

BDO HOLDING IV STATS AUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB

KYSTVEJEN 29, 8000 AARHUS C

ÅRSRAPPORT

1. OKTOBER 2015 - 30. SEPTEMBER 2016

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
selskabets ordinære generalforsamling,
den 15. december 2016



Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
Erklæringer	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors erklæringer.....	6-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9-23
Koncern- og Årsregnskab 1. oktober 2015 - 30. september 2016	
Resultatopgørelse.....	24
Balance.....	25-26
Egenkapitalopgørelse.....	27
Pengestrømsopgørelse.....	28
Noter.....	29-35
Anvendt regnskabspraksis.....	36-41

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	BDO Holding IV Statsautoriseret revisionsaktieselskab Kystvejen 29 8000 Aarhus C
	Telefon: 89 30 78 00 Telefax: 89 30 78 01 Hjemmeside: www.bdo.dk E-mail: bdo@bdo.dk
	CVR-nr.: 35 48 14 27 Stiftet: 26. september 2013 Hjemsted: Aarhus Regnskabsår: 1. oktober 2015 - 30. september 2016
Bestyrelse	Henrik Brünings, Formand Jann Søndergaard Mikkelsen, Næstformand Steen Haagensen Jørgen Kjer Gregers Paulsen Jeanette Staal
Direktion	Stig Holst Hartwig
Revision	Revisionsfirmaet Gert Olander, Statsautoriseret revisor Mindet 2, 4. tv. 8000 Aarhus C
Generalforsamling	Ordinær generalforsamling afholdes 15. december 2016.

KONCERNOVERSIGT



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. oktober 2015 - 30. september 2016 for BDO Holding IV Statsautoriseret revisionsaktieselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

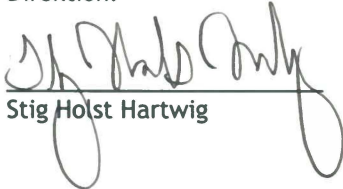
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus, den 2. december 2016

Direktion:



Stig Holst Hartwig

Bestyrelse:



Henrik Brünings
Formand



Jørgen Kjer



Jann Søndergaard Mikkelsen
Næstformand



Gregers Paulsen



Steen Haagensen



Jeanette Staal

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i BDO Holding IV Statsautoriseret revisionsaktieselskab

PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Jeg har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BDO Holding IV Statsautoriseret revisionsaktieselskab for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Mit ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af min revision. Jeg har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at jeg overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for koncernens og selskabets udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er min opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for min konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2015 - 30. september 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER**UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN**

Jeg har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Jeg har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Aarhus, den 2. december 2016

Revisionsfirmaet Gert Olander,
Statsautoriseret revisor, CVR-nr. 29 04 80 61



Gert Olander
Statsautoriseret revisor

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2015/16 mio kr.	2014/15 mio kr.	2013/14 mio kr.
Resultatopgørelse			
Nettoomsætning.....	909	904	896
Driftsresultat.....	49	58	47
Finansielle poster, netto.....	-12	-22	-23
Årets resultat.....	25	25	15
Balance			
Balancesum.....	710	736	771
Egenkapital.....	63	45	23
Pengestrømme			
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	73	67	140
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-21	-11	-325
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	-50	-50	203
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-15	-5	10
Nøgletal			
Soliditetsgrad.....	8,9	6,1	3,0
Indeks for nettoomsætning.....	101	101	100
Antal medarbejdere ultimo i alt.....	1.128	1.097	1.025
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte.....	1.001	988	986
Omsætning pr. gennemsnitligt antal fuldtidsansatte.....	0,9	0,9	0,9

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.

LEDELSESBERETNING

Målrettet strategi sikrer BDO markedets højeste kundetilfredshed, stor medarbejdertrivsel, større forretningsomfang inden for rådgivning og fortsat vækst

BDO's primære fokus og langsigtede strategi er at skabe størst mulig værdi for vores kunder gennem indlevende rådgivning lokalt og internationalt. Vi tilbyder det bedste af to verdener gennem:

Nærvær og engagement

BDO er den lokale nærværende revisor, der er tæt på. En revisor, der bruger indsigt og indlevelse til at rådgive kunden.

Høj faglighed med internationalt udsyn

BDO er samtidig specialister med høj faglighed, dybe specialkompetencer og internationalt format - i 2015 kårede 'International Accounting Bulletin' BDO netværket som verdens bedste revisionsnetværk.

Branchekendskab, specialister og repræsentation på verdensplan betyder, at vi rådgiver regionalt, nationalt og internationalt, og enhver kunde vil altid kunne vokse sig større i BDO regi.

Hos BDO er det ikke *enten eller*, det er *både og*.

Vores ambitioner kommer klart til udtryk i vores opdaterede mission og vision:

Mission: Gennem indlevelse medvirker BDO til at skabe udvikling for vores kunder og menneskene bag.

Vision: BDO er en førende rådgivnings- og revisionsvirksomhed, der gennem kompetencer og indlevelse har de mest tilfredse kunder.

Ordlyden i vores opdaterede mission og vision afspejler vores strategiske prioritering af 'Indlevelse'. Indlevelse indfanger og udtrykker BDO's kultur og DNA. I det seneste regnskabsår har vi haft en meget involverende proces, hvor hele organisationen har været med til at sætte ord på netop vores kultur, vores holdninger og adfærd samt vores måde at være på overfor vores kunder og overfor hinanden - vi kalder det 'Kodeks for indlevelse'.

Vi er overbeviste om, at specifikt vores kultur er et af vores stærkeste aktiver, og at det konkret er det, som fremadrettet skal differentiere os positivt i såvel markedet som på arbejdspladsen.

'Indlevelse skaber udvikling' vil således fortsat være vores mantra, og det som skal fastholde vores fokus på at levere markedets bedste samlede kundeoplevelse og udvikle branchens bedste arbejdsplads.

Vores vægt på Indlevelse har bragt os langt, og det bliver et helt centralt omdrejningspunkt i vores bestræbelser på at realisere vores fremtidige ambitioner. Det har allerede givet os et stærkt udgangspunkt hos kunder og medarbejdere.

LEDELSESBERETNING

Markedets højeste kundetilfredshed

BDO har opnået markedets højeste kundetilfredshed i vores vigtigste segmenter*. Blandt adspurgte virksomheder med 10 til 49 ansatte performer vi bedst. Blandt større virksomheder med mere end 50 ansatte er vi i toppen. De offentlige virksomheder og institutioner vurderer, med markant stor afstand til konkurrenterne, BDO allerhøjest i forhold til graden af tilfredshed.

Gennem den internationalt anerkendte kundetilfredhedsmåling NPS måler vi herudover selv på samtlige kunderelationers grad af tilfredshed, for kontinuerligt at forbedre og styrke samarbejdet i alle led. Gennem målrettede indsatser stræber vi således også i det nye regnskabsår efter stærke kunderelationer samt højt service- og vidensniveau.

Tilfredse medarbejdere og høj andel af ildsjæle

Vores medarbejdere er glade for at arbejde i BDO, og medarbejdertrivlsen er i top**. Arbejdsglæden og graden af loyalitet ligger et godt stykke højere end det danske arbejdsmarked generelt og en del bedre end virksomheder fra relaterede brancher.

Tallene for medarbejdertrivlsen forstærkes af, at hele 87 procent af alle ca. 1.100 ansatte i BDO er ildsjæle/kernemedarbejdere ifølge medarbejderundersøgelsen, som er markedets største og mest valide. Vi glæder os over, at en god arbejdsplads med høj arbejdsglæde fastholder de gode medarbejdere og får kompetente kræfter til at søge til BDO.

Kompetenceudvikling og uddannelse vægtes højt og belønnes i BDO. I tråd med vores indlevende adfærd i forhold til at sætte medarbejdernes trivsel højt får talenter lov til at udfolde sig. Med BDO Academy har vi eget akademi for øget kompetenceudvikling, så enhver kan dygtiggøre sig og styrke sin viden gennem kvalificeret og målrettet videreuddannelse.

I vores resultatskabende læringsmiljø har BDO's beståelsesprocent for statsautorisation af revisorer de sidste tre år ligget på 100 procent, hvilket betyder, at de sidste 16 kandidater har bestået deres eksaminer.

*Jf. Aalund Business Research A/S, der årligt udarbejder landets største kortlægning af kundetilfredshed.

**Kilde: Ennova Employee Index 2016. Ennovas 'Top-in-Class' beregninger i 2016 baseret på ca. 270.000 unikke svar fra forskellige brancher og virksomhedsstørrelser. Temperaturmåling i BDO har en meget stor volumen i forhold til andre udbydere, der rangerer arbejdspladser og medarbejdertrivsel.

LEDELSESBERETNING

Strategi, fokus og målsætninger mod 2020 - Innovation og digitalisering er vækstdrivere

BDO er en proaktiv rådgivnings- og revisionsvirksomhed med stærkt fagligt fokus og klare mål om at skabe fremtidssikrede innovative løsninger for vores kunder.

Digitaliseringen spiller i denne sammenhæng en helt central rolle i BDO. Vi investerer markant i digitale potentialer, som bl.a. igennem Big Data, tracking i realtid, administrative effektiviseringer og resultatsammenligninger i forskellige brancher vil styrke vores kunders beslutningsgrundlag, øge deres fokus på forretningen og give inspiration til de løbende strategiske overvejelser.

