

---

# ***Laursen Holding af 28. oktober 2013 ApS***

Vedbæk Strandvej 494, 2950 Vedbæk

## **Årsrapport for 2021**

---

CVR-nr. 35 52 52 89

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 24/6 2022

Carsten Lorentzen  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 16

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 17

Noter til årsregnskabet 18

# Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Laursen Holding af 28. oktober 2013 ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vedbæk, den 24. juni 2022

## Direktion

Johnny Laursen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Laursen Holding af 28. oktober 2013 ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Laursen Holding af 28. oktober 2013 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 24. juni 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Mads Meldgaard

statsautoriseret revisor

mne24826

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Laursen Holding af 28. oktober 2013 ApS  
Vedbæk Strandvej 494  
2950 Vedbæk

CVR-nr.: 35 52 52 89  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Rudersdal

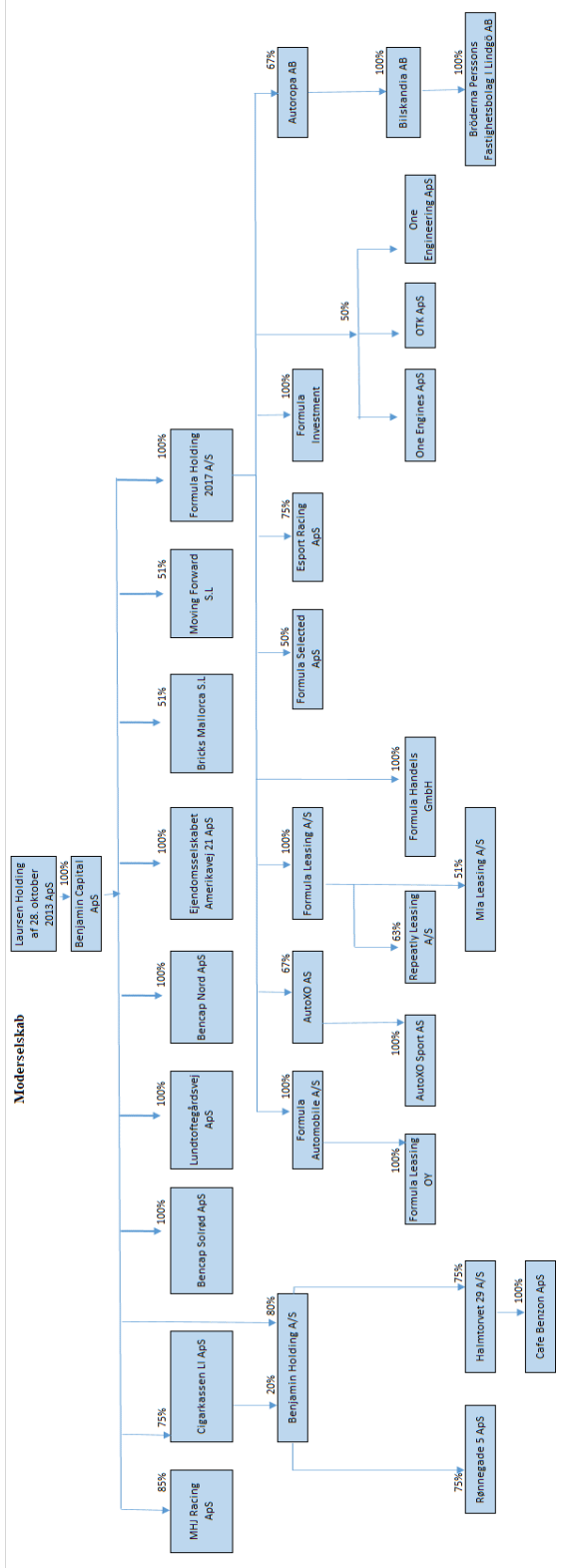
### Direktion

Johnny Laursen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C

# Koncernoversigt





# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2021	2020	2019	2018	2017
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	1.582.693	1.160.013	775.051	1.279.187	629.200
Bruttofortjeneste	139.396	137.254	56.755	84.417	27.432
Resultat af ordinær primær drift	46.271	79.211	10.555	45.857	1.163
Resultat før skat	75.911	93.724	-59.555	-34.414	-18.675
Årets resultat	58.305	73.814	-65.932	-33.323	-23.537
<b>Balance</b>					
Balancesum	2.226.164	1.797.910	1.522.612	1.431.590	1.454.189
Egenkapital	643.534	575.562	511.731	590.234	635.544
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-53.735	-65.934	-20.531	-147.664	-69.857
Antal medarbejdere	166	93	60	48	43
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	3,4%	5,2%	-3,9%	-2,4%	-1,3%
Soliditetsgrad	28,9%	32,0%	33,6%	41,2%	43,7%
Forrentning af egenkapital	9,6%	13,6%	-12,0%	-5,4%	-3,6%
Likviditetsgrad	128,9%	132,0%	130,8%	142,3%	164,2%

# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Koncernens aktiviteter består i investering i og udlejning af erhvervs- og boligejendomme, handel med biler samt besiddelse af kapitalandele og investering i værdipapirer.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på TDKK 58.305, heraf værdireguleringer på TDKK -238, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på TDKK 643.534.

Koncernens resultat før finansielle poster udgør et overskud på TDKK 46.271 (2020: TDKK 79.211). Dette vurderer ledelsen som tilfredsstillende. Årets resultat på TDKK 58.305 vurderer ledelsen at være tilfredsstillende.

## Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Koncernen er som følge af drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

I 2022 forventes et resultat i samme niveau som i det forgangne år.

## Redegørelse for samfundsansvar

### *Forretningsmodel*

Koncernens væsentligste aktiviteter er handel med biler samt hermed beslægtede aktiviteter. Hele koncernen har gennem de seneste år befæstet sin stilling som nordens Ferrari forhandler omfattende markederne i Danmark, Norge og Sverige.

Det er således koncernens strategi, at fortsætte væksten og øge markedsandelene indenfor Premium segmentet i hele norden.

### *Væsentlige risici i relation til samfundsansvar*

Koncernens ledelse arbejder løbende med at kortlægge de væsentligste risici for koncernens eksistens, drift og vækstmuligheder. Vurderingen består i en sammenholdelse af sandsynlighed og effekt for en række definerede emner og aspekter af samfundsansvar.

I denne forbindelse er der identificeret følgende risici:

- Arbejdsmiljø, herunder at sikre en fortsat øget medarbejdertilfredshed samt at tiltrække kvalificeret arbejdskraft;
- Miljø og klima, herunder stigende lovgivningsmæssige krav til at sikre et godt klima i fremtiden samt producenterne rettidige efterlevelse heraf.

## Ledelsesberetning

Der er ikke identificeret væsentlige risici i relation til menneskerettigheder og anti-korruption. Årsagen hertil er primært, at koncernen driver forretning på regulerede markeder, hvor myndigheder fører kontrol med erhvervslivets efterlevelse af lovgivningen.

### **Politikker**

Koncernen har, som et led i arbejdet mod at afdække ovennævnte risici, arbejdet med følgende politikker i 2021:

- At bekymre sig om mennesker gennem fokuseret arbejde med sundhed og sikkerhed samt løbende menneskelig udvikling og procesoptimering, herunder anvendelse af et Code of Conduct, der understøtter en virksomhedskultur, fremmer integritet, vores værdier, etiske retningslinjer og politikker;
- Bæredygtighed med miljø- og klimarelaterede forhold gennem udvikling af produkter og services med øget energieffektivitet og levetid, og gennem kontinuerligt arbejde med reduktion af energiforbrug;
- Respekt for menneskerettighederne ved at anvende en adfærdskodeks internt og i samarbejdet med leverandører, der kræver overholdelse af menneskerettighedskonventionerne og nationale love og regler;
- Forebyggelse af korruption, bestikkelse og hvidvaskning af penge ved at anvende et adfærdskodeks internt og i samarbejdet med leverandører, der kræver overholdelse af alle gældende love og regler om bestikkelse, korruption og hvidvaskning af penge.

Koncernen vil i årene fremover fortsætte arbejdet med ovenstående politikker, og i takt med lovgivningen fortsat udvikle politikkerne samt den interne adfærd. Dette med formålet, at afdække disse eksisterende samt eventuelle nye, potentielle risici.

