

## **Raunstrup A/S**

Robert Fultons Vej 22  
8200 Aarhus N  
CVR-nr. 35522506

## **Årsrapport 01.07.2016 - 30.06.2017**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 15.11.2017

### **Dirigent**

---

Navn: Henrik Heide Ottosen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016/17	8
Koncernens balance pr. 30.06.2017	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016/17	11
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016/17	12
Koncernens noter	13
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016/17	18
Modervirksomhedens balance pr. 30.06.2017	19
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016/17	21
Modervirksomhedens noter	22
Anvendt regnskabspraksis	25

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Raunstrup A/S  
Robert Fultons Vej 22  
8200 Aarhus N

CVR-nr.: 35522506  
Hjemsted: Aarhus  
Regnskabsår: 01.07.2016 - 30.06.2017

Telefon: 87120120  
Hjemmeside: [www.raunstrup.com](http://www.raunstrup.com)  
E-mail: [mail@raunstrup.com](mailto:mail@raunstrup.com)

## Bestyrelse

Mikael Glerup, formand  
Henrik Heide Ottosen  
Egon Korsbæk  
Ove Glerup  
Henrik Andersen

## Direktion

Søren Kristensen  
Leo Nørtoft Laursen

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2016 - 30.06.2017 for Raunstrup A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2016 - 30.06.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 27.09.2017

### Direktion

Søren Kristensen

Leo Nørtoft Laursen

### Bestyrelse

Mikael Glerup  
formand

Henrik Heide Ottosen

Egon Korsbæk

Ove Glerup

Henrik Andersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Raunstrup A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Raunstrup A/S for regnskabsåret 01.07.2016 - 30.06.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.07.2016 - 30.06.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27.09.2017

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr.: 33963556

Allan Søborg Olsen  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

	<b>2016/17</b> <b>t.kr.</b>	<b>2015/16</b> <b>t.kr.</b>	<b>2014/15</b> <b>t.kr.</b>	<b>2013/14</b> <b>t.kr.</b>	<b>2012/13</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Bruttofortjeneste	56.039	63.787	45.533	25.517	28.963
Driftsresultat	(7.965)	9.279	5.576	1.317	5.646
Resultat af finansielle poster	2.291	2.525	1.825	1.335	1.011
Årets resultat	(4.585)	8.841	4.529	2.498	3.452
Samlede aktiver	145.993	135.132	124.242	112.633	93.011
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.706	813	1.616	1.518	966
Egenkapital inkl. minoriteter	36.642	41.227	38.730	27.284	24.794
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forrentning (%)	(11,8)	18,0	14,2	9,6	13,9
Afkastningsgrad (%)	(7,5)	8,4	7,2	1,4	7,9
Egenkapitalandel (%)	24,5	30,5	31,2	24,2	26,7

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

### Nøgletal

Egenkapitalens forrentning (%)

### Beregningsformel

$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$

Afkastningsgrad (%)

$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig operationelle aktiver}}$

Egenkapitalandel (%)

$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$

### Nøgletal udtrykkes

Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.

Virksomhedens evne til at forrente den samlede kapital

Virksomhedens finansielle styrke

Operationelle aktiver beregnes som balancesum fratrukket likvide beholdninger.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets og koncernens formål er at drive handel, industri og håndværk.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør +4.847 t.kr. mod 6.539 t.kr. sidste år for så vidt angår moderselskabet og koncernen.

Resultat anses for meget utilfredsstillende.

Regnskabsåret har været præget af væsentlige omlægninger i virksomhedens drift. Driften blev pr. 1. juli 2016 opdelt i 3 hovedsegmenter i datterselskaberne Raunstrup Byggeri A/S, Raunstrup Tømrer A/S og Raunstrup Bygningsservice A/S for at øge specialisering inden for det enkelte segment. Den juridiske konstruktion blev gennemført ved årets begyndelse.

Den organisatoriske omlægning er gennemført i årets løb. Organisationen forventes at være endelig på plads i det kommende regnskabsår.

Omorganiseringen har krævet væsentlige ændringer i koncernens ledelsesstruktur, forretningsgange og rutiner. Dette har krævet store omkostninger til intern uddannelse og oplæring.