For os i BDO betyder det, at vi, grundet vores interne digitaliseringsløsninger som 'Mit BDO' og 'BDO Online', leverer endnu mere værdi og endnu bedre rådgivningsydelser ud fra større indsigt, mere viden og bedre værktøjer:

- Analyse af tværgående Big Data > Dyb indsigt > Kvalificeret rådgivning og proaktiv sparring

God kundeservice og digitale løsninger er med til at styrke relationen. Vores leveregel udtrykkes enkelt med 'Indlevelse skaber udvikling', der både forklarer, hvad vi sigter efter, og måden vi gør det på.

Indsigt, engagement og nærvær i samarbejdet med kunden gør relationen til BDO stærk og indlevende. Kontinuerligt har vi fokus på, at kunderne vælger os, fordi vi forstår deres udfordringer og yder indsigtfuld rådgivning, der er innovativ, digitaliseret og dermed sikret for fremtiden.

Det personlige og det professionelle er hos os ikke modsætninger, men hinandens styrker og forudsætninger. I BDO har vi derfor følgende strategiske fokusområder:

- Vi vil mestre 'en-til-en' relationen og være branchens mest indlevende rådgiver
- At tilbyde de ansatte flere karrieremuligheder, hvor den enkelte i højere grad vil kunne dyrke det, vedkommende er god til, så BDO fastholder og videreudvikler det høje vidensniveau
- At vi skal tiltrække og fastholde en stadig større talentmasse
- At vi individuelt og som virksomhed i højere grad skal specialisere os og dyrke dybere kompetencer for at kunne rådgive vores kunder optimalt
- At vi fortsætter positioneringen i en lang række markeder som brancheeksperter, der kan danne grundlag for en specialiseret rådgivning og dermed skabe stor værdi for kunderne.

Vores mangeårige fokus på at udleve indlevelse over for vores kunder spiller en helt central rolle. Det fundamentale i strategien er; at vi fastholder og videreudvikler evnen til at møde kunderne med størst nærvær og høj faglighed - personligt såvel som via de digitale løsninger, vi tilbyder. Vi er til stede, tilgængelige og helt tæt på, hvor vi proaktivt udfordrer og kommer med forbedringsmuligheder for kunden. Det formår vi at sammenholde med vores store faglighed, specialkompetencer og internationale mindset.

Vi har integreret den digitale værktøjskasse i vores rådgivende revision, og gennem platformen 'Mit BDO' samles de teknologiske funktioner, så kunderne får en let og smidig tilgang til centrale funktioner.

'Mit BDO' er kundernes digitale indgang til BDO via en App, PC eller tablet. Her har kunderne adgang til fx 'BDO Online', der er BDO's digitale koncept for administrative services - bl.a. online bogføring. Konceptet er et konkret resultat af vores stræben efter at gøre en forskel i kundernes hverdag, så de i endnu højere grad kan frigøres til at fokusere på at udvikle deres forretning. Ambitionen er, at kunderne skal kunne 'høste' digitale gevinster som minimering af de administrative rutiner uden at skulle investere i egen digital kompetenceudvikling eller ny it-teknologi.

LEDELSESBERETNING

Processen med at bogføre bilag og matche op mod posteringer i banken er strømlinet og struktureret og kommer både mindre og større kunder i møde: Fire forskellige håndteringsmodeller stilles til rådighed via 'Mit BDO' platformen: Basis+, Premium, Komplet eller Individuel.

Med automatisering af de mere simple processer inden for bogføring skabes der et bedre overblik for kunden og dermed et mere solidt grundlag for, at vi kan optimere selve rådgivningsprocessen - igen ud fra vores grundholdning: 'Indlevelse skaber udvikling'.

Invitation til øget sammenhængskraft

Konsolidering er og har altid været en del af BDO's DNA. BDO er én af markedets mest attraktive rådgivnings- og revisionsvirksomheder at fusionere med.

I BDO's vækststrategi ligger både organisk vækst, samarbejde og opkøb af andre rådgivnings- og revisionsvirksomheder. Med mere end 40 succesfulde opkøb gennem årene har vi vist, at konsolidering i branchen er en disciplin, vi mestrer. Vi er overbeviste om, at den succes, vi har haft med at realisere opkøb og efterfølgende skabe sammenhængskraft og synergi med nye grene af BDO, bl.a. skyldes vores fokus på indlevelse og dermed at 'nye' partnere, kolleger og forretningsområder integreres med respekt.

BDO er, og vil gerne fremadrettet være, i dialog med andre i branchen, der kan se sammenhængskraften i lokal forankring, indlevelse, højt specialiseret viden og internationalt netværk, som er vores omdrejningspunkter. Vi søger andre, der deler vores målsætning om at understøtte og udvide vores position som markedsledende inden for rådgivende revision på det private marked og i den offentlige sektor.

Verdens femte største prisbelønnede revisionsnetværk giver BDO stærk markedsposition

BDO netværket har hovedsæde i Bruxelles, og 2015/16 har været et godt år på verdensplan; for der har været en signifikant vækst i resultater og geografiske udvikling.

'International Accounting Bulletins' kåring af BDO netværket som verdens bedste revisionsnetværk bekræfter, at vi globalt set lykkes med en unik tilgang til at yde kvalificeret rådgivning i andre lande. Vi er stolte af at være en del af et stærkt netværk, som anerkendes for at være det allerbedste i verden.

For andet år i træk har BDO's globale outsourcing team vundet prisen som verdens stærkeste udbyder af lønadministration. Igen har BDO præsteret en exceptionel præstation inden for feltet, og enhver international virksomhed kan trygt lade os håndtere arbejdsgangene omkring løn nationalt eller i en global skala.

BDO er nu repræsenteret i 158 lande med ca. 68.000 medarbejdere på mere end 1.400 kontorer. Den samlede omsætning i året er 51 mia. kr. Væksten skyldes blandt andet, at flere revisionsvirksomheder verden over har fået øjnene op for BDO Internationals styrker og derfor har ønsket at være en del af netværket.

'BDO International' giver os direkte adgang til ekspertviden om nationale forhold i de andre medlemslande, hvilket også kommer vores kunder til gode. Netværket udvides globalt set, og særligt i Kina og USA er forretningsomfanget vokset hurtigt. Ambitionen er en verdensomspændende omsætning på 10 mia. dollars i 2019 ud fra den fælles vision:

'TO BE THE LEADER OF EXCEPTIONAL CLIENT SERVICE'

Til forskel fra andre store internationale revisionsfirmaer er nationalt ejerskab og national ledelse fundamentet for BDO's internationale samarbejde. Det er vores klare overbevisning, at kun gennem den lokale indsigt og indlevelse i kundernes forretninger lykkes koblingen til en international bredde og dybde.

Det internationale BDO netværk betyder, at vi i Danmark kan servicere vores kunder i internationale

LEDELSESBERETNING

sammenhænge med samme kvalitet, som vi servicerer vores kunder her i landet, da både kvalitetsstandarder, revisionsmetodik og værktøjer er de samme i hele netværket.

Uanset hvor i verden, vores kunder kommer i kontakt med BDO, vil oplevelsen være, at alle BDO'ere er forpligtet af BDO's internationale vision:

BDO stands for exceptional client service, delivered by exceptional people

Stærk markedsposition, kvalitet i rådgivningen og høj forretningsmoral

BDO har markedets største kundetilfredshed blandt mindre, mellemstore og offentlige virksomheder.

Landets største BtB brancheanalyse af revisionsvirksomheder i Danmark, Aalund Business Research A/S, konstaterer, at BDO i 2015/16 har revisionsmarkedets højeste kundetilfredshedsscore, både blandt adspurgte virksomheder med 10 til 49 ansatte og blandt de offentlige virksomheder. Blandt de større virksomheder med mere end 50 ansatte præsterer vi ligeledes flot, når det gælder graden af tilfredshed.

Da vi har en ambition om at være bedst til proaktivitet over for vores kunder, er det overordentligt positivt, at BDO i Aalund analysen ligger højt.

Inden for emnet 'leverede ydelser' er BDO de bedste, når det gælder 'udbud af rådgivningsydelser ift. behov' og 'værdien af anden rådgivning end revision'. Under emnet 'samarbejde' med 'reel ansvarsfølelse over for din virksomhed', 'personlig kemi i samarbejdet med ansvarlig revisor' og 'høj forretningsmoral' er BDO igen markedets topscorer - sidstnævnte både hos virksomheder med mindre eller mere end 50 ansatte.

Anerkendelsen fra vores kunder er vi stolte af, og det er særdeles værdifuldt, at BDO ligger godt på alle disse parametre; for netop den proaktive tilgang til værdiskabelse med kunden i centrum er ét af vores vigtigste fokuspunkter.

NPS - vi måler på egen indsats og kompetencer

NPS, Net Promoter Score eller 'Det ultimative spørgsmål', som er: 'Hvor sandsynligt er det, at du vil anbefale BDO til en ven eller kollega?' er en af verdens mest benyttede metoder til måling af kundetilfredshed. I BDO bruger vi systemet ligesom en række andre BDO lande - og herigennem får vi dyb indsigt i egen indsats.

NPS giver os en effektiv og enkel indikator på vores kunders loyalitetsgrad. Som i Aalunds kundeundersøgelse får vi gennem NPS målingen meget fine kundetilbagemeldinger. Konkrete tilkendegivelser, som vi arbejder med, og som løbende forbedrer vores services og ydelser.

Systemet guider os til at følge op på vores bestræbelser med at udleve indlevelse i alt, hvad vi i BDO skaber, siger og syner - og i vores fremtidige realiseringen af at have markedets mest tilfredse kunder.

Brancheanalyser som benchmarkingværktøj på vejen mod vækst

Kompetent rådgivning tager udgangspunkt i kunde- og markedssituationen. Som bekendt taler tal, og derfor måler vi og lytter til kundens og markedets tilstand.

