

# Niko-Servodan A/S

Stenager 5 Ulkebøl, 6400 Sønderborg

CVR-nr./CVR no. 35 52 01 12

## Årsrapport 2021

Annual report 2021

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den  
Approved at the Company's annual general meeting on

24/5 - 22

Dirigent:  
Chair of the meeting:



Jozef Laura A de Backer

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.

**Indhold**  
Contents

<b>Ledelsespåtegning</b> Statement by the Board of Directors and the Executive Board	2
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b> Independent auditor's report	3
<b>Ledelsesberetning</b> Management's review	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b> Financial statements 1 January - 31 December	11
<b>Resultatopgørelse</b> Income statement	11
<b>Balance</b> Balance sheet	12
<b>Egenkapitalopgørelse</b> Statement of changes in equity	16
<b>Pengestrømsopgørelse</b> Cash flow statement	17
<b>Noter</b> Notes to the financial statements	18

## Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Niko-Servodan A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sønderborg, den 7. april 2022  
Sønderborg, 7 April 2022  
Direktion/Executive Board:



Niels Christensen

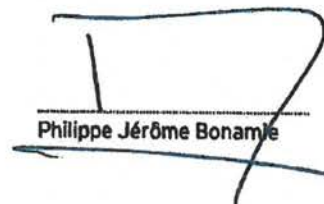
Bestyrelse/Board of Directors:



Jozef Laura A De Backer  
formand/Chair



Niels Christensen



Philippe Jérôme Bonamie

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of Niko-Servodan A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Company's operations and financial matters and the results of the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i Niko-Servodan A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Niko-Servodan A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

To the shareholder of Niko-Servodan A/S

### Opinion

We have audited the financial statements of Niko-Servodan A/S for the financial year 1 January - 31 December 2021, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2021 and of the results of the Company's operations as well as the cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code.

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsi-desættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

### Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statement Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

Sønderborg, den 7. april 2022  
Sønderborg, 7 April 2022  
EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28



Allan Schöne  
statsaut. revisor  
State Authorised Public Accountant  
mne18512



Henrik Tranberg Madsen  
statsaut. revisor  
State Authorised Public Accountant  
mne35419

## Ledelsesberetning

Management's review

### Oplysninger om selskabet

Company details

Navn/Name	Niko-Servodan A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Stenager 5 Ulkebøl, 6400 Sønderborg
CVR-nr./CVR no.	35 52 01 12
Stiftet/Established	4. oktober 1958/4 October 1958
Hjemstedskommune/Registered office	Sønderborg
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
E-mail/E-mail	info@niko.dk
Telefon/Telephone	+45 74 42 47 26
Bestyrelse/Board of Directors	Jozef Laura A De Backer, formand/Chair Niels Christensen Philippe Jérôme Bonamie
Direktion/Executive Board	Niels Christensen
Revision/Auditors	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Nørre Havnegade 43, 6400 Sønderborg



## Ledelsesberetning

Management's review

## Hoved- og nøgletal

Financial highlights

DKK	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Hovedtal</b>					
Key figures					
Bruttofortjeneste Gross profit	91.031.025	45.087.567	30.980.710	53.608.180	54.363.251
Resultat af primær drift Operating profit/loss	6.000.763	-807.093	-11.597.047	11.937.150	13.715.693
Finansielle poster Net financials	1.222.891	-1.514.899	-159.781	30.052	-492.705
Årets resultat Profit/loss for the year	33.852.621	-8.685.245	-9.772.485	8.788.902	9.731.217
<b>Anlægsaktiver</b>					
Fixed assets					
Omsætningsaktiver Non-fixed assets	143.986.583	83.745.108	73.933.793	78.849.532	76.306.081
Aktiver i alt (balancesum) Total assets	168.442.898	125.616.396	128.622.986	128.314.825	116.099.840
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	-3.005.353	-347.290	-2.497.243	-4.367.050	-1.725.606
Selskabskapital Share capital	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Egenkapital Equity	111.180.347	77.059.983	86.001.002	95.773.487	86.924.600
<b>Nøgletal</b>					
Financial ratios					
Afkastningsgrad Return on assets	4,1 %	-0,6 %	-9,0 %	9,8 %	12,6 %
Likviditetsgrad Current ratio	308,1 %	505,1 %	357,9 %	363,5 %	405,1 %
Soliditetsgrad Equity ratio	66,0 %	61,3 %	66,9 %	74,6 %	74,9 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	36,0 %	-10,7 %	-10,8 %	9,6 %	11,9 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-</b>					
<b>skæftigede</b>					
Average number of full-time employees	76	72	72	69	67

## Ledelsesberetning

Management's review

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

#### 2021 beretning

Selskabets hovedaktiviteter består af produktion og salg af lysstyringsmateriel, inden- og udendørs afbryder-materiel og stikkontakter, sensorer, dørkommunikation samt Smart Hjem produkter.

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på 33.852.621 kr. mod et underskud på 8.685.245 kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på 111.180.347 kr.

Selskabet solgte alle IP-rettigheder pr. 1. januar 2021 til Niko NV, bl.a til en ny sensorserie som er planlagt til introduktion på koncernens markeder i løbet af 2022.

Dette har haft en positiv indvirkning på Resultat før skat på 36.341.663 kr.

