



Let's go further

## Årsrapport 2018

AX IV EG INV 1 ApS  
C/o Axcel c/o Axcel Management A/S  
Sankt Annæ Plads 10  
1250 København K  
CVR-nr. 35465871

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling  
den 24. maj 2019.

---

Jesper Frydensberg Rasmussen

## INDHOLDSFORTEGNELSE

LEDELSESBERETNING .....	3
Om EG .....	3
Hoved- og nøgletal .....	4
Året der gik .....	6
Årets resultat .....	7
Corporate governance .....	9
CSR .....	10
Risikostyring .....	11
PÅTEGNINGER .....	13
Ledelsespåtegning .....	13
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	14
KONCERNREGNSKAB .....	16
Totalindkomstopgørelse .....	16
Balance – aktiver .....	17
Balance – passiver .....	18
Egenkapitalopgørelse .....	19
Pengestrømsopgørelse .....	20
NOTER .....	23



Let's go further

## LEDELSESBERETNING

### Om EG

---

EG er en af Skandinaviens førende software virksomheder og er ejet af kapitalfonden Axcel. EG blev grundlagt i Herning i 1977 og i 2019 betjener vores ca. 1.000 medarbejdere mere end 9.500 kunder ud fra 15 lokationer i Danmark, Norge og Sverige. Vi udvikler og sælger abonnementsbaserede og branchespecifikke cloud-løsninger som Software as a Service (SaaS) til private virksomheder, stat, regioner og kommuner.

#### **Branchespecifikt fokus**

Vores fokus på en række nøje udvalgte brancher giver os et

indgående kendskab til arbejdsprocesser og særlige forhold hos vores kunder. Det betyder mindre risiko i vores kunders projekter og branchespecifikke løsninger af høj kvalitet og relevans for den enkelte kunde.

## Hoved- og nøgletal

I millioner DKK	2014	2015	2016	2017*	2018*
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning	1.636,1	1.839,8	2.043,0	1.052,4	1.220,6
Bruttofortjeneste	1.282,4	1.443,4	1.593,3	795,2	1.021,0
EBITDA før særlige poster	177,1	206,8	257,3	2,2	305,6
Særlige poster	0,0	0,0	0,0	0,0	40,9
EBITDA, driftsresultat før afskrivninger	177,1	206,8	257,3	2,2	264,7
Driftsmæssige afskrivninger	28,8	52,0	67,1	68,1	89,8
Afskrivninger, amortiseringer	98,9	107,1	414,3	176,5	154,8
EBIT, driftsresultat	49,4	47,7	-224,1	-249,0	20,1
Finansielle poster, netto	-81,6	-97,3	-106,2	-125,2	-149,8
Skat af årets resultat	12,5	-2,5	-4,3	-78,7	-7,6
Årets resultat	-44,7	-47,1	-326,0	-295,5	-122,1
<b>Normaliseringer</b>					
Særlige poster	0,0	0,0	0,0	0,0	40,9
Køb og salg af aktiviteter/virksomheder **	18,6	54,7	2,9	24,0	0,0
Restruktureringsomkostninger mv. **	26,4	20,7	38,5	18,0	10,3
Integrationsomkostninger opkøbte selskaber **	5,7	6,9	2,5	21,7	15,1
Projekt KY **	0,0	0,0	0,0	193,0	0,0
Tilpasning IFRS 16 **	0,0	0,0	0,0	26,2	0,0
Valutakursreguleringer **	-2,5	2,9	-1,9	6,5	5,9
Amortiseringer i forbindelse med opkøb **	48,7	56,9	364,0	132,9	118,5
Skat af normaliseringer **	-23,7	-33,3	-34,3	-87,1	-42,0
Normaliseret resultat efter skat	28,5	61,7	45,7	13,4	26,6
Normaliseret EBITDA	227,8	289,1	301,2	285,1	331,0

\* baseret på fortsættende aktiviteter. Balancetal 2017 er for den samlede aktivitet.