Med vores brancheanalyser undersøger vi den aktuelle økonomiske tilstand og fremtidsudsigterne i udvalgte brancher. Vores branchespecialister har indgående kendskab både til de enkelte branches specifikke love og regler og til konkrete muligheder og udfordringer. Vores viden er underbygget af regnskabsdata og spørgeskemaundersøgelser blandt egne kunder.

Vi rådgiver rygraden i dansk erhvervsliv, og vores indsigt i de mindre og mellemstore virksomheders udfordringer går dybt. Branchekompetencerne styrker vi bl.a. ved at have fokuserede branchegrupper og ved at analysere såvel markeder som brancher og fag på strategisk og operationelt niveau.

LEDELSESBERETNING

Et eksempel er undervisningsområdet, hvor brancheindsigten er stor. Mere end 275 uddannelsesinstitutioner og skoler i Danmark har valgt BDO som rådgivende revisorer. Vi ved, hvad der kræves for, at uddannelsesinstitutioner og skoler drives godt og samtidig lever op til de mange krav, Undervisningsministeriet stiller. Den unikke specialviden har vi organiseret i branchegruppen 'Uddannelse', som tæller rådgivere og revisorer, der idéudvikler, videndeler og hele tiden er på forkant med det nyeste inden for undervisningsfeltet. Vi er eksperter i institutioners og skolars lovgivnings- og forretningsmæssige vilkår.

BDO har mange branchegrupper / -specialister, herunder kan bl.a. nævnes:

- Andelsboligforeninger/almene boligorganisationer
- Autobranschen
- Detail, handel og service
- Ejendomme
- Energi og forsyning
- Fiskeri
- Healthcare
- Håndværkere, byggeri og anlæg
- Landbrug
- Liberale erhverv
- Produktion og industri
- TMT (Technology, Media and Telecom)
- Turisme/attraktioner/camping
- Uddannelsesinstitutioner

Branchefokuserede analyser giver os et kvalitativt stærkt fundament og klæder os bedst muligt på til opdateret at målrette rådgivningen mod vores kunders helt aktuelle behov.

Analyserne giver mulighed for at generere en unik brancheindsigt, så vi dermed kan sammenligne en enkelt virksomheds performance med branchen generelt. BDO's kunder har hermed en unik mulighed for at benchmarke sig op mod branchens bedste, hvilket giver et godt afsæt for og indblik i, hvor fremtidige indsatsområder er, og hvor der mest fordelagtigt kan optimeres. Hermed bygger vi bro mellem kundens udfordringer og virksomhedens potentialer. Det er bl.a. det, god rådgivning handler om.

SMV Barometret måler tilstanden i det danske erhvervsliv

'SMV Barometret' giver det mest detaljerede, velunderbyggede og aktuelle billede af, hvordan de danske SMV virksomheder har det netop nu. 'SMV Barometret' bidrager til samfundsdebatten om de danske virksomheders aktuelle tilstand, deres rammebetingelser samt ikke mindst deres mulighed for og parathed til at fremme væksten i Danmark.

Gennem punktnedslag i analysen har vi mulighed for meget præcist at beskrive en specifik branche i et specifikt geografisk område.

Med cirka 20.000 kunder har vi indgående kendskab til, hvordan økonomien har det hos danske virksomheder, samt hvilke udfordringer der arbejdes med i dagligdagen.

Målrettet fortsætter vi med fokuseret at opbygge stærke branchekompetencer, så vi i endnu højere grad kan rådgive med afsæt i dyb indsigt i vores kunders konkrete udfordringer og muligheder. Det er blandt andet den viden, vi bruger, når vi udarbejder analysen 'SMV Barometret'.

BDO's fem agile forretningsenheder skaber udvikling gennem indlevelse

Vores indsigt og engagement i de mindre og mellemstore virksomheder går dybt, samtidig er vi én af landets største udbydere af rådgivnings- og revisionsydelser til det offentlige marked.

Med et stadigt større forretningsomfang i Channel 2 markedet - som leverandør af rådgivning til de større virksomheder - har vi henover året cementeret vores position som en førende rådgivnings- og

LEDELSESBERETNING

revisionsvirksomhed i såvel den private som den offentlige sektor.

Den faglige servicepalette dækker såvel de private virksomheders som de offentlige institutioners udfordringer og målsætninger. Hos BDO er det personlige og det professionelle ikke modsætninger, men derimod hinandens styrker og forudsætninger.

Høj faglighed, dybe specialkompetencer og lokalt engagement tilbydes fra vores fem forretningsenheder:

- Rådgivning, revision, regnskab og Business Support for det private marked
- Rådgivning, revision og regnskab for det offentlige marked
- Skat og Moms
- Advisory med Consulting og Risk Assurance
- Corporate Finance.

Rådgivning, revision, regnskab og Business Support for det private marked

Kvalitetsbevidsthed er en del af BDO DNA'et, og det kan mærkes i hver eneste led af vores rådgivende revisionsydelser; for os er tillidshvervet og statsautorisationen en forpligtigelse til altid at sikre det højeste kvalitetsniveau.

I BDO udfører vi en såkaldt værdibaseret rådgivende revision. Det vil sige, at vi ud over den lovpligtige revision har fokus på, at revisionen tilfører virksomheden værdi. Derfor er vores revisorer altid opmærksomme på, om der i forbindelse med revisionen identificeres opgaveområder, der kan lette den daglige drift. Det kan fx dreje sig om arbejdsprocedurer, der kan forenkles, eller om direkte omkostningsbesparelser.

I tråd med vores øgede digitalisering og med fuldt fokus på høj revisionskvalitet har vi gennem 'Mit BDO' og 'BDO Online' skabt lettere forretningsgange og mere transparens for de mindre og mellemstore virksomheder i regnskabs- og dermed revisionsprocessen. Disse innovative services skaber fundamentet for vækst og fremgang for vores SMV kunder.

Uanset, om vi udfører revision, udvidet gennemgang eller review, giver vi virksomhederne trygheden i, at alle regler og love er overholdt. Vi reviderer aktie- og anpartsselskaber, afgiver it-erklæringer og attesterer alle former for tilskudsregnskaber, selskabsretlige forhold som fx stiftelse, kapitalforhøjelse eller -nedsættelse, forsikringsopgørelser mv.

Udgangspunktet for vores rådgivning er altid intentionen om at skabe udvikling gennem indlevelse. Med vores store faglige viden og brancheindsigt møder vi kunden og dennes virksomhed indsigtfuldt og med fokus på optimering.

Rådgivning, revision og regnskab for det offentlige marked

BDO er markedsledende inden for rådgivning og revision til den offentlige sektor. Som landets største aktør på det offentlige marked løser vi opgaver for kommuner, regioner og stat. Vi har revisionsopgaver for op mod 60 procent af de danske kommuner, og tre af de fem regioner supporterer vi herudover med vores faglige indsigt og stærke metodiske kompetencer.

Skoler, almene boligforeninger, energi- og forsyningsvirksomheder og alle andre, der har tvungen eller frivillig revision af årsregnskabet, servicerer vi med rådgivende revision. Outsourcing af intern revision er også en naturlig del af vores ydelser.

Over 500 offentlige organisationer samarbejder hvert år med BDO om konsulentopgaver, revision, tilsynsydelser og administrative tjenester. Specialiserede medarbejdere er fordelt på BDO kontorer over hele landet, og vidensfeltet dækker offentlige virksomheder, kommunal revision, økonomistyring og forvaltning.

Inden for forvaltningsrevision, som er en integreret del af den finansielle revision, bidrager vi til økonomisk effektivitet på væsentlige områder i landets forvaltninger. I forvaltningsrevisionen er der

LEDELSESBERETNING

fokus på, om organisationen drives under hensyntagen til: 'Sparsommelighed', 'Produktivitet', 'Effektivitet' og 'Ledelse og styring'.

I Grønland er vi engagerede såvel i offentlige som private virksomheder, og også her tilbyder vi en bred produktpalette. Tre ud af fire kommuner revideres af BDO, og på kontoret i Nuuk varetager vores medarbejdere forskellige konsulentopgaver for såvel kommunerne som for Grønlands Selvstyre.

Skat og Moms

BDO's Skatte- og Momsafdeling råder over en række af Danmarks bedste rådgivere inden for danske og internationale skatte- og momsforhold. Afdelingen rådgiver revisionskunderne i BDO, men arbejder derudover for en lang række virksomheder uden for BDO.

Vores skatteeksperter rådgiver om alt inden for selskabs- og koncernforhold, skatteforhold for selvstændigt erhvervsdrivende og personbeskatning både nationalt og internationalt. Både for private og offentlige virksomheder. Udover skattesager dækker rådgivningen alle forhold og transaktioner, danske såvel som rådgivning, der går over landegrænser; lige fra etablering i ind- og udland, ejerstruktur, M&A og Due Diligence, generationsskifte og omstrukturering med tilhørende opgaver inden for området Legal, private clients og expat services, transfer pricing m.m.

Vores momsexperter rådgiver både private og offentlige virksomheder om alle forhold inden for moms, herunder både den almindelige momsordning med SKAT, skatte- og momsrefusionsordningen ved Social- og Indenrigsministeriet, de grønne afgifter og øvrige miljø- og punktafgifter. Desuden rådgives der særskilt om told, momsagenturer og momsrefusioner af udenlandsk moms.

Konkret arbejder Skatte- og Momsafdelingen med det formål, at vores rådgivning skal være med til at skabe værdi for kunderne. Med baggrund i vores høje faglighed vil vi være med til at gøre en forskel. Resultaterne for det forgangne år viser stor fremgang, hvilket også er en del af baggrunden for, at andre revisionsvirksomheder tilkøber viden om skat og moms hos os.

