



Tlf.: 96 23 54 00  
hjoerring@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Nørrebro 15  
DK-9800 Hjørring  
CVR-nr. 20 22 26 70

**EKKOFONDEN**

**EGHOLMVEJ 8 A, 9800 HJØRRING**

**ÅRSRAPPORT**

**1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt af  
bestyrelsen på fondens årsmøde,  
den 29. maj 2018

---

Anne Mette Ovesen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Fondsoplysninger</b>	
Fondsoplysninger.....	3
<b>Erklæringer</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Ledelsesberetning.....	7-8
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse.....	9
Balance.....	10-11
Noter.....	12-15
Anvendt regnskabspraksis.....	16-18

**FONDSOPLYSNINGER**

<b>Fonden</b>	EKKOfonden Egholmvej 8 A 9800 Hjørring  CVR-nr.: 35 47 87 87 Stiftet: 14. juni 2013 Hjemsted: Hjørring Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Torben Reese, Formand Anne Mette Ovesen Lasse Buhl Jørgensen
<b>Direktion</b>	Thomas Kudahl
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Nørrebro 15 9800 Hjørring
<b>Pengeinstitut</b>	Sparekassen Vendsyssel Østergade 15 9760 Vrå
<b>Advokat</b>	Advokaterne Amtmandstoft Amtmandstoft 3 9800 Hjørring

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for EKKOfonden.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Hjørring, den 14. marts 2018

Direktion:

\_\_\_\_\_  
Thomas Kudahl

Bestyrelse:

\_\_\_\_\_  
Torben Reese  
Formand

\_\_\_\_\_  
Anne Mette Ovesen

\_\_\_\_\_  
Lasse Buhl Jørgensen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til ledelsen i EKKOfonden*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for EKKOfonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Hjørring, den 14. marts 2018

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Peter Mikkelsen  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33196

## LEDELSESBERETNING

### Fondens hovedaktiviteter

Fondens primære aktivitet i 2017 har været drift af socialpædagogisk virksomhed for voksne med svære psykiske og fysiske funktionsnedsættelser, adfærdsproblemer, manglende impuls kontrol, forandret virkelighedsopfattelse mv., som medfører, at de ikke kan klare sig selv, men i stedet indgå i boformer eller indskrives i særlige individuelle tilrettelagte projekter.

Sekundært beskæftiger fonden sig med konsulentvirksomhed samt erhvervsudlejning af ejendomme, driftsinventar m.m. Sidstnævnte i EKKOfondens datterselskab EKKOfondens Erhvervsudlejning ApS.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for 2017 udviser et resultat på 3.407 tkr. og balancen udviser en egenkapital på 18.102 tkr. Årets resultat er positivt påvirket af årsresultat i dattervirksomheden på 1.181 tkr. Isoleret set på koncernniveau er årets resultat derfor tilfredsstillende.

EKKOfonden har fra 2016 til 2017, opnået en realiseret omsætningsstigning på 76%. Årsresultatet før skat på 6.319 tkr. er lavere end 2016, og er altså ikke fulgt med omsætningsstigningen, hvortil årsagen skal findes i to væsentlige forhold; fuldstændig implementering af overenskomst og vækst. EKKOfonden gennemførte i juni 2017 en fuldstændig implementering af Landsoverenskomsten mellem Dansk Erhverv Arbejdsgiver og Socialpædagogernes Landsforbund. Dette har haft en afgørende økonomisk betydning for virksomheden, idet dette betød signifikante lønstigninger til det pædagogiske personale i EKKOfonden - særligt i den største og mest komplekse afdeling, Alternativet. Herudover er årets resultat påvirket af den store vækst i beboerantallet i 2017, hvor EKKOfonden samlet er steget med 39%. Ved opstart af nye botilbud og særligt individuelt tilrettelagte projekter, forekommer der ofte væsentlige opstartsomkostninger i forbindelse med klargøring af ejendom, rekruttering af det rigtige personale samt en øget bemanning i en indfasningsperiode. Dette er en væsentlig årsag - sammen med den fuldstændige implementering af overenskomst - til at årets resultat ikke er fulgt med omsætningsstigningen.

EKKOfonden har i efteråret 2017 åbnet et nyt botilbud på Fyn, Sønder sø samt en satellit til Atterbakken, Sofiebjerg. Herudover har den stigende interesse for pladser i Alternativet betydet, at antallet af pladser i Alternativet i januar 2017 blev fordoblet fra 25 pladser til 50 pladser.