### **Redegørelse for kønsmæssig sammensætning**

Laursen Holding af 28. oktober 2013 ApS har besluttet ikke at udarbejde måltal for det underrepræsenterede køn i den øverste ledelse på koncernniveau. Dermed fastsættes måltallet i koncernens datterselskaber individuelt i det omfang, de er omfattet af kravet. Øverste ledelse i Laursen Holding af 28. oktober 2013 ApS er direktionen, der udelukkende består af 1 medlem. Selskabet har vurderet, at dette er en passende ledelsesstruktur, og har med udgangspunkt i vejledning fra Erhvervsstyrelsen således ikke fastsat måltal for selskabet.

I det af koncernens datterselskaber, hvor hovedparten af koncernens ansatte er ansat, Formula Automobile A/S er der på nuværende tidspunkt en bestyrelse bestående af tre mænd og en kvinde. Selskabets opsatte måltal tilsiger, at minimum 25 % af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer skal være af det underrepræsenterede køn.

Måltallet er oprindeligt fastsat, således det skulle opnås inden udgangen af regnskabsåret 2021, men er allerede på nuværende tidspunkt opfyldt.

# Ledelsesberetning

## Data Etik

Laursen-koncernen anvender ikke avancerede teknologier som AI eller machine learning. Koncern håndterer generelle data i form af kunde-, leverandør- og medarbejderdata. Data håndteres i overensstemmelse med GDPR og koncernens egne, interne politikker vedrørende privatliv og informationssikkerhed.

I betragtning af den begrænsede håndtering af data har koncernen ikke lavet specifikke politikker i forhold til dataetik, men revurderer løbende behovet for at gøre det.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Omsætning</b>	1	<b>1.582.693</b>	<b>1.160.013</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre driftsindtægter		2.730	13.529	0	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-1.375.989	-981.935	0	0
Andre eksterne omkostninger		-69.800	-54.413	-21	-281
<b>Bruttoresultat før værdireguleringer</b>		<b>139.634</b>	<b>137.194</b>	<b>-21</b>	<b>-281</b>
Værdireguleringer af investerings- aktiver		-238	60	0	0
<b>Bruttoresultat efter værdireguleringer</b>		<b>139.396</b>	<b>137.254</b>	<b>-21</b>	<b>-281</b>
Personaleomkostninger	2	-78.709	-50.537	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-14.416	-7.412	0	0
Andre driftsomkostninger		0	-94	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>46.271</b>	<b>79.211</b>	<b>-21</b>	<b>-281</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	51.329	70.946
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		-938	-1.410	0	0
Finansielle indtægter	4	51.956	36.126	974	1.164
Finansielle omkostninger	5	-21.378	-20.206	-1.607	-837
<b>Resultat før skat</b>		<b>75.911</b>	<b>93.721</b>	<b>50.675</b>	<b>70.992</b>
Skat af årets resultat	6	-17.606	-19.907	-836	122
<b>Årets resultat</b>		<b>58.305</b>	<b>73.814</b>	<b>49.839</b>	<b>71.114</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		3.089	1.595	0	0
Goodwill		67.986	2.629	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>71.075</b>	<b>4.224</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger	8	245.569	173.715	0	0
Investeringsejendomme	9	39.911	85.799	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inven- tar	8	31.531	19.218	0	0
Indretning af lejede lokaler	8	3.390	1.658	0	0
Forudbetaling for materielle anlægs- aktiver	8	225	0	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>320.626</b>	<b>280.390</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	594.857	553.112
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	70.308	35.651	0	0
Kapitalinteresser		2.574	0	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	2.500	2.500	0	0
Deposita	12	3.083	2.672	0	0
Andre tilgodehavender	12	0	1.004	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>78.465</b>	<b>41.827</b>	<b>594.857</b>	<b>553.112</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>470.166</b>	<b>326.441</b>	<b>594.857</b>	<b>553.112</b>
Varebeholdninger	13	460.429	338.777	0	0