\*\* baseret på intern rapportering, ikke-revideret

I millioner DKK	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Balance</b>					
Aktiver i alt	2.156,1	2.729,1	2.414,6	2.436,8	2.080,4
Anpartskapital	0,8	1,0	1,0	0,9	0,1
Egenkapital	328,8	460,4	134,0	-211,7	-675,5
Netto arbejdskapital	185,2	260,3	223,8	173,1	49,4
Rentebærende gæld, netto	1.076,4	1.284,1	1.379,0	1.706,5	1.186,4
<b>Pengestrøm</b>					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	51,8	105,2	86,2	37,8	43,2
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-329,8	-73,4	-175,2	-337,4	-54,4
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	275,9	44,9	-0,3	397,5	-16,5
Årets pengestrøm	-2,1	76,8	-89,3	58,8	-27,7
<b>Investeringer</b>					
Materielle anlægsaktiver	16,8	11,4	26,5	15,5	7,5
<b>Koncernens nøgletal</b>					
Omsætningsændring	2,1%	12,4%	11,0%	-48,5%	16,0%
EBITDA i pct. af omsætning	10,8%	11,2%	12,6%	0,2%	21,7%
EBITDA i pct. af omsætning, normaliseret	13,9%	15,7%	14,7%	27,1%	27,1%
Afkast på egenkapitalen (ROE)	-13,6%	-10,2%	243,3%	139,6%	18,1%
Afkast på egenkapitalen (ROE), normaliseret	8,7%	13,4%	34,1%	-6,3%	-3,9%
Egenkapital andel	15,2%	16,9%	5,5%	-8,7%	-32,5%
Antal medarbejdere	1.391	1.599	1.856	1.062	1.027

## Året der gik

### 2018 – fokus på kunder og vækst

I forlængelse af 2017's succesfulde fokus på reduktion af risiko i EGs projektportefølje, blev fokus i 2018 lagt på vores kunder og deres succes. Dette fokus tydeliggjorde vi allerede i januar 2018 gennem introduktionen og udrulningen af vores nye vision og løfte til vores kunder: *Enabling our customers to become industry leaders.*

For at realisere visionen lancerede vi samtidig EG's Transformation Agenda bestående af fem strategiske hovedområder: *Strong Foundation, Staying Ahead, Learn and Develop, Manic Customer Focus* samt *Let's Go Further*. De fem strategiske hovedområder blev eksekveret ned igennem vores tre divisioner, deres respektive business units samt EGs samlede støttefunktioner for derved at sikre yderligere optimering af vores processer samt positionering i markedet. Og dermed ultimativt realiseringen af *Enabling our customers to become industry leaders.*

De konkrete tiltag var mange og forskelligartede, som et eksempel fra fokusområdet "Staying Ahead" kan nævnes, at EG i juli 2018 indgik et strategisk samarbejde med Global Connect omkring den fremtidige drift af EGs IT infrastruktur. Dermed indfrier vi vores samarbejdspartnere og 9.500 kunders stigende behov for at have adgang til konkurrencedygtige og fokuserede datacenter- og cloud-løsninger.

Ovennævnte strategi kombineret med EGs medarbejders dedikerede indsats for at realisere årets målsætninger har betydet, at EG nåede sine finansielle mål i 2018.

Det finansielle mål for 2018 var en stigning på 3-5 % i omsætning samt en rapporteret EBITDA margin på 10-12% for hele EG. Den realiserede omsætning og EBITDA for EG oversteg planen. Vi er i ledelsen således tilfredse med at have mere end opnået årets målsætninger.

#### Softwareforretning med forsat fremgang

I vores softwareforretning fortsatte investeringen i ny teknologi i 2018. Vi investerede blandt andet et trecifret millionbeløb i at opgradere og videreudvikle funktionaliteten i vores løsninger. Denne investering sikrer, at EGs brancheløsninger også forsat er markedsledende. For at sikre vores kunder en endnu bedre support fremover investerede vi i udrulning af ITIL processer til support af vores egne løsninger baseret på en ServiceNow platform.

Investeringen i den fortsatte udvikling af vores løsninger, den øgede fokus på support og kundetilfredshed samt en øget investering i salg sikrede vores softwareforretning en stigning i organisk vækst på 9,7 %. Dette er en klar forbedring i forhold til tidligere år og viser, at vores investeringer har båret frugt.

Sidst men ikke mindst købte EG A/S ved udgangen af 2018 it-systemet ClinicCare. Opkøbet af ClinicCare gør EG i stand til at levere branchetilpassede løsninger til psykologer, kiropraktorer, fodterapeuter, fysioterapeuter og læger. Dermed styrker vi vores position på sundhedsområdet, et område som EG vil fokusere endnu mere på fremover.