I Niko Group er selskabet udpeget som "Center for Detection" hvilket betyder at selskabet er kompetencecenter for sensorteknologi. I kraft af denne position er selskabet ansvarlig for udviklingen af al ny sensorteknologi til hele gruppen og distributionscenter for sensorer. Dette har medført en øget satsning inden for R&D ressourcer.

De nyligt introducerede produkter, EI-materiel i Danmark og Smart Home produkter i Danmark/Sverige er i kraftig vækst, og sikrer virksomheden nye muligheder inden for boligmarkedet. Dette er en god støtte til virksomhedens traditionelle fokusområde som stadig er det kommercielle marked for sensorer.

#### Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Det er ledelsens opfattelse, at Niko-Servodan A/S har en for branchen normal risikoprofil.

#### Påvirkning af det eksterne miljø

Det er ledelsens opfattelse, at selskabets aktiviteter ikke medfører skade på miljøet.

Selskabets aktiviteter bidrager derimod til et fald i miljøpåvirkninger gennem et reduceret energiforbrug i forbindelse med Smart Home installationer og intelligent lysstyring.

### Business review

#### 2021 - Principal activities of the Company

The company's main activities consist of the production and sale of lighting control, in- and outdoor switches and sockets, detectors, access control and Smart Home products.

#### Financial review

The income statement for 2021 shows a profit of DKK 33,852,621 against a loss of DKK 8,685,245 last year, and the balance sheet at 31 December 2021 shows equity of DKK 111,180,347.

The company sold all IP rights per 1 January 2021 to Niko NV, including a new sensor series which is planned for introduction in the group's markets during 2022.

This has had a positive impact on profit before tax of DKK 36,341,663.

In Niko Group, the company is designated as "Center for Detection" which means that the company serves as competence center for sensor technology. By this position, the company is responsible for development of all new sensor technology for the whole group and distribution center for sensors. This has led to increased investments in R&D resources.

The recent introduction of Electrical equipment in Denmark and Smart Home products in Denmark/Sweden is growing significantly, and provide the company new opportunities within the residential market. This is a good support for the company's traditional focus area in the commercial market for sensors.

#### Financial risks and use of financial instruments

Management is of the opinion that Niko-Servodan A/S has a normal risk profile for the industry.

#### Impact on the external environment

Management is of the opinion that the Company's operations do not have any negative impact on the environment.

In fact the company's activities contribute to a decrease in environmental impacts through reduced energy consumption in connection with Smart Home installations and intelligent lighting control.



## Ledelsesberetning

Management's review

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Niko Gruppens satsning på Niko-Servodan A/S, som kompetencecenter for detektering, har i 2021 medført øget satsning inden for forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Investeringerne i den ny sensor-serie, vil medføre en styrkelse af virksomhedens produktportefølje hvilket vil øge konkurrenceevnen fremadrettet.

### Filialer i udlandet

Selskabet har igennem filialen i Sverige styrket sin forankring i projektmarkedet.

Distributionen af virksomhedens produkter dér, foregår gennem svenske grossister.

### Begivenheder efter balancedagen

Det ser ud til, at COVID-19-pandemien er ved at være under kontrol, men konsekvenserne vil i 2022 få indflydelse på byggesektoren og det økonomiske miljø, som Niko opererer i. På grund af usikkerheden med hensyn til potentiel mangel kombineret med kraftige prisstigninger, fortsætter ledelsen med at føre en yderst forsigtig omkostnings politik.

Vi tror fortsat på, at virksomheden, støttet af Niko Group, på grundlag af sin tekniske knowhow, alle medarbejderes engagement og fleksibilitet, sin produktportefølje og den solide finansielle struktur er tilstrækkeligt rustet til fortsat at kunne vurdere fremtiden positivt.

### Forventet udvikling

På grund af COVID-19-pandemien er der opstået forsyningsproblemer på globalt plan i 2021 for råvarer og komponenter (herunder mikrochips). Som følge heraf er indkøbspriserne steget markant i løbet af det seneste år. Denne tendens med mulige mangler (usikkerhed i produktions- og leveringsmuligheder) og stigende priser vil fortsætte i 2022.

Som følge af alt dette er inflationen også steget meget hurtigere end forudsat i budgettet, hvilket betyder, at personaleomkostningerne bliver højere end forventet. Ingen andre væsentlige og specifikke risici og usikkerheder, behøver at blive oplyst, som ikke er inkluderet i regnskabet.

Selskabet forventer et positivt resultat for regnskabsåret 2022.

### Research and development activities

The Niko Group's investment in Niko-Servodan A / S, as a competence center for detection, has in 2021 led to increased investment in research and development activities.

The investments in the new sensor series will lead to a strengthening of the company's product portfolio, which will increase competitiveness in the future.

### Foreign branches

Through the branch in Sweden, the company has strengthened its foothold in the project market.

The distribution of the company's products there, takes place through Swedish wholesalers.

### Events after the balance sheet date

It seems that the COVID-19 pandemic is getting under control, however the consequences will in 2022 have an impact on the building sector and the economical environment in which Niko operates. Due to the uncertainties with regards to potential material shortages combined with strong price increases, management continues to maintain an extremely cautious policy on expenditure.

We continue to believe that the company, supported by Niko Group, on the basis of its technical know-how, the commitment and flexibility of all employees, its product portfolio and the solid financial structure, is sufficiently equipped to continue to positively estimate the future of the company.

### Outlook

Due to the COVID-19 pandemic, supply problems have arisen at global level in 2021 for raw materials and components (including microchips). As a result, purchase prices have risen sharply during the past year. This trend of possible shortages (uncertainty in production & delivery options) and rising prices will continue in 2022.

