
FLAMA Holding ApS

Henrik Hertz Vej 6, 2920 Charlottenlund

Årsrapport for 2016

CVR-nr. 35 51 97 26

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 31/5 2017

Søren Brøchner-Mortensen
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Koncernoversigt 6

Hoved- og nøgletal 7

Ledelsesberetning 8

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 9

Balance 31. december 10

Egenkapitalopgørelse 12

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 14

Noter til årsregnskabet 15

Ledespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 for FLAMA Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hellerup, den 31. maj 2017

Direktion

Søren Brøchner-Mortensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i FLAMA Holding ApS

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FLAMA Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kon-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

trol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Rapporteringsforpligtelser i henhold til erklæringsbekendtgørelsen § 7, stk. 2

Overtrædelse af lovgivningens bestemmelser om udlån til kapitalejere

Selskabet har i strid med selskabslovens § 210 ydet et lån til en af selskabets kapitalejere, og ledelsen kan ifalde ansvar herfor.

Hellerup, den 31. maj 2017

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Erik Stener Jørgensen
statsautoriseret revisor

Brian Dahl
statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

FLAMA Holding ApS
Henrik Hertz Vej 6
2920 Charlottenlund

CVR-nr.: 35 51 97 26
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Charlottenlund

Direktion

Søren Brøchner-Mortensen

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

Koncernoversigt

FLAMA Holding ApS
København, Danmark
Nom. DKK 80.000

56,16%

Brøchner Hotels A/S
København, Danmark
Nom. DKK 500.000

100% Hotel SP34 A/S
København, Danmark
Nom. DKK 500.000

100% Hotel Danmark A/S
København, Danmark
Nom. DKK 500.000

100% Hotel Astoria A/S
København, Danmark
Nom. DKK 500.000

100% Avenue Hotel A/S
København, Danmark
Nom. DKK 500.000

100% Brøchner Services & LAB ApS
København, Danmark
Nom. DKK 50.000

100% Brøchner Ejendomme ApS
København, Danmark
Nom. DKK 80.000

100% SBM Ejendomme A/S
København, Danmark
Nom. DKK 5000.000

Hoved- og nøgletal

Set over en 3-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern		
	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal			
Resultat			
Bruttofortjeneste	75.867	45.018	26.344
Resultat af ordinær primær drift	28.603	15.136	4.574
Resultat af finansielle poster	-1.729	-3.050	-2.341
Årets resultat	20.869	9.685	740
Balance			
Balancesum	411.712	255.360	245.652
Egenkapital	182.898	112.457	57.934
Pengestrømme			
Pengestrømme fra:			
- driftsaktivitet	35.520	11.062	16.539
- investeringsaktivitet	-85.320	-5.758	-64.317
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-80.320	-5.559	-64.822
- finansieringsaktivitet	54.533	820	-135.508
Årets forskydning i likvider	4.733	6.123	-183.286
Antal medarbejdere	76	56	44
Nøgletal i %			
Afkastningsgrad	6,9%	5,9%	1,9%
Soliditetsgrad	44,4%	44,0%	23,6%
Forrentning af egenkapital	14,1%	11,4%	2,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for FLAMA Holding ApS for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet består i, eventuelt via datterselskaber, at drive hotel- og restaurationsvirksomhed samt udlejning af fast ejendom og enhver i forbindelse dermed stående virksomhed.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2016 udviser et overskud på DKK 20.868.510, og koncernens balance pr. 31. december 2016 udviser en egenkapital på DKK 182.897.602.

Strategi

Brøchener Hotels - koncernen vil drive egne eller lejede hoteller og udleje restaurant lokalerne til dygtige restauratører.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes i det kommende regnskabsår et pænt positivt resultat på noget højere niveau end resultatet i 2016. Der er realiseret tilfredsstillende resultater de første måneder af regnskabsåret 2017.

Forskning og udvikling

Der arbejdes konstant på udvikling af nye hoteller med nyt design.