Omlægningen af virksomheden har medført en væsentlig nedgang i effektiviteten gennem året i såvel administrative rutiner, som i produktionen.

Resultatet er endvidere påvirket af, at flere større byggesager har krævet væsentlig flere ressourcer end forventet.

### Forventet udvikling

Koncernen forventer fortsat høj aktivitet, og der forventes fortsat hård konkurrence i markedet.

Koncernen forventer gennem interne effektiviseringer og øget effektivitet, at resultatet for det kommende år vil blive væsentlig forbedret, idet der med udgangspunkt i den kendte ordrebeholdning forventes positivt resultat og øgning af egenkapitalen ved udgangen af det kommende år.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2016/17

	<u>Note</u>	<u>2016/17 kr.</u>	<u>2015/16 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	1, 2	<b>56.039.288</b>	<b>63.786.669</b>
Distributionsomkostninger		(10.153.769)	(7.631.161)
Administrationsomkostninger	1, 2	(53.850.371)	(46.876.233)
<b>Driftsresultat</b>		<b>(7.964.852)</b>	<b>9.279.275</b>
Andre finansielle indtægter	3	2.482.479	2.582.663
Andre finansielle omkostninger	4	(191.858)	(58.054)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(5.674.231)</b>	<b>11.803.884</b>
Skat af årets resultat	5	1.088.982	(2.962.422)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(4.585.249)</b>	<b>8.841.462</b>

## Koncernens balance pr. 30.06.2017

	<u>Note</u>	<u>2016/17 kr.</u>	<u>2015/16 kr.</u>
Erhvervede patenter		0	64.014
Goodwill		2.159.366	2.637.309
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>7</b>	<b>2.159.366</b>	<b>2.701.323</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		740.867	1.452.615
Indretning af lejede lokaler		709.589	913.039
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>1.450.456</b>	<b>2.365.654</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		118.568	91.000
Andre tilgodehavender		0	403.750
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>118.568</b>	<b>494.750</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>3.728.390</b>	<b>5.561.727</b>
Råvarer og hjælpematerialer		140.000	140.000
Fremstillede varer og handelsvarer		3.676.645	3.638.506
<b>Varebeholdninger</b>		<b>3.816.645</b>	<b>3.778.506</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		73.451.408	82.089.436
Igangværende arbejder for fremmed regning		40.163.563	16.643.978
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	196.390
Andre tilgodehavender		3.209.287	276.057
Tilgodehavende selskabsskat		2.463.812	682.504
Periodeafgrænsningsposter		215.937	589.872
<b>Tilgodehavender</b>		<b>119.504.007</b>	<b>100.478.237</b>
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	16.080
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>0</b>	<b>16.080</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>18.944.115</b>	<b>25.297.526</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>142.264.767</b>	<b>129.570.349</b>
<b>Aktiver</b>		<b>145.993.157</b>	<b>135.132.076</b>

## Koncernens balance pr. 30.06.2017

	<u>Note</u>	<u>2016/17</u> <u>kr.</u>	<u>2015/16</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital		10.810.810	10.810.810
Overført overskud eller underskud		25.022.287	29.869.661
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>35.833.097</b>	<b>40.680.471</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>808.776</b>	<b>546.651</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>36.641.873</b>	<b>41.227.122</b>
Udskudt skat	10	10.669.900	9.636.500
Andre hensatte forpligtelser		3.733.195	3.373.970
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>14.403.095</b>	<b>13.010.470</b>
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.256.708	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		59.765.268	42.924.970
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.493.614	0
Gæld til associerede virksomheder		0	5.548.074
Anden gæld	11	24.989.371	32.262.333
Periodeafgrænsningsposter		443.228	159.107
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>94.948.189</b>	<b>80.894.484</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>94.948.189</b>	<b>80.894.484</b>
<b>Passiver</b>		<b>145.993.157</b>	<b>135.132.076</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Koncernforhold	15		
Dattervirksomheder	16		

**Koncernens egenkapitaloppgørelse for 2016/17**

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	10.810.810	29.869.661	546.651	41.227.122
Årets resultat	0	(4.847.374)	262.125	(4.585.249)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>10.810.810</b>	<b>25.022.287</b>	<b>808.776</b>	<b>36.641.873</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016/17

