.

Ledelsesberetning

Strategi og målsætninger

Målsætninger og forventninger for det kommende år

K. P. Komponenter A/S, KP Components Inc. samt TPM AB forventer en fortsat tilgang af nye kunder og en stærk efterspørgsel i primærmarkederne indenfor mobil hydraulik i de kommende år.

Der forventes i 2019 en positiv udvikling i såvel omsætning som resultat.

Grundlaget for indtjeningen

Eksternt miljø

Koncernen er en kap. 5 godkendt virksomhed. Dette bliver regelmæssigt revurderet af Ringkøbing –Skjern Kommune.

Koncernen er miljøbevist og arbejder løbende på at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift. Det danske driftsselskab er miljøgodkendt og der foreligger ikke verserende miljøsager.

Videnressourcer

Koncernen arbejder med spåntagende bearbejdning i underleverance på CNC-styrede maskiner. Produktionsaktiviteten stiller særlige krav til videns ressourcer inden for produktionsteknik og produktionsmedarbejdere.

For til stadighed at kunne opretholde et højt vidensniveau, og udvikling heraf, er det afgørende, at koncernen kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et fagligt højt uddannelsesniveau i produktionen.

Koncernen har i 2018 gennemsnitlig haft 326 medarbejdere.

Det er vor målsætning, at koncernen har den nyeste viden samt at sikre vor hurtige omstillingsevne.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernens forretningsmodel er i lighed med tidligere år produktion og salg af spåntagende bearbejdning i underleverance. Koncernen har ikke selvstændig R&D aktiviteter.

Dette afsnit er koncernens redegørelse i henhold til årsregnskabslovens §99a. Koncernen anvender en lang række leverandører og samarbejdspartnere, som kan udgøre en risiko, dersom de ikke deler koncernens holdninger og værdier på området menneskerettigheder. Koncernen har derfor udarbejdet særskilte koncernpolitikker for samfundsansvar baseret på de ti principper i FN's Global Compact som omfatter: Menneskerettigheder, Sociale- og Medarbejderforhold, Miljø og Klima, samt Anti-korruption og bestikkelse.

Ledelsesberetning

Menneskerettigheder

Koncernen har fortrinsvis aktiviteter i lande kendetegnet ved høj grad af regulering og eksplicit lovgivning i relation til menneskerettigheder. Indsatsen i 2018 har derfor bestået i fortsat fokus på, at leverandører og samarbejdspartnere deler koncernens holdninger og værdier i relation til menneskerettigheder, hvilket har betydet, at vi heller ikke i 2018 er blevet bekendt med overskridelser af hverken lokal lovgivning eller koncernens politik for menneskerettigheder. Nøglefunktioner i koncernen (indkøb og salg) modtager fortsat træning og instruktion, så koncernens værdier og politikker er kendte og efterlevs.

Sociale- og Medarbejderforhold

Tiltrækning og fastholdelse af dygtige medarbejdere kan udgøre en risiko for KP Komponenter, dersom vi ikke har fortsat fokus på social- og medarbejderforhold.

KP-koncernen har som målsætning at være en "rummelig" arbejdsplads. Dette gøres bl.a. ved at beskæftige flygtninge og personer med personlige udfordringer. I KP Komponenter er der i 2018 ansat en flygtning fra integrationsordningen og 6 personer i flexjob. I løbet af 2018 har der i KP Komponenter været 6 personer i virksomhedspraktik.

Koncernen har i 2018 fortsat sit fokus på arbejdsmiljøet med henblik på forebyggelse af arbejdsskader gennem træning af medarbejderne og opfølgning på såvel ulykker som registrerede tilløb til ulykker. Resultatet af indsatsen har været et fald i ulykkesfrekvensen for koncernen (antal ulykker resulterende i fravær/1 mio. arbejdstimer) fra 3,6 i 2017 til 1,9 i 2018.