Videnressourcer

For at fastholde og udvikle vores medarbejdere er der udviklet et intranet, hvor medarbejdere kan opdatere sig om virksomhedsudviklingen, kollegaernes viden og erfaring, samt dygtiggøre sig i virksomhedens retning og koncepter.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2016	2015	2016	2015
		DKK	DKK	DKK	DKK
Bruttofortjeneste		75.866.800	45.017.932	-373.262	-119.112
Personaleomkostninger	1	-42.278.219	-26.628.424	-100.000	0
Resultat før afskrivninger		33.588.581	18.389.508	-473.262	-119.112
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-4.986.081	-3.253.895	0	0
Resultat før finansielle poster		28.602.500	15.135.613	-473.262	-119.112
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	41.107.141	6.387.542
Finansielle indtægter	2	315.032	127.296	3.013	1.131
Finansielle omkostninger	3	-2.044.340	-3.177.776	0	0
Resultat før skat		26.873.192	12.085.133	40.636.892	6.269.561
Skat af årets resultat	4	-6.004.682	-2.400.193	47.074	726
Årets resultat		20.868.510	9.684.940	40.683.966	6.270.287

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
Goodwill		4.345.238	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	5	4.345.238	0	0	0
Grunde og bygninger		361.000.000	221.453.903	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		14.594.144	2.185.060	0	0
Indretning af lejede lokaler		5.812.991	12.875.621	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		175.225	0	0	0
Materielle anlægsaktiver	6	381.582.360	236.514.584	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	0	102.179.271	62.756.930
Andre tilgodehavender		2.647.763	2.438.817	0	0
Finansielle anlægsaktiver		2.647.763	2.438.817	102.179.271	62.756.930
Anlægsaktiver		388.575.361	238.953.401	102.179.271	62.756.930
Varebeholdninger	8	486.971	524.128	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.096.874	4.278.083	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	680.450	0
Andre tilgodehavender		1.961.645	515.416	22.205	22.205
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		0	1.363.103	0	168.631
Udskudt skatteaktiv	12	0	0	42.856	9.100
Selskabsskat		1.710.000	0	0	838
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	13.276	0
Periodeafgrænsningsposter	9	1.232.912	1.810.245	0	0
Tilgodehavender		10.001.431	7.966.847	758.787	200.774
Likvide beholdninger		12.648.431	7.915.525	914.337	627.415
Omsætningsaktiver		23.136.833	16.406.500	1.673.124	828.189
Aktiver		411.712.194	255.359.901	103.852.395	63.585.119

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
Selskabskapital		80.000	80.000	80.000	80.000
Reserve for opskrivninger		34.033.012	4.883.283	0	0
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	49.613.185	10.190.844
Overført resultat		67.620.713	57.496.184	52.040.540	52.178.915
Foreslået udbytte for regnskabsåret		1.400.000	1.000.000	1.400.000	1.000.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		103.133.725	63.459.467	103.133.725	63.449.759
Minoritetsinteresser		79.763.877	48.997.324	0	0
Egenkapital	11	182.897.602	112.456.791	103.133.725	63.449.759
Hensættelse til udskudt skat	12	31.834.253	11.194.635	0	0
Hensatte forpligtelser		31.834.253	11.194.635	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		153.132.124	105.499.582	0	0
Gældsbeholdninger		8.000.000	0	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	13	161.132.124	105.499.582	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	13	5.474.782	3.788.984	0	0
Kreditinstitutter		5.173.658	5.643.534	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.000.119	1.690.878	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		12.421.979	7.353.358	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	678.670	0
Selskabsskat		0	67.542	0	67.500
Anden gæld		11.777.677	7.664.597	40.000	67.860
Kortfristede gældsforpligtelser		35.848.215	26.208.893	718.670	135.360
Gældsforpligtelser		196.980.339	131.708.475	718.670	135.360
Passiver		411.712.194	255.359.901	103.852.395	63.585.119
Resultatdisponering	10				
Nærtstående parter	16				
Anvendt regnskabspraksis	17				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for op- skrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	80.000	4.883.283	0	57.496.184	1.000.000	63.459.467	48.997.324	112.456.791
Korrektion vedr. tidligere år	0	0	0	-9.706	0	-9.706	-7.581	-17.287
Korrigeret egenkapital 1. januar	80.000	4.883.283	0	57.486.478	1.000.000	63.449.761	48.989.743	112.439.504
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-1.000.000	-1.000.000	-1.315.200	-2.315.200
Årets opskrivning	0	37.371.447	0	0	0	37.371.447	29.173.153	66.544.600
Skat af årets opskrivning	0	-8.221.718	0	0	0	-8.221.718	-6.418.094	-14.639.812
Årets resultat	0	0	0	10.134.235	1.400.000	11.534.235	9.334.275	20.868.510
Egenkapital 31. december	80.000	34.033.012	0	67.620.713	1.400.000	103.133.725	79.763.877	182.897.602

