

## **Fam. Søndergaard Holding ApS**

Pilevangen 9  
6715 Esbjerg N  
CVR-nr. 35480374

## **Årsrapport 2019**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 24.04.2020

### **Dirigent**

---

Navn: Michael Søndergaard

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	8
Koncernens balance pr. 31.12.2019	9
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	11
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	12
Koncernens noter	13
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	17
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	18
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	20
Modervirksomhedens noter	21
Anvendt regnskabspraksis	23

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Fam. Søndergaard Holding ApS  
Pilevangen 9  
6715 Esbjerg N

CVR-nr.: 35480374

Stiftet: 25.09.2013

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

## Direktion

Michael Søndergaard, direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Dokken 8  
Postbox 200  
6701 Esbjerg

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for Fam. Søndergaard Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 24.04.2020

### Direktion

Michael Søndergaard  
direktør

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Fam. Søndergaard Holding ApS

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fam. Søndergaard Holding ApS for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 24.04.2020

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Jesper Smedegaard Larsen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne18510

Lasse Lynggaard Wolff  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35802

## Ledelsesberetning

	<b>2019</b> <b>t.kr.</b>	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>			
<b>Hovedtal</b>			
Bruttofortjeneste	79.876	105.739	95.408
Driftsresultat	1.194	6.411	4.285
Resultat af finansielle poster	(637)	(876)	16.013
Årets resultat	(1.361)	2.507	17.674
Samlede aktiver	66.046	110.675	108.422
Investeringer i materielle anlægsaktiver	624	1.733	14.628
Egenkapital	36.483	38.752	27.852
Pengestrømme fra driftsaktivitet	5.169	18.767	18.845
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(340)	3.253	(34.979)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(10.958)	(6.510)	15.290
<b>Nøgletal</b>			
Egenkapitalens forrentning (%)	(3,6)	7,5	63,5
Soliditetsgrad (%)	55,2	35,0	25,7

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

<b>Nøgletal</b>	<b>Beregningsformel</b>	<b>Nøgletal udtrykker</b>
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.



# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet består i at drive VVS-virksomhed.

Moderselskabets formål er at eje kapitalandele i driftsvirksomheder samt anden investeringsvirksomhed.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev et underskud på 1.361 t.kr. mod et overskud på 2.507 t.kr. sidste år. Årets resultat betragtes som utilfredsstillende.

## Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Aktivitetsniveauet og resultatet faldt i 2019 mere end forventet.

## Forventet udvikling

Ledelsen forventede før udbruddet af COVID-19 en omsætning for 2020 på niveau med 2019. Udbruddet af COVID-19 betyder dog, at ledelsen har revurderet sine forventninger og nu forventer en lidt lavere omsætning og resultat før skat. Det er dog ikke på nuværende tidspunkt muligt at foretage et pålideligt skøn over den samlede effekt, som udbruddet og spredningen af COVID-19 vil få på virksomheden og dens resultat for 2020.

Der henvises endvidere til årsregnskabets note 1 og ledelsesberetningens afsnit om begivenheder efter balancedagen.

## Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har bevirket, at virksomhedens omsætning i perioden januar – marts 2020 er reduceret i forhold til samme periode året før. Dette fald skyldes dels antallet af medarbejdere til rådighed, dels, muligheden for tilstedeværelse på byggepladserne.

Virksomhedens ledelse har efter balancedagen ikke ændret vurderingen af behovet for nedskrivning for tab på debitorer som følge af COVID-19's afledte finansielle effekt på virksomhedens kunder. Baseret på en forudsætning om at effekten af COVID-19 vil aftage i løbet af 2020, har virksomhedens ledelse vurderet, at der ikke er behov for nedskrivning af virksomhedens aktiver.