#### Serviceforretning i forandring – og i vækst

EGs serviceforretning vandt i 2018 intet mindre end 58 Microsoft Dynamics 365 projekter og har dermed yderligere styrket sin position som leverandør af teknologiløsninger baseret på Microsoft Dynamics 365. I forlængelse heraf kan EGs serviceforretning dokumentere en endnu bredere erfaring med implementering Microsoft Dynamics 365, hvilket forventes yderligere at styrke salget i 2019.

Vi valgte i januar 2018 at styrke vores udbud indenfor Field Service via en samarbejdsaftale med Diebold Nixdorf. Via aftalen sikrede vi vores detailkunder samarbejde med en global markedsleder.

Serviceforretningen udviklede sig positivt i løbet af 2018 og især afslutningen på 2018 var god, hvilket betød, at serviceforretningen gik ind i 2019 med en særdeles stærk backlog.

#### Salg af EG's serviceforretning til DXC Technology

Som en naturlig del af den vellykkede strategiske og finansielle udvikling i EG blev der i august 2018 igangsat en strategisk gennemgang af EG A/S med henblik på et salg.

I den forberedende fase af salgsprocessen stod det hurtigt klart, at et split af EG A/S i en serviceforretning og softwareforretning ville lede til en mere klar strategisk fokusering for de to forretninger fremover. Dette skyldes, at forretningsmodellerne i vores serviceforretning og softwareforretning er forskellige og derfor kræver forskellige strategier for at realisere deres fulde potentiale for både kunder og medarbejdere.

Serviceforretningens marked præges i stigende grad af færre, men større globale spillere. Derfor vurderedes det, at et salg til en ejer med et udtalt strategisk fokus på konsulenttydelser og en global styrke, var nødvendig for yderligere at forstærke serviceforretningens leverance til kunderne og derved realisere serviceforretningens fulde potentiale.

DXC Technology er derfor den optimale nye ejer for EGs serviceforretning - både i forhold til kunder, medarbejdere og den fremtidige udvikling af EGs serviceforretning. Så det er med stor glæde, at vi pr. 15 februar 2019 fuldførte den juridiske overdragelse af kunder og medarbejdere i EGs serviceforretning til DXC Technology.

## 2019: Fokus på realisering af softwareforretningens fulde potentiale

I ledelsen for EG A/S vurderer vi, at den tilbageværende softwareforretning har et betydeligt potentiale for yderligere

vækst i både omsætning og indtjening. Et mere dedikeret fokus på softwareforretningen og provenuet fra salget af serviceforretningen skal medvirke til at realisere dette potentiale og derved klargøre softwareforretningen til næste fase i sin udvikling.

## Årets resultat

Årets resultat, balance og pengestrømme har for den samlede aktivitet primært været præget af følgende forhold:

- Organisk vækst i omsætningen på 5,9% drevet af den positive aktivitetsudvikling i Softwareforretningen.
- EBITDA forbedring før særlige poster på 331 mio. kr. (193 mio. kr. kan henføres til KY effekten i 2017) drevet af vækst i omsætningen kombineret med øget produktivitet og indtjening i både Service og Software.
- Fortsat investering i EG Silkeborg Data's nye løn- og vagtplanlægningssystem, hvor implementering af den nye platform er påbegyndt hos kunderne i 2019.
- Øget produktivitet og forbedret indtjening i Serviceforretningen og efterfølgende investering i organisatorisk og systemmæssige udskillelse af denne aktivitet med henblik på frasalg.
- Indførsel af særlige poster der indeholder omkostninger til omstruktureringerne i Service og forberedelse af frasalg.

Kommentarerne i det følgende afsnit tager udgangspunkt i den fortsættende aktivitet.

### Nettoomsætning

Koncernens omsætning endte på 1.220,6 mio. kr. (1.052,4 mio. kr. i 2017) svarende til en stigning på 16,0 %. Når der korrigeres for KY projektet er stigningen 9,7%, der er drevet af organisk vækst i både Private og Public divisionerne.

EG Software Public har i 2018 haft en omsætning på 530,1 mio. kr. mod 425,4 mio. kr. i 2017, svarende til en stigning på 24,6%. KY udgjorde i 2017 negative 64 mio. kr. af omsætningen.