EKKOfonden har derudover i efteråret 2017 opstartet EKKOfamilie, som tilbyder overvåget samvær, forældrekompetenceundersøgelse, børnefaglig undersøgelse mv. EKKOfamilie består af et team af fageksperter med speciale inden for børne- og unge-området.

Den generelle vækst i EKKOfonden har ligeledes betydet en markant udvidelse af EKKOsupport, der primært understøtter botilbud og særligt individuelt tilrettelagte projekter, men også EKKOfondens øvrige afdelinger. Herudover er der sket en udvidelse af de fysiske rammer, i form af udbygning af kontorfaciliteter, der skal rumme udvidelsen i EKKOsupport. Alt sammen forhold som har været nødvendige investeringer i forhold til at kunne imødekomme den stigende efterspørgsel både aktuelt og i fremtiden. Men som ligeledes påvirker årets resultat i negativ retning.

EKKOfonden har i 2017 haft stor fokus på at sikre kvaliteten og udviklingen i hele virksomheden. Dette har betydet løbende investeringer i ledelsesmæssige styringsværktøjer, udvidelse af IT-plattformen til understøttelse af dette, kompetenceudvikling til ledelse og medarbejdere samt organisering af den ledelsesmæssige struktur.

Overenskomsten og de deraf følgende medarbejderforpligtelser i form af længere opsigelsesvarsler, som ikke følger opsigelsesvarslet på kontrakterne med kommunerne betyder, at virksomhedens egenkapital er et særligt fokuspunkt. Evt. nedgang i borgerantallet og deraf følgende nedskæringer i personalet vil betyde, at virksomhedens fremtid vil afhænge af en signifikant økonomisk modstandskraft til at afvikle medarbejderforpligtelser, lejemål, driftsinventar etc. flere måneder efter, at indtægterne fra kommunerne ophører. I det virksomheden aktuelt vækster og løbende får flere og flere medarbejdere ind - og dermed flere forpligtelser - følges udviklingen af egenkapitalen nøje, så der hele tiden er sikkerhed for at have den nødvendige økonomiske modstandskraft i tilfælde af nedgang. Således sikres virksomhedens fremtid og udvikling, medarbejdernes arbejdsplads og ikke mindst de indskrevne borgers trykke hjem.

## LEDELSESBERETNING

### **Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### **Forventninger til fremtiden**

Baseret på det nuværende aktivitetsniveau i EKKOfonden forventes det, at der i 2018 vil være et positivt resultat, som er højere end i 2017.

Der vil fortsat skulle investeres massivt i at følge med væksten i form af skabelse af nye botilbudspladser. Således forventes det, at EKKOfonden i 2018 åbner nye botilbud på Sjælland samt satellit til den eksisterende afdeling Jammerbugten. Herudover forventes en udvidelse af Alternativet i løbet af 2018. Efter de opstartsomkostninger, der er forbundet hermed forventes det at få en positiv påvirkning på driftsresultatet i 2018 under forudsætning af, at der er efterspørgsel på pladserne.

Det er et klart mål for EKKOfonden at opdyrke nye forretningsområder. Det vil primært være forretningsområder, som relaterer sig til de aktiviteter, som fonden i dag beskæftiger sig med. Der vil dog også være fokus på aktiviteter, som relaterer sig til at styrke EKKOfondens øvrige forretningsområder - konsulentvirksomhed og erhvervsudlejning. Der vil i 2018 blive arbejdet målrettet med forberedelse til/og opstart af tilbud indenfor dagstilbud- og beskæftigelse samt en videreudvikling af EKKOfamilie.

Det er afgørende for EKKOfonden at sikre kvalitet og udvikling i virksomheden samt bidrage til viden og vidensdeling i branchen. Bestyrelsen har derfor i 2017 igangsat et større forskningsprojekt omkring EKKOfondens arbejde. Forskningsprojektet gennemføres i samarbejde med Aalborg Universitet under ledelse af forskningschef, Lars Uggerhøj v. Institut for Sociologi og Socialt Arbejde, AAU. Projektet er opstartet ultimo 2017 og vil vare 2-3 år.