As a result of all this, inflation has also risen much faster than anticipated in the budget, which means that staff costs will be higher than anticipated.

No other significant and specific risks and uncertainties need to be disclosed that have not been included in the financial statements.

The company expects a positive result for the financial year 2022.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Resultatopgørelse

Income statement

Note	DKK	2021	2020
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>91.031.025</b>	<b>45.087.567</b>
	Gross profit		
3	<b>Personaleomkostninger</b>	<b>-46.250.240</b>	<b>-41.088.963</b>
	Staff costs		
	<b>Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
	Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment	-2.438.358	-4.805.697
4	<b>Andre driftsomkostninger</b>	<b>0</b>	<b>-8.364.436</b>
	Other operating expenses		
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>42.342.427</b>	<b>-9.171.529</b>
	Profit/loss before net financials		
5	<b>Finansielle indtægter</b>	<b>1.404.129</b>	<b>180.906</b>
	Financial income		
6	<b>Finansielle omkostninger</b>	<b>-181.238</b>	<b>-1.695.805</b>
	Financial expenses		
	<b>Resultat før skat</b>	<b>43.565.318</b>	<b>-10.686.428</b>
	Profit/loss before tax		
7	<b>Skat af årets resultat</b>	<b>-9.712.697</b>	<b>2.001.183</b>
	Tax for the year		
	<b>Årets resultat</b>	<b>33.852.621</b>	<b>-8.685.245</b>
	Profit/loss for the year		

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Balance

Balance sheet

Note	DKK	2021	2020
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>ASSETS</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
	<b>Fixed assets</b>		
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	<b>Intangible assets</b>		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	1.049.976
	Completed development projects		
	Goodwill	0	0
	Goodwill		
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	0	16.931.992
	Development projects in progress and prepayments for intangible assets		
		<u>0</u>	<u>17.981.968</u>
9	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	<b>Property, plant and equipment</b>		
	Grunde og bygninger	17.822.691	18.470.428
	Land and buildings		
	Produktionsanlæg og maskiner	6.265.134	5.298.691
	Plant and machinery		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	368.490	120.201
	Other fixtures and fittings, tools and equipment		
		<u>24.456.315</u>	<u>23.889.320</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>24.456.315</u>	<u>41.871.288</u>
	<b>Total fixed assets</b>		
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Non-fixed assets</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	<b>Inventories</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	8.026.069	10.814.039
	Raw materials and consumables		
	Varer under fremstilling	488.503	861.947
	Work in progress		
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	27.675.771	23.712.013
	Finished goods and goods for resale		
	Forudbetalinger for varer	7.222.380	7.597.321
	Prepayments for goods		
		<u>43.412.723</u>	<u>42.985.320</u>
	transport	43.412.723	42.985.320
	to be carried forward		

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	DKK	2021	2020
	transport brought forward	43.412.723	42.985.320
11	<b>Tilgodehavender</b> Receivables		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	38.821.157	27.467.365
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group entities	22.769.926	1.300.809
	Tilgodehavende selskabsskat Income taxes receivable	44.416	4.041
	Andre tilgodehavender Other receivables	1.786.092	2.885.432
10	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	607.298	737.480
		<u>64.028.889</u>	<u>32.395.127</u>
	Likvide beholdninger Cash	<u>36.544.971</u>	<u>8.364.661</u>
	Omsætningsaktiver i alt Total non-fixed assets	<u>143.986.583</u>	<u>83.745.108</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b> TOTAL ASSETS	<u>168.442.898</u>	<u>125.616.396</u>



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Balance

Balance sheet

Note	DKK	2021	2020
	<b>PASSIVER</b>		
	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
	Equity		
12	Selskabskapital	2.500.000	2.500.000
	Share capital		
	Reserve for opskrivninger	686.221	771.979
	Revaluation reserve		
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	13.855.441
	Reserve for development costs		
	Reserve for sikringstransaktioner	0	-255.774
	Hedging reserve		
	Overført resultat	80.994.126	60.188.337
	Retained earnings		
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	27.000.000	0
	Dividend proposed for the year		
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>111.180.347</b>	<b>77.059.983</b>
	<b>Total equity</b>		
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
	<b>Provisions</b>		
	Udskudt skat	2.244.100	2.244.000
	Deferred tax		
	Andre hensatte forpligtelser	7.731.268	10.134.430
	Other provisions		
14	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>9.975.368</b>	<b>12.378.430</b>
	<b>Total provisions</b>		
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	<b>Liabilities other than provisions</b>		
13	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		
	<b>Non-current liabilities other than provisions</b>		
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	16.110.766
	Payables to group entities		
	Anden gæld	559.500	3.487.824
	Other payables		
		<b>559.500</b>	<b>19.598.590</b>
	<b>transport</b>	<b>559.500</b>	<b>19.598.590</b>
	<b>to be carried forward</b>		

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Balance (fortsat)

Balance sheet (continued)