Divisionen EG Software Private har i 2018 haft en omsætning på 565,8 mio. kr. mod 510,9 mio. kr. i 2017 svarende til en stigning på 10,7 %.

Øvrig omsætning udgør 124,7 mio. kr. mod 144,1 mio. kr. i 2017.

### Bruttofortjeneste

Koncernens bruttofortjeneste er steget fra 795,2 mio. kr. i 2017 til 1.021,0 mio. kr. i 2018 svarende til en stigning på 28,4 %. Bruttomarginen i procent af omsætningen er steget fra 74,7 til 83,7. Stigningen i bruttofortjenesten kan henføres til stigningen i omsætningen og KY nedskrivningen i 2017. Når der korrigeres for denne nedskrivning er bruttofortjeneste i procent på niveau med sidste år.

### Resultatudvikling, EBITDA

Koncernens rapporterede EBITDA før særlige poster for 2018 udgør 305,6 mio. kr. i forhold til 2,2 mio. kr. i 2017. Normaliseret EBITDA androg i 2018 331,0 mio. kr. (285,1 mio. kr.) svarende til en stigning på 16,0 %.

### Resultatudvikling, EBIT

Koncernen realiserede i 2018 et EBIT på 20,1 mio. kr. i forhold til -249,0 mio. kr. i 2017.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af aktuel skat på 8,2 mio. kr., regulering af tidligere års skat med -4,5 mio. kr. og ændring i udskudt skat på -11,3 mio. kr., således at skat af årets resultat udgør -7,6 mio. kr. (-78,7 mio. kr.). Den effektive skatteprocent udgør 5,9 % mod 21,0 % i 2017.

### Resultat efter skat

Koncernens resultat efter skat andrager -122,1 mio. kr. mod -295,5 mio. kr. i 2017.

Normaliseret resultat efter skat udtrykker årets resultat efter skat reguleret for ekstraordinære forhold, som ikke kan tilskrives den fortsættende driftsaktivitet, herunder salg af aktiviteter, restruktureringsomkostninger, nedskrivning af goodwill, omkostninger til integration af opkøbte virksomheder og amortiseringer i forbindelse med opkøb.

Normaliseret resultat efter skat udgør 26,6 mio. kr. i 2018 mod 13,4 mio. kr. i 2017.

### Pengestrømme

Pengestrømme før nettoarbejdskapital udgør 267,8 mio.kr. mod 3,6 mio.kr i 2017. For 2017 196,6 mio. kr. ved korrektion for KY. Stigningen er drevet af den underliggende forbedring i forretningen.

Nettoarbejdskapitalen i 2018 er negativt påvirket af sidste ratebetalinger for opkøb i 2017 vedrørende Notaplan og L5 Softwaren på i alt 66 mio.kr

Pengestrømme fra driftsaktiviteter udgør 43,2 mio. kr. , som består af pengestrømme fra drift før finansielle poster på 171,5 mio. kr. med fradrag af netto rentebetalinger på -149,7 mio. kr. og tilbagebetalt selskabsskat på 8,4 mio. kr.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter udgjorde -54,4 mio. kr. mod -337,4 mio. kr. i 2017. Investeringerne foretages primært i immaterielle aktiver, idet der henvises til omtalen under forskning og udviklingsaktivitet nedenfor.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter udgjorde -16,5mio. kr. mod + 397,5 mio. kr. i 2017.

Årets pengestrøm udgør -71,7 mio. kr. mod 57,8 mio. kr. i 2017, der er en kombination af forbedrede frie pengestrømme fra driften og lavere pengestrømme fra finansieringsaktiviteter.

### Nettoarbejdskapital

Arbejdskapitalen udgør 64,9 mio. kr. mod 173,1 mio. kr. i 2017. sk. Ændringen i pengebindingen skyldtes udskillelse af serviceaktiviteten. Såfremt andre tilgodehavender og anden gæld medtages i arbejdskapitalen udgør den -174,3 mio. kr. mod - 297,6 mio. kr. i 2017.

### Balance

Ultimo 2018 havde koncernen en samlet koncernbalance på 2.080,4 mio. krmio. kr. (2.436,8mio. kr.).

### Egenkapital

Egenkapitalen var ultimo 2018 på -675,5 mio. kr. (-211,7 mio. kr.).

### Årets samlede resultat

Årets finansielle resultat er præget af en forbedret indtjening drevet af organisk vækst og øget produktivitet.