På nuværende tidspunkt er det imidlertid ikke muligt at foretage et pålideligt skøn over hvornår effekten af COVID-19 vil aftage og nettoomsætningen og driften i virksomheden normaliseres. Afhængig af tidshorisonten for, hvornår virksomhedens omsætning vil blive normaliseret, og hvordan virksomhedens omsætning og omkostninger vil blive påvirket indtil da, kan der opstå et efterfølgende nedskrivningsbehov, der kan være væsentligt.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>79.876.229</b>	<b>105.738.899</b>
Personaleomkostninger	2	(68.275.513)	(88.330.291)
Af- og nedskrivninger	3	(10.406.537)	(10.997.966)
<b>Driftsresultat</b>		<b>1.194.179</b>	<b>6.410.642</b>
Andre finansielle indtægter	4	130.431	170.431
Andre finansielle omkostninger	5	(767.395)	(1.046.573)
<b>Resultat før skat</b>		<b>557.215</b>	<b>5.534.500</b>
Skat af årets resultat	6	(1.918.500)	(3.027.889)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>(1.361.285)</b>	<b>2.506.611</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Goodwill		16.247.458	24.371.188
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	8	<b>16.247.458</b>	<b>24.371.188</b>
Grunde og bygninger		5.509.866	6.169.960
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		2.446.041	4.328.345
Indretning af lejede lokaler		214.056	274.120
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	9	<b>8.169.963</b>	<b>10.772.425</b>
Andre tilgodehavender		5.216.267	5.089.041
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	10	<b>5.216.267</b>	<b>5.089.041</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>29.633.688</b>	<b>40.232.654</b>
Råvarer og hjælpematerialer		400.000	400.000
Aktiver bestemt for salg		532.231	0
<b>Varebeholdninger</b>		<b>932.231</b>	<b>400.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		21.242.082	43.736.641
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	1.535.545	5.086.928
Andre tilgodehavender		423.566	249.858
Tilgodehavende selskabsskat		0	2.500.000
Periodeafgrænsningsposter	12	222.298	284.381
<b>Tilgodehavender</b>		<b>23.423.491</b>	<b>51.857.808</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>12.056.230</b>	<b>18.184.834</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>36.411.952</b>	<b>70.442.642</b>
<b>Aktiver</b>		<b>66.045.640</b>	<b>110.675.296</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> <u>kr.</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Overført overskud eller underskud		28.656.824	30.864.736
Forslag til udbytte for regnskabsåret		1.110.600	108.000
<b>Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere</b>		<b>29.847.424</b>	<b>31.052.736</b>
<b>Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser</b>		<b>6.635.578</b>	<b>7.699.551</b>
<b>Egenkapital</b>		<b>36.483.002</b>	<b>38.752.287</b>
Udskudt skat	13	7.040.500	12.680.000
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>7.040.500</b>	<b>12.680.000</b>
Bankgæld		0	5.049.986
Anden gæld		1.645.185	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.645.185</b>	<b>5.049.986</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0	5.000.000
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	2.320.145	8.596.584
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.726.062	19.220.665
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.979.028	1.841.204
Skyldig selskabsskat		1.058.000	0
Anden gæld		7.793.718	19.534.570
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>20.876.953</b>	<b>54.193.023</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>22.522.138</b>	<b>59.243.009</b>
<b>Passiver</b>		<b>66.045.640</b>	<b>110.675.296</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Dattervirksomheder	18		

## Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser kr.
Egenkapital primo	80.000	30.864.736	108.000	7.699.551
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(108.000)	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(800.000)
Årets resultat	0	(2.207.912)	1.110.600	(263.973)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>28.656.824</b>	<b>1.110.600</b>	<b>6.635.578</b>
				<b>I alt</b>
				<b>kr.</b>
Egenkapital primo				38.752.287
Udbetalt ordinært udbytte				(108.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte				(800.000)
Årets resultat				(1.361.285)
<b>Egenkapital ultimo</b>				<b>36.483.002</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Driftsresultat		1.194.179	6.410.642
Af- og nedskrivninger		10.406.537	10.997.966
Ændringer i arbejdskapital	14	(1.794.568)	1.050.645
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>9.806.148</b>	<b>18.459.253</b>
Modtagne finansielle indtægter		130.431	170.431
Betalte finansielle omkostninger		(767.395)	(1.013.161)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(4.000.000)	1.150.513
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>5.169.184</b>	<b>18.767.036</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(624.216)	(1.732.715)
Salg af materielle anlægsaktiver		411.640	104.860
Salg af virksomheder		0	9.970.130
Udlån		(127.226)	(5.089.041)
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(339.802)</b>	<b>3.253.234</b>
Afdrag på lån mv.		(10.049.986)	(4.933.602)
Udbetalt udbytte		(908.000)	(1.576.437)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>(10.957.986)</b>	<b>(6.510.039)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(6.128.604)</b>	<b>15.510.231</b>
Likvider primo		18.184.834	2.674.603
<b>Likvider ultimo</b>		<b>12.056.230</b>	<b>18.184.834</b>

## Koncernens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har bevirket, at datterselskabets omsætning i perioden januar – marts 2020 er reduceret i forhold til samme periode året før. Dette fald skyldes dels antallet af medarbejdere til rådighed, dels, muligheden for tilstedeværelse på byggepladserne.

Datterselskabets ledelse har efter balancedagen ikke ændret vurderingen af behovet for nedskrivning for tab på debitorer som følge af COVID-19's afledte finansielle effekt på virksomhedens kunder. Baseret på en forudsætning om at effekten af COVID-19 vil aftage i løbet af 2020, har virksomhedens ledelse vurderet, at der ikke er behov for nedskrivning af virksomhedens aktiver.