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		93.202	100.980	0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.448	652	0	0
Andre tilgodehavender		50.144	53.044	0	0
Tilgodehavender finansielle leasing kontrakter		992.315	838.055	0	0
Udskudt skatteaktiv	14	1.544	12.400	16	4
Selskabsskat		0	0	1.918	6.004
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	20.498	39.040
Periodeafgrænsningsposter	15	23.428	13.493	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.164.081</b>	<b>1.018.624</b>	<b>22.432</b>	<b>45.048</b>
<b>Værdipapirer</b>		<b>54.294</b>	<b>41.035</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>77.194</b>	<b>73.033</b>	<b>0</b>	<b>67</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.755.998</b>	<b>1.471.469</b>	<b>22.432</b>	<b>45.115</b>
<b>Aktiver</b>		<b>2.226.164</b>	<b>1.797.910</b>	<b>617.289</b>	<b>598.227</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital	16	80	80	80	80
Overført resultat		579.343	544.089	579.343	544.089
Foreslået udbytte for regnskabsåret		15.000	10.000	15.000	10.000
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>594.423</b>	<b>554.169</b>	<b>594.423</b>	<b>554.169</b>
Minoritetsinteresser		49.111	21.393	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>643.534</b>	<b>575.562</b>	<b>594.423</b>	<b>554.169</b>
Andre hensættelser		73	918	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>73</b>	<b>918</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ansvarlig lånekapital		8.716	5.962	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		90.469	97.093	0	0
Kreditinstitutter		86.359	0	0	0
Leasingforpligtelser		3.795	0	0	0
Gæld til associerede virksomheder		18.475	13.918	0	0
Deposita		21	0	0	0
Anden gæld		12.296	0	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	18	<b>220.131</b>	<b>116.973</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



# Balance 31. december

## Passiver

		Koncern		Moderselskab	
	Note	2021	2020	2021	2020
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	18	5.986	5.457	0	0
Kreditinstitutter	18	806.404	722.345	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		385.906	256.130	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		47.271	33.538	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	2.234	38.347
Gæld til associerede virksomheder	18	1.623	0	0	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		5.459	0	3.300	0
Selskabsskat		17.628	0	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	18.651	14.939	5.692
Anden gæld	18	84.564	67.450	2.393	19
Periodeafgrænsningsposter		7.585	886	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.362.426</b>	<b>1.104.457</b>	<b>22.866</b>	<b>44.058</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.582.557</b>	<b>1.221.430</b>	<b>22.866</b>	<b>44.058</b>
<b>Passiver</b>		<b>2.226.164</b>	<b>1.797.910</b>	<b>617.289</b>	<b>598.227</b>
Resultatdisponering	17				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	21				
Nærtstående parter	22				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	23				
Anvendt regnskabspraksis	24				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Egenkapital					I alt
	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået ud- ekskl. minori- bytte for regn- tets- skabsåret interesser		Minoritets- interesser	
			TDKK	TDKK		
Egenkapital 1. januar	80	544.088	10.000	554.168	21.393	575.561
Valutakursregulering	0	416	0	416	0	416
Tilgang i årets løb	0	0	0	0	19.252	19.252
Betalt ordinært udbytte	0	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
Årets resultat	0	34.839	15.000	49.839	8.466	58.305
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>80</b>	<b>579.343</b>	<b>15.000</b>	<b>594.423</b>	<b>49.111</b>	<b>643.534</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	80	544.088	10.000	554.168	0	554.168
Valutakursregulering	0	416	0	416	0	416
Betalt ordinært udbytte	0	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
Årets resultat	0	34.839	15.000	49.839	0	49.839
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>80</b>	<b>579.343</b>	<b>15.000</b>	<b>594.423</b>	<b>0</b>	<b>594.423</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2021 TDKK	2020 TDKK
Årets resultat		58.305	73.814
Reguleringer	19	-362	22.718
Ændring i driftskapital	20	-78.365	-273.845
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-20.422</b>	<b>-177.313</b>
Renteindbetalinger og lignende		51.956	36.126
Renteudbetalinger og lignende		-21.378	-20.204
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>10.156</b>	<b>-161.391</b>
Betalt selskabsskat		-18.650	25.663
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-8.494</b>	<b>-135.728</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-79.175	-886
Køb af materielle anlægsaktiver		-53.735	-65.934
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-40.985	-11.502
Salg af materielle anlægsaktiver		10.222	2.443
Salg af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	156
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-163.673</b>	<b>-75.723</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-6.095	-3.303
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	-149
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		0	38.185
Optagelse af ansvarlig lånekapital		2.754	3.020
Optagelse af banklån		86.359	0
Minoritetsinteresser		19.252	0
Betalt udbytte		-10.000	-10.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>92.270</b>	<b>27.753</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-79.897</b>	<b>-183.698</b>
Likvider 1. januar		-649.312	-465.614
<b>Likvider 31. december</b>		<b>-729.209</b>	<b>-649.312</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		77.194	73.033
Kassekredit		-806.403	-722.345
<b>Likvider 31. december</b>		<b>-729.209</b>	<b>-649.312</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>1 Omsætning</b>				
<b>Aktiviteter</b>				
Handel med biler samt dermed beslægtet aktivitet	1.580.344	982.513	0	0
Ejendomme	578	2.501	0	0
Øvrige	1.773	2.320	0	0
	<b>1.582.693</b>	<b>1.160.013</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	76.030	52.240	0	0
Pensioner	3.918	2.732	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.605	627	0	0
Andre personaleomkostninger	-3.844	-5.062	0	0
	<b>78.709</b>	<b>50.537</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>166</b>	<b>93</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Med henvisning til årsregnskabslovens § 98 B stk. 3 er vederlaget til direktionen ikke oplyst.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	2.090	911	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	12.326	6.501	0	0
	<b>14.416</b>	<b>7.412</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	974	1.164
Renteindtægter associerede virksomheder	12	409	0	0
Andre finansielle indtægter	51.944	35.717	0	0
	<b>51.956</b>	<b>36.126</b>	<b>974</b>	<b>1.164</b>
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	1.016	826
Renteomkostninger associerede virksomheder	0	106	0	0
Andre finansielle omkostninger	21.355	20.100	591	11
Kursreguleringer omkostninger	23	0	0	0
	<b>21.378</b>	<b>20.206</b>	<b>1.607</b>	<b>837</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	15.867	29.745	0	9
Årets udskudte skat	10.856	-3.890	-11	1.140
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-11.649	-1.240	847	-1.271
Regulering af udskudt skat tidligere år	2.532	-4.708	0	0
	<b>17.606</b>	<b>19.907</b>	<b>836</b>	<b>-122</b>