Vi er i ledelsen tilfreds med, at de gennemførte tiltag til at drive organisk vækst kombineret med øget produktivitet er materialiseret som forventet og kan aflæses af regnskabet.

### Forskning og udviklingsaktivitet

Som led i koncernens strategi om styrkelse af vores produktportefølje og interne systemer udgjorde investeringer i immaterielle aktiver 58,8 mio. kr. mod 91,3 mio. kr. i 2017.

Selskabets investeringer i immaterielle aktiver omfatter primært egenproduceret software og løsninger, som fremover vil bidrage til at øge den løbende omsætning og indtjening.

### Forventninger

Fremgangen i softwareforretningen i 2018 og de fortsatte effekter af de allerede implementerede strategiske tiltag medfører, at ledelsen har positive forventninger til 2019. Dette, kombineret med frasalget af Serviceforretningen, bevirker, at driften og soliditeten i selskabet er forstærket og forventes yderligere styrket i 2019.

Ledelsens forventninger til 2019 er 5-7% fremgang i omsætningen før eventuelle valutakursudsving, der er drevet af fokuseringen på fortsat organisk vækst i softwareforretningen. Yderligere forventes det, at rapporteret EBITDA før særlige poster vil udgøre 25-28% af omsætningen. Efter et 2018 der er forløbet som planlagt, er det ledelsens forventning, at den underliggende aktivitet udgør et solidt fundamentet for en yderligere fremgang i det finansielle resultat for 2019.

Provenuet fra den frasolgte serviceaktivitet giver såvel råderum til investeringer i en fokuseret vækst som understøttelse af det finansielle beredskab. Som i tidligere år fokuseres der på at sikre og opretholde et solidt likviditetsberedskab, hvor nuværende driftsresultat og fortsat disciplineret styring af arbejdskapitalen understøtter dette. Ledelsen har estimeret likviditetsudviklingen for 2019 og finder det nuværende finansielle beredskab passende.

### Begivenheder efter status

Der har ikke været væsentlige begivenheder efter regnskabsårets afslutning, der påvirker regnskabet for 2018. Med virkning pr. 15. februar 2019 har koncernen frasolgt serviceaktiviteten, der henvises til note 25.



## Corporate governance

Koncernen er i kraft af sit ejerskab underlagt "Retningslinjer for ansvarligt ejerskab og god selskabsledelse" udstukket af Danish Venture Capital and Private Equity Association. Retningslinjerne kan findes på DVCA's hjemmeside, [www.dvca.dk](http://www.dvca.dk).

Grundlaget for tilrettelæggelse af ledelsens opgaver er bl.a. selskabsloven, årsregnskabsloven, selskabets vedtægter og god praksis fra sammenlignelige virksomheder. Herudover har koncernens ledelse stort fokus på corporate governance. På den måde sikrer ledelsen, at selskabet både internt og eksternt, er ledet i harmoni med tiden og i overensstemmelse med gældende lovgivning, så alle interessenteres tarv bliver varetaget.

Bestyrelsen har en forretningsorden og anvender desuden komiteer til særlige opgaver. Der er således nedsat en formandskomite, en revisions- og risikokomite og en vederlagskomite.

Følgende bestyrelsesmedlemmer er repræsenteret i de enkelte komiteer:

- Formandskomite: Klaus Holse og Christian Bamberger Bro
- Revisions- og risikokomite: Christian Bamberger Bro
- Vederlagskomite: Klaus Holse og Christian Bamberger Bro.

### Bestyrelsen

Bestyrelsen består af i alt otte medlemmer. To af repræsentanterne er udpeget af hovedaktionæren, tre af repræsentanterne er uafhængige, og tre af repræsentanterne er valgt af selskabets medarbejdere.

Selskabets ejer Axcel Fond IV er repræsenteret i bestyrelsen ved partner Christian Schmidt-Jacobsen og partner Christian Bamberger Bro.

To af de tre medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer fratrådte primo 2019 i forbindelse med frasalg af EG service til DXC A/S, og deres suppleanter er indtrådt i bestyrelsen.

Der afholdes 4-6 bestyrelsesmøder om året. Bestyrelsen fastlægger selskabets strategi og er en aktiv sparringspartner for selskabets ledelse.

### Formandskomite

Formandskomiteen mødes hver måned med selskabets ledelse.