	<u>Note</u>	<u>2016/17</u> <u>kr.</u>	<u>2015/16</u> <u>kr.</u>
Driftsresultat		(7.964.852)	9.279.276
Af- og nedskrivninger		1.744.944	1.793.865
Andre hensatte forpligtelser		(646.231)	(215.055)
Ændringer i arbejdskapital	12	987.924	(29.017.102)
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>(5.878.215)</b>	<b>(18.159.016)</b>
Modtagne finansielle indtægter		2.482.479	2.582.663
Betalte finansielle omkostninger		(191.859)	(58.054)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(2.870.290)	270.685
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>(6.457.885)</b>	<b>(15.363.722)</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		0	(77.275)
Salg af immaterielle anlægsaktiver		0	198.520
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(1.705.657)	(813.032)
Salg af materielle anlægsaktiver		1.417.869	233.016
Køb af finansielle anlægsaktiver		(27.568)	0
Salg af finansielle anlægsaktiver		403.750	62.500
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>88.394</b>	<b>(396.271)</b>
Udbetalt udbytte		0	(445.000)
Kontant kapitalforhøjelse		0	2.774.037
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>0</b>	<b>2.329.037</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(6.369.491)</b>	<b>(13.430.956)</b>
Likvider primo		25.313.606	38.744.562
<b>Likvider ultimo</b>		<b>18.944.115</b>	<b>25.313.606</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		18.944.115	25.297.526
Værdipapirer		0	16.080
<b>Likvider ultimo</b>		<b>18.944.115</b>	<b>25.313.606</b>

## Koncernens noter

	<b>2016/17</b> <b>kr.</b>	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	115.658.715	125.224.986
Pensioner	8.981.245	6.293.451
Andre omkostninger til social sikring	4.588.107	1.551.115
Andre personaleomkostninger	3.959.230	5.227.373
	<b>133.187.297</b>	<b>138.296.925</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>250</b>	<b>277</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2016/17</b> <b>kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2015/16</b> <b>kr.</b>
Direktion	3.448.209	4.252.257
Bestyrelse	1.375.397	1.231.355
	<b>4.823.606</b>	<b>5.483.612</b>
	<b>2016/17</b> <b>kr.</b>	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>
<b>2. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	541.958	576.281
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	1.202.986	1.706.199
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	(11.483)	(558.295)
	<b>1.733.461</b>	<b>1.724.185</b>
	<b>2016/17</b> <b>kr.</b>	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	168.463	0
Renteindtægter i øvrigt	2.314.016	2.582.663
	<b>2.482.479</b>	<b>2.582.663</b>
	<b>2016/17</b> <b>kr.</b>	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	182.853	58.054
Øvrige finansielle omkostninger	9.005	0
	<b>191.858</b>	<b>58.054</b>

## Koncernens noter

	<b>2016/17</b> <b>kr.</b>	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(2.064.526)	(682.504)
Ændring af udskudt skat	1.033.400	3.644.926
Regulering vedrørende tidligere år	(57.856)	0
	<b>(1.088.982)</b>	<b>2.962.422</b>
	<b>2016/17</b> <b>kr.</b>	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført resultat	(4.847.374)	6.538.802
Minoritetsinteressers andel af resultatet	262.125	2.302.660
	<b>(4.585.249)</b>	<b>8.841.462</b>
	<b>Erhvervede</b> <b>patenter</b> <b>kr.</b>	<b>Goodwill</b> <b>kr.</b>
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	167.680	5.384.688
Afgange	(167.680)	(50.000)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>0</b>	<b>5.334.688</b>
Af- og nedskrivninger primo	(103.666)	(2.747.379)
Årets afskrivninger	(64.015)	(477.943)
Tilbageførsel ved afgange	167.681	50.000
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>(3.175.322)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>0</b>	<b>2.159.366</b>