## 7 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	1.967	20.545
Tilgang i årets løb	1.932	67.027
Afgang i årets løb	-75	-3
Kostpris 31. december	<b>3.824</b>	<b>87.569</b>
Ned- og afskrivninger 1. januar	372	17.916
Årets afskrivninger	423	1.667
Tilbageførte afskrivninger på årets afgang	-60	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<b>735</b>	<b>19.583</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.089</b>	<b>67.986</b>

# Noter til årsregnskabet

## 8 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg- ninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af le- jede lokaler	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	177.974	44.115	3.054	0	225.143
Tilgang i årets løb	28.205	29.620	4.143	225	62.193
Afgang i årets løb	0	-13.576	-1.230	0	-14.806
Overførsler i årets løb	46.752	0	0	0	46.752
Kostpris 31. december	252.931	60.159	5.967	225	319.282
Ned- og afskrivninger 1. januar	4.259	24.897	1.396	0	30.552
Årets afskrivninger	3.103	8.041	1.181	0	12.325
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-4.310	0	0	-4.310
Ned- og afskrivninger 31. december	7.362	28.628	2.577	0	38.567
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>245.569</b>	<b>31.531</b>	<b>3.390</b>	<b>225</b>	<b>280.715</b>

## 9 Aktiver der måles til dagsværdi

	Koncern Investerings- ejendomme TDKK
Kostpris 1. januar	82.959
Valutakursregulering	0
Tilgang i årets løb	1.101
Overførsler i årets løb	-46.752
Kostpris 31. december	37.308
Værdireguleringer 1. januar	2.840
Årets værdireguleringer	-237
Værdireguleringer 31. december	2.603
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>39.911</b>

# Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>10 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	792.320	792.320
Kostpris 31. december	792.320	792.320
Værdireguleringer 1. januar	-239.208	-294.452
Valutakursregulering	416	0
Årets resultat	51.330	70.946
Udbytte til moderselskabet	-10.000	-10.000
Andre reguleringer	-1	-5.702
Værdireguleringer 31. december	-197.463	-239.208
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>594.857</b>	<b>553.112</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Benjamin Capital ApS	Vedbæk	100%
Formula Holding A/S	Lyngby	100%
Formula Automobile A/S	Lyngby	100%
Formula Leasing A/S	Lyngby	100%
MLA Leasing A/S	København	75%
Formula Selected ApS	Lyngby	50%
Formula Handels GmbH	Tyskland	100%
One Engines ApS	Stenløse	50%
OTK ApS	Stenløse	50%
One Eng. ApS	Stenløse	50%
Formula Leasing OY	Finland	100%
AutoXO AS	Norge	67%
AutoXO Sport AS	Norge	67%
Bricks Mallorca S.L.	Mallorca	51%
Ejendomsselskabet Amerikavej 21 ApS	Hellerup	100%
Bencap Nord ApS	Hellerup	100%
Lundtoftegårdsvej ApS	Hellerup	100%
Bencap Solrød ApS	Hellerup	100%
MHJ Racing ApS	Vedbæk	85%
Cigarkassen LL ApS	Vedbæk	75%
Benjaming Holding A/S	Vedbæk	100%



# Noter til årsregnskabet

## 10 Kapitalandele i dattervirksomheder (fortsat)

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
Rønnegade 5	Hellerup	75%
Halmtorvet 29 A/S	Hellerup	75%
Café Benzon ApS	København	75%
Repeatly Leasing A/S	Lyngby	63%
Moving forward S.L	Mallorca	51%
Esport Racing ApS	Lyngby	75%
Autoropa AB	Sverige	67%
Bilskandia AB	Sverige	100%
Bröderna Perssons Fastighetsbolag I Lindgö AB	Sverige	100%

Af ovenstående dattervirksomheder er kun Benjamin Capital ApS ejet direkte af modervirksomheden Laursen Holding af 28. oktober 2013 ApS. Der henvises til konceroversigten på side 6.

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>11 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	34.621	24.075	0	0
Tilgang i årets løb	38.000	10.546	0	0
Afgang i årets løb	-745	0	0	0
Kostpris 31. december	<u>71.876</u>	<u>34.621</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Værdireguleringer 1. januar	1.030	2.440	0	0
Årets afgang	-1.660	0	0	0
Årets resultat	795	449	0	0
Afskrivning på goodwill	-1.733	-1.859	0	0
Værdireguleringer 31. december	<u>-1.568</u>	<u>1.030</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>70.308</u></b>	<b><u>35.651</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

## Noter til årsregnskabet

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel
JL Ejendomme A/S	Hellerup	50%
Frydensbergvej 22 ApS	Greve	50%
Turf Tank ApS	Hjørring	50%

### 12 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	
	Andre værdipapirer og kapitalandele TDKK	Deposita TDKK
Kostpris 1. januar	2.500	2.672
Tilgang i årets løb	0	411
Kostpris 31. december	2.500	3.083
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>2.500</b>	<b>3.083</b>

### 13 Varebeholdninger

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Færdigvarer og handelsvarer	410.950	295.787	0	0
Aktiver bestemt for salg	49.479	42.990	0	0
	<b>460.429</b>	<b>338.777</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>14 Udskudt skatteaktiv</b>				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	12.400	16.439	4	1.144
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-10.856	3.890	11	-1.140
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-7.929	1	0
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>1.544</b>	<b>12.400</b>	<b>16</b>	<b>4</b>

Udskudt skat omfatter primært udskudt skat vedrørende fremførbart underskud, der er aktiveret i koncernen samt udskudt skat vedrørende materielle anlægsaktiver.

### 15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### 16 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal	Nominel værdi TDKK
A-anparter	8.000	8
B-anparter	72.000	72
		<b>80</b>

## Noter til årsregnskabet

17 Resultatdisponering	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Foreslået udbytte for regnskabsåret	15.000	10.000	15.000	10.000
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	8.466	2.700	0	0
Overført resultat	34.839	61.114	34.839	61.114
	<b>58.305</b>	<b>73.814</b>	<b>49.839</b>	<b>71.114</b>

## 18 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

### Ansvarlig lånekapital

Efter 5 år	433	431	0	0
Mellem 1 og 5 år	8.283	5.531	0	0
Langfristet del	8.716	5.962	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	<b>8.716</b>	<b>5.962</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	68.559	75.054	0	0
Mellem 1 og 5 år	21.910	22.039	0	0
Langfristet del	90.469	97.093	0	0
Inden for 1 år	5.986	5.457	0	0
	<b>96.455</b>	<b>102.550</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Kreditinstitutter