### **Redegørelse for uddelingspolitik**

#### **Lovpligtig redegørelse for fondens uddelingspolitik, jf. årsregnskabslovens § 77b**

Ifølge vedtægterne kan der ske uddeling fra fonden til:

- At sikre videreudvikling af fondens virksomhed og aktiviteter
- At udvikle projekter, der bidrager til udvikling og vidensformidling indenfor fondens virksomhedsområde.

Størrelsen af uddelinger sker under hensyntagen til fondens virksomhed og økonomi ved fastlæggelse af en årlig ramme, inden for hvilken uddelinger foretages.

### **Redegørelse for god fondsledelse mv.**

Fonden er omfattet af anbefalinger for god fondsledelse.

Der henvises til følgende hjemmeside: <http://ekkofonden.dk/om-ekkofonden/>



**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2017 kr.	2016 kr.
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....	1	<b>105.722.843</b>	<b>62.219.509</b>
Personaleomkostninger.....	2	-99.494.035	-53.017.069
Af- og nedskrivninger.....		-1.182.400	-1.015.953
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>5.046.408</b>	<b>8.186.487</b>
Resultat af kapitalandele i datter virksomheder.....		1.180.766	283.509
Andre finansielle indtægter.....	3	205.150	145.491
Andre finansielle omkostninger.....		-112.867	-408.675
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>6.319.457</b>	<b>8.206.812</b>
Skat af årets resultat.....	4	-2.912.088	-1.945.015
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>3.407.369</b>	<b>6.261.797</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>			
Henlæggelser til reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		1.180.766	283.509
Overført resultat.....		2.226.603	5.978.288
<b>I ALT</b> .....		<b>3.407.369</b>	<b>6.261.797</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2017 kr.	2016 kr.
Goodwill.....		7.263.564	8.043.564
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>7.263.564</b>	<b>8.043.564</b>
Grunde og bygninger.....		2.592.396	4.197.275
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		1.007.092	312.160
Indretning af lejede lokaler.....		817.255	315.195
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>4.416.743</b>	<b>4.824.630</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder.....		5.225.441	4.044.675
Lejedepositum og andre tilgodehavender.....		2.300.458	1.426.222
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>7</b>	<b>7.525.899</b>	<b>5.470.897</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>19.206.206</b>	<b>18.339.091</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		2.828.779	3.041.412
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		3.176.360	0
Andre tilgodehavender.....		396.225	863.659
Periodeafgrænsningsposter.....		3.696.579	1.781.055
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>10.097.943</b>	<b>5.686.126</b>
Likvide beholdninger.....		7.649.285	1.412.201
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>17.747.228</b>	<b>7.098.327</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>36.953.434</b>	<b>25.437.418</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2017 kr.	2016 kr.
Selskabskapital.....		1.577.500	1.577.500
Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode.....		2.940.427	1.759.661
Overført overskud.....		13.584.396	11.357.793
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>8</b>	<b>18.102.323</b>	<b>14.694.954</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		2.432.000	240.874
Andre hensatte forpligtelser.....	9	0	500.000
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>2.432.000</b>	<b>740.874</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		1.017.753	2.223.263
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>10</b>	<b>1.017.753</b>	<b>2.223.263</b>
Kortfristet del af langfristet gæld.....	10	47.900	97.646
Gæld til pengeinstitutter.....		2.010.383	104.652
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		2.841.640	1.363.376
Selskabsskat.....		29.106	1.602.802
Anden gæld.....		10.446.860	4.609.851
Periodeafgrænsningsposter.....		25.469	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>15.401.358</b>	<b>7.778.327</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>16.419.111</b>	<b>10.001.590</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>36.953.434</b>	<b>25.437.418</b>
Eventualposter mv.	11		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12		
Nærtstående parter	13		