### Revisions- og risikokomite

Revisions- og risikokomiteen mødes 4-5 gange om året. Komiteens opgave at overvåge selskabets regnskabsaflæggelse

og det interne kontrolmiljø, samt at fastsætte relationer og rammer for den eksterne revision.

Komiteen har faste procedurer for, bl.a. opdatering af regnskabsstandarder og gennemgang af poster der indeholder væsentlige regnskabsmæssige skøn, samt poster af engangskaraktér.

Selskabet har en funktion, som løbende overvåger, hvorvidt selskabets regnskabsguidelines og politikker bliver overholdt. Denne funktion rapporterer kontinuerligt til revisions- og risikokomiteen.

### Vederlagskomite

Vederlagskomiteens opgave er at fastsætte og godkende ledelsens aflønning.

### Kønssammensætningen af ledelsen

Jf. årsregnskabslovens §99b skal selskabet redegøre for kønssammensætningen af ledelsen.

Det er selskabets mål at fremme mangfoldigheden, herunder at opnå en fornuftig repræsentation af kvinder i både bestyrelse og den øverste lederkreds, ud fra et ønske om at styrke virksomhedens alsidighed, samle kompetencer og skabe bedre beslutningsprocesser.

Der er ingen kvindelige bestyrelsesmedlemmer, mens andelen af kvinder i ledelsen udgør 21,2%, hvilket er på samme niveau som i 2017. Selskabets mål er, at andelen af kvinder i bestyrelsen og i lederkredsen skal være minimum 20 % inden 2022. Dermed er målet for kvindelige ledere i selskabet fortsat opfyldt, mens kønssammensætningen af bestyrelsen ikke lever op til målsætningen endnu.

Antallet af kvinder udgør 32% af antallet af ansatte i Koncernen, hvilket er samme niveau som sidste år.

For at øge mangfoldigheden har selskabet iværksat en række initiativer såsom etablering af netværksgrupper for kvindelige ledere og sat fokus på at opnå en bedre fordeling af antallet af mænd og kvinder i alle stillinger og funktioner. EG vil fremover fortsat arbejde med disse og nye initiativer.

### Ejerforhold

AX IV EG INV 1 ApS ejes af Axcel 4 K/S.

Moderselskabet er udelukkende finansieret af egenkapital. Koncernen er finansieret i en kombination af gæld og egenkapital

## CSR

### Lovpligtig erklæring vedrørende CSR i overensstemmelse med § 99a i årsregnskabsloven

#### Forretningsmodel

AX IV EG INV1 ApS er et dansk holdingselskab, som udelukkende skal drive økonomisk ejerskab over kontrollerede virksomheder. AX IV EG INV1 ApS har ingen kontorer eller ansatte, da aktiviteterne alene vedrører økonomisk ejerskab. Selskabets målsætning er at have økonomisk ejerskab til virksomheder.

#### Risikovurdering og behov for politikker vedrørende CSR-relaterede spørgsmål

Baseret på AX IV EG INV1 ApSs aktiviteter og forretningsmodel, som ikke omfatter aktiviteter ud over finansielt ejerskab af beslægtede virksomheder, risikerer de risici, der er forbundet med CSR-relaterede emner: klima- og miljøforhold, sociale og arbejdsmæssige forhold, menneskerettigheder og anti-korruption og bestikkelse betragtes som begrænset og uvæsentligt.

Da der ikke er medarbejdere i virksomheden, er der ingen risici forbundet med sociale og medarbejderproblemer, da virksomheden ikke kan påvirke spørgsmålet hverken positivt eller negativt. Det samme argument gælder for miljømæssige og klimarelaterede spørgsmål. Med hensyn til menneskerettigheder og antikorrupation har virksomhedens aktiviteter ingen effekt, da der ikke er leverandører, medarbejdere eller andre aktiviteter, hvorigennem virkningerne kan opstå.

Baseret på de begrænsede aktiviteter har AX IV EG INV1 ApS besluttet ikke at oprette koncernpolitikker for CSR.

#### CSR konsolideret inden for AX IV EG INV1 ApS

I overensstemmelse med årsregnskabslovens § 128 repræsenterer følgende et sammendrag om CSR inden for AX IV EG INV1 ApS.