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for op- skrivninger	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	80.000	0	10.190.844	52.178.915	1.000.000	63.449.759	0	63.449.759
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-1.000.000	-1.000.000	0	-1.000.000
Årets resultat	0	0	39.422.341	-138.375	1.400.000	40.683.966	0	40.683.966
Egenkapital 31. december	80.000	0	49.613.185	52.040.540	1.400.000	103.133.725	0	103.133.725

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2016 DKK	2015 DKK
Årets resultat		11.534.235	5.387.658
Reguleringer	14	20.864.052	13.001.850
Ændring i driftskapital	15	6.561.060	-4.277.499
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		38.959.347	14.112.009
Renteindbetalinger og lignende		315.030	127.296
Renteudbetalinger og lignende		-2.044.340	-3.177.776
Pengestrømme fra ordinær drift		37.230.037	11.061.529
Betalt selskabsskat		-1.710.000	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet		35.520.037	11.061.529
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-5.000.000	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-80.320.395	-5.559.349
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		0	-198.301
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-85.320.395	-5.757.650
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		57.318.340	3.269.183
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-469.876	-1.322.792
Betalt udbytte		-2.315.200	-1.126.800
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		54.533.264	819.591
Ændring i likvider		4.732.906	6.123.470
Likvider 1. januar		7.915.525	1.792.055
Likvider 31. december		12.648.431	7.915.525
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		12.648.431	7.915.525
Likvider 31. december		12.648.431	7.915.525

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
1 Personaleomkostninger				
Lønninger	37.609.354	23.694.914	100.000	0
Pensioner	2.190.074	1.490.650	0	0
Andre omkostninger til social sikring	552.763	426.859	0	0
Andre personaleomkostninger	1.926.028	1.016.001	0	0
	42.278.219	26.628.424	100.000	0
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	76	56	0	0
2 Finansielle indtægter				
Andre finansielle indtægter	232.075	73.408	3.013	1.131
Valutakursreguleringer	82.957	53.888	0	0
	315.032	127.296	3.013	1.131
3 Finansielle omkostninger				
Andre finansielle omkostninger	2.039.501	3.163.978	0	0
Kursreguleringer omkostninger	4.839	13.725	0	0
Valutakurstab	0	73	0	0
	2.044.340	3.177.776	0	0
4 Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	0	679.550	0	0
Årets udskudte skat	6.004.682	1.720.643	-47.032	-726
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	0	-42	0
	6.004.682	2.400.193	-47.074	-726

Noter til årsregnskabet

5 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Goodwill DKK
Kostpris 1. januar	0
Tilgang i årets løb	5.000.000
Kostpris 31. december	5.000.000
Ned- og afskrivninger 1. januar	0
Årets afskrivninger	654.762
Ned- og afskrivninger 31. december	654.762
Regnskabsmæssig værdi 31. december	4.345.238

6 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og byg- ninger DKK	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK	Indretning af le- jede lokaler DKK	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse DKK
Kostpris 1. januar	212.210.347	16.425.846	407.683	0
Tilgang i årets løb	74.191.696	5.102.539	5.850.935	175.225
Afgang i årets løb	0	-123.533	0	0
Kostpris 31. december	286.402.043	21.404.852	6.258.618	175.225
Opskrivninger 1. januar	11.147.827	0	0	0
Årets opskrivninger	66.544.600	0	0	0
Opskrivninger 31. december	77.692.427	0	0	0
Ned- og afskrivninger 1. januar	1.904.271	4.341.508	34.958	0
Årets afskrivninger	1.190.199	2.469.200	410.669	0
Ned- og afskrivninger 31. december	3.094.470	6.810.708	445.627	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	361.000.000	14.594.144	5.812.991	175.225
Afskrives over	100 år	3-8 år	3-10 år	

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2016	2015
	DKK	DKK
7 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	52.566.086	52.566.086
Kostpris 31. december	52.566.086	52.566.086
Værdireguleringer 1. januar	10.190.844	4.926.502
Årets resultat	41.107.141	6.387.542
Udbytte til moderselskabet	-1.684.800	-1.123.200
Værdireguleringer 31. december	49.613.185	10.190.844
Regnskabsmæssig værdi 31. december	102.179.271	62.756.930

