



Tlf.: 96 23 54 00  
hjoerring@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Nørrebro 15  
DK-9800 Hjørring  
CVR-nr. 20 22 26 70

**EKKOFONDEN**  
**EGHOLMVEJ 8, 9800 HJØRRING**  
**ÅRSRAPPORT**  
**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2019**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af  
bestyrelsen på fondens årsmøde,  
den 19. juni 2020

---

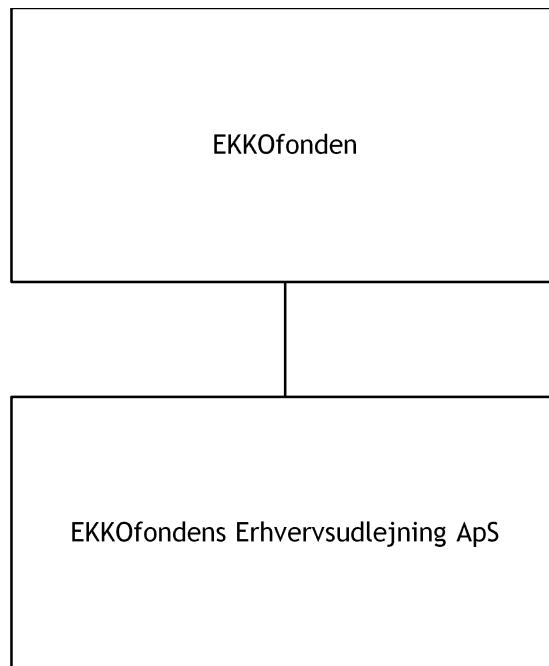
Anne Mette Ovesen

**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Fondsoplysninger</b>	
Fondsoplysninger.....	3
Koncernoversigt.....	4
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	8
Ledelsesberetning.....	9-11
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	12
Balance.....	13-14
Egenkapitalopgørelse.....	15
Pengestrømsopgørelse.....	16
Noter.....	17-22
Anvendt regnskabspraksis.....	23-27

**FONDSOPLYSNINGER**

<b>Fonden</b>	EKKOfonden Egholmvej 8 9800 Hjørring  CVR-nr.: 35 47 87 87 Stiftet: 14. juni 2013 Hjemsted: Hjørring Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Torben Reese, formand Anne Mette Ovesen Lasse Buhl Jørgensen
<b>Direktion</b>	Thomas Kudahl
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Nørrebro 15 9800 Hjørring
<b>Pengeinstitut</b>	Sparekassen Vendsyssel Brinck Seidelins Gade 9800 Hjørring
<b>Advokat</b>	Advokaterne Amtmandstoft Amtmandstoft 3 9800 Hjørring

**KONCERNOVERSIGT**

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for EKKOfonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hjørring, den 19. juni 2020

Direktion:

---

Thomas Kudahl

Bestyrelse:

---

Torben Reese  
Formand

---

Anne Mette Ovesen

---

Lasse Buhl Jørgensen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen i EKKOfonden*

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for EKKOfonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som fonden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og fondens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og fondens interne kontrol.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 19. juni 2020

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Peter Mikkelsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33196

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2019 kr.	2018 kr.	2017 kr.
<b>Resultatopgørelse</b>			
Bruttoresultat.....	187.344.457	157.591.862	107.574.037
Driftsresultat.....	11.704.411	9.464.206	6.494.619
Finansielle poster, netto.....	-2.430.491	-1.644.450	-735.721
Årets resultat før skat.....	9.273.920	7.819.756	5.758.898
Årets resultat.....	7.114.714	6.088.904	2.850.849
<b>Balance</b>			
Balancesum.....	94.717.147	81.714.311	64.705.315
Egenkapital.....	29.926.369	22.811.654	16.722.751
<b>Pengestrømme</b>			
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	6.521.182	21.037.128	10.706.372
Pengestrømme fra investeringsaktivitet.....	-7.810.348	-5.479.934	-19.479.483
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet.....	2.759.230	-1.129.811	12.654.751
Pengestrømme i alt.....	1.470.064	14.427.383	3.881.640
Investeringer i materielle anlægsaktiver.....	-7.856.901	-4.666.460	-22.387.706
<b>Nøgletal</b>			
Afkast af investeret kapital.....	31,0	29,4	25,0
Soliditetsgrad.....	31,6	27,9	25,8
Egenkapitalforrentning.....	27,0	30,8	18,1

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Afkast af investeret kapital:

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$$

Investeret kapital:

Immaterielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) +  
materielle anlægsaktiver + varebeholdninger +  
tilgodehavender + øvrige driftsmæssige  
omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre  
hensatte forpligtelser - øvrige lang- og  
kortfristede driftsmæssige forpligtelser

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital (ekskl. minoritetsinteresser)} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger.