Miljø og Klima

Koncernens primære miljøbelastning er affald i form af spåner fra bearbejdningsprocesser, køle-skæreolie som anvendes til bearbejdningsmaskinerne samt vand fra vaskeprocesser. Koncernen arbejder målrettet med størst mulig genbrug af disse affaldsprodukter:

- Spåner fra bearbejdningsprocesserne sorteres og sælges som skrot til genbrug på støberier. I 2018 blev 100% metalaffald fra koncernen genbrugt,
- Køle-skæreolie renses og genbruges i centralanlæg.
- Vand fra vaskeanlæg filtreres og genbruges men udskiftes ugentlig og sendes til destruktion. Der er uden held i 2018 arbejdet med at finde tekniske løsninger på rensning af vaskevand.

Anti-korruption og bestikkelse

Koncernens har beskrevne politikker omkring korruption og bestikkelse. Der er specifikke regler omkring gaver, hvad enten det drejer sig om at modtage eller at give. Der foretages løbende opfølgning. Alle rejse- og udgiftsbilag, som ikke er relateret til køb af direkte materialer, skal godkendes af koncernens CEO. Alle gaver over 500 DKK skal ligeledes godkendes af koncernens CEO.

Koncernen har endvidere opstillet et whistleblower system. Ledelsen har dog ikke i 2018 modtaget henvendelser fra medarbejdere omkring forhold, der kræver nærmere undersøgelser.

Ledelsesberetning

Corporate governance

KP Group Holding ApS' bestyrelse og direktion søger til stadighed at sikre, at selskabets ledelsesstruktur og kontrolsystemer er hensigtsmæssige og fungerer tilfredsstillende. Ledelsen vurderer løbende, om dette er tilfældet.

Grundlaget for tilrettelæggelsen af ledelsens opgaver er blandt andet selskabsloven, årsregnskabsloven, selskabets vedtægter samt god praksis for virksomheder af samme størrelse og med samme internationale rækkevidde som KP Group Holding ApS. Herunder efterlever selskabet – i kraft af sin status som kapitalfondsejet virksomhed – retningslinjerne for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse.

Dog omtales der af konkurrencemæssige hensyn i årsrapporten ikke omsætning og indtjening fordelt på væsentlige forretningsmæssige segmenter. Koncernens årsrapport offentliggøres af vanlige kanaler. På dette grundlag er løbende udviklet og vedligeholdt en række interne procedurer, der skal sikre en aktiv, sikker og lønsom styring af selskabet.

Aktionærforhold

Bestyrelsen vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og dets interessenters interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet lønsom vækst.

Selskabets vedtægter indeholder ingen grænser for ejerskab eller stemmeret. Hvis der fremsættes et tilbud om overtagelse af selskabets aktier, vil bestyrelsen forholde sig hertil i overensstemmelse med lovgivningen.

Selskabets aktiekapital er opdelt i A-aktier og B-aktier.

KP Group Holding ApS' største anpartshaver er kapitalfond Segulah IV L.P, der besidder over 50% af selskabets aktier og stemmerettigheder.

Kapitalfond Segulah IV L.P har dermed bestemmende indflydelse på selskabet. Kapitalfonden er i bestyrelsen repræsenteret af partner Erik Thornell og Edvard Sebastian Ehrnrooth.

Bestyrelsens arbejde

Bestyrelsen i koncernen påser, at direktionen overholder de af bestyrelsen besluttede målsætninger, strategier og forretningsgange. Orientering fra direktionen sker systematisk såvel ved møder som ved skriftlig og mundtlig løbende rapportering. Denne rapportering omfatter blandt andet udviklingen i omverden, koncernens udvikling og lønsomhed samt den finansielle stilling.

Bestyrelsen mødes efter en planlagt mødeplan 4 - 6 gange om året ud over generalforsamlingen. I perioden mellem de ordinære bestyrelsesmøder modtager bestyrelsen løbende skriftlig orientering om koncernens resultat og finansielle stilling, og der indkaldes til ekstraordinære møder, såfremt forholdene tilsiger det. Yderligere oplysninger omkring bestyrelsen fremgår af note 21.