## NOTER

	2017 kr.	2016 kr.	Note
<b>Særlige poster</b>			<b>1</b>
Gevinst på salg af ejendom.....	547.825	0	
	<b>547.825</b>	<b>0</b>	
<b>Personaleomkostninger</b>			<b>2</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit: 206 (2016: 122)			
Løn og gager.....	88.572.873	47.390.329	
Pensioner.....	9.775.165	4.984.582	
Andre omkostninger til social sikring.....	471.912	338.693	
Andre personaleomkostninger.....	674.085	303.465	
	<b>99.494.035</b>	<b>53.017.069</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse.....	3.595.000	1.902.000	
	<b>3.595.000</b>	<b>1.902.000</b>	
<b>Andre finansielle indtægter</b>			<b>3</b>
Tilknyttede virksomheder.....	88.656	73.551	
Finansielle indtægter i øvrigt.....	116.494	71.940	
	<b>205.150</b>	<b>145.491</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>			<b>4</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	720.962	1.682.802	
Regulering skat vedrørende tidligere år.....	1.770.000	0	
Regulering af udskudt skat.....	421.126	262.213	
	<b>2.912.088</b>	<b>1.945.015</b>	
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>			<b>5</b>
		Goodwill	
Kostpris 1. januar 2017.....		10.105.088	
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>		<b>10.105.088</b>	
Afskrivninger 1. januar 2017.....		2.061.524	
Årets afskrivninger .....		780.000	
<b>Afskrivninger 31. december 2017.....</b>		<b>2.841.524</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>		<b>7.263.564</b>	

## NOTER

				Note
<b>Materielle anlægsaktiver</b>				<b>6</b>
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. januar 2017.....	5.642.018	983.935	524.145	
Tilgang.....	157.625	942.008	647.055	
Afgang.....	-3.192.018	0	0	
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>	<b>2.607.625</b>	<b>1.925.943</b>	<b>1.171.200</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017.....	1.444.743	671.775	208.950	
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver.....	-1.439.843	0	0	
Årets afskrivninger .....	10.329	247.076	144.995	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2017.....</b>	<b>15.229</b>	<b>918.851</b>	<b>353.945</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017..</b>	<b>2.592.396</b>	<b>1.007.092</b>	<b>817.255</b>	
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				<b>7</b>
		Kapitalandele i datter-virksomheder	Lejedepositum og andre tilgodehavender	
Kostpris 1. januar 2017.....		2.285.014	1.426.222	
Tilgang.....		0	892.236	
Afgang.....		0	-18.000	
<b>Kostpris 31. december 2017.....</b>		<b>2.285.014</b>	<b>2.300.458</b>	
Opskrivninger 1. januar 2017.....		1.759.661		
Årets opskrivninger .....		1.180.766		
<b>Opskrivninger 31. december 2017.....</b>		<b>2.940.427</b>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017.....</b>		<b>5.225.441</b>	<b>2.300.458</b>	
<b>Egenkapital</b>				<b>8</b>
	Selskabs-kapital	Reserve for nettoopsk. efter indre værdis metode	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. januar 2017.....	1.577.500	1.759.661	11.357.793	14.694.954
Forslag til årets resultatdisponering.....		1.180.766	2.226.603	3.407.369
<b>Egenkapital 31. december 2017.....</b>	<b>1.577.500</b>	<b>2.940.427</b>	<b>13.584.396</b>	<b>18.102.323</b>

## NOTER

	2017 kr.	2016 kr.	Note
<b>Andre hensatte forpligtelser</b>			<b>9</b>
0-1 år.....	0	500.000	

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensatte medarbejderforpligtelser, der er uvisse med hensyn til størrelse eller forfaldstid, og som vedrører regnskabsåret eller tidligere regnskabsår.

<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>10</b>			
	1/1 2017 gæld i alt	31/12 2017 gæld i alt	Afdrag næste år	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter.....	2.320.909	1.065.653	47.900	819.497
	<b>2.320.909</b>	<b>1.065.653</b>	<b>47.900</b>	<b>819.497</b>

## Eventualposter mv. 11

### Eventualaktiver

Fonden har afgivet selvskyldnerkaution for tredjemands mellemværende med kreditinstitut.

Fonden har indgået lejeaftaler på ejendomme med uopsigelighedsperioder, hvor den årlige leje udgør 1.904 tkr. Forpligtelser på lejemål med ekstraordinær lang opsigelse er pr. 31. december 2017 opgjort til 3.660 tkr., og har en gennemsnitlig restuopsigelighedsperiode på 22 måneder. Herudover er der indgået lejeaftaler med almindelige markedsmæssige vilkår.

Fonden har indgået finansielle leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 3.816 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på mellem 2 og 59 måneder med en samlet restleasingydelse på 7.752 tkr. Ved udløb af leasingaftalerne er fonden forpligtet til at anviser en køber af bilerne, denne forpligtelse udgør 2.710 tkr.