## LEDELSESBERETNING

### Fondens hovedaktiviteter

Fondens primære aktivitet i 2019 har været drift af socialpædagogisk virksomhed for voksne med svære psykiske og fysiske funktionsnedsættelser, adfærdsproblemer, manglende impuls kontrol, forandret virkelighedsopfattelse mv., som medfører, at de ikke kan klare sig selv, men i stedet indgå i boformer eller indskrives i særlige individuelle tilrettelagte tilbud.

Sekundært beskæftiger fonden sig med drift af EKKOsupport, som løser de administrative opgaver der kræver en stor specialiseret viden, herunder socialfaglig koordinering, sundhedsfaglig indsats, dokumentation og effektmåling, økonomistyring og bogholderi, pedelservice, støtte i eget hjem mm. EKKOsupport løser primært opgaver for EKKOfondens egne socialpædagogiske tilbud, men leverer også ydelser til institutioner uden for EKKOfonden.

EKKOfonden beskæftiger sig herudover med erhvervsudlejning af ejendomme, driftsinventar m.m. i EKKOfondens datterselskab EKKOfondens Erhvervsudlejning ApS.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for 2019 udviser et resultat på 7.114 tkr. og balancen udviser en egenkapital på 29.926 tkr. Årets resultat er positivt påvirket af årsresultat i dattervirksomheden på 1.998 tkr. Isoleret set på koncernniveau er årets resultat derfor tilfredsstillende.

EKKOfondens botilbud Jammerbugten er i slutningen af 2019 flyttet til nye, bedre og større rammer på Luneborgvej 310 i Aalborg Kommune. I den forbindelse har botilbuddet ændret navn til Botilbuddet Luneborg. Botilbuddet Smørumgaard i Egedal Kommune har i 2. halvår 2019 foretaget væsentlige ombygninger og udvidelse af de eksisterende fysiske rammer og har i den forbindelse udvidet fra 9 til 12 pladser. Den stigende interesse i Alternativets to afdelinger har betydet, at disse fik udvidet de godkendte pladser til 80 i løbet af 2019, således at Alternativet er klar til at imødekomme den stigende efterspørgsel. Herudover har EKKOfonden i 2. halvår investeret kraftigt i klargøringen af de fysiske rammer til en ny afdeling i Alternativet; Landerupgaard tæt ved Kolding. Stedet har plads til 23 borgere og er godkendt i starten af 2020. Udover fysiske rammer til Alternativet rummer Landerupgaard også plads til en øget indsats for aktivitets- og beskæftigelsesaktiviteter. EKKOfonden har generelt investeret og forberedt sig på en øget indsats for aktivitets- og beskæftigelsesaktiviteter på de enkelte botilbud. Aktiviteterne tilrettelægges på de enkelte botilbud med koordinering fra EKKOsupport på tværs af organisationen.

Den generelle vækst i EKKOfonden og de stadigt stigende forandringer i makroforholdene omkring EKKOfonden, har betydet at EKKOfondens øverste ledelse har valgt at arbejde med virksomhedsstrategi med et længere tidsmæssigt perspektiv. Det har resulteret i EKKOfondens 4 årige strategiplan, som er en rullende plan der fornyes hvert år. Strategiplanen er ligeledes et målings- og opfølgningværktøj, som bestyrelsen modtager aktuel status på til hvert kvartalsmæssigt bestyrelsesmøde.

Den generelle vækst i EKKOfonden og de stadig større og yderligere krav fra offentlige myndigheder stiller ligeledes store krav til kompetencerne og kapaciteten i EKKOsupport, der primært understøtter botilbud og særligt individuelt tilrettelagte tilbud, men også EKKOfondens øvrige afdelinger. Det betyder løbende opkvalificering og tilpasning af EKKOsupport for at kunne efterkomme disse krav. I starten af 2019 er der sket en udvidelse af de fysiske rammer, i form af EKKOfondens regionskontor på Sjælland er flyttet fra Sorø til Holbæk i langt større rammer, der primært skal rumme EKKOsupport. Alt sammen forhold som har været nødvendige investeringer i forhold til at kunne imødekomme den stigende efterspørgsel og krav både aktuelt og i fremtiden, men som ligeledes påvirker årets resultat i negativ retning.