Ledelsesberetning

Vederlag til ledelsen

Vederlag til direktionen og ledende medarbejdere er ud over den faste løn suppleret med præstationsafhængige bonusordninger.

Bestyrelsens, direktionens samt ledende medarbejders aktiebeholdning

Bestyrelsen og ledende medarbejdere havde ultimo 2018 aktier i KP Group Holding ApS svarende til 22,14% af den samlede aktiekapital. Direktionen kontrollerer 0,5% heraf.

Udbyttepolitik

Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for selskabets fortsatte ekspansion.

Bestyrelsen indstiller til generalforsamlingen, at der ikke udbetales udbytte

Interesserne

KP Group Holding ApS søger løbende at udvikle og vedligeholde gode relationer til sine interessegrupper, idet sådanne relationer vurderes at have væsentlig og positivt betydning for koncernens udvikling.

KP Group Holding ApS har med dette udgangspunkt formuleret en kommunikationspolitik, ligesom der er særskilte politikker for forskellige nøgleområder som personale, miljø og ansvarlighed over for kunder og samfundet som helhed.

Kommunikationspolitikken og relaterede procedurer skal sikre, at oplysninger af betydning for blandt andet investorer, medarbejdere og myndigheder tilgås disse og offentliggøres i overensstemmelse med regler og aftaler.

Det er en del af bestyrelsens arbejde at sikre såvel efterlevelse som jævnlig tilpasning af retningslinjerne i overensstemmelse med udviklingen i og omkring koncernen.

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

Måltal for øverste ledelsesorgan

Dette er koncernens redegørelse for det underrepræsenterede køn i henhold til årsregnskabslovens §99b. Koncernen har valgt alene at redegøre konsolideret for de selskaber i koncernen, der som følge af deres størrelse selvstændigt er omfattet af rapporteringskravene iht. §99b.

Den kønsmæssige fordeling blandt selskabets generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer udgjorde i 2018 ingen kvinder og 5 mænd. Selskabets ejere stræber på ethvert tidspunkt efter at have de rette kompetencer i bestyrelsen, hvilket indtil nu ikke har ledt frem til en mere ligelig kønsfordeling i bestyrelsen. Det er ejernes mål på sigt at råde bod på dette og målet er, at der senest i 2022 er 1 kvinde i bestyrelsen. For datterselskabet KP Komponenter A/S er der samme målsætninger som for moderselskabet og tilsvarende status, da de to bestyrelser består af samme medlemmer.

Ledelsesberetning

Politik til øgning af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelseslag

Den langsigtede politik er, at ledergruppen i KP koncernen opnår en ligelig fordeling mellem mænd og kvinder. Koncernen arbejder løbende med at skabe en mere ligelig kønsfordeling i alle organisatoriske lag. Ultimo 2018 er status at:

- Koncern direktionen består af en person, som er mand,
- 0% er kvinder i første ledelses lag bestående af 8 personer,
- 24% er af de ansatte i hele koncernen er kvinder.