Stigende forretningsomfang

Året har været et rigtig godt år for Skatte- og Momsafdelingen, ikke mindst med baggrund i det omtalte fokus på at skabe værdi for kunderne. Der har været stigende aktiviteter i såvel ind- som udland. Nye forretningsområder er kommet til såvel internt i Danmark som internationalt i BDO netværket, hvor det er lykkedes os at skabe relationer med en lang række store danske virksomheder, der har valgt os til på det rådgivningsmæssige område. Bl.a. grundet specialkompetencer inden for SAP - moms, person- og selskabsskat.

Afdelingen er igen i år blevet markant styrket på det ressourcemæssige område. Samtidig er vores ydelser endnu bredere og dybere end hidtil.

Desuden har afdelingen via aftaler med forskellige leverandører af it-analyseværktøjer sikret sig, at BDO på det moms- og afgiftsmæssige område især over for kommuner og regioner fremover vil kunne tilbyde mere fleksible og stærkere tekniske løsninger end hidtil. Udvikling og forbedringer sker hele tiden med udgangspunkt i at skabe højere kvalitet sammen med kunden.

Styrke i internationale relationer via BDO International

Da en stor del af BDO's kunder har forretningsmæssige aktiviteter, som rækker ud over landets grænser, har vi et tæt samarbejde med skattespecialister og revisorer i de andre BDO lande i verden. Vi kan yde kvalificeret rådgivning, fordi vi altid har en indgang til et hvilket som helst marked, og dermed løses virksomhedernes udfordringer fra ét sted. Ikke mindst samarbejdet med BDO i de øvrige nordiske lande er blevet styrket via tætte netværksbånd og vores tilstedeværelse i internationale sammenhænge.

Formidling og dialog

Afdelingen for Skat og Moms afholder løbende kurser, fx om løn, personalegoder, personbeskatning og moms. Herudover afholdes kundeventede arrangementer om strukturer i ejerforhold, generationsskifte mv.

LEDELSESBERETNING

Nyhedsbrevet 'Depechen', der udkommer hver 14. dag, beskriver aktuelle emner om skat, regnskab og moms. 'Depechen' har en trofast læserskare, og sammen med 'BDO Debatterer', som er vores online debatforum på LinkedIn, har vi således en bred kontaktflade, der efterspørger vores specialisters store viden inden for skatte- og momsområdet.

Advisory med Consulting og Risk Assurance

BDO's Advisory, som rummer Consulting og Risk Assurance, er ét af landets førende konsulenthus med mere end 100 managementkonsulenter målrettet den offentlige og private sektor. Vi løser opgaver for kommuner, regioner, staten og private virksomheder, og kombinationen af faglig indsigt og stærke metodiske kompetencer tilfører organisationerne mest mulig værdi.

Det globale BDO Advisory netværk styrker hele ydelsespaletten, og vores konsulenter drager fordel af at have så stærkt et fagligt netværk, der altid er på forkant med det seneste i markedet.

Vi har specialistviden om den offentlige sektor samt stærke analytiske og metodiske kompetencer. Erfaringen med at skabe fleksible løsninger, der tager udgangspunkt i de offentlige organisationers vilkår, er solid. Vi lægger vægt på effektive samarbejdsforløb, der holder fokus på kundens mulighed for at opnå ny viden og opbygge nye kompetencer i egen organisation.

Consulting

I 2015/16 har arbejdet med at udvikle vores kompetencer og koncepter givet godt og mærkbart udbytte. Hen over året har vi løst betydeligt større opgaver til gavn for vores kunder end tidligere. Samtidig har vi styrket vores organisation inden for Supply Chain Management og it-rådgivning markant. Consulting har haft en organisk vækst, der er væsentligt højere end markedets vækst på 6,5 procent i 2015 (jf. Dansk Industri). I løbet af året har Consulting intensiveret brugen af det internationale BDO netværk, og det har udvidet muligheder for at hjælpe vores danske kunder bedst muligt.

Risk Assurance

I Risk Assurance arbejder højt specialiserede rådgivere og revisorer med ydelser inden for Assurance, Enterprise Risk Management Services og Forensic Services såvel for det offentlige som for det private marked. Det globale samarbejde via BDO International styrker opgaveløsninger hen over landegrænserne, og hermed sikres viden og kompetencer inden for de nyeste metoder og teknologier. Afdelingens kerneområder er:

Assurance

Virksomheder står over for et stadigt stigende krav til dokumentation og formalisering af kontroller til sikring af blandt andet fortrolighed til data, dataintegritet og persondataskyttelse. Assurance udfører revision af interne it-kontroller i forbindelse med revisionen af regnskabet for kommuner, regioner samt offentlige og private virksomheder.

Assurance afgiver uafhængige revisorerklæringer om forretningsgange og kontroller som dokumentation for overholdelse af indgåede aftaler, standarder om informationsikkerhed og persondatalovgivningen.

Enterprise Risk Management Services

Gennem en overordnet risikovurdering skaber BDO's Enterprise Risk Management (ERM) team et samlet risikobillede, der giver den offentlige myndighed eller den private virksomhed indsigt i de væsentligste risici, herunder en prioritering af disse og tiltag til reduktion af risiciene. Vores rådgivere anviser risikoreducerende og værdiskabende løsninger ud fra en praktisk tilgang, baseret på en fælles forståelse af risici hos centrale medarbejdere og fælles termer, metoder og værktøjer.

Den nye forordning om beskyttelse af fysiske personer i forbindelse med behandling af personoplysninger og om fri udveksling af sådanne oplysninger (EU-persondataforordningen) skaber en sammenhængende, stærk og moderne databeskyttelseslovgivning, der er gældende for alle lande i EU. I BDO rådgiver vi om de lovgivningsmæssige krav, der nu stilles til virksomheder, organisationer og offentlige myndigheder. Rådgivningen fokuserer på, hvordan forordningens mange bestemmelser reelt kan implementeres og give værdi samt sikre, at personoplysninger registreres og behandles korrekt.

LEDELSESBERETNING

Forensic Services

Forensic Services i BDO er blandt landets førende inden for efterforskning og forebyggelse af besvigelser og anden økonomisk kriminalitet. Forensic Services er en del af det globale Forensic netværk under BDO International. I Forensic Services udfører vi blandt andet bevissikring og analyse af elektroniske data og spor (e-Discovery), efterforskning og bistand i civilretlige og strafferetlige retssager. Baggrundstjek af virksomheder og personer samt risikostyring og tilrettelæggelse af interne procedurer og kontroller for at imødegå økonomisk kriminalitet indgår også under Forensic Services.

Corporate Finance

Kernekompetencerne i Corporate Finance er køb og salg af mindre og mellemstore virksomheder samt rådgivning om generationsskifte, Due Diligence og værdifastsættelse.

Corporate Finance er en selvstændig forretningsenhed i BDO, og i regnskabsåret er der oplevet solid og profitabel vækst. De internationale sager har fyldt en større del af afdelingens omsætning end tidligere, og generelt er både antallet af opgaver og værdien af opgaver vokset ganske betragteligt. I takt med at afdelingen er blevet større, er der løst flere spændende og profitable arbejdsopgaver. Den positive udvikling skyldes ikke mindst, at eksisterende kunder har bidraget til væksten i nye sager, fordi de har fremhævet deres positive erfaring med BDO over for virksomheder, der stod med et konkret behov, som Corporate Finance afdelingen har løst til fuld tilfredshed.

Et stigende antal virksomhedshandler er formidlet. Fokus og produktudvikling har betydet, at afdelingen tillige tilbyder 'M & A', bl.a. med Due Diligence og 'Purchase Price Allocation' under både årsregnskabsloven, IFRS og US GAAP. En omfattende viden inden for teknologi-, medie- og telecombranchen har her øget afdelingens konkurrencekraft og evne til at tiltrække nye opgaver.

Rådgivning med internationalt perspektiv

Internationalt set er Corporate Finance en del af det verdensomspændende BDO netværk. På verdensplan har vi mere end 1.200 kolleger i 60 lande, og de er alle specialister. Vores internationale netværk sætter os i stand til at vejlede og rådgive professionelt om projekter, der går på tværs af landegrænser. Et succesfuldt worldwide BDO Corporate Finance arrangement i København med mere end 100 internationale deltagere manifesterede i år endnu en gang netværkets store styrke.

Nationalt netværk af beslutningstagere

Corporate Finance står stærkt med et vidtforgrenet netværk af eksterne samarbejdspartnere; advokater, bankfolk, investorer og andre. De eksterne samarbejdspartnere forgrener sig nationalt til mere end 4.000 kontaktpersoner, der alle er beslutningstagere med interesse i eller arbejde med køb og salg af virksomheder.

Corporate Finance - Køberkartotek giver resultater

En anden vigtig del af Corporate Finance netværket er 'Køberkartoteket på LinkedIn', der benyttes af Corporate Finance til distribution af information om virksomhedsemner til salg. Gruppen består af danske virksomhedsejere, banker og advokater med interesse i køb og salg af virksomheder. LinkedIn-gruppen aktiveres hver gang, afdelingen har et købs- eller salgsmandat. En formidlingsform, der er yderst værdifuldt og resultatgivende.

Regnskabsåret 2015/16 er tilfredsstillende

Det klassiske erklæringsarbejde i revisionsbranchen er under forandring og forventes ikke at realisere vækst i årene, der kommer. Dette vurderes heller ikke at have været tilfældet for branchen generelt i regnskabsåret 2015/16.