EKKOfonden har i 2019 haft stor fokus på at sikre kvaliteten og udviklingen i hele virksomheden. Der har pågået et længerevarende ledelsesudviklingsforløb, vi har investeret i nyt økonomistyringssystem samt udvidelse og opgradering af it-plattformen til understøttelse af flere rapporteringsværktøjer. Herudover har EKKOfonden arbejdet på og implementeret en ny kommunikationsstrategi, som dækker over både den interne og eksterne kommunikation.

## LEDELSESBERETNING

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold (fortsat)

Den massive vækst i EKKOfonden har bl.a. betydet at tilgangen af personale har været meget markant. EKKOsupport har, for at imødekomme dette, i samarbejde med botilbud og særligt individuelt tilrettelagte tilbud, men også EKKOfondens øvrige afdelinger, arbejdet med målrettet rekruttering, introforløb for nye medarbejdere, kompetenceudviklingsplaner samt fastholdelsesplaner. Der er fortsat fokus på kompetenceudvikling for både nye og nuværende medarbejdere i EKKOfonden. EKKOfonden har udviklet og afholdt en lang række kompetencegivende kurser ud fra en kompetenceudviklingsplan, der skal sikre, at alle medarbejdere er klædt på til den konkrete opgave de skal løse, men samtidig også med henblik på at bidrage til fastholdelse af medarbejderne i EKKOfonden over tid. EKKOfonden har gennem 2019 afholdt kompetencegivende kurser for størstedelen af EKKOfondens medarbejdere.

Overenskomsten og de deraf følgende medarbejderforpligtelser i form af længere opsigelsesvarsler, som ikke følger opsigelsesvarslet på kontrakterne med kommunerne betyder, at virksomhedens likviditet og egenkapital er et særligt fokuspunkt. Evt. nedgang i borgerantallet og deraf følgende nedskæringer i personalet vil betyde, at virksomhedens fremtid vil afhænge af en signifikant økonomisk modstandskraft til at afvikle medarbejderforpligtelser, lejemaal, driftsinventar etc. flere måneder efter, at indtægterne fra kommunerne ophører. I det virksomheden aktuelt vækster og løbende får flere og flere medarbejdere ind - og dermed flere forpligtelser - følges udviklingen af likviditeten og egenkapitalen nøje, så der hele tiden er sikkerhed for at have den nødvendige økonomiske modstandskraft i tilfælde af nedgang. Således sikres virksomhedens fremtid og udvikling, medarbejdernes arbejdsplads og ikke mindst de indskrevne borgers trygge hjem.

### Årets resultat sammenholdt med forventet udvikling

EKKOfonden har fra 2018 til 2019, opnået en realiseret omsætningsstigning på 16%. Årsresultatet før skat på 8.596 tkr. er højere end 2018, og er altså som forventet fulgt med omsætningsstigningen. Årets resultat har været påvirket af store omkostninger til opgradering af en række af EKKOfondens eksisterende fysiske rammer samt store omkostninger til klargøring af Landerupgaard i Alternativet, som har modtaget de første borgere i starten af 2020. EKKOfonden har ved udgangen af 2019 samarbejde med 46 af landets 98 kommuner.

### Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og fondens finansielle stilling.

Dog har den igangværende Covid-19 epidemi allerede påvirket EKKOfonden i negativ forstand. Dette er omtalt i ledelsesberetningens afsnit "Forventninger til fremtiden".

### Videnressourcer

Det er afgørende for EKKOfonden at sikre kvalitet og udvikling i virksomheden samt bidrage til viden og vidensdeling i branchen. Bestyrelsen igangsatte derfor i 2017 et større forskningsprojekt omkring EKKOfondens arbejde. Forskningsprojektet gennemføres i samarbejde med Aalborg Universitet under ledelse af forskningschef, Lars Uggerhøj v. Institut for Sociologi og Socialt Arbejde, AAU. Projektet bliver offentliggjort i 2020.

Der er fortsat fokus på kompetenceudvikling for både nye og nuværende medarbejdere i EKKOfonden. EKKOfonden har udviklet en lang række kompetencegivende kurser og en kompetenceudviklingsplan, der skal sikre, at alle medarbejdere er klædt på til den konkrete opgave de skal løse, men samtidig også med henblik på at bidrage til fastholdelse af medarbejderne i EKKOfonden over tid.

## LEDELSESBERETNING

### Forventninger til fremtiden

Baseret på det nuværende aktivitetsniveau i EKKOfonden og forventninger til aktiviteten i 2020, forventes det, at der i 2020 vil være et positivt resultat.