Også i 2018 har det været en integreret del af de årlige medarbejdersamtaler at spørge ind til den enkelte medarbejders ønsker omkring karriere udvikling for bl.a. derigennem at identificere og understøtte kvinder med fremtidigt lederpotentiale. Koncernens branche (metalvare produktion) er generelt kendetegnet ved en meget skæv kønsfordeling, så i lyset heraf er det koncernens målsætning med sin fortsat indsats at sikre, at flere kvinder søger ind i virksomheden generelt, det være sig både ifm. nyansættelser og indgåelse af lærlingeaftaler. kendetegnet ved en meget skæv kønsfordeling, så i lyset heraf er det koncernens målsætning med sin fortsatt indsats at sikre, at flere kvinder søger ind i virksomheden generelt, det være sig både ifm. nyansættelser og indgåelse af lærlingeaftaler.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Nettoomsætning	1	568.644	547.411	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-248.191	-245.188	0	0
Andre eksterne omkostninger		-94.287	-86.532	-67	-74
Bruttoresultat		226.166	215.691	-67	-74
Personaleomkostninger	2	-155.371	-150.664	0	0
Resultat før afskrivninger		70.795	65.027	-67	-74
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-43.952	-38.892	0	0
Resultat før finansielle poster		26.843	26.135	-67	-74
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	14.008	8.757
Finansielle indtægter	5	3.594	841	101	127
Finansielle omkostninger	6	-7.468	-10.753	-200	-126
Resultat før skat		22.969	16.223	13.842	8.684
Skat af årets resultat	7	-9.049	-7.652	78	-113
Årets resultat		13.920	8.571	13.920	8.571

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Goodwill		190.345	208.625	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	190.345	208.625	0	0
Grunde og bygninger		41.037	42.161	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		151.346	134.451	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.631	3.116	0	0
Indretning af lejede lokaler		140	153	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	195.154	179.881	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	205.420	191.652
Finansielle anlægsaktiver		0	0	205.420	191.652
Anlægsaktiver		385.499	388.506	205.420	191.652
Råvarer og hjælpematerialer		26.489	28.302	0	0
Varer under fremstilling		7.076	6.696	0	0
Færdigvarer og handelsvarer		38.298	37.687	0	0
Varebeholdninger		71.863	72.685	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.996	21.552	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	3.308
Andre tilgodehavender		5.284	1.250	0	0
Udskudt skatteaktiv	14	576	1.436	3.238	2.053
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	7.428	3.681
Periodeafgrænsningsposter	11	1.139	1.025	279	0
Tilgodehavender		26.995	25.263	10.945	9.042
Likvide beholdninger		13.167	18.770	1.128	173
Omsætningsaktiver		112.025	116.718	12.073	9.215
Aktiver		497.524	505.224	217.493	200.867

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Selskabskapital		36.830	36.830	36.830	36.830
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	12.563	0
Overført resultat		167.496	153.816	154.933	153.816
Egenkapital	12	204.326	190.646	204.326	190.646
Hensættelse til udskudt skat	14	19.245	18.061	6.975	5.075
Hensatte forpligtelser		19.245	18.061	6.975	5.075
Gæld til realkreditinstitutter		11.298	12.956	0	0
Kreditinstitutter		10.103	34.479	0	0
Leasingforpligtelser		40.553	41.044	0	0
Anden gæld		7.212	7.352	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	15	69.166	95.831	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	15	1.657	1.602	0	0
Kreditinstitutter	15	80.594	86.908	0	0
Leasingforpligtelser	15	15.333	13.318	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		70.752	70.172	52	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	258	4.883
Selskabsskat		7.061	645	5.882	231
Anden gæld	15,16	29.390	28.041	0	32
Kortfristede gældsforpligtelser		204.787	200.686	6.192	5.146
Gældsforpligtelser		273.953	296.517	6.192	5.146
Passiver		497.524	505.224	217.493	200.867
Resultatdisponering	13				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	19				
Nærtstående parter	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				
Anvendt regnskabspraksis	23				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabskapital TDKK	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode TDKK	Overført resultat TDKK	I alt TDKK
2018				
Egenkapital 1. januar	36.830	0	153.816	190.646
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-227	-227
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	1.926	1.926
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-1.943	-1.943
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	4	4
Årets resultat	0	0	13.920	13.920
Egenkapital 31. december	36.830	0	167.496	204.326

Koncern

2017				
Egenkapital 1. januar	36.830	0	145.248	182.078
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	86	86
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	1.813	1.813
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-1.926	-1.926
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	24	24
Årets resultat	0	0	8.571	8.571
Egenkapital 31. december	36.830	0	153.816	190.646