Note	DKK	2021	2020
	transport brought forward	559.500	19.598.590
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> Current liabilities other than provisions		
	Gæld til banker Bank debt	1.253.902	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	9.075.489	7.453.789
	Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group entities	19.680.537	2.351.944
	Skyldig selskabsskat Income taxes payable	9.634.702	0
	Anden gæld Other payables	7.083.053	6.773.660
		<u>46.727.683</u>	<u>16.579.393</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b> Total liabilities other than provisions	<u>47.287.183</u>	<u>36.177.983</u>
	<b>PASSIVER I ALT</b> TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	<u>168.442.898</u>	<u>125.616.396</u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
Accounting policies
- 2 Særlige poster  
Special items
- 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
Contractual obligations and contingencies, etc.
- 16 Sikkerhedsstillelser  
Collateral
- 17 Nærtstående parter  
Related parties
- 18 Resultatdisponering  
Appropriation of profit/loss

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note	DKK	Sejlskapskapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for udviklingsomkostninger	Reserve for sikringstransaktioner	Overført resultat	Forslaget udbytte	I alt
Note		Share capital	Revaluation reserve	Reserve for development costs	Hedging reserve	Retained earnings	Dividend proposed for the year	Total
		2.500.000	857.737	21.112.396	0	61.530.869	0	86.001.002
		0	0	-7.256.955	0	-1.428.290	0	-8.685.245
18	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	0	0	-327.916	0	0	-327.916
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi Adjustment of hedging instruments at fair value	0	0	0	0	0	0	0
	Opløsning af tidligere års opskrivning Dissolution of previous years' revaluations	0	-85.758	0	0	85.758	0	0
	Skat af egenkapital-bevægelser Tax on items recognised directly in equity	0	0	0	72.142	0	0	72.142
	<b>Egenkapital 1. januar 2021</b> Equity at 1 January 2021	2.500.000	771.979	13.855.441	-255.774	60.188.337	0	77.059.983
18	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	0	-13.855.441	0	20.708.062	27.000.000	33.852.621
	Andre værdireguleringer af egenkapital Other value adjustments of equity	0	0	0	-11.969	11.969	0	0
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi Adjustment of hedging instruments at fair value	0	0	0	343.260	0	0	343.260
	Opløsning af tidligere års opskrivning Dissolution of previous years' revaluations	0	-85.758	0	0	85.758	0	0
	Skat af egenkapital-bevægelser Tax on items recognised directly in equity	0	0	0	-75.517	0	0	-75.517
	<b>Egenkapital 31. december 2021</b> Equity at 31 December 2021	2.500.000	686.221	0	0	80.994.126	27.000.000	111.180.347



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Pengestrømsopgørelse

Cash flow statement

Note	DKK	2021	2020
	Årets resultat	33.852.621	-8.685.245
	Profit/loss for the year		
19	Reguleringer	-27.816.661	6.526.979
	Adjustments		
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	6.035.960	-2.158.266
	Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital		
20	Ændring i driftskapital	-15.346.170	-20.297.227
	Changes in working capital		
	Pengestrømme fra primær drift	-9.310.210	-22.455.493
	Cash generated from operations (operating activities)		
	Renteindbetalinger m.v.	1.404.129	180.906
	Interest received, etc.		
	Renteudbetalinger m.v.	-181.238	-1.695.805
	Interest paid, etc.		
	Betalt/modtaget selskabsskat	-193.787	407.751
	Corporation taxes paid/received		
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-8.281.106</b>	<b>-23.562.641</b>
	Cash flows from operating activities		
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-4.940
	Additions of intangible assets		
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	54.323.633	0
	Disposals of intangible assets		
	Køb af materielle anlægsaktiver	-3.005.353	-347.290
	Additions of property, plant and equipment		
	Lån tilknyttede virksomheder	-16.110.766	20.617.879
	Loans intercompany		
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>35.207.514</b>	<b>20.265.649</b>
	Cash flows to investing activities		
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>26.926.408</b>	<b>-3.296.992</b>
	Net cash flow		
	Likvider 1. januar	8.364.661	11.661.653
	Cash and cash equivalents at 1 January		
21	<b>Likvider 31. december</b>	<b>35.291.069</b>	<b>8.364.661</b>
	Cash and cash equivalents at 31 December		

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for Niko-Servodan A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK).

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell indtægt eller finansiell omkostning.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, omregnes til valutakursen på balancedagen. Forskellen mellem valutakursen på balancedagen og på det tidspunkt, for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles afledte finansielle instrumenter til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

The annual report of Niko-Servodan A/S for 2021 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized reporting class C entities.

The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

#### Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK).

#### Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

#### Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are initially recognised in the balance sheet at cost and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in other receivables and payables, respectively.

Changes in the fair value of derivative financial instruments designated as and qualifying for recognition as a hedge of the fair value of a recognised asset or liability are recognised in the income statement together with changes in the fair value of the hedged asset or liability.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Changes in the fair value of derivative financial instruments designated as and qualifying for recognition as a hedge of future assets and liabilities are recognised in other receivables or other payables and in equity. If the hedged forecast transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or liability, respectively. If the hedged forecast transaction results in income or expenses, amounts previously recognised in equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged item affects profit or loss.

For derivative financial instruments that do not qualify for hedge accounting, changes in fair value are recognised in the income statement on a regular basis.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer, færdigvarer og tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. Moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Entreprisekontrakter for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt at de vil blive genindvundet.

##### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sam-mendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

#### Income statement

##### Revenue

Revenue from the sale of goods for resale, finished goods and services is recognised in the income statement provided that transfer of risk to the buyer has taken place before year end and that the income can be reliably measured and is expected to be received.

Revenue is measured at fair value of the agreed consideration ex. VAT and taxes charged on behalf of third parties.