Dog har den igangværende Covid-19 epidemi påvirket EKKOfonden i negativ forstand, da nedlukningen af det danske samfund har betydet et umiddelbart ophold i nye indskrivninger af borgere. EKKOfonden er samtidig påvirket af Covid-19 på det personalemæssige område, da sygdomsprocenten i perioden naturligt har været stigende samt har der været personale i karantæne, med risiko for smitte. For EKKOfonden har borgernes sundhed og tryghed været højeste prioritet og dette har ligeledes medført en stigning i omkostningsniveauet, for at mindske risikoen for smittespredning mest muligt.

Den både kortsigtede og langsigtede samfundsmæssige og økonomiske påvirkning af Covid-19 er meget usikker. Ledelsen i EKKOfonden gør sig naturligvis de nødvendige økonomiske overvejelser og tiltag, for at minimere påvirkningen af Covid-19. Ledelsen i EKKOfonden forventer dog stadig at regnskabsåret 2020 bliver en del påvirket af Covid-19.

Der vil fortsat skulle investeres i at følge med væksten i form af skabelse af nye botilbudspladser. Således forventes en yderligere udvidelse af Alternativet i løbet af 2020. Efter de opstartsomkostninger, der er forbundet hermed forventes det at få en positiv påvirkning på driftsresultatet i 2020 under forudsætning af, at der er efterspørgsel på pladserne.

Det er et klart mål for EKKOfonden at opdyrke nye forretningsområder. Det vil primært være forretningsområder, som relaterer sig til de aktiviteter, som fonden i dag beskæftiger sig med. Der vil i 2020 blive arbejdet målrettet med at styrke indsatsen inden for aktivitets- og beskæftigelsesområdet.

Der vil i 2020 fortsat være stort fokus på kompetenceudvikling i EKKOfonden og EKKOfonden vil fortsætte med at udvikle spændende og lærerige introdage, temadage og kompetencegivende kursusforløb mv. EKKOfonden udbyder kurser og uddannelse ud fra specifikke behov, således at alle medarbejdere er klædt bedst muligt på til at løse kerneopgaven.

### Redegørelse for uddelingspolitik

#### Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b

Ifølge vedtægterne kan der ske udlodning fra fonden til:

- At sikre videreudvikling af fondens virksomhed og aktiviteter
- At udvikle projekter, der bidrager til udvikling og vidensformidling indenfor fondens virksomhedsområde.

Størrelsen af uddelinger sker under hensyntagen til fondens virksomhed og økonomi ved fastlæggelse af en årlig ramme, inden for hvilken uddelingerne foretages.

### Redegørelse for god fondsledelse mv.

#### Lovpligtig redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens § 77a

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse.

Redegørelsen for god fondsledelse er placeret på fondens hjemmeside, hvor der redegøres for, om fonden følger anbefalingerne, og vedrørende de anbefalinger, som ikke følges, er dette forklaret nærmere.

Der henvises til følgende URL adresse: [www.ekkofonden.dk/om-ekkofonden/](http://www.ekkofonden.dk/om-ekkofonden/).