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabskapital TDKK	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode TDKK	Overført resultat TDKK	I alt TDKK
2018				
Egenkapital 1. januar	36.830	0	153.816	190.646
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	-227	-227
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	1.926	1.926
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-1.943	-1.943
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	4	4
Årets resultat	0	12.563	1.357	13.920
Egenkapital 31. december	36.830	12.563	154.933	204.326

Moderselskab

2017				
Egenkapital 1. januar	36.830	0	145.248	182.078
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	86	86
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	1.813	1.813
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	-1.926	-1.926
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	24	24
Årets resultat	0	0	8.571	8.571
Egenkapital 31. december	36.830	0	153.816	190.646

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2018 TDKK	2017 TDKK
Årets resultat		13.920	8.571
Reguleringer	17	55.282	56.154
Ændring i driftskapital	18	2	25.174
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		69.204	89.899
Renteindbetalinger og lignende		3.594	831
Renteudbetalinger og lignende		-7.468	-10.691
Pengestrømme fra ordinær drift		65.330	80.039
Betalt selskabsskat		-356	-3.287
Pengestrømme fra driftsaktivitet		64.974	76.752
Køb af materielle anlægsaktiver		-40.753	-28.150
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	-1.891
Salg af materielle anlægsaktiver		946	1.023
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-39.807	-29.018
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-1.603	-1.629
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-24.428	-41.127
Nedbringelse af leasingforpligtelser		1.523	961
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-24.508	-41.795
Ændring i likvider		659	5.939
Likvider 1. januar		-56.940	-62.153
Kursregulering primo		0	-726
Likvider 31. december		-56.281	-56.940
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		13.167	18.770
Kassekredit		-69.448	-75.710
Likvider 31. december		-56.281	-56.940

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
1 Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Danmark	254.965	242.293	0	0
Europa	154.850	160.045	0	0
Øvrige markeder	158.829	145.073	0	0
	568.644	547.411	0	0
2 Personaleomkostninger				
Lønninger	133.095	126.135	0	0
Pensioner	8.607	8.256	0	0
Andre omkostninger til social sikring	6.079	5.137	0	0
Andre personaleomkostninger	7.590	11.136	0	0
	155.371	150.664	0	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	326	311	0	0
3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	18.280	18.178	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	26.492	21.401	0	0
Gevinst og tab ved afhændelse	-820	-687	0	0
	43.952	38.892	0	0

Noter til årsregnskabet

4 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	Morderselskab	
	2018	2017
	TDKK	TDKK
Andel af overskud i dattervirksomheder	14.008	8.757
	14.008	8.757

5 Finansielle indtægter	Koncern		Morderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	90	0
Andre finansielle indtægter	255	238	11	127
Vautakursgevinster	3.339	603	0	0
	3.594	841	101	127

6 Finansielle omkostninger	Koncern		Morderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	194	126
Andre finansielle omkostninger	7.150	7.888	6	0
Valutakurstab	318	2.865	0	0
	7.468	10.753	200	126

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
7 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	8.500	6.059	-170	1.327
Årets udskudte skat	624	1.598	171	-1.185
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-79	-29	-79	-29
	9.045	7.628	-78	113
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	9.049	7.652	-78	113
Skat af egenkapitalbevægelser	-4	-24	0	0
	9.045	7.628	-78	113

Noter til årsregnskabet

8 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Goodwill TDKK
Kostpris 1. januar	279.652
Kostpris 31. december	279.652
Ned- og afskrivninger 1. januar	71.027
Årets afskrivninger	18.280
Ned- og afskrivninger 31. december	89.307
Regnskabsmæssig værdi 31. december	190.345
Afskrives over	20 år