Construction contracts are recognised as revenue by reference to the stage of completion. Accordingly, revenue corresponds to the selling price of work performed during the year (the percentage of completion method). When the income from a construction contract cannot be estimated reliably, revenue is recognised only corresponding to the costs incurred to the extent that it is probable that they will be recovered.

##### Gross profit

The items revenue, other operating income and external expenses have been aggregated into one item in the income statement called gross profit in accordance with section 32 of the Danish Financial Statements Act.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver.

##### Råvarer og hjælpematerialer m.v.

Råvarer og hjælpematerialer omfatter de omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, der er medgået til at opnå årets omsætning.

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

##### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen med fradrag af forventet scrapværdi for færdiggjorte udviklingsprojekter og erhvervede immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid.

##### Other operating income and operating expenses

Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the Company's core activities, including gains and losses on the sale of fixed assets.

##### Raw materials and consumables, etc.

Raw materials and consumables include expenses relating to raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

##### Cost of sales

Cost of sales includes the cost of goods used in generating the year's revenue.

##### Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the Company's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

##### Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pension to the Company's employees, as well as other social security contributions, etc. The item is net of refunds from public authorities.

##### Amortisation/depreciation

The item comprises amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment.

The cost net of the expected residual value for completed development projects and acquired intangible assets is amortised over the expected useful life.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af en vurdering af bl.a. den overtagne virksomheds karakter, indtjening, markedsposition, branchens stabilitet og afhængighed af nøglemedarbejdere.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter  
Completed development projects  
Goodwill  
Goodwill

Afskrivningsperioden for goodwill udgør 7 år idet investeringen betragtes som strategisk og da den overtagne virksomhed har en stærk markedsposition og langsigtet indtjening.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger  
Buildings  
Produktionsanlæg og maskiner  
Plant and machinery  
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Grunde afskrives ikke.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og omkostninger, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to an assessment of, among other factors, the nature, earnings and market position of the acquired entity as well as the stability of the industry and the dependence on key staff.

The basis of amortisation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

5 år/years

7 år/years

The amortisation period for goodwill is 7 years, as the investment is considered a strategic one and since the acquired entity has a strong market position and a long-term earnings profile.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

15-35 år/years

3-8 år/years

3-5 år/years

Land is not depreciated.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest income and expense, payables and transactions denominated in foreign currencies, amortisation of financial assets and liabilities as well as surcharges and refunds under the on-account tax scheme, etc.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

##### Tax

Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments. The portion of the tax for the year that relates to the profit/loss for the year is recognised in the income statement, whereas the portion that relates to transactions taken to equity is recognised in equity.

##### Balancen

###### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Ved første indregning måles immaterielle aktiver til kostpris.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år.

##### Balance sheet

###### Intangible assets

Goodwill is measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

On initial recognition, intangible assets are measured at cost.

Development projects that are clearly defined and identifiable, where the technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunities are evidenced, and where the Company intends to produce, market or use the project, are recognised as intangible assets provided that the cost can be measured reliably and that there is sufficient assurance that future earnings can cover production costs, selling costs and administrative expenses and development costs. Other development costs are recognised in the income statement as incurred.

Development costs comprise costs, salaries and amortisation directly or indirectly attributable to the Company's development activities.

Development costs that are recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

On completion of a development project, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life. The amortisation period is 5 years.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Gains and losses on the sale of intangible assets are recognised in the income statement under "Other operating income" or "Other operating expenses", respectively. Gains and losses are calculated as the difference between the selling price less selling expenses and the carrying amount at the time of sale.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med tillæg af opskrivninger foretaget før år 2000 og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

#### Property, plant and equipment

Land and buildings, plant and machinery and other fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost with addition of revaluation made before year 2000 and less accumulated depreciation and impairment losses.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandør og løn.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers, and wages and salaries.

Hvor de enkelte komponenter af et samlet aktiv af bygninger, produktionsanlæg og maskiner har forskellig brugstid, opdeles aktivet i separate bestandele som afskrives hver for sig.

Where individual components of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items, which are depreciated separately.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med tillæg af opskrivninger foretaget før år 2000 og med fradrag af eventuel restværdi, afskrives liniært over den forventede brugstid.

The basis of depreciation, which is calculated as cost with addition of revaluation made before year 2000 and less any residual value, is depreciated on a straight-line basis over the expected useful life.

Af den samlede bogførte værdi af grunde og bygninger på 17.823 t.kr., udgør den bogførte værdi af de foretagne omvurderinger før år 2000 880 tkr.

Of the total book value of land and buildings of DKK 17,823 thousand, the book value of the revaluation made before year 2000 totals DKK 880 thousand.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Leasingkontrakter vedrørende anlægsaktiver, der overfører alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten til virksomheden (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til kostpris, svarende til den laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser, anvendes den interne rente i leasingkontrakten eller den marginale lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver afskrives herefter som selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og rentedelen af leasingydelsen indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Betalinger vedrørende operationel leasing og andre lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualforpligtelser m.v.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Leases for non-current assets that transfer substantially all the risks and rewards incident to ownership to the Company (finance leases) are initially recognised in the balance sheet at cost, corresponding to the lower of fair value and the net present value of future lease payments. In calculating the net present value of the future lease payments, the interest rate implicit in the lease or the incremental borrowing rate is used as the discount factor. Assets held under finance leases are subsequently depreciated as the Company's other non-current assets.