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE.....</b>		<b>187.344.457</b>	<b>157.591.862</b>	<b>181.570.264</b>	<b>153.693.415</b>
Personaleomkostninger.....	1	-169.854.039	-142.120.900	-169.678.410	-141.928.110
Af- og nedskrivninger.....		-5.786.007	-5.960.705	-4.754.344	-5.181.637
Andre driftsomkostninger.....		0	-46.051	0	0
<b>DRIFTSRESULTAT.....</b>		<b>11.704.411</b>	<b>9.464.206</b>	<b>7.137.510</b>	<b>6.583.668</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	1.997.985	1.013.154
Andre finansielle indtægter.....	2	41.654	0	725.597	362.722
Andre finansielle omkostninger.....		-2.472.145	-1.644.450	-1.264.918	-431.873
<b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>		<b>9.273.920</b>	<b>7.819.756</b>	<b>8.596.174</b>	<b>7.527.671</b>
Skat af årets resultat.....	3	-2.159.206	-1.730.852	-1.481.460	-1.438.767
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>	4	<b>7.114.714</b>	<b>6.088.904</b>	<b>7.114.714</b>	<b>6.088.904</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Goodwill.....		2.041.667	3.500.000	2.041.667	3.500.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>2.041.667</b>	<b>3.500.000</b>	<b>2.041.667</b>	<b>3.500.000</b>
Grunde og bygninger.....		45.147.900	41.456.781	2.685.412	2.552.133
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		12.058.296	7.371.371	11.961.885	7.259.639
Indretning af lejede lokaler.....		4.087.899	2.152.514	1.641.990	586.915
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>61.294.095</b>	<b>50.980.666</b>	<b>16.289.287</b>	<b>10.398.687</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	8.236.580	6.238.595
Lejede depositum og andre tilgodehavender.....		2.353.694	2.400.247	4.661.978	3.796.431
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>2.353.694</b>	<b>2.400.247</b>	<b>12.898.558</b>	<b>10.035.026</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>65.689.456</b>	<b>56.880.913</b>	<b>31.229.512</b>	<b>23.933.713</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		1.405.176	2.071.890	1.405.176	2.071.890
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	13.101.539	13.904.908
Andre tilgodehavender.....		2.884.294	915.100	2.884.294	915.100
Periodeafgrænsningsposter.....	8	3.759.619	3.440.506	3.678.922	2.934.728
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>8.049.089</b>	<b>6.427.496</b>	<b>21.069.931</b>	<b>19.826.626</b>
<b>Likvide beholdninger.....</b>		<b>20.978.602</b>	<b>18.405.902</b>	<b>20.370.030</b>	<b>17.735.779</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>29.027.691</b>	<b>24.833.398</b>	<b>41.439.961</b>	<b>37.562.405</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>94.717.147</b>	<b>81.714.311</b>	<b>72.669.473</b>	<b>61.496.118</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.
Fondskapital.....		1.577.500	1.577.500	1.577.500	1.577.500
Reserve for opskrivninger.....		1.482.152	1.498.946	0	0
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		0	0	5.951.566	3.953.581
Overført resultat.....		26.866.717	19.735.208	22.397.303	17.280.573
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>29.926.369</b>	<b>22.811.654</b>	<b>29.926.369</b>	<b>22.811.654</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	9	1.337.000	1.068.254	436.000	845.000
Andre hensatte forpligtelser.....	10	5.435.285	3.405.469	5.435.285	3.405.469
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>6.772.285</b>	<b>4.473.723</b>	<b>5.871.285</b>	<b>4.250.469</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		17.981.316	14.461.672	956.862	968.821
Banklån.....		0	5.285.549	0	4.861.822
Konvertible og udbyttegivende gældsbreve.....		1.817.357	4.250.000	0	0
Anden gæld.....		2.881.240	0	2.874.740	0
Leasingforpligtelser.....		6.456.397	4.036.327	6.456.397	4.036.327
<b>Langfristede gældsforpligtelser...</b>	<b>11</b>	<b>29.136.310</b>	<b>28.033.548</b>	<b>10.287.999</b>	<b>9.866.970</b>
Kortfristet del af langfristet gæld.	11	8.066.933	2.807.923	7.185.933	1.818.923
Gæld til pengeinstitutter.....		1.102.636	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		4.274.227	3.719.433	4.180.163	3.664.077
Selskabsskat.....		1.152.460	1.964.656	1.152.460	1.964.656
Anden gæld.....		14.283.834	17.357.804	14.063.172	17.119.369
Periodeafgrænsningsposter.....	12	2.093	545.570	2.092	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser ...</b>	<b>12</b>	<b>28.882.183</b>	<b>26.395.386</b>	<b>26.583.820</b>	<b>24.567.025</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>58.018.493</b>	<b>54.428.934</b>	<b>36.871.819</b>	<b>34.433.995</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>94.717.147</b>	<b>81.714.311</b>	<b>72.669.473</b>	<b>61.496.118</b>
 Eventualposter mv.	13				
 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14				
 Nærtstående parter	15				

**EGENKAPITALOPGØRELSE**

	<b>Koncernen</b>			
	Selskabs- kapital	Reserve for opskrivninger	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2019.....	1.577.500	1.498.946	19.735.209	22.811.655
Uddelinger bevilget.....		-16.794	16.794	
Forslag til resultatdisponering.....			7.114.714	7.114.714
<b>Egenkapital 31. december 2019.....</b>	<b>1.577.500</b>	<b>1.482.152</b>	<b>26.866.717</b>	<b>29.926.369</b>

	<b>Moderselskabet</b>			
	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdi- metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2019.....	1.577.500	3.953.581	17.280.574	22.811.655
Forslag til resultatdisponering.....		1.997.985	5.116.729	7.114.714
<b>Egenkapital 31. december 2019.....</b>	<b>1.577.500</b>	<b>5.951.566</b>	<b>22.397.303</b>	<b>29.926.369</b>