På nuværende tidspunkt er det imidlertid ikke muligt at foretage et pålideligt skøn over hvornår effekten af COVID-19 vil aftage og nettoomsætningen og driften i virksomheden normaliseres. Afhængig af tidshorisonten for, hvornår virksomhedens omsætning vil blive normaliseret, og hvordan virksomhedens omsætning og omkostninger vil blive påvirket indtil da, kan der opstå et efterfølgende nedskrivningsbehov, der kan være væsentligt.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	59.165.096	78.728.774
Pensioner	8.136.185	8.511.683
Andre omkostninger til social sikring	974.232	1.089.834
	<b>68.275.513</b>	<b>88.330.291</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>101</b>	<b>116</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	8.123.730	8.123.730
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	2.238.341	2.466.555
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	0	375.000
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	44.466	32.681
	<b>10.406.537</b>	<b>10.997.966</b>

## Koncernens noter

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>4. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	127.931	166.781
Rentegodtgørelse for betalte acontoskatter	2.500	3.650
	<b>130.431</b>	<b>170.431</b>
<b>5. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	102.654	382.750
Øvrige finansielle omkostninger	664.741	663.823
	<b>767.395</b>	<b>1.046.573</b>
<b>6. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	7.558.000	0
Ændring af udskudt skat	(5.639.500)	3.028.402
Regulering vedrørende tidligere år	0	(513)
	<b>1.918.500</b>	<b>3.027.889</b>
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	1.110.600	108.000
Overført resultat	(2.207.912)	3.416.515
Minoritetsinteressers andel af resultatet	(263.973)	(1.017.904)
	<b>(1.361.285)</b>	<b>2.506.611</b>
<b>8. Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>Goodwill</b> <b>kr.</b>
Kostpris primo		40.618.648
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>40.618.648</b>
Af- og nedskrivninger primo		(16.247.460)
Årets afskrivninger		(8.123.730)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(24.371.190)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>16.247.458</b>



## Koncernens noter

	<b>Grunde og bygninger kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler kr.</b>
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	6.800.686	6.942.356	394.248
Overførsler	(963.360)	0	0
Tilgange	0	624.216	0
Afgange	0	(1.829.461)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>5.837.326</b>	<b>5.737.111</b>	<b>394.248</b>
Af- og nedskrivninger primo	(630.726)	(2.614.011)	(120.128)
Overførsler	431.129	0	0
Årets afskrivninger	(127.863)	(2.050.414)	(60.064)
Tilbageførsel ved afgange	0	1.373.355	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(327.460)</b>	<b>(3.291.070)</b>	<b>(180.192)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>5.509.866</b>	<b>2.446.041</b>	<b>214.056</b>
			<b>Andre tilgodehavender kr.</b>
<b>10. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo			5.089.041
Tilgange			127.226
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>5.216.267</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>5.216.267</b>
		<b>2019 kr.</b>	<b>2018 kr.</b>
<b>11. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>			
Igangværende arbejder for fremmed regning		170.079.362	326.239.296
Foretagne acontofaktureringer		(170.863.962)	(329.748.952)
Overført til gældsforpligtelser		2.320.145	8.596.584
		<b>1.535.545</b>	<b>5.086.928</b>
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>			

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger, som vedrører 2020.

## Koncernens noter

	<b>2019</b>
	<b>kr.</b>
<b>13. Udskudt skat</b>	
<b>Bevægelser i året</b>	
Primo	12.680.000
Indregnet i resultatopgørelsen	(5.639.500)
<b>Ultimo</b>	<b>7.040.500</b>

Udskudt skat påhviler primært igangværende arbejder for fremmed regning.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>14. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	0	200.000
Ændring i tilgodehavender	25.934.317	6.741.151
Ændring i leverandørgæld mv.	(27.728.885)	(5.890.506)
	<b>(1.794.568)</b>	<b>1.050.645</b>

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>1.114.161</b>	<b>1.480.586</b>

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler i perioden 2020-2022.

Koncernen har indgået huslejeaftale, der kan opsiges med 6 måneders varsel, dog tidligst med fraflytning den 01.01.2023. Øvrige huslejeaftaler har opsigelsesret på 3 mdr.

### 16. Eventualforpligtelser

Koncernen har afgivet garantier på 84.416 t.kr. for igangværende og afsluttende entreprisesager mod 91.046 t.kr. sidste år.

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for moderselskabets kreditfaciliteter hos bankerne er der stillet pant i aktierne i Ribe VVS Service A/S. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktier udgør 26.542 t.kr.