The capitalised residual lease obligation is recognised in the balance sheet as a liability, and the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the term of the lease.

All other leases are treated as operating leases. Payments relating to operating leases and any other leases are recognised in the income statement over the term of the lease. The Company's total obligation relating to operating leases and other leases is disclosed in contingencies, etc.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment is assessed for impairment on an annual basis.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris, som omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Færdigvarer samt varer under fremstilling måles til kostpris, der omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på produktionsmaskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indgår ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value.

Goods for resale and raw materials and consumables are measured at cost, comprising purchase price plus delivery costs.

Finished goods and work in progress are measured at cost, comprising the cost of raw materials, consumables, direct wages and salaries and indirect production overheads. Indirect production overheads comprise indirect materials and wages and salaries as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment as well as factory administration and management. Borrowing costs are not included in cost.

The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in expected selling price.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

The Company has chosen IAS 39 as interpretation for impairment of financial receivables.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable is used as discount rate.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

#### Likvider

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### Cash

Cash comprises cash balances and bank balances.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Egenkapital

###### *Reserve for opskrivninger*

Reserven omfatter opskrivninger af materielle anlægsaktiver i forhold til aktivernes kostpris med fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

###### *Reserve for udviklingsomkostninger*

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

###### *Reserve for sikringstransaktioner*

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

###### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garanti- og kvalitetsforpligtelser. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

##### Equity

###### *Revaluation reserve*

The reserve comprises revaluations of property, plant and equipment compared to the cost of the assets net of deferred tax.

The revaluation reserve is reduced by the depreciation charges relating to the revaluation.

###### *Reserve for development costs*

The reserve for development costs comprises recognised development costs. The reserve cannot be used to distribute dividend or cover losses. The reserve will be reduced or dissolved if the recognised development costs are amortised or are no longer part of the Company's operations by a transfer directly to the distributable reserves under equity.

###### *Hedging reserve*

The hedging reserve comprises the cumulative net change in the fair value of hedging transactions that qualify for recognition as a cash flow hedge and where the hedged transaction has not yet been realised. The reserve is dissolved when the hedged transaction is realised, if the hedged cash flows are no longer expected to be realised or if the hedging relationship is no longer effective. The reserve does not represent a limitation under company law and may therefore be negative.

###### *Proposed dividends*

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

##### Provisions

Other provisions comprise expected expenses relating to guarantee and quality commitments. Other provisions are recognised when the company has a legal or constructive obligation as a result of a past event at the balance sheet date and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Andre hensatte forpligtelser omfatter forpligtelser til at udbedre eventuelle mangler. Hensættelser til garanti- og kvalitetsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på baggrund af tidligere erfaringer.

Other provisions comprise obligations to make good any defects. Provisions for guarantee and quality commitments are measured at net realisable value and recognised based on past experience.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende goodwill som ikke er skattemæssigt afskrivningsberettiget samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

#### Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.

Deferred tax is measured using the balance sheet liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax value of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and other items where temporary differences arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where different tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's planned use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the taxation rules and taxation rates in the respective countries applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the value at which they are expected to be utilised, either through elimination against tax on future earnings or through a set-off against deferred tax liabilities within the same jurisdiction.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Rentebærende gæld måles efterfølgende til amortiseret kostpris opgjort på basis af den effektive rente. Forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Financial liabilities also include the capitalised residual obligation on finance lease.

Other liabilities are measured at net realisable value.

##### Cash flow statement

The cash flow statement shows the Company's net cash flows broken down according to operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non cash operating items, changes in working capital and paid corporate income tax.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of entities and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related expenses as well as raising of loans, repayment of interest bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents comprise cash, short term bank loans and short term securities which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat) Accounting policies (continued)

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

##### Financial ratios

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities} \times 100}{\text{Average assets}}$
Likviditetsgrad Current ratio	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$
Sollditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity at year-end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	$\frac{\text{Profit/loss after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

#### 2 Særlige poster Special items

Selskabet har pr. 1. januar 2021 frasolgt alle IP-rettigheder til Niko NV, bl.a til en ny sensorserie som er planlagt til introduktion på koncernens markeder i løbet af 2022.

Dette har haft en positiv indvirkning på Resultat før skat på 36.341.663 kr. Avance ved salg af IP rettigheder er indregnet som andre driftsindtægter og indgår dermed i regnskabsposten Burrofortjeneste.

The company has as of 1 January 2021 sold all IP rights to Niko NV, including a new sensor series which is planned for introduction in the group's markets during 2022.

This has had a positive impact on profit before tax of DKK 36,341,663.

Profit on sales of IP rights are recognized as other operating income and thus included in the accounting item Gross Profit.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