## Koncernens noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	9.199.538	1.497.973
Tilgange	1.610.127	95.530
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>10.809.665</b>	<b>1.593.503</b>
Opskrivninger primo	1.417.869	0
Tilbageførsel ved afgang	(1.417.869)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(9.164.792)	(584.934)
Årets afskrivninger	(904.006)	(298.980)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(10.068.798)</b>	<b>(883.914)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>740.867</b>	<b>709.589</b>
	<b>Andre værdi- papirer og kapital- andele kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	41.500	403.750
Tilgange	27.568	0
Afgange	0	(403.750)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>69.068</b>	<b>0</b>
Opskrivninger primo	49.500	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>49.500</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>118.568</b>	<b>0</b>

## Koncernens noter

	<b>2016/17</b> <b>kr.</b>	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>
<b>10. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	223.654	345.438
Materielle anlægsaktiver	(72.519)	(154.904)
Tilgodehavender	11.114.117	10.250.464
Egenkapital	9.152	0
Hensatte forpligtelser	(600.104)	(800.098)
Gældsforpligtelser	(4.400)	(4.400)
	<b>10.669.900</b>	<b>9.636.500</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	9.636.500	
Indregnet i resultatopgørelsen	1.042.552	
Indregnet direkte på egenkapitalen	(9.152)	
<b>Ultimo</b>	<b>10.669.900</b>	
	<b>2016/17</b> <b>kr.</b>	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>
<b>11. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	5.105.307	8.529.211
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	11.883.837	13.206.165
Feriepengeforpligtelser	5.874.111	4.516.500
Andre skyldige omkostninger	2.126.116	6.010.457
	<b>24.989.371</b>	<b>32.262.333</b>
	<b>2016/17</b> <b>kr.</b>	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>
<b>12. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(38.139)	(38.105)
Ændring i tilgodehavender	(17.244.462)	(32.169.396)
Ændring i leverandørgæld mv.	18.270.525	3.190.399
	<b>987.924</b>	<b>(29.017.102)</b>
	<b>2016/17</b> <b>kr.</b>	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>
<b>13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>18.971.367</b>	<b>18.277.533</b>

## Koncernens noter

### 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Datterselskabet Raunstrup Byggeri A/S har stillet sikkerhed i driftskonto for 6.000 t.kr overfor koncernselskaberne samt eget engagement med Jutlander Bank.

### 15. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Glerup A/S, Vesthimmerlands kommune

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Raunstrup A/S, Aarhus

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
<b>16. Dattervirksomheder</b>			
Raunstrup Tømrer A/S	Aarhus	A/S	100,0
- Bolther Stensgaard A/S	Randers	A/S	70,0
Raunstrup Byggeri A/S	Aarhus	A/S	100,0
Raunstrup Bygningsservice A/S	Aarhus	A/S	100,0

**Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016/17**

	<u>Note</u>	<u>2016/17 kr.</u>	<u>2015/16 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>	1	<b>5.573.019</b>	<b>3.386.853</b>
Distributionsomkostninger		(315.816)	(40.545)
Administrationsomkostninger	1	(3.628.702)	(3.921.390)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.628.501</b>	<b>(575.082)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(6.082.436)	6.971.142
Andre finansielle indtægter	2	119.067	24.896
Andre finansielle omkostninger	3	(3.956)	(110)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(4.338.824)</b>	<b>6.420.846</b>
Skat af årets resultat	4	(508.549)	117.957
<b>Årets resultat</b>	5	<b>(4.847.373)</b>	<b>6.538.803</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 30.06.2017

	<u>Note</u>	<u>2016/17 kr.</u>	<u>2015/16 kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		125.049	70.052
Indretning af lejede lokaler		167.645	225.123
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<b>292.694</b>	<b>295.175</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		32.455.799	38.038.235
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	7	<b>32.455.799</b>	<b>38.038.235</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>32.748.493</b>	<b>38.333.410</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		6.709.169	1.353.471
Andre tilgodehavender		2.517.829	0
Tilgodehavende selskabsskat		0	117.957
Periodeafgrænsningsposter	8	34.523	154.564
<b>Tilgodehavender</b>		<b>9.261.521</b>	<b>1.625.992</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>2.845.282</b>	<b>11.288.531</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>12.106.803</b>	<b>12.914.523</b>
<b>Aktiver</b>		<b>44.855.296</b>	<b>51.247.933</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 30.06.2017