BDO har oplevet positiv udvikling i rådgivningsaktiviteterne. I 2015/16 er der realiseret en omsætning på 909 mio. kr., og BDO's overskud er 25 mio. kr. i regnskabsåret.

LEDELSESBERETNING

Vores udmeldte forventninger i sidste års årsrapport var på niveau med det realiserede resultat i 2015/16. BDO's positive udvikling med markedets højeste kundetilfredshed*, høj medarbejdertrivsel**, fremgang i og større indtjening på rådgivningsydelserne, fortsat vækst, samt at vi følger de planer, vi har lagt for fremtiden, gør, at regnskabsåret 2015/16 må betegnes som tilfredsstillende.

Ambitionerne i BDO stiler mod en højere samlet fremgang i det kommende år. Vi forventer vækst i omsætning og indtjening, fortsat markant fremgang inden for rådgivningsområdet og generel positiv udvikling.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsårets afslutning.

Særlige risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret inden for revision, økonomisk rådgivning og serviceydelser til mindre og mellemstore virksomheder.

BDO har en sund likviditetsstyring, og som følge af vores kapitalstruktur har vi kun begrænset eksponering over for ændringer i renteniveauet. Vores kreditrisiko begrænser sig til tilgodehavender fra salg af igangværende tjenesteydelser, og vi arbejder på at nedbringe bindingerne.

Medarbejdere, værdier og faglig udvikling - At være BDO'er er at være indlevende

I BDO skaber indlevelse udvikling for såvel kunder som for medarbejdere.

I en verden, hvor produkter og ydelser i stigende omfang udvikler sig til at være standardvarer, er det for BDO et strategisk valg, at vi vil gøre en forskel i forhold til, hvordan vi er over for vores kunder og over for hinanden.

For hos os er den højeste arbejdsglæde, det største engagement og den stærkeste faglighed vejen til at sikre branchens mest tilfredse kunder. Vi vil altid stræbe efter at gøre os fortjent til kundernes og kollegernes tillid via vores handlinger og holdninger. For det er særligt gennem vores væremåde, at vi vil differentiere os fra konkurrenterne, og derfor er vores strategi: 'Indlevelse skaber udvikling'.

Herigennem leverer vi en positiv værdiskabende oplevelse, som tilfører ekstra værdi. Det skal bl.a. komme til udtryk i form af en øget tilfredshed og loyalitet hos vores kunder, øget arbejdsglæde og en forbedret evne til at fastholde og tiltrække de rigtige medarbejdere/kolleger. Som en guide, der giver retningslinjer til indlevelse på BDO'sk, har vi derfor skabt 'Kodeks for indlevelse'.

Kodeks for indlevelse i BDO

En BDO'er viser ægte indlevelse i alt, der foretages ved, at han/hun:

- Konstant har fokus på at sætte sig ind i kundens situation og menneskene bag
- Konstant har fokus på at sætte sig ind i sine kollegers udfordringer og menneskene bag
- Er proaktiv og tager initiativ til glæde for kunder og kolleger
- Er dedikeret og giver mere end forventet
- Behandler alle med respekt for forskellighed og holder, hvad han/hun lover
- Er synlig, tilgængelig og møder alle sine relationer i øjenhøjde med oprigtig interesse og nærvær.

*Jf. Aalund Business Research A/S, der årligt udarbejder landets største kortlægning af kundetilfredshed.

**Kilde: Ennova Employee Index 2016. Ennovas 'Top-in-Class' beregninger i 2016 baseret på ca. 270.000 unikke svar fra forskellige brancher og virksomhedsstørrelser. Temperaturmåling i BDO har en meget stor volumen i forhold til andre udbydere, der rangerer arbejdspladser og medarbejdertrivsel.

LEDELSESBERETNING

Vi er en professionel videnvirksomhed, og derfor er vores medarbejdere den vigtigste ressource. Medarbejderens engagement, viden og motivation er det, der gør forskellen i mødet med kunden, og derfor er arbejdsmiljøet i BDO præget af faglig og personlig udvikling, åbenhed og respekt.

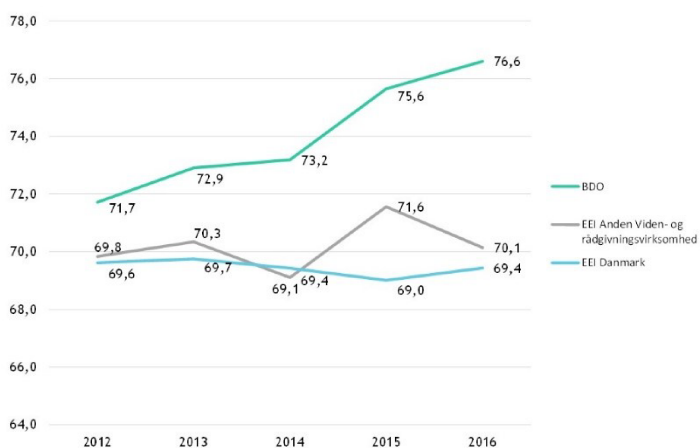
Samspelet mellem medarbejdere, ledere og kunder fungerer gennem indlevende adfærd og et stærkt forankret værdisæt. Til grund for 'Kodeks for indlevelse' ligger vores fastforankrede værdier. Værdierne udtrykker BDO's kultur, vores holdninger og udmønter sig konkret i vores handlinger:

- **Dygtige og Dedikerede:** Vi er de bedste, til det vi gør. Faglighed, kvalitet, arbejdsglæde og gejst er vores brændstof
- **Indlevelse og Initiativ:** Vi er proaktive, engagerede og handlekraftige - vi har kundens tarv og behov i centrum
- **Respekt og Relationer:** Vi møder vores kunder og hinanden i øjenhøjde med ærlighed, ansvarlighed og troværdighed.

Temperaturmåling - arbejdsglæden er høj

I BDO tager vi temperaturen på arbejdsglæden én gang årligt. Formålet er at få indsigt i medarbejdernes vurdering af trivsel, arbejdsglæde og loyalitet gennem markedets største og mest valide medarbejderundersøgelse***.

For femte år i træk er svarprocenten 94 på Temperaturmålingen i BDO, hvilket vidner om en meget engageret medarbejderstab. Vi har igen løftet os på 'Arbejdsglæde' og 'Loyalitet', og som Top-in-Class arbejdsplads har vi skabt yderligere positiv distance til det øvrige arbejdsmarked.



Årets temperaturmåling, der bringer BDO i top af så valid og anerkendt en medarbejderundersøgelse, er meget tilfredsstillende. Tallene er synlige resultater af de gode indsatser og aktiviteterne med at skabe indlevende adfærd - såvel overfor kunder som overfor kolleger, der er realiseret det seneste år.

Arbejdet med målrettet at arbejde på at optimere den enkelte medarbejders arbejdsmiljø, faglige kunnen og personlige udvikling for at sikre, at vi til stadighed er en udviklende og udfordrende arbejdsplads, der kan tiltrække og fastholde de bedste medarbejdere, fortsætter. Temperaturmålingen er med til kontinuerligt at vise, om vi er på rette vej.

***Kilde: Ennova Employee Index 2016. Ennovas 'Top-in-Class' beregninger i 2016 baseret på ca. 270.000 unikke svar fra forskellige brancher og virksomhedsstørrelser. Temperaturmåling i BDO har en meget stor volumen i forhold til andre udbydere, der rangerer arbejdspladser og medarbejdertrivsel.

LEDELSESBERETNING

Medarbejdersamtale og dialogværktøj

BDO er en attraktiv arbejdsplads, der via høj arbejdsglæde vil tiltrække nye medarbejdere i takt med vores vækst. I BDO har vi udviklet et helt unikt koncept i stedet for den traditionelle MUS samtale. Konceptet består af to dele - PPE og RADAR.

PPE står for Præstationer - Potentiale - Evaluering og er et stærkt forberedelsesværktøj til alle vores ledere. Det er den del, der ligger til grund for RADAR samtalen mellem medarbejder og leder. PPE sikrer desuden et bedre fremtidigt rekrutteringsgrundlag og en bedre intern 'pipeline' i BDO af fremtidige ledere og nøglemedarbejdere.

RADAR står for Resultater - Adfærd - Dialog - Aktiviteter - Realistisk og er et dialogværktøj, der i høj grad handler om fremtiden. Formålet er at nå frem til en fælles attraktiv og realistisk samt personlig udviklingsplan for den enkelte medarbejder.

En personlig udviklingsplan kan indeholde mange forskellige emner. I RADAR har vi en model, som alle med fordel kan benytte. Det er vigtigt for os, at udviklingsplanen benyttes fremadrettet til at sikre, at der er overensstemmelse mellem jobbet indhold/udvikling og medarbejderens opgaver/udvikling.

Gennem RADAR samtalerne og den årlige Temperaturmåling får vi vished for, at indsatsen for høj medarbejdertrivsel virker.

I takt med at udviklingen i rådgivnings- og revisionsmarkedet kræver større specialistkompetencer, sætter vi fokus på, at den enkelte medarbejder har mulighed for rollespecialisering og dermed mulighed for at kanalisere sin arbejdskraft derhen, hvor det giver mest personlig og corporate værdi.

BDO Academy styrker kompetencer, karriere og personlig udvikling

En beståelsesprocent på 100 for de sidste års nye statsautoriserede revisorer vidner om et højt fagligt videreuddannelsesniveau i BDO. Således har samtlige af de sidste tre års 16 kandidater bestået deres eksamen. Det kræver talent at udvikle talent, og hos BDO har medarbejdere mulighed for kontinuerligt at udvikle sig.