	2021	2020
<b>DKK</b>		
<b>3 Personaleomkostninger</b>		
Staff costs		
Lønninger	41.886.560	37.143.905
Wages/salaries		
Pensioner	3.066.952	2.792.030
Pensions		
Andre omkostninger til social sikring	583.300	476.972
Other social security costs		
Andre personaleomkostninger	713.428	676.056
Other staff costs		
	<u>46.250.240</u>	<u>41.088.963</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>76</u>	<u>72</u>
Average number of full-time employees		
Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.	By reference to section 98b(3), (ii), of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Management is not disclosed.	
Der er ikke udbetalt direkte vederlag til selskabets bestyrelse. Honorar for det udførte ledelsesarbejde indgår i et samlet administrationsbidrag til moderselskabet og kan ikke udledes særskilt.	No direct remuneration has been paid to the company's board of directors. Remuneration for executed management work are included in a total administrative contribution to the parent company and can not be specified separately.	
<b>4 Andre driftsomkostninger</b>		
Other operating expenses		
Andre driftsomkostninger omfatter tab ved salg af materielle anlægsaktiver samt tab ved ophør/skrotning af aktiveret produktudviklingsomkostninger.	Other operating expenses include losses on the sale of property, plant and equipment, including other operating equipment and termination / scrap of development projects.	
<b>DKK</b>	2021	2020
<b>5 Finansielle indtægter</b>		
Financial income		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	6.284
Interest receivable, group entities		
Andre finansielle indtægter	1.404.129	174.622
Other financial income		
	<u>1.404.129</u>	<u>180.906</u>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>		
Financial expenses		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	92.721	25.554
Interest expenses, group entities		
Andre finansielle omkostninger	88.517	1.670.251
Other financial expenses		
	<u>181.238</u>	<u>1.695.805</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

DKK	2021	2020		
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
Tax for the year				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	9.715.381	151.582		
Estimated tax charge for the year				
Årets regulering af udskudt skat	100	-2.160.258		
Deferred tax adjustments in the year				
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-2.784	7.493		
Tax adjustments, prior years				
	<u>9.712.697</u>	<u>-2.001.183</u>		
<b>8 Immaterielle anlægsaktiver</b>				
Intangible assets				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter Completed development projects	Goodwill Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver Development projects in progress and prepayments for intangible assets	I alt Total
DKK				
Kostpris 1. januar 2021	19.748.534	13.513.182	16.931.992	50.193.708
Cost at 1 January 2021				
Afgang i årets løb	-19.748.534	-13.513.182	-16.931.992	-50.193.708
Disposals in the year				
Kostpris 31. december 2021	0	0	0	0
Cost at 31 December 2021				
Af- og nedskrivninger				
1. januar 2021	18.698.558	13.513.182	0	32.211.740
Impairment losses and amortisation at 1 January 2021				
Tilbageførsel af af- og nedskrivn. på afhændede aktiver	-18.698.558	-13.513.182	0	-32.211.740
Reversal of amortisation/depreciation and impairment of disposals				
Af- og nedskrivninger				
31. december 2021	0	0	0	0
Impairment losses and amortisation at 31 December 2021				
Regnskabsmæssig værdi				
31. december 2021	0	0	0	0
Carrying amount at 31 December 2021				
Afskrives over/Amortised over	5 år/years	7 år/years		



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 9 Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

DKK	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktionsanlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	I alt Total
Kostpris 1. januar 2021 Cost at 1 January 2021	24.578.291	15.643.994	5.259.704	45.481.989
Tilgang i årets løb Additions in the year	153.669	2.531.494	320.190	3.005.353
Kostpris 31. december 2021 Cost at 31 December 2021	24.731.960	18.175.488	5.579.894	48.487.342
Opskrivninger 1. januar 2021 Revaluations at 1 January 2021	3.986.180	0	0	3.986.180
Opskrivninger 31. december 2021 Revaluations at 31 December 2021	3.986.180	0	0	3.986.180
Af- og nedskrivninger 1. januar 2021 Impairment losses and depreciation at 1 January 2021	10.094.043	10.345.303	5.139.503	25.578.849
Årets afskrivninger Amortisation/depreciation in the year	801.406	1.565.051	71.901	2.438.358
Af- og nedskrivninger 31. december 2021 Impairment losses and depreciation at 31 December 2021	10.895.449	11.910.354	5.211.404	28.017.207
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021 Carrying amount at 31 December 2021	17.822.691	6.265.134	368.490	24.456.315
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021, hvis opskrivning ikke havde været foretaget Carrying amount at 31 December 2021, if no revaluation had been made	16.942.921	0	0	
Afskrives over/Depreciated over	15-35 år/years	3-8 år/years	3-5 år/years	

#### 10 Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 11 Tilgodehavender

Receivables

Alle selskabets samlede tilgodehavender, varedebitorer og andre tilgodehavender forfalder til betaling inden for et år efter balancedagen.

All the company's total receivables, trade receivables and other receivables fall due for payment within one year after the balance sheet date.

DKK	2021	2020
<b>12 Selskabskapital</b>		
Share capital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
Analysis of the share capital:		
Aktier, 25.000 stk. a nom. 100,00 kr.	2.500.000	2.500.000
25,000 shares of DKK 100,00 nominal value each		
	2.500.000	2.500.000

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 2.500.000 kr. de seneste 5 år.

The Company's share capital has remained DKK 2,500,000 over the past 5 years.

#### 13 Langfristede gældsforpligtelser

Non-current liabilities other than provisions

DKK	Gæld i alt 31/12 2021 Total debt at 31/12 2021	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
Anden gæld	559.500	0	559.500	0
Other payables				
	559.500	0	559.500	0

#### 14 Hensatte forpligtelser

Provisions

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelser til garanti- og kvalitetsforpligtelser på i alt 3.007 t.kr. samt øvrige hensatte forpligtelser for i alt 4.724 t.kr. Garanti- og kvalitetsforpligtelser vedrører forventede omkostninger i overensstemmelse med sædvanlige forpligtelser gældende for salg af varer. Forpligtelsen forventes at blive afklaret i løbet af årene 2022 - 2024. Øvrige hensatte forpligtelser forventes at blive afklaret i løbet af regnskabsårene 2022 og 2023.