9 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger TDKK	Produktionsan- læg og maski- ner TDKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar TDKK	Indretning af le- jede lokaler TDKK
Kostpris 1. januar	51.655	201.275	5.374	1.113
Valutakursregulering	0	1.071	-74	56
Tilgang i årets løb	1.487	38.513	753	0
Afgang i årets løb	0	-1.802	0	0
Kostpris 31. december	53.142	239.057	6.053	1.169
Ned- og afskrivninger 1. januar	9.494	66.826	2.258	960
Valutakursregulering	0	-286	-38	49
Årets nedskrivninger	0	2.213	0	0
Årets afskrivninger	2.611	20.584	1.202	20
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-1.626	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	12.105	87.711	3.422	1.029
Regnskabsmæssig værdi 31. december	41.037	151.346	2.631	140
Heraf finansielle leasingaktiver	0	8.045	0	0

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2018	2017
	TDKK	TDKK
10 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	192.857	192.857
Kostpris 31. december	192.857	192.857
Værdireguleringer 1. januar	-1.205	-9.960
Valutakursregulering	-227	86
Årets resultat	14.008	8.758
Årets regulering af sikringsinstrumenter til dagværdi	-13	-89
Værdireguleringer 31. december	12.563	-1.205
Regnskabsmæssig værdi 31. december	205.420	191.652

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
KP Group ApS	Spjald, Danmark	TDKK 34.226	100%	205.420	14.008

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

12 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal	Nominel værdi TDKK
A-anparter	11.064.008	11.064
B-anparter	25.765.652	25.766
		36.830

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2018	2017
	TDKK	TDKK
13 Resultatdisponering		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	12.563	0
Overført resultat	1.357	8.571
	13.920	8.571

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
14 Hensættelse til udskudt skat				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	16.625	14.832	3.022	3.367
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-2.527	1.586	171	-1.185
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	4.571	207	544	840
Hensættelse til udskudt skat 31. december	18.669	16.625	3.737	3.022

Det indregnede skatteaktiv på TDKK 3.814 består af skattemæssige underskud til fremførelse i det amerikanske selskab, som forventes udnyttet inden for de kommende 3-4 år. Ved vurdering af udnyttelsen af skatteaktivet er særlig lagt vægt på, at selskabet genereret overskud det seneste år og det forventes på baggrund af budgetter, at dette fortsætter de kommende år.

Noter til årsregnskabet

15 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	6.600	7.471	0	0
Mellem 1 og 5 år	4.698	5.485	0	0
Langfristet del	11.298	12.956	0	0
Inden for 1 år	1.657	1.602	0	0
	12.955	14.558	0	0
Kreditinstitutter				
Mellem 1 og 5 år	10.103	34.479	0	0
Langfristet del	10.103	34.479	0	0
Inden for 1 år	11.146	11.198	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	69.448	75.710	0	0
Kortfristet del	80.594	86.908	0	0
	90.697	121.387	0	0
Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	8.277	7.612	0	0
Mellem 1 og 5 år	32.276	33.432	0	0
Langfristet del	40.553	41.044	0	0
Inden for 1 år	15.333	13.318	0	0
	55.886	54.362	0	0
Anden gæld				
Mellem 1 og 5 år	7.212	7.352	0	0
Langfristet del	7.212	7.352	0	0
Øvrig kortfristet gæld	29.390	28.041	0	32
	36.602	35.393	0	32

Noter til årsregnskabet

16 Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af renteswaps. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

	Koncern		Moderselskab	
	2018 TDKK	2017 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
Forpligtelser	1.942	1.926	0	0

Aftaler om renteswap er indgået til sikring af fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede lån. Aftalerne har en løbetid på 5 - 20 måneder. I aftalerne byttes en rente på CIBOR med en fast rente på 0,6-4,6% på lån med en hovedstol på DKK 46,7 mio..