### Pantsætninger og sikkerhedsstillelser 12

Til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut er deponeret ejerpantebrev på i alt 300 tkr., der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 2.592 tkr.

Til sikkerhed for eget mellemværende med kreditinstitut er der afgivet virksomhedspant på i alt 4.000 tkr., med pant i goodwill, simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser samt driftsinventar og driftsmateriel.

Endvidere gives der pant i fondens kapitalandele i tredjemands virksomhed.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitut 1.069 tkr. er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør 2.592 tkr.

Mellemværende med kreditinstitut omfatter ligeledes en garanti overfor Dansk Supermarked på 120 tkr. og garanti overfor realkreditinstitutter på 1.140 tkr.

## NOTER

## Note

**Nærtstående parter**

13

Fondens nærtstående parter omfatter følgende:

**Nærtstående parter, som fonden har haft transaktioner med**

Fondens nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter dattervirksomhed samt fondens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

**Transaktioner med nærtstående parter**

Transaktioner med nærtstående parter omfatter ejendomsudlejning fra datterselskab til fonden. Ejendomsudlejningen beløber sig i regnskabsåret til 5.674 tkr., som er foregået på markedsmæssige vilkår.

Bestyrelsesmedlem Anne Mette Ovesen har i året ydet almindelig rådgivning for i alt 32 tkr. Rådgivningen faktureres på normale markedsmæssige vilkår.

Der har herudover i årets løb været mellemværende med datterselskab, som er forrentet på markedsmæssige vilkår.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for EKKOfonden for 2017 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C og de særlige tilpasninger som følge af, at der er tale om en erhvervsdrivende fond.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved tjenesteydelser indregnes i takt med levering af tjenesteydelserne. Nettoomsætning måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter og med fradrag af rabatter.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Ydelser i forbindelse med operationelle leasingaftaler og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Fondens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 13 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition og indtjeningsprofil, samt branchemæssige forhold.

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger.....	50-100 år	0-90 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	5-10 år	0 %
Indretning af lejede lokaler.....	5-10 år	0 %

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden med omvurdering af alle identificerede aktiver og forpligtelser til dagsværdi på overtagelsesdagen. Dagsværdien er opgjort på baggrund af handler på et aktivt marked, alternativt beregnet ved anvendelse af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller. Ved beregning af dagsværdi på investeringsejendomme er gjort anvendelse af en discounted cash flow model på baggrund af tilbagediskontering af den fremtidige indtjening. Driftsmidler er opført til dagsværdi på baggrund af indhentede valuarvurderinger, som bygger på en samlet vurdering af maskinparken.

Koncerngoodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Koncerngoodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 5 år. Afskrivningsperioden er foretaget ud fra en vurdering af den erhvervede virksomheds markedspostition og indtjeningsprofil samt branchemæssige forhold.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, fonden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomheders underbalance.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi svarende til summen af de fremtidige ikke-tilbagediskonterede nettoudbetalinger, der skal ydes i forpligtelsens levetid.

### Skyldig skat og udskudt skat

Fonden er underlagt skattelovgivningen for fonde, og den skattepligtige indkomst opgøres i overensstemmelse hermed. Skattelovgivningen for fonde tillader skattemæssige fradrag for hensættelser til senere uddelinger. Som følge heraf har fonden muligheden for at reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul. Det skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling tillades ikke indregnet regnskabsmæssigt, hvorfor der opstår en udskudt skatteforpligtelse herpå.

Da fondens hensigt er at uddele de indtjente midler i overensstemmelse med formålet, er det ikke sandsynligt, at denne skatteforpligtelse fremover vil blive beskattet. Derfor hensættes denne skatteforpligtelse ikke i årsregnskabet.

Udskudt skat vedrørende forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser indregnes som hovedregel i årsregnskabet. Der foretages imidlertid en vurdering af fondens mulighed for som følge af de skattemæssige fradrag for hensættelse til senere uddeling at disponere den skattepligtige indkomst til nul for regnskabsåret og kommende regnskabsår. Denne vurdering kan medføre, at der ligeledes ikke i årsregnskabet indregnes udskudt skat på forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier på aktiver og forpligtelser.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede gældsforpligtelser svarer normalt til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter, passiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.