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2019</b> kr.	<b>2018</b> kr.
Årets resultat.....	7.114.714	6.088.904
Årets afskrivninger tilbageført.....	5.786.007	5.960.705
Skat af årets resultat tilbageført.....	2.159.206	1.730.852
Øvrige reguleringer, hensatte forpligtigelser.....	2.029.816	1.636.784
Betalt selskabsskat.....	-2.702.656	-701.106
Ændring i tilgodehavender.....	-1.621.593	496.014
Ændring i kortfristet gæld (ekskl. bank og skat).....	-3.062.654	7.967.791
Andre pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter.....	-3.181.658	-2.142.816
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET.....</b>	<b>6.521.182</b>	<b>21.037.128</b>
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-7.856.901	-4.666.460
Salg af materielle anlægsaktiver.....	0	307.229
Regulering deposita finansielle anlægsaktiver.....	46.553	-1.120.703
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-7.810.348</b>	<b>-5.479.934</b>
Provenu ved langfristet lånoptagelse.....	25.104.137	5.700.000
Afdrag på lån.....	-25.422.550	-6.730.461
Andre ændringer i langfristet gæld.....	2.881.240	0
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter.....	196.403	-99.350
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>2.759.230</b>	<b>-1.129.811</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>1.470.064</b>	<b>14.427.383</b>
Likvider 1. januar.....	18.405.902	3.978.519
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER.....</b>	<b>19.875.966</b>	<b>18.405.902</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger.....	20.978.602	18.405.902
Gæld til pengeinstitutter.....	-1.102.636	0
<b>LIKVIDER, INDESTÅENDE.....</b>	<b>19.875.966</b>	<b>18.405.902</b>



## NOTER

	Koncernen		Moderselskabet		Note
	2019 kr.	2018 kr.	2019 kr.	2018 kr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: Koncernen: 332 (2018: 274) Moderselskabet: 332 (2018: 274)					
Løn og gager.....	154.165.585	129.507.768	154.003.996	129.326.678	
Pensioner.....	11.161.973	10.902.900	11.147.933	10.891.200	
Andre omkostninger til social sikring	2.602.527	765.058	2.602.527	765.058	
Andre personaleomkostninger.....	1.923.954	945.174	1.923.954	945.174	
	<b>169.854.039</b>	<b>142.120.900</b>	<b>169.678.410</b>	<b>141.928.110</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse..	3.887.792	3.639.000	3.887.792	3.639.000	
	<b>3.887.792</b>	<b>3.639.000</b>	<b>3.887.792</b>	<b>3.639.000</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>					<b>2</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	683.943	362.722	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	41.654	0	41.654	0	
	<b>41.654</b>	<b>0</b>	<b>725.597</b>	<b>362.722</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>3</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	1.890.460	2.636.656	1.890.460	2.636.656	
Regulering af udskudt skat.....	268.746	-905.804	-409.000	-1.197.889	
	<b>2.159.206</b>	<b>1.730.852</b>	<b>1.481.460</b>	<b>1.438.767</b>	
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					<b>4</b>
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....	0	1.013.154	1.997.985	1.013.154	
Overført resultat.....	7.114.714	5.075.750	5.116.729	5.075.750	
	<b>7.114.714</b>	<b>6.088.904</b>	<b>7.114.714</b>	<b>6.088.904</b>	

## NOTER

Note

## Immaterielle anlægsaktiver

5

	<u>Koncernen</u>
	Goodwill
Kostpris 1. januar 2019.....	10.105.088
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>10.105.088</b>
Afskrivninger 1. januar 2019.....	6.605.088
Årets afskrivninger .....	1.458.333
<b>Afskrivninger 31. december 2019.....</b>	<b>8.063.421</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>	<b>2.041.667</b>
	<u>Moder-</u>
	<u>selskabet</u>
	Goodwill
Kostpris 1. januar 2019.....	10.105.088
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>10.105.088</b>
Afskrivninger 1. januar 2019.....	6.605.088
Årets afskrivninger .....	1.458.333
<b>Afskrivninger 31. december 2019.....</b>	<b>8.063.421</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>	<b>2.041.667</b>

## Materielle anlægsaktiver

6

	<u>Koncernen</u>		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2019.....	43.911.598	9.518.170	3.224.014
Tilgang.....	4.222.818	7.702.946	2.715.338
Afgang.....	0	-13.500	0
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>48.134.416</b>	<b>17.207.616</b>	<b>5.939.352</b>
Opskrivninger 1. januar 2019.....	2.153.130	0	0
<b>Opskrivninger 31. december 2019.....</b>	<b>2.153.130</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019.....	4.607.946	2.146.799	1.071.500
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-13.500	0
Årets afskrivninger .....	531.700	3.016.021	779.953
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019.....</b>	<b>5.139.646</b>	<b>5.149.320</b>	<b>1.851.453</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019..</b>	<b>45.147.900</b>	<b>12.058.296</b>	<b>4.087.899</b>
Værdi af indregnede aktiver, uden opskrivninger efter § 41, stk. 1.....	43.247.705	12.058.296	4.087.899
Finansielle leasingaktiver.....		10.696.823	