EG A / S har veludviklede retningslinjer og politikker inden for hvert af de krævede politikområder miljø og klimaforandringer, menneskerettigheder, medarbejderproblemer og antikorrupation. EG A / S støtter FN's Global Compacts 10 principper om menneskerettigheder, arbejdskraft, miljø og antikorrupation, og de anerkender og respekterer FN's globale mål for bæredygtig udvikling. Selskabets overordnede CSR-politik er baseret på de 10 principper i UN Global Compact, og EG A / S har baseret på det, der identificerede en række

prioriterede spørgsmål og har indledt processer til optimering af dem.

For det område, der er relateret til menneskerettigheder, støtter og respekterer EG beskyttelsen af internationalt proklamerede menneskerettigheder og sørger for, at de ikke er medvirkende til krænkelse af menneskerettighederne. De respekterer kulturelle forskelle og gør ikke forretninger med en leverandør, hvis leverandøren udøver diskrimination på arbejdspladsen baseret på race, religion, køn, alder, nationalitet eller seksuel orientering.

For arbejdstagerrettigheder fastholder EG foreningsfriheden og den effektive anerkendelse af retten til kollektive forhandlinger, eliminering af alle former for tvungen og tvungen arbejdskraft, effektiv afskaffelse af børnearbejde og afskaffelse af forskelsbehandling med hensyn til beskæftigelse og erhverv. EG forpligter sig til at levere en konkurrencedygtig lønpakke, et sikkert og behageligt arbejdsmiljø, åbent meddelte karriereveje og veletablerede værktøjer til evaluering af resultater og udvikling.

Det er målet for EG at konstant blive et mere bæredygtigt og miljøvenligt selskab. EG støtter aktivt bæredygtig miljømæssig udvikling gennem udvikling og distribution af it-løsninger til forskellige brancher, der gør det muligt for dem at reducere energi, materialaffald og transport. Virksomheden erkender, at unødvendig rejse med bil og fly har en negativ indvirkning på miljøet, og vi arbejder løbende for at minimere denne indvirkning ved at fremme virtuelle møder, investere i mere miljøvenlige biler og bruge offentlig transport, hvor det er muligt.

For korrupsionsproblemer erkender EG, at små virksomheder gaver og rimelig underholdning, herunder måltider, er accepteret måder at opbygge relationer og skabe goodwill mellem forretningspartnere. Denne praksis skal dog altid udføres på en gennemsigtig måde, og kun i et omfang, der er passende for vores integritetsretningslinjer og forretningsetik. Retningslinjer for håndtering af korrupation, gæstfrihed (gaver og underholdning) og donationer ydes til medarbejderne gennem vores forretningsetikdokument, vores CSR-politik og vores adfærdskodeks. Retningslinjerne gennemføres også i selskabets medarbejderhåndbog.

For yderligere oplysninger henvises til:

[https://eg.dk/siteassets/media/files/about-eg/csr/eg\\_csr\\_2018.pdf](https://eg.dk/siteassets/media/files/about-eg/csr/eg_csr_2018.pdf)

## Risikostyring

Som en væsentlig faktor ved realisering af koncernens mål og strategi arbejdes der kontinuerligt med identifikation af risikofaktorer og mitigerende handlinger. Implementering af den vedtagne strategi, de løbende aktiviteter og udnyttelse af forretningsmuligheder udsætter virksomheden for risici, hvorfor håndtering heraf anses som en naturlig og integreret del af det daglige arbejde og en måde at skabe stabil og sikker vækst på.

Det blev i 2018 besluttet at igangsætte en proces med frasalg af serviceaktiviteten, hvorfor indtjeningen fremadrettet er fokuseret omkring egenproducerede Software løsninger. Det vurderes, at den mindre aktivitet inden for den timebaserede konsulentforretning med en efterfølgende fokusering mod recurring aktiviteter påvirker risikobilledet positivt.

Følgende afsnit omfatter en ikke-udtømmende beskrivelse af risici forbundet med koncernens aktiviteter. Risikofaktorerne er inddelt i kommercielle og finansielle risici og anført i vilkårlig rækkefølge.

### Risikostyring og intern kontrol

Koncernens risikostyring og interne kontrol i forbindelse med regnskabsaflæggelsen er etableret for at sikre, at den finansielle rapportering giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation i overensstemmelse med gældende lovgivning, standarder, anden regulering og selskabets standardprocesser.