Vi vil være stedet, hvor talent udfoldes, og kompetencer vokser. Gennem vores eget BDO Academy styrker vi løbende vidensniveauet, øger og fastholder talentmassen og videreudvikler den særlige BDO kultur via lokal ledelses- og medarbejderadfærd. BDO Academy er både et uddannelses- og karriereprogram og samtidig det forum, der giver livslang træning.

Når vi videreuddanner medarbejdere, er det med fokus på personlig udvikling samt for at give redskaber til at understøtte innovation, kreativitet og initiativ i organisationen BDO.

Salgs- og ledelsestræning, specifikt BDO Academy Leadership programmet, er en del af undervisningstilbuddene, og herigennem styrker vi den direkte vej til at vækste vores forretning. I alle led af BDO skaber indlevelse udvikling, og gennem stadig dygtigere ledere og en salgsmindet tilgang udbygger vi relationerne til vores eksisterende kunder, til nye markeder og nye forretningsområder.

Med BDO Academy realiserer vi strategien om indlevelse i alle organisationens led. Fagudbuddet dækker bredt på alle niveauer og forgrener sig naturligt til de 31 BDO kontorer over hele landet. I undervisningen inddrager akademiet desuden de mange globale muligheder, som BDO International tilbyder.

For at sikre, at BDO til enhver tid har det rette kompetenceniveau, styrker vi fortsat vores interne uddannelsesprogram 'BDO Academy'. I 2015/16 er omfanget af afholdte undervisningstimer 49.000, hvilket svarer til over 6500 kursusdage, og dette er med til at styrke BDO's viden- og markedsposition yderligere.

LEDELSESBERETNING

Egne kapitalandele

Selskabet ejer 10 stk. egne kapitalandele på nom. 250 tkr., svarende til 4,7% af aktiekapitalen. Der er i årets løb købt 10 stk. nom. 250 tkr. svarende til 4,7% af aktiekapitalen til en købssum på 3,1 mio. kr. og solgt 8 stk. nom. 200 tkr. svarende til 3,8% til en salgssum på 3,1 mio. kr. Køb og salg af aktier foregår som en del af partners ind- og udtræden af aktionærkredsen.

Samfundsansvar

CSR - Redegørelse for samfundsansvar

Det er BDO's klare ambition at udvise socialt ansvar i overensstemmelse med vores grundlæggende værdier.

Vores sociale ansvarlighed udspringer af vores DNA:

- Vi tilstræber bæredygtighed i alle vores aktiviteter
- Vi sætter mål for medarbejdernes faglige uddannelse
- Vi arbejder proaktivt på at sikre et godt arbejdsklima
- Vi udviser troværdighed
- Ledelsesstilen i BDO understøtter en tillidsfuld og udviklende atmosfære, hvor der er plads til individualitet.

Vi vægter integration af sociale, samfundsmæssige og miljømæssige hensyn i vores aktiviteter, men har ikke formaliserede politikker om miljøpåvirkning og menneskerettigheder. Vi involverer vores interessenter lokalt, nationalt og globalt på en forsvarlig måde. Vi engagerer os i vores omverden. Konkret kommer dette til udtryk i såvel interne som eksterne initiativer.

BDO's påvirkning af det eksterne miljø sker primært via belastning til kørsel, drift af arbejdspladser, it-drift og i form af kontorartikler. I BDO har vi kontinuerligt fokus på at finde løsninger til at minimere belastningen både af hensyn til det eksterne miljø samt af hensyn til bundlinjen. BDO bruger eksempelvis systemet 'Skype for Business' til afholdelse af videomøder, så dyrt og miljøbelastende kørsel kan minimeres. Ligesom øget digitalisering, herunder 'Mit BDO' og online bogføring er med til at mindske miljøbelastningen både hos vores kunder og internt i organisationen.

BDO's Indlevelsesdonation

Gennem et nyt initiativ 'BDO's Indlevelsesdonation' holder vi fokus på årligt at gøre en forskel gennem donation til godgørende formål.

Det er BDO's klare ambition at udvise socialt ansvar i overensstemmelse med vores grundlæggende værdier. Vi engagerer os i omverdenen og følger vores strategi om, at indlevelse er det, der skaber udvikling også helt overordnet set. En ægte BDO'er engagerer sig, har overskud og viser indlevelse. Derfor støtter BDO årligt velgørenhedsprojekter, som medarbejderne og vores Samarbejds- og Arbejdsmiljøudvalg - Hoved-SAMU, vælger.

Konkret bliver der hvert år afholdt en indsamling blandt BDO's medarbejdere, og det indsamlede beløb bliver lagt sammen med et beløb, der doneres af 'BDO's Indlevelsesdonation'.

Målet med indlevelsesdonationen er at støtte landsdækkende formål uden politiske eller religiøse agendaer, og 'BDO's Indlevelsesdonation' går hånd i hånd med vores 'Kodeks for indlevelse', medarbejdernes ønske om at støtte velgørende formål og BDO's overordnede interesse og engagement i samfundet.

Udover den nyindstiftede donation vil BDO yderligere fokusere på at formalisere arbejdet vedrørende samfundsansvar i en konkret politik, så vi bliver endnu bedre til at evaluere på de mange forskellige indsatser, vi i forvejen gør inden for området. Hermed bliver vi endnu bedre rustet til at iværksætte fremadrettede initiativer.

LEDELSESBERETNING

Gennemsigthedsrapport

I overensstemmelse med revisorlovens § 27 skal vi som revisionsfirma for børsnoterede virksomheder, finansielle virksomheder og offentlige institutioner hvert år senest tre måneder efter regnskabsårets afslutning offentliggøre en række informationer, der skaber gennemsigthed i forhold til vores aktiviteter. Det skal ske i en gennemsigthedsrapport.

Vores gennemsigthedsrapport findes i sit fulde omfang på www.bdo.dk. Her giver vi et indblik i og rapporterer om en række for firmaet væsentlige forhold. Firmaets juridiske struktur og ejerskab, ledelsesstruktur og partneres aflønningsstruktur beskrives. BDO's globale netværk, via BDO International Limited, som er et UK-baseret selskab, gennemgås.

BDO's interne kvalitetsstyringssystem, politikker for uafhængighed og efteruddannelse beskrives, ligesom BDO's retningslinjer for rapportering og underretning opregnes. En oversigt viser omsætningen fordelt på typer af opgaver. Afslutningsvis er der en oversigt over 'virksomheder af offentlig interesse', som består af revisions- og erklæringskunder, der er omfattet af revisorlovens § 21, stk. 3.

På baggrund af den seneste gennemførte kvalitetskontrol af overvågning og enkeltsagskontrol er det kvalitetskontrollantens vurdering, at BDO har etableret, implementeret og anvendt et hensigtsmæssigt kvalitetsstyringssystem.

Repræsentation i bestyrelsen

I BDO opfordrer vi alle uanset køn til at gøre karriere og søge lederstillinger.

BDO vil arbejde for, at selskabet også på ledelsesniveau repræsenterer branchens fordeling blandt kvinder og mænd, og at den generelle fordeling af kvindelige og mandlige medarbejdere i virksomheden afspejler arbejdsmarkedets fordeling af kvinder og mænd.

Den generalforsamlingsvalgte bestyrelse i BDO vælges blandt selskabets aktionærer, som ved udarbejdelsen af nærværende måltal består af 1 kvinde og 60 mænd. Andelen af generalforsamlingsvalgte kvindelige medlemmer af selskabets bestyrelse er aktuelt 17 procent. Målsætningen for 2017 er uændret 17 procent.

Politik for at øge andelen af kvinder på øvrige ledelsesniveauer

Fordelingen af kvinder og mænd ansat i BDO afspejler fordelingen af kvinder og mænd i beskæftigelse generelt. Blandt stabscheferne i BDO er 20 procent kvinder, og blandt administrationscheferne er 80 procent kvinder.

Revisionsbranchen, som er BDO's kerneområde, har dog historisk set været præget af en underrepræsentation af kvinder, særligt blandt de statsautoriserede revisorer og dermed i virksomhedens ledelsesniveauer.

Der forventes, at der med indsatsen 'Præstationer - Potentiale - Evaluering' (PPE) opnås et bedre rekrutteringsgrundlag for fremtidige talenter, hvilket på sigt vil forøge andelen af kvinder i organisationen generelt og således også på ledelsesniveau.