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver (fortsat)

6

	Moterselskabet		
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
Kostpris 1. januar 2019.....	2.607.625	9.289.967	1.171.200
Tilgang.....	175.000	7.702.946	1.308.665
Afgang.....	0	-13.500	0
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>2.782.625</b>	<b>16.979.413</b>	<b>2.479.865</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019.....	55.492	2.030.328	584.285
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	0	-13.500	0
Årets afskrivninger .....	41.721	3.000.700	253.590
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019.....</b>	<b>97.213</b>	<b>5.017.528</b>	<b>837.875</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019..</b>	<b>2.685.412</b>	<b>11.961.885</b>	<b>1.641.990</b>
Finansielle leasingaktiver.....		10.696.823	

## Finansielle anlægsaktiver

7

	Koncernen
	Lejedespositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2019.....	2.075.363
Tilgang.....	490.131
Afgang.....	-211.800
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>2.353.694</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>	<b>2.353.694</b>

	Moterselskabet	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Lejedespositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. januar 2019.....	2.285.014	3.871.431
Tilgang.....	0	1.237.585
Afgang.....	0	-447.038
<b>Kostpris 31. december 2019.....</b>	<b>2.285.014</b>	<b>4.661.978</b>
Opskrivninger 1. januar 2019.....	3.953.581	0
Årets opskrivninger .....	1.997.985	0
<b>Opskrivninger 31. december 2019.....</b>	<b>5.951.566</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019.....</b>	<b>8.236.580</b>	<b>4.661.978</b>

## NOTER

	Note
<b>Finansielle anlægsaktiver (fortsat)</b>	
<b>Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)</b>	<b>7</b>

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Ejerandel
EKKOfondens Erhvervsudlejning ApS, Hjørring...	8.236.579	1.997.985	100 %

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		
	2019	2018	2019	2018	
	kr.	kr.	kr.	kr.	
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>					<b>8</b>
Omkostninger.....	3.759.619	3.440.506	3.678.922	2.934.728	
	<b>3.759.619</b>	<b>3.440.506</b>	<b>3.678.922</b>	<b>2.934.728</b>	

**Hensættelse til udskudt skat**

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på værdipapirer, tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		
	2019	2018	2019	2018	
	kr.	kr.	kr.	kr.	
Udskudt skat 1. januar.....	1.068.254	2.208.746	845.000	2.432.000	
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen.....	268.746	-1.140.492	-409.000	-1.587.000	
<b>Udskudt skat 31. december.....</b>	<b>1.337.000</b>	<b>1.068.254</b>	<b>436.000</b>	<b>845.000</b>	

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter reetableringsforpligtelser i forbindelse med fraflytning af lejemaal, samt hensættelse til lønomkostninger.

10

## NOTER

## Note

## Langfristede gældsforpligtelser

11

	Koncernen				
	31/12 2019 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2018 gæld i alt	Kortfristet del primo
Gæld til realkreditinstitutter...	18.912.616	931.300	14.515.420	15.499.572	1.037.900
Banklån.....	4.903.138	4.903.138	0	6.005.549	720.000
Gældsbreve.....	1.817.357	0	0	4.250.000	0
Anden gæld.....	2.881.240	0	0	0	0
Leasingforpligtelser.....	8.688.892	2.232.495	0	5.086.350	1.050.023
	<b>37.203.243</b>	<b>8.066.933</b>	<b>14.515.420</b>	<b>30.841.471</b>	<b>2.807.923</b>

	Moderselskabet				
	31/12 2019 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år	31/12 2018 gæld i alt	Kortfristet del primo
Gæld til realkreditinstitutter...	1.007.162	50.300	750.000	1.017.721	48.900
Banklån.....	4.903.138	4.903.138	0	5.581.822	720.000
Anden gæld.....	2.874.740	0	0	0	0
Leasingforpligtelser.....	8.688.892	2.232.495	0	5.086.350	1.050.023
	<b>17.473.932</b>	<b>7.185.933</b>	<b>750.000</b>	<b>11.685.893</b>	<b>1.818.923</b>

## Periodeafgrænsningsposter

12

Periodeafgrænsningsposter indeholder forudbetalte indtægter vedrørende efterfølgende perioder.