17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2018 TDKK	2017 TDKK
Finansielle indtægter	-3.594	-841
Finansielle omkostninger	7.468	10.753
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	43.951	38.892
Skat af årets resultat	9.049	7.652
Andre reguleringer	-1.592	-302
	55.282	56.154

18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	822	-11.788
Ændring i tilgodehavender	-2.592	7.027
Ændring i leverandører m.v.	1.789	30.048
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-17	-113
	2	25.174

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
19 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser				
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	41.037	42.161	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelse:				
Ejerpantebreve på i alt TDKK 4.600, der giver pant i grunde og bygninger til en samlet regnskabsmæssig værdi af	41.037	42.161	0	0
Virksomhedspant på i alt TDKK 6.504, som giver pant i produktionsanlæg og maskiner og andre anlæg, driftsmateriel og inventar, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december udgør	6.330	7.929	0	0

Leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået operationelle leasingkontrakter vedrørende leje af biler og IT-udstyr. Rest leasingforpligtelse herpå udgør TDKK 3.120 (2017:TDKK 4.507).

Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for KP Group Holding ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen.

Noter til årsregnskabet

22 Bestyrelsesoplysninger

Lars Pettersson

Udpeget af Segulah IV L.P, direktionspost i Chari AB, bestyrelsespost i Lundberg AB, Indutrade AB, Husqvarna AB, AB Industrivärden, Festo AG, KP Group Holding ApS, KP Group ApS, KP Holding A/S, KP Komponenter A/S

Axel Nørskov Laursen

Udpeget af Segulah IV L.P, direktionspost i Norlau ApS, Norlau Marøgelhøj ApS, Norlau Mølleå ApS, bestyrelsespost i Number1Service A/S, Habro Gruppen, Liftup A/S, WindPowerTree A/S, Termo Invest ApS, Mannor Park K/S, FryMac A/S, Kosan Crisplant Cameroon sa, CitiSpi Group Holding Limited, KP Group Holding ApS, KP Group ApS, KP Holding A/S, KP Komponenter A/S.

Edvard Sebastian Ehrnrooth

Udpeget af Segulah IV L.P, bestyrelsespost i Segulah Advisor AB, Beerenberg AS, Blue Africa Holding AB, Gunnebo Holding AB, CCS, Hermed Holding AB, KP Group Holding ApS, KP Group ApS, KP Holding A/S, KP Komponenter A/S.

John Nielsen

Udpeget af minoritetsaktionærer, direktionspost i PF Group A/S samt underliggende datterselskaber. Bestyrelsespost i Nørmark Food A/S, Sunds Textiles A/S, PVN Holding A/S, A/S Maskinfabrikken PcP, PF Værktøj Herning ApS, Norjysk Døngalvansiering A/S, ElefantRiste A/S, PcP Norge A/S, PcP Durk Sverige AB, KP Group Holding ApS, KP Group ApS, KP Holding A/S, KP Komponenter A/S.

Noter til årsregnskabet

22 (fortsat)

Martin Krogh Pedersen

Udpeget af minoritetsaktionærer. Bestyrelsespost i A/S Maskinfabrikken PCP og tilhørende selskaber, KP Komponenter A/S og tilhørende selskaber, MHKP Holding ApS og tilhørende selskaber samt Ringkjøbing Landbobank A/S og Techo A/S.

Erik Thornell

Udpeget af Segulah IV L.P, bestyrelsespost i Segulah Advisor AB, Lokaltidningen Mitt i Stockholm AB, KP Group Holding ApS, KP Group ApS, KP Holding A/S, KP Komponenter A/S.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for KP Group Holding ApS for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2018 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet KP Group Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Virksomhedssammenslutninger

Virksomhedsovertagelser

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivninger på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Afskrivning på goodwill indregnes i posten af- og nedskrivninger.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for til-

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

godehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysninger

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Der er ikke væsentlige forskelle i aktiviteter og geografiske markeder.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhengige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 10-20 år. Afskrivningshorisonten henføres til langsigtede strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og lang indtjeningsprofil.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 25.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tids-

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

punktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisation sværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealisation sværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn med tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende forsikringspræmier, abonnemeter mv.

Egenkapital

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

23 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$