Other provisions comprise provisions for warranty and quality commitments, totalling DKK 3,007 thousand and other provisions totalling DKK 4,724 thousand. Warranty and quality provisions relate to expected expenses in accordance with usual guarantee commitments applicable to the sale of goods. The obligation is expected to be settled over the years 2022 - 2024. Other provisions is expected to be settled during the financial years 2022 and 2023.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 15 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v. Contractual obligations and contingencies, etc.

##### Andre økonomiske forpligtelser Other financial obligations

De samlede resterende betalinger vedrørende leasede aktiver udgør 1.219 t.kr. på balancedagen, hvoraf 776 t.kr. forfalder i 2022. Leasingforpligtelserne ophører senest i 2024.

Selskabet har indgået lejekontrakter. Den 31. december 2021 udgør lejeforpligtelsen 687 t.kr. Lejeforpligtelse som forfalder senere end 1 år udgør 420 t.kr.

The total residual payments relating to assets leased amounted to DKK 1,219 thousand at the balance sheet date, of which DKK 776 thousand is falling due in 2022. The lease commitments will terminate in 2024 at the latest.

The company has signed a rent contract. At 31 December 2021 the rent liabilities amounts to DKK 687 thousand. Rent liabilities which falls due later than 1 year amounts to DKK 420 thousand.

#### 16 Sikkerhedsstillelser Collateral

Til sikkerhed for selskabets bankgæld er der deponeret ejerpantebreve i selskabets ejendomme på 3.700 t.kr.

Selskabets grunde og bygninger har regnskabsmæssig værdi på 17.823 t.kr. pr. 31. december 2021.

As collateral for the Company's bank loans, mortgages registered to the mortgagor have been deposited in the Company's properties of DKK 3,700 thousand.

The Company's Land and buildings has a carrying amount of DKK 17,823 thousand at 31 December 2021.

#### 17 Nærtstående parter Related parties

##### Oplysning om koncernregnskaber Information about consolidated financial statements

Modervirksomhed Parent	Hjemsted Domicile	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab Requisitioning of the parent company's consolidated financial statements
Niko Group nv	Industriepark West 40 BE-9100 Sint-Niklaas Belgien	The consolidated financial statements may be obtained by contacting the Company



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 17 Nærtstående parter (fortsat)

Related parties (continued)

##### Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

Niko-Servodan A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

Niko-Servodan A/S was engaged in the below related party transactions:

DKK	2021
Varesalg Sales of goods	13.954.179
Varekøb Purchases of goods	10.087.495
Omkostninger vedrørende koncern fee Costs regarding group charges	6.486.647
Salg af immaterielle rettigheder Sales of intellectual property rights	54.323.633
Honorar for udviklingsydelser Fees for development services	17.487.699
Honorar for produktionsydelser Fees for manufacturing services	616.050
Royalty omkostninger Royalty costs	12.401.215
Renteomkostninger Interest expenses	92.721

##### Ejerforhold

Ownership

Følgende kapitalejere er noteret i virksomhedens ejerbog som ejende minimum 5 % af stemmerne eller minimum 5 % af aktiekapitalen:

The following shareholders are registered in the Company's register of shareholders as holding minimum 5% of the votes or minimum 5% of the share capital:

Navn Name	Bopæl/Hjemsted Domicile
Niko Group nv	Industriepark West 40 BE-9100 Sint-Niklaas Belgien

	2021	2020
<b>18 Resultatdisponering</b> Appropriation of profit/loss		
Forslag til resultatdisponering Recommended appropriation of profit/loss		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen Proposed dividend recognised under equity	27.000.000	0
Øvrige lovpligtige reserver Other statutory reserves	-13.855.441	-7.256.955
Overført resultat Retained earnings/accumulated loss	20.708.062	-1.428.290
	<u>33.852.621</u>	<u>-8.685.245</u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

Financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

DKK	2021	2020
<b>19 Reguleringer</b>		
Adjustments		
Af- og nedskrivninger	2.438.359	4.805.697
Amortisation/depreciation and impairment losses		
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-36.341.663	8.364.436
Gain/loss on the sale of non-current assets		
Regulering hensatte forpligtelser	-2.403.162	-6.156.870
Provisions		
Finansielle indtægter	-1.404.130	-180.906
Financial income		
Finansielle omkostninger	181.238	1.695.805
Financial expenses		
Skat af årets resultat	9.712.697	-2.001.183
Tax for the year		
	<u>-27.816.661</u>	<u>6.526.979</u>
<b>20 Ændring i driftskapital</b>		
Changes in working capital		
Ændring i varebeholdninger	-427.403	-16.772.972
Change in inventories		
Ændring i tilgodehavender m.v.	-31.593.387	-1.409.274
Change in receivables		
Ændring i leverandørgæld m.v.	18.950.293	-4.588.709
Change in trade and other payables		
Andre ændringer i driftskapital	-2.275.673	2.473.728
Other changes in working capital		
	<u>-15.346.170</u>	<u>-20.297.227</u>
<b>21 Likvider, ultimo</b>		
Cash and cash equivalents at year-end		
Likvide beholdninger ifølge balancen	36.544.971	8.364.661
Cash according to the balance sheet		
Kortfristet gæld til banker	-1.253.902	0
Short-term debt to banks		
	<u>35.291.069</u>	<u>8.364.661</u>