RESULTATOPGØRELSE 1. OKTOBER - 30. SEPTEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2015/16 tkr.	2014/15 tkr.	2015/16 tkr.	2014/15 tkr.
NETTOOMSÆTNING	1	909.398	904.254	0	0
Andre eksterne omkostninger.....	2	-176.457	-178.215	-10	-14
Personaleomkostninger.....	3	-637.573	-621.927	0	0
Af- og nedskrivninger.....		-46.857	-45.754	0	0
DRIFTSRESULTAT		48.511	58.358	-10	-14
Indtægter af kapitalandele.....	4	0	0	34.119	34.999
Finansielle indtægter.....	5	6.500	6.864	1.500	1.500
Finansielle omkostninger.....	6	-18.141	-28.703	-12.961	-14.877
RESULTAT FØR SKAT		36.870	36.519	22.648	21.608
Skat af årets resultat.....	7	-11.698	-11.764	2.524	3.147
ÅRETS RESULTAT	8	25.172	24.755	25.172	24.755

BALANCE 30. SEPTEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 tkr.	2015 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.
Edb-programmer.....		7.788	6.071	0	0
Goodwill.....		147.391	164.606	0	0
Koncerngoodwill.....		220.474	233.985	0	0
Immaterielle anlægsaktiver.....	9	375.653	404.662	0	0
Grunde og bygninger.....		2.424	2.480	0	0
Driftsmateriel og inventar.....		19.729	15.997	0	0
Indretning af lejede lokaler.....		2.901	3.763	0	0
Materielle anlægsaktiver.....	10	25.054	22.240	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder.....		0	0	296.768	309.138
Lejedesposita.....		13.807	13.807	0	0
Finansielle anlægsaktiver.....	11	13.807	13.807	296.768	309.138
ANLÆGSAKTIVER.....		414.514	440.709	296.768	309.138
Varebeholdninger.....		1.041	909	0	0
Tilgodehavende honorarer.....		162.032	158.531	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	12	115.965	118.124	0	0
Andre tilgodehavender.....	13	3.793	4.678	0	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag.....		0	0	13.834	15.942
Periodeafgrænsningsposter.....	14	10.176	9.522	0	0
Tilgodehavender.....		291.966	290.855	13.834	15.942
Værdipapirer.....		20	20	0	0
Likvider.....		2.496	3.616	0	0
OMSÆTNINGSAKTIVER.....		295.523	295.400	13.834	15.942
AKTIVER.....		710.037	736.109	310.602	325.080

BALANCE 30. SEPTEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 tkr.	2015 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.
Aktiekapital.....	15	5.300	5.300	5.300	5.300
Overført overskud.....		42.157	34.124	42.157	34.124
Foreslået udbytte for regnskabs- året.....		15.900	5.300	15.900	5.300
EGENKAPITAL.....		63.357	44.724	63.357	44.724
Hensættelse til udskudt skat.....	16	28.439	29.488	0	0
HENSATTE FORPLIGTELSER.....		28.439	29.488	0	0
Gældsbreve.....		144.528	192.277	128.546	168.487
Gæld finansiel leasing.....		6.374	1.539	0	0
Ansvarlig lånekapital.....		11.699	11.024	11.699	11.024
Langfristede gældsforpligtelser...	17	162.601	204.840	140.245	179.511
Kortfristet del af langfristet gæld.	17	41.760	44.393	28.807	29.813
Gæld til pengeinstitutter.....		137.321	140.441	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....	12	21.371	17.583	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		9.318	9.905	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder.		0	0	63.834	54.329
Selskabsskat.....		11.310	12.795	11.310	12.795
Anden gæld.....		232.844	229.857	3.049	3.908
Periodeafgrænsningsposter.....		1.716	2.083	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser ...		455.640	457.057	107.000	100.845
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		618.241	661.897	247.245	280.356
PASSIVER.....		710.037	736.109	310.602	325.080
Eventualposter mv.	18				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	19				
Nærtstående parter	20				
Afledte finansielle instrumenter	21				

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Koncernen			I alt
	Aktiekapital	Overført overskud	Foreslået udbytte for regnskabsåret	
Egenkapital 1. oktober 2015.....	5.300	34.124	5.300	44.724
Køb af egne kapitalandele.....		-3.088		-3.088
Salg af egne kapitalandele.....		3.088		3.088
Betalt udbytte.....			-5.300	-5.300
Udbytte af egne aktier.....		250		250
Nettoregulering af sikringsinstrumenter.....		-1.489		-1.489
Forslag til årets resultatdisponering.....		9.272	15.900	25.172
Egenkapital 30. september 2016.....	5.300	42.157	15.900	63.357

	Moderselskabet			I alt
	Aktiekapital	Overført overskud	Foreslået udbytte for regnskabsåret	
Egenkapital 1. oktober 2015.....	5.300	34.124	5.300	44.724
Køb af egne kapitalandele.....		-3.088		-3.088
Salg af egne kapitalandele.....		3.088		3.088
Betalt udbytte.....			-5.300	-5.300
Udbytte af egne aktier.....		250		250
Nettoregulering af sikringsinstrumenter.....		-1.489		-1.489
Forslag til årets resultatdisponering.....		9.272	15.900	25.172
Egenkapital 30. september 2016.....	5.300	42.157	15.900	63.357

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. OKTOBER - 30. SEPTEMBER

	Koncernen		Moderselskabet	
	2015/16 tkr.	2014/15 tkr.	2015/16 tkr.	2014/15 tkr.
Årets resultat.....	25.172	24.755	25.172	24.755
Årets afskrivninger tilbageført.....	46.857	45.754	0	0
Resultat af tilknyttede selskaber.....	0	0	-34.119	-34.999
Skat af egenkapitalposter.....	-420	1.018	0	0
Skat af årets resultat tilbageført.....	11.698	11.766	-2.524	-3.147
Øvrige reguleringer.....	-1.489	3.094	0	0
Betalt selskabsskat.....	-13.810	-5.640	3.147	5.434
Ændring i varebeholdninger.....	-133	-138	0	0
Ændring i tilgodehavender.....	-1.116	1.291	0	0
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank, skat og udbytte).....	5.826	-14.448	-859	299
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITETER..	72.585	67.452	-9.183	-7.658
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-8.543	-4.476	0	0
Salg af immaterielle anlægsaktiver.....	720	441	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-15.249	-4.662	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver.....	2.411	1.457	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-507	-5.085	0	0
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	507	833	0	0
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGS- AKTIVITET.....	-20.661	-11.492	0	0
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	16.307	7.630	4.344	7.630
Afdrag på lån.....	-61.179	-51.800	-44.616	-27.883
Ændring i mellemregning tilknyttede virksomheder.....	0	0	9.505	-1.259
Betalt udbytte i regnskabsåret.....	-5.050	-5.200	-5.050	-5.200
Modtaget udbytte og regulering egne aktier.	0	-630	45.000	34.370
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGS- AKTIVITET.....	-49.922	-50.000	9.183	7.658
ÆNDRING I LIKVIDER.....	2.002	5.960	0	0
Likvider 1. oktober.....	-136.827	-142.785	0	0
LIKVIDER 30. SEPTEMBER.....	-134.825	-136.825	0	0
Likvider 30. september specificeres således:				
Likvider.....	2.496	3.616	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....	-137.321	-140.441	0	0
LIKVIDER, NETTOGÆLD.....	-134.825	-136.825	0	0

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2015/16 tkr.	2014/15 tkr.	2015/16 tkr.	2014/15 tkr.	
Nettoomsætning					1
Segmentoplysninger (aktiviteter)					
Revision.....	388.263	388.328	0	0	
Skatterådgivning.....	70.561	66.192	0	0	
Anden regnskabsassistance og rådgivning.....	450.574	449.734	0	0	
	909.398	904.254	0	0	
Honorar til generalforsamlings- valgte revisorer					2
Samlet honorar:					
Revisionsfirmaet Gert Olander Statsautoriseret revisor.....	162	230	10	10	
	162	230	10	10	
Specifikation af honorar:					
Lovpligtig revision.....	150	214	10	10	
Erklæringsopgaver med sikkerhed...	12	16	0	0	
	162	230	10	10	
Personaleomkostninger					3
Antal personer beskæftiget i gennemsnit:					
Koncernen: 1.001 (2014/15: 988)					
Moderselskabet: 0 (2014/15: 0)					
Gager.....	561.778	546.594	0	0	
Pensioner.....	67.809	68.574	0	0	
Andre omkostninger til social sikring	7.986	6.759	0	0	
	637.573	621.927	0	0	
Vederlag til direktion oplyses ikke, da denne kun består af en direktør. Der udbetales ikke vederlag til bestyrelsen.					
Indtægter af kapitalandele					4
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder.....	0	0	46.005	46.885	
Afskrivning koncerngoodwill.....	0	0	-11.886	-11.886	
	0	0	34.119	34.999	

NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2015/16 tkr.	2014/15 tkr.	2015/16 tkr.	2014/15 tkr.	
Finansielle indtægter					5
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	1.500	1.500	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	6.500	6.864	0	0	
	6.500	6.864	1.500	1.500	
Finansielle omkostninger					6
Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	1.281	1.230	
Finansielle omkostninger i øvrigt....	18.141	28.703	11.680	13.647	
	18.141	28.703	12.961	14.877	
Skat af årets resultat					7
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	12.764	11.606	-2.524	-3.147	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	-17	0	0	0	
Regulering af udskudt skat.....	-1.049	158	0	0	
	11.698	11.764	-2.524	-3.147	
Forslag til resultatdisponering					8
Foreslået udbytte for regnskabsåret.	15.900	5.300	15.900	5.300	
Overført resultat.....	9.272	19.455	9.272	19.455	
	25.172	24.755	25.172	24.755	
Immaterielle anlægsaktiver					9
		Koncernen			
		Edb-programmer	Goodwill	Koncerngoodwill	
Kostpris 1. oktober 2015.....		37.622	383.976	270.215	
Tilgang.....		5.914	2.629	0	
Afgang.....		-8.959	-721	0	
Kostpris 30. september 2016.....		34.577	385.884	270.215	
Afskrivninger 1. oktober 2015.....		31.551	219.369	36.230	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....		-8.947	0	0	
Årets afskrivninger		4.185	19.124	13.511	
Afskrivninger 30. september 2016.....		26.789	238.493	49.741	
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2016.		7.788	147.391	220.474	

NOTER

	Note
Materielle anlægsaktiver	10

	Koncernen		
	Grunde og bygninger	Driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. oktober 2015.....	2.899	88.704	14.308
Tilgang.....	0	14.692	557
Afgang.....	0	-29.199	-505
Kostpris 30. september 2016.....	2.899	74.197	14.360
Af- og nedskrivninger 1. oktober 2015.....	418	72.708	10.544
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-27.409	-438
Årets afskrivninger	57	9.169	1.353
Af- og nedskrivninger 30. september 2016....	475	54.468	11.459
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2016.	2.424	19.729	2.901
Finansielle leasingaktiver.....		10.457	