	<u>Note</u>	<u>2016/17 kr.</u>	<u>2015/16 kr.</u>
Virksomhedskapital		10.810.810	10.810.810
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0	6.952.962
Overført overskud eller underskud		25.022.288	22.916.699
<b>Egenkapital</b>		<b>35.833.098</b>	<b>40.680.471</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		672.847	789.041
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.889.425	1.123.684
Gæld til associerede virksomheder		0	5.889.429
Skyldig selskabsskat		109.263	0
Anden gæld		2.330.216	2.752.695
Periodeafgrænsningsposter	9	20.447	12.613
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>9.022.198</b>	<b>10.567.462</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>9.022.198</b>	<b>10.567.462</b>
<b>Passiver</b>		<b>44.855.296</b>	<b>51.247.933</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	10		
Eventualforpligtelser	11		

## Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016/17

	<b>Virksomheds- kapital kr.</b>	<b>Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	10.810.810	6.952.962	22.916.699	40.680.471
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(10.000.000)	10.000.000	0
Overført til reserver	0	9.129.474	(9.129.474)	0
Årets resultat	0	(6.082.436)	1.235.063	(4.847.373)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>10.810.810</b>	<b>0</b>	<b>25.022.288</b>	<b>35.833.098</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2016/17 kr.</b>	<b>2015/16 kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	8.029.821	8.373.681
Pensioner	574.573	588.936
Andre omkostninger til social sikring	99.697	121.215
Andre personaleomkostninger	1.085.515	290.820
	<b>9.789.606</b>	<b>9.374.652</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>11</b>	<b>11</b>
	<b>Ledelses- vederlag 2016/17 kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2015/16 kr.</b>
Direktion	3.448.209	4.252.257
Bestyrelse	1.375.397	1.231.355
	<b>4.823.606</b>	<b>5.483.612</b>
	<b>2016/17 kr.</b>	<b>2015/16 kr.</b>
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	119.067	24.896
	<b>119.067</b>	<b>24.896</b>
	<b>2016/17 kr.</b>	<b>2015/16 kr.</b>
<b>3. Andre finansielle omkostninger</b>		
Øvrige finansielle omkostninger	3.956	110
	<b>3.956</b>	<b>110</b>
	<b>2016/17 kr.</b>	<b>2015/16 kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	508.549	(117.957)
	<b>508.549</b>	<b>(117.957)</b>



## Modervirksomhedens noter

	<b>2016/17</b> <b>kr.</b>	<b>2015/16</b> <b>kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	(6.082.436)	1.721.142
Overført resultat	1.235.063	4.817.661
	<b>(4.847.373)</b>	<b>6.538.803</b>
	<b>Andre anlæg, drifts-materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	95.688	225.123
Tilgange	640.175	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>735.863</b>	<b>225.123</b>
Af- og nedskrivninger primo	(25.636)	0
Årets afskrivninger	(585.178)	(57.478)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(610.814)</b>	<b>(57.478)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>125.049</b>	<b>167.645</b>
		<b>Kapital-andele i tilknyttede virksomheder kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		31.085.263
Tilgange		10.500.000
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>41.585.263</b>
Opskrivninger primo		6.952.972
Andel af årets resultat		(6.082.436)
Udbytte		(10.000.000)
<b>Opskrivninger ultimo</b>		<b>(9.129.464)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>32.455.799</b>

### 8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

## Modervirksomhedens noter

### 9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.

	<u>2016/17</u> kr.	<u>2015/16</u> kr.
<b>10. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb	<b>4.354.432</b>	<b>4.552.288</b>

### 11. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Glerup A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber begrænset til den ejerandel, hvormed selskabet indgår i koncernen, og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (mellem).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog er enkelte poster ændret ved reklassifikation.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

## Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, produktionsomkostninger og andre driftsindtægter.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

#### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger der afholdes for at opnå nettoomsætning, herunder omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn til produktionspersonale samt afskrivninger.

#### Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til salgs- og distributionspersonale samt reklameomkostninger.

#### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjenningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-10 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede patenter.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen, og unoterede kapitalandele, der måles til kostpris. Unoterede kapitalandele nedskrives til eventuel lavere nettorealiseringsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

## Anvendt regnskabspraksis

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, returvarer, tab på igangværende arbejder for fremmed regning, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.



## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.