Koncernen har en proces, hvor væsentlige nøglekontrollers styrker bliver evalueret og rapporteret til revisionsudvalget. Dette giver øget transparens og ensartethed i det interne kontrolmiljø. I enkelte enheder, hvor alle nøglekontroller ikke er implementeret grundet manglende overgang til koncernens standardprocesser, er kompenserende kontroller blevet etableret, eller der arbejdes på at etablere dem, i det omfang det er muligt.

### Kommercielle risici

En forudsætning for fortsat vækst er løbende udvikling af nye løsninger, der forudsætter de rette faglige kompetencer. Konkurrencen i IT branchen om tiltrækning af de rette kompetencer og mangel på kvalificerede ansøgere udgør en risiko. For at tiltrække og fastholde medarbejdere har EG kontinuerligt fokus på medarbejdertrivsel og -tilfredshed, der understøttes af løbende udviklingssamtaler og årlige medarbejderundersøgelser. For at imødegå mangel på ressourcer samarbejder EG med ind- og udenlandske konsulenter.

En væsentlig del af forretningen omfatter deltagelse i udbud i relation til større kontrakter, der forudsætter omfattende arbejde med kalkulationer og estimater. Manglende kvalitet eller forkert niveau af prissætning kan såvel have negative konsekvenser i form mistede kontrakter eller ikke rentable kontrakter. EG søger via projektreviews og foranalyser at sikre, at fastpriskontrakter indgås med den korrekte prissætning. Koncernen har etableret et PMO (project management office), med henblik på at styrke gennemførelsen af projekter, sikre en konsistent governance-struktur, standardisere politikker, processer samt metoder for projektledelse på tværs af koncernen.

Evnen til at kunne præstere kvalitetsløsninger og overholde tidsfrister for leverancerne er vigtige parametre for EG. Med en stor andel af offentlige kunder og generel bevågenheden omkring it-løsninger til det offentlige, udgør manglende efterlevelse af kvalitet og tidsfrister en særlig risiko. Et særligt fokusområde for PMO er projektets risikofaktorer, og hvordan de bedst muligt mitigeres for både EG og vores kunder. Risikofaktorerne evalueres under salgsfasen i forbindelse med overdragelse til leverance og milestemsmæssigt i forbindelse med et projekts fremdrift.

Koncernens største enkeltudgift er gager. Næsten hele personalet er ansat som funktionærer. Det er derfor ikke muligt på kort sigt at reducere størstedelen af koncernens udgifter. Denne usikkerhed søges mindsket ved, at en større andel af koncernens indtægter omlægges til faste aftaler med bindingsperiode og opsigelsesvarsel. Ca. 53 % af koncernens bruttofortjeneste stammer i 2018 fra denne type aftaler, hvilket er en stigning på 2 procentpoint i forhold til sidste år.

### It-risici

Koncernen anvender it i betydeligt omfang og er sårbar over for driftsmæssige forstyrrelser og brist i den etablerede sikkerhed. Der arbejdes til stadighed med at videreudvikle it-sikkerheden for også i fremtiden at sikre et højt niveau.

GDPR lovgivningen indført i 2018 udgør en potentiel risiko såfremt EG ikke opfylder kravene på alle punkter, hvilket kan medføre bøde og have negativ påvirkning af vort image. Til imødegåelse af risikoen blev der etableret en GDPR funktion og der har gennem året været foretaget omfattende information og uddannelse af medarbejdere.

**Renterisici**

Koncernens likviditet er placeret som bankindsud med en løbetid på under 3 måneder. Renteudgifterne i koncernen er variable og afregnes i DKK.

**Valutarisici**

Koncernens omsætning er primært denomineret i DKK, men der er via opkøb i Norge og Sverige stigende eksponering for NOK og SEK. Koncernen er eksponeret for valutarisici på tre niveauer.

For det første er der valutaudsving i forbindelse med omregning af resultater i udenlandske datterselskaber på balancedagen. Virksomheden har valgt ikke at afdække disse risikotyper. Derfor kan koncernen på kortere sigt være påvirket af udsving ved omregning af resultatet i dattervirksomheder til danske kroner.

Dernæst er der en risiko forbundet med det løbende cashflow. Virksomheden afdækker ikke valutarisici på cashflow.

Endelig er der en valutarisiko forbundet med omregning af koncerninterne mellemværender i udenlandsk