	<b>Hjemsted</b>	<b>Rets- form</b>	<b>Ejer- andel %</b>
<b>18. Dattervirk- somheder</b>			
Ribe VVS Service A/S	Esbjerg	A/S	80,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
<b>Bruttotab</b>		<b>(38.750)</b>	<b>(6.250)</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(1.055.892)	4.967.728
Andre finansielle indtægter	3	129.726	155.543
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder		(49.855)	0
Andre finansielle omkostninger	4	(90.541)	(370.344)
<b>Resultat før skat</b>		<b>(1.105.312)</b>	<b>4.746.677</b>
Skat af årets resultat	5	8.000	30.513
<b>Årets resultat</b>	6	<b>(1.097.312)</b>	<b>4.777.190</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		26.542.314	37.798.206
Andre tilgodehavender		5.216.267	5.089.041
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	7	<b>31.758.581</b>	<b>42.887.247</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>31.758.581</b>	<b>42.887.247</b>
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	400
Udskudt skat		0	58.000
Tilgodehavende selskabsskat		0	2.500.000
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		7.624.000	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>7.624.000</b>	<b>2.558.400</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>60.701</b>	<b>10.154</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>7.684.701</b>	<b>2.568.554</b>
<b>Aktiver</b>		<b>39.443.282</b>	<b>45.455.801</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Virksomhedskapital		80.000	80.000
Overført overskud eller underskud		29.656.824	30.864.736
Forslag til udbytte for regnskabsåret		110.600	108.000
<b>Egenkapital</b>		<b>29.847.424</b>	<b>31.052.736</b>
Bankgæld		0	5.049.987
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>0</b>	<b>5.049.987</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0	5.000.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		6.546.955	0
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		1.979.028	1.841.203
Skyldig selskabsskat		1.058.000	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	2.500.000
Anden gæld		11.875	11.875
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>9.595.858</b>	<b>9.353.078</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>9.595.858</b>	<b>14.403.065</b>
<b>Passiver</b>		<b>39.443.282</b>	<b>45.455.801</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	2		
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		
Transaktioner med nærtstående parter	11		

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>Forslag til udbytte for regnskabs- året kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	80.000	30.864.736	108.000	31.052.736
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(108.000)	(108.000)
Årets resultat	0	(1.207.912)	110.600	(1.097.312)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>29.656.824</b>	<b>110.600</b>	<b>29.847.424</b>

## Modervirksomhedens noter

### 1. Begivenheder efter balancedagen

Udbruddet og spredningen af COVID-19 primo 2020 har bevirket, at datterselskabets omsætning i perioden januar – marts 2020 er reduceret i forhold til samme periode året før. Dette fald skyldes dels antallet af medarbejdere til rådighed, dels, muligheden for tilstedeværelse på byggepladserne.

Der henvises til koncernens note 1 for yderligere beskrivelse.

Herudover er der ikke efter balancedagen indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<b>2. Personaleomkostninger</b>		
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>3. Andre finansielle indtægter</b>		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	4.563
Renteindtægter i øvrigt	127.226	147.330
Rentegodtgørelse for betalte acontoskatter	2.500	3.650
	<u><b>129.726</b></u>	<u><b>155.543</b></u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>4. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	89.290	370.174
Øvrige finansielle omkostninger	1.251	170
	<u><b>90.541</b></u>	<u><b>370.344</b></u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	(66.000)	0
Ændring af udskudt skat	58.000	(30.000)
Regulering vedrørende tidligere år	0	(513)
	<u><b>(8.000)</b></u>	<u><b>(30.513)</b></u>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2019</b> <b>kr.</b>	<b>2018</b> <b>kr.</b>
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	110.600	108.000
Overført resultat	(1.207.912)	4.669.190
	<b>(1.097.312)</b>	<b>4.777.190</b>
	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	45.333.334	5.089.041
Tilgange	0	127.226
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>45.333.334</b>	<b>5.216.267</b>
Opskrivninger primo	(7.535.128)	0
Afskrivninger på goodwill	(6.888.984)	0
Andel af årets resultat	5.833.092	0
Udbytte	(10.200.000)	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(18.791.020)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>26.542.314</b>	<b>5.216.267</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 8. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

### 9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for selskabets kreditfaciliteter hos bankerne er der stillet pant i selskabets aktier i tilknyttet virksomhed. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktier udgør 26.542 t.kr.

### 10. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Michael Søndergaard, Esbjerg ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

### 11. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.



## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

### Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet, inklusive ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelse

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, samt nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger til bank og gæld til tilknyttede virksomheder, samt nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## Anvendt regnskabspraksis

### Balance

#### Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-4 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholds- mæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil. Hvis brugstiden ikke kan skøn- nes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivninger udgør 5 år.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørel- sesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Der er pr. statusdagen ikke foretaget optælling af varebeholdningerne. Ledelsen har derfor værdiansat varebeholdninger ud fra en skønnet værdi.

### Aktiver bestemt for salg

Aktiver bestemt for salg er aktiver, hvor brugen er ophørt og aktivet er sat til salg. Aktiverne måles til regnskabsmæssig værdi på tidspunktet for omklassifikationen eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere, og der foretages ikke afskrivninger.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det en- kelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de med- gåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, af- hængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

## Anvendt regnskabspraksis

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

## Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.