## Eventualposter mv.

13

## Eventualforpligtelser

Fonden har afgivet selvskyldnerkaution for datterselskabs mellemværende med kreditinstitut.

Fonden har indgået eksterne lejeaftaler på ejendomme med uopsigeligheder, hvor den årlige leje udgør 3.011 tkr. Forpligtelser på lejemaal med ekstraordinær lang opsigelse er pr. 31. december 2019 opgjort til 7.279 tkr., og har en gennemsnitlig restopsigelighed på 29 måneder. Herudover er der indgået lejeaftaler med almindelige markedsmæssige vilkår.

Fonden har indgået finansielle leasingkontrakter, før regnskabsåret 1. januar 2018, med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 1.451 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 2 og 31 måneder med en samlet restleasingydelse på 1.091 tkr.

**NOTER****Note****Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

14

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er deponeret ejerpantebrev på i alt 13.940 tkr., der giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 44.781 tkr.

Til sikkerhed for koncernens mellemværende med kreditinstitut er der afgivet virksomhedspant på i alt 5.000 tkr. med pant i goodwill, simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser samt driftsinventar og driftsmateriel.

Endvidere er der pant i EKKOfondens kapitalandele i tilknyttede virksomhed.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut 18.913 tkr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 45.148 tkr.

Mellemværende med kreditinstitut omfatter ligeledes en garanti overfor Salling Group på 120 tkr. og garanti overfor realkreditinstitutter på 3.000 tkr.

**Nærtstående parter**

15

Fondens nærtstående parter omfatter følgende:

Nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med  
Fondens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter dattervirksomhed samt fondens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Transaktioner med nærtstående parter omfatter ejendomsudlejning fra datterselskab til fonden. Ejendomsudlejningen beløber sig i regnskabsåret til 14.064 tkr., som er foregået på markedsmæssige vilkår.

Bestyrelsesmedlem Anne Mette Ovesen har i året ydet almindelig rådgivning for ialt 6 tkr. Rådgivningen faktureres på normale markedsmæssige vilkår.

Der har herudover i årets løb været mellemværende med datterselskab, som er forrentet på markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for EKKOfonden for 2019 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed med de særlige tilpasninger som følger af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Ændring i regnskabsmæssige skøn

I forbindelse med fraflytning af lejemål har ledelsen konstateret at tidligere skøn foretaget ved opgørelse af reetableringen skulle ændres. Ændringen har medført en samlet meromkostning i dette regnskabsår på 998 tkr. Det ændrede regnskabsmæssige skøn har for 2019 medført en forringelse af årets resultat og egenkapital på 998 tkr.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet EKKOfonden samt dattervirksomheder, hvori EKKOfonden direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet, som om virksomheden har været sammenlagt fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet. Sammenligningstal korrigeres for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Erhvervede virksomheder inden for koncernen indregnes i koncernregnskabet efter sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i koncernregnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætning måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens og fondens aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Fondens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til koncernens og fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5-9 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	50-100 år	0-90%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor fonden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som koncernens og fondens øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

I forbindelse med overgang fra klasse B til klasse C, er overgangsreglerne anvendt, således at kontrakter indgået før 1/1 2018 er indregnet som operationel leasing.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang, det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, fonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Ved køb af virksomheder inden for koncernen anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for sket fra den tidligste regnskabsperiode, der indgår i regnskabet og med anvendelse af bogførte værdier på de overtagne aktiver og forpligtelser.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Egenkapital

Fondens bundne kapital indeholder den vedtægtsbestemte grundkapital, som blev indskudt i forbindelse med fondens stiftelse samt eventuelle vedtægtsbestemte reserver.

Under egenkapitalen angives den ramme, bestyrelsen har vedtaget for uddelinger for det kommende år.

Faktiske uddelinger for regnskabsåret vises under egenkapital og i resultatdisponeringen, når disse er besluttet af bestyrelsen, og fonden dermed har en juridisk forpligtelse overfor modtageren.

### Andre hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter udskudt skat samt andre hensatte forpligtelser. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi svarende til summen af de fremtidige ikke-tilbagebetalingsparate nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

### Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet. Skat af årets resultat indeholder også udbytteskatter som ikke kan eller vil blive refunderet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har fonden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse. Der er udarbejdet en pengestrømsopgørelse for koncernen.

### Pengestrømsopgørelsen:

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider:

Likvider omfatter kassekredit og likvide beholdninger.