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Brøchner Hotels A/S	København	500.000	56,16%	181.943.148	73.196.477

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016 DKK	2015 DKK	2016 DKK	2015 DKK
8 Varebeholdninger				
Færdigvarer og handelsvarer	486.971	524.128	0	0
	486.971	524.128	0	0

9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

10 Resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	1.400.000	1.000.000	1.400.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	39.422.341	5.264.342
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	9.334.275	4.297.282	0	0
Overført resultat	10.134.235	4.387.658	-138.375	5.945
	20.868.510	9.684.940	40.683.966	6.270.287

11 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

	Antal	Nominel værdi DKK
A-anparter	20.000	20.000
B-anparter	60.000	60.000
		80.000

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2016	2015	2016	2015
	DKK	DKK	DKK	DKK
12 Hensættelse til udskudt skat				
Materielle anlægsaktiver	32.640.880	13.836.082	0	0
Skattemæssigt underskud til fremførsel	-806.627	-2.641.447	-42.856	-9.100
Overført til udskudt skatteaktiv	0	0	42.856	9.100
	31.834.253	11.194.635	0	0
Udskudt skatteaktiv				
Opgjort skatteaktiv	0	0	42.856	9.100
Regnskabsmæssig værdi	0	0	42.856	9.100

13 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	117.514.365	82.858.839	0	0
Mellem 1 og 5 år	35.617.759	22.640.743	0	0
Langfristet del	153.132.124	105.499.582	0	0
Inden for 1 år	5.474.782	3.788.984	0	0
	158.606.906	109.288.566	0	0
Gældsbrief				
Efter 5 år	4.400.000	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	3.600.000	0	0	0
Langfristet del	8.000.000	0	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	8.000.000	0	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2016	2015
	DKK	DKK
14 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-315.032	-127.296
Finansielle omkostninger	2.044.340	3.177.776
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	4.070.068	3.253.895
Skat af årets resultat	6.004.682	2.400.193
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	9.334.275	4.297.282
Andre reguleringer	-274.281	0
	20.864.052	13.001.850

15 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	37.157	-182.567
Ændring i tilgodehavender	-2.034.588	65.703
Ændring i leverandører m.v.	8.558.491	-4.160.635
	6.561.060	-4.277.499

16 Nærtstående parter

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

Søren Brøchner Mortensen
Henrik Hertz Vej 6
2920 Charlottenlund

Mads Brøchner Mortensen
Henrik Hertz Vej 6
2920 Charlottenlund

Laura Brøchner Mortensen
Nansensgade 59, 4.tv
1366 København K.

Frederik Brøchner Mortensen
Henrik Hertz Vej 6
2920 Charlottenlund

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for FLAMA Holding ApS for 2016 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2016 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet FLAMA Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste

Med henvisning til årsregnskabslovens § 32 er nettoomsætningen ikke oplyst i årsrapporten.

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med FLAMA Holding ApS-Koncernen. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7 år.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter første indregning måles materielle anlægsaktiver, herunder domicilejendomme til dagsværdi. Værdireguleringer af domicilejendomme indregnes direkte på egenkapitalen.

Dagsværdien er udtryk for den pris ejendommen kan handles til mellem velinformede og villige parter på uafhængige vilkår på balancedagen. Fastlæggelse af dagsværdi medfører væsentlige regnskabsmæssige skøn.

Dagsværdien for materielle anlægsaktiver pr. 31. december 2015 er for hver enkelt ejendom opgjort ved hjælp af en afkastbaseret model, hvor den forventede fremtidige pengestrømme for det kommende år sammen med en afkastgrad danner grundlag for ejendommenes dagsværdi. Beregningerne tager udgangspunkt i ejendommenes budget for det kommende år.

De anvendte skøn er baseret på oplysninger samt forudsætninger, som ledelsen vurderer forsvarlige, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. De faktiske begivenheder eller omstændigheder vil sandsynligvis afvige fra de i beregningerne forudsatte, idet forudsatte begivenheder ofte ikke indtræder som forventet. Disse afvigelser kan være væsentlige. Der er i noterne givet oplysninger om de anvendte forudsætninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris med tillæg af opskrivninger og reduceret med eventuel

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	100 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-8 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Finansielle gældsforpligtelser

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfri-

Noter til årsregnskabet

17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

stede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$