Efter 5 år	4.997	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	81.362	0	0	0
Langfristet del	86.359	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	806.404	722.345	0	0
	<b>892.763</b>	<b>722.345</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 18 Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Mellem 1 og 5 år	3.795	0	0	0
Langfristet del	3.795	0	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	<b>3.795</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gæld til associerede virksomheder</b>				
Mellem 1 og 5 år	18.475	13.918	0	0
Langfristet del	18.475	13.918	0	0
Øvrig kortfristet gæld til associerede virksomheder	1.623	0	0	0
	<b>20.098</b>	<b>13.918</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Deposita</b>				
Mellem 1 og 5 år	21	0	0	0
Langfristet del	21	0	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Mellem 1 og 5 år	12.296	0	0	0
Langfristet del	12.296	0	0	0
Øvrig kortfristet gæld	84.564	67.450	2.393	19
	<b>96.860</b>	<b>67.450</b>	<b>2.393</b>	<b>19</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>19 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-51.956	-36.126
Finansielle omkostninger	21.378	20.206
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	26.384	16.797
Værdireguleringer af finansielle forpligtelser	-6.644	-60
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	795	449
Skat af årets resultat	0	6.137
Andre reguleringer	-3.607	15.315
	<b>-362</b>	<b>22.718</b>
<b>20 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-121.652	31.114
Ændring i tilgodehavender	-168.568	-210.752
Ændring i leverandører m.v.	211.855	-94.207
	<b>-78.365</b>	<b>-273.845</b>

# Noter til årsregnskabet

## 21 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Pant og sikkerhedsstillelse

Der er i datterselskabet Formula Automobile A/S udstedt virksomhedspant for alt mellemværende mellem selskabet og Danske Bank på op til TDKK 40.000.

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for :

Koncernen har stillet bankkonti samt værdipapirer til sikkerhed for kreditfaciliteter hos koncernens kreditinstitutter. Kursværdien pr. 31. december 2021 af de pantsatte værdipapirer og bankkonti er TDKK 59.717 t.kr. Den samlede koncerngæld, som er omfattet af sikkerhedsstillelsen, udgør TDKK 69.798 pr. 31. december 2021.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på TDKK 95.169 pr. 31. december 2021, er der givet pant i koncernens grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør TDKK 285.480 pr. 31. december 2021.

Til sikkerhed for gæld til kreditfaciliteter på TDKK 4.313 pr. 31. december 2021, er der givet ejerpanter for TDKK 1.000 i koncernens investeringsejendom, hvis regnskabsmæssige værdi udgør TDKK 26.557 pr. 31. december 2021.

Til sikkerhed for bankforbindelser, er der givet ejerpanter for TDKK 300 i koncernens grunde og bygninger hvis regnskabsmæssige værdi udgør TDKK 9.654 pr. 31. december 2021.

### Eventualaktiver

Koncernen har pr. 31. december 2021 et udskudt skatteaktiv på TDKK 60.895, som ikke er indregnet i årsregnskabet for 2021.

Der er endvidere stillet sikkerhed overfor øvrige kreditorer for TDKK 40 i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør TDKK 3.700.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 21 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

#### Leje- og leasingforpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser	31.764	1.351	0	0
-------------------------------	--------	-------	---	---

#### Kautions- og garantiforpligtelser

Koncernen har stillet garanti overfor SKAT for	2.500	4.000	0	0
Koncernen har afgivet remburs overfor leverandører	300	200	0	0

Koncernen har afgivet protata selvskyldner kaution overfor datterselskabet Formula Selected ApS bankforbindelse, dog maksimeret til 30.000 t.kr. Gælden udgør pr. 31. december TDKK 2.

Koncernen har afgivet ulimiteret selvskyldner kaution for gæld til kreditinstitutter. Gælden udgør pr. 31 december 2021 TDKK 45.380.

#### Andre eventualforpligtelser

Datterselskabet Benjamin Capital ApS har afgivet tilbagetrædelseserklæring over for mellemværende med Sydbank.

Moderselskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i Laursen Koncernen. Som administrationsselskab hæftet selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties.

Koncernen har huslejeaftaler med opsigelsesperioder op til 13 år, hvor den samlede forpligtelse i opsigelsesperioden udgør TDKK 143.687 (2020: TDKK 94.792)

Koncernen har i 2018 overdraget hotelejeendom med en reguleringsklausul, hvor overdragessummen kan ændres afhængigt af den realiserede lejeindtægt i perioden 2019-2021. Reguleringen er maksimeret til MDKK 15.



# Noter til årsregnskabet

## 22 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Johnny Laursen

Kapitalbesiddelse

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>23 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	1.074	1.015	17	20
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	9	52	0	0
Skatterådgivning	430	270	0	0
Andre ydelser	634	1.443	0	0
	<b>2.147</b>	<b>2.780</b>	<b>17</b>	<b>20</b>
<b>EY Norge</b>				
Revisionshonorar	220	56	0	0
Skatterådgivning	0	20	0	0
Andre ydelser	72	89	0	0
	<b>292</b>	<b>165</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PwC Sverige</b>				
Revisionshonorar	236	0	0	0
Skatterådgivning	11	0	0	0
Andre ydelser	56	0	0	0
	<b>303</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>2.742</b>	<b>2.945</b>	<b>17</b>	<b>20</b>

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Laursen Holding af 28. oktober 2013 ApS for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Laursen Holding af 28. oktober 2013 ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses foren del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### ***Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018***

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### ***Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere***

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelsen

### Omsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter udlejningsindtægter af erhvervsejendom, indtægter vedrørende salg af investeringsejendomme og projektejendomme samt salg af biler, reservedele og leasingkontrakter, indregnes i nettoomsætningen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Indtægter fra salg af investeringsejendomme og projektejendomme indregnes i resultatopgørelsen påsalgstidspunktet. Indregning af gevinster på projekter sker således når byggeriet er afsluttet, og alle væsentlige elementer i salgsaftalen er opfyldt, herunder at levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder primært årets driftsomkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt selskabets og koncernens administration samt værdiregulering af investeringsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”, ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder” og ”Indtægter af kapitalinteresser”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til egenkapitaltransaktioner.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill og erhvervede immaterielle aktiver afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsenserfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 5 og 10 år.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Investeringssejendomme og øvrige materielle anlægsaktiver

#### *Investeringssejendomme*

Investeringssejendomme måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles investeringsejendomme til dagsværdi, og årets værdiregulering indregnes i resultatopgørelsen under posten dagsværdiregulering af investeringsejendomme. Dagsværdien opgøres på baggrund af de forventede fremtidige pengestrømme for investeringsejendomme.

#### *Øvrige materielle anlægsaktiver*

Øvrige materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	50-60 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	4-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

#### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser**

Kapitalandele i måles til kostpris. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder", "Kapitalandele i associerede virksomheder" og "Kapitalinteresser" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne, de associerede virksomheder og kapitalinteresserne.

Dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter måles til dagsværdien på balance-dagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre kapitalandele, andre tilgodehavender samt deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris ud fra vejede gennemsnitspriser eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgskostninger. Nettorealisationsværdien opgøres under hensyn-tagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelses-omkostninger.



# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktiver bestemt for salg omfatter projektejendomme som ombygges med henblik på salg. Projektejendomme er ejendomme, der i væsentligt omfang ombygges eller renoveres med henblik på salg. Projektejendomme værdiansættes som udgangspunkt til kostpris, men hvis de overføres fra investeringsejendomme værdiansættes de til dagsværdi på tidspunktet for overførsel med tillæg af yderligere omkostninger. Der foretages nedskrivning til lavere værdi, hvor dette er skønnet nødvendigt, idet der foretages værdiforringelsestest af de aktiverede beløb i forbindelse med regnskabsaflæggelsen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Gældsforpligtelser, hvor kreditor har tilkendegivet at træde tilbage til fordel for alle virksomhedens andre kreditorer, præsenteres som ansvarlig lånekapital. Indregningen foretages efter samme metode som gældsforpligtelser.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### Likvider

Likvide midler består af ”Likvide beholdninger” og ”Kassekreditter”.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Omsætningaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$