Finansielle anlægsaktiver

	Koncernen	
	Lejededposita	Moder-selskabet
Kostpris 1. oktober 2015.....	13.807	
Tilgang.....	507	
Afgang.....	-507	
Kostpris 30. september 2016.....	13.807	
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2016.....	13.807	
		Moder-selskabet
		Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. oktober 2015.....		312.217
Kostpris 30. september 2016.....		312.217
Opskrivninger 1. oktober 2015.....		20.693
Udloddet resultat		-45.000
Årets opskrivninger		46.005
Egenkapitalbevægelser.....		-1.489
Opskrivninger 30. september 2016.....		20.209
Af- og nedskrivninger på goodwill 1. oktober 2015.....		23.772
Afskrivninger på goodwill.....		11.886
Af- og nedskrivninger på goodwill 30. september 2016.....		35.658
Regnskabsmæssig værdi 30. september 2016.....		296.768

11

NOTER

					Note
Finansielle anlægsaktiver (fortsat)					11
Kapitalandele i dattervirksomheder (tkr.)					
Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel		
BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, Aarhus.....	94.706	46.005	100 %		
	Koncernen		Moderselskabet		
	2016 tkr.	2015 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.	
Igangværende arbejder for fremmed regning					12
Samlet produktion på igangværende arbejder.....	548.645	541.165	0	0	
Acontofaktureringer.....	-454.051	-440.624	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto.....	94.594	100.541	0	0	
Der indregnes således:					
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver).....	115.965	118.124	0	0	
Igangværende arbejder for fremmed regning (passiver).....	-21.371	-17.583	0	0	
	94.594	100.541	0	0	
Andre tilgodehavender					13
Andre tilgodehavender i koncernen, der forfalder senere end 1 år efter balancedagen, udgør 459 tkr. I sidste regnskabsår udgjorde beløbet 734 tkr.					
Periodeafgrænsningsposter					14
Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte omkostninger, primært forsikringer, abonnemeter og kontingenter, der vedrører det efterfølgende regnskabsår.					
			2016 tkr.	2015 tkr.	
Aktiekapital					15
Aktiekapitalen er fordelt således:					
A-aktier, 212 stk. á nom. 25.000 kr.....			5.300	5.300	
			5.300	5.300	

NOTER

Note

Hensættelse til udskudt skat

16

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på igangværende arbejder, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2016 tkr.	2015 tkr.	2016 tkr.	2015 tkr.
Saldo 1. oktober 2015.....	29.488	29.330	0	0
Hensat i året.....	-1.049	158	0	0
Udskudt skat 30. september 2016..	28.439	29.488	0	0

Langfristede gældsforpligtelser

17

	Koncernen			
	1/10 2015 gæld i alt	30/9 2016 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gældsbreve.....	226.601	179.367	34.839	45.310
Gæld finansiel leasing.....	3.911	11.171	4.797	0
Ansvarlig lånekapital.....	18.721	13.823	2.124	4.500
	249.233	204.361	41.760	49.810

	Moderselskabet			
	1/10 2015 gæld i alt	30/9 2016 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gældsbreve.....	190.603	155.229	26.683	44.829
Ansvarlig lånekapital.....	18.721	13.823	2.124	4.500
	209.324	169.052	28.807	49.329

NOTER**Note****Eventualposter mv.****18**

Der er indgået lejekontrakter for lejemål af kontorer. Lejekontrakterne har en uopsigelsesperiode på mellem 3 måneder og 84 måneder. Med den nuværende leje udgør den årlige forpligtelse 29,7 mio. kr.

Der er indgået følgende operationelle leasingaftaler:

Kopimaskiner og printere med en årlig leje på 3,0 mio. kr.

Edb-programmer og datalinjer med en årlig leje på 0,2 mio. kr.

Personbiler med en årlig leje på 0,2 mio. kr.

Datterselskabet BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab er sammen med bl.a. medlemmer af de tidligere ledelser i ebh-fonden, ebh bank A/S, Løkken Sparekasse og Tønder Bank blevet stævnet for 1.204 mio. kr. Kravet bestrides og udover internt ressourceforbrug og eksterne omkostninger til sagernes gennemførelse, som udgiftsføres i takt med deres afholdelse, forventes sagerne ikke at medføre omkostninger for selskabet.

Datterselskabet er herudover part i enkelte ansvarssager og tvister. Der er afsat til den forventede økonomiske risiko herpå.

Hæftelse i sambeskatningen

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat.

Skyldig skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 16.626 tkr. pr. balancedagen.

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**19**

Til sikkerhed for gæld ifølge gældsbreve med restgæld 30. september 2016 på 20,6 mio. kr. har datterselskabet BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab udstedt skadesløsbreve på 70,3 mio. kr. med pant i goodwill til sælgerne heraf. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill udgør 165,8 mio. kr.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution til sikkerhed for datterselskabets mellemværende med pengeinstitut. Den regnskabsmæssige værdi af mellemværendet udgør pr. 30. september 2016 136,6 mio. kr.

Datterselskabet BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab har afgivet virksomhedspant på 200 mio. kr. i driftsmateriel og inventar, varebeholdninger, igangværende arbejder, tilgodehavende honorarer og goodwill. Den regnskabsmæssige værdi udgør 438,9 mio. kr.

Af de samlede likvide beholdninger pr. 30. september 2016 er 49 tkr. deponeret til sikkerhed.

NOTER

Note

Nærtstående parter

20

Fortegnelse over kapitalejere, som alle er statsautoriserede revisorer eller registrerede revisorer og ansat i dattervirksomheden BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, Kystvejen 29, 8000 Aarhus C og hvor ingen ejer over 2 % af aktiekapitalen:

Allan Andersen	Jakob Økild Jensen	Per Frost Jensen
Arne B. Jepsen	Jann S. Mikkelsen	Per Kloborg
Bent Christensen	Jeanette Staal	Peter Christensen
Bent Skov	Jens Peter Egebjerg Hansen	Peter Have Jensen
Bo Sørensen	Jesper Bechsgaard Jørgensen	Peter Mikkelsen
Brian Olsen Halling	Jesper Dahl Jepsen	Peter Kløvborg
Carsten Madsen	John Damkier	Peter Møller
Carsten Lyndgaard	Jørgen Kjer	Peter Rasborg
Claus Bonde Hansen	Klaus Grønbæk Jakobsen	Steen Haagensen
Claus Muhlig	Lars Ove Hansen	Steen Pedersen
Claus Urhøj	Lars Vedel Kruse	Steen Pedersen
Dan Bøæk Malmstrøm	Morten Hagerup	Søren Rasborg
David Riis Nielsen	Morten Kallehauge	Thomas Brorsen Jensen
Egon Nissen	Morten Kenhof	Tommy Andersen
Flemming Käehne	Morten Ovesen	Tommy W. Andreasen
Frank Lau	Niels Balshøj	Torben Gyde Jensen
Flemming Bro Lund	Ole Christiansen	Torben Poulsen
Georg Aaen	Ole C. K. Nielsen	
Gregers Paulsen	Ole Ejsing	
Henning K. Nielsen	Ole Jørgensen	
Henning Wiese	Ole Østergaard	
Henrik Brünings	Per Christensen	

I øvrigt har selskabet ikke nærtstående parter.

Selskabet har ikke haft transaktioner med nærtstående parter, der ikke er indgået på markedsmæssige vilkår. Jf. ÅRL § 98c, stk. 7 oplyses alene om transaktioner, som ikke er gennemført på normale markedsmæssige vilkår.

Afledte finansielle instrumenter

21

Datterselskabet BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab har indgået en renteswapaftale. Markedsværdien pr. 30. september 2016 udgør -2,3 mio. kr., der er indregnet i balancen. Aftalen udløber den 30. december 2020 og er indregnet i balancen med dagsværdien pr. 30. september 2016.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for BDO Holding IV Statsautoriseret revisionsaktieselskab for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, stor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år. De nye bestemmelser vedtaget i årsregnskabsloven i 2015 er førtidsimplementeret i årsrapporten, men har ikke haft nogen økonomisk effekt.

Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden BDO Holding IV Statsautoriseret revisionsaktieselskab samt tilknyttede virksomheder, hvori BDO Holding IV Statsautoriseret revisionsaktieselskab direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid. Kostprisen for den indregnede goodwill udgør 656,1 mio. kr. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen ved anskaffelsen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af tjenesteydelser indregnes i takt med, at tjenesteydelsen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det udførte arbejde.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til uddannelse, markedsføring, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst, og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra branchemæssige forhold samt afspejler efter ledelsens vurdering den økonomiske levetid for goodwill og er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Edb-programmer måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Edb-programmer afskrives lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 3 år.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Fortjeneste eller tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	20 år	65 %
Driftsmateriel og inventar.....	2-8 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 20 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra branchemæssige forhold samt afspejler efter ledelsens vurdering den økonomiske levetid for goodwill og er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, selskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække tilknyttede virksomheders underbalance.

Lejededeposita indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Beholdninger af omkostningsvarer måles til kostpris. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og -betalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger såsom husleje og forsikringer vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, aktier og andre værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs. Ikke børsnoterede værdipapirer måles til kostpris.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen. Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under henholdsvis omsætningsaktiver og gæld.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i tilgodehavender henholdsvis forpligtelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt på egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som blev indregnet på egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For eventuelle afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Hvis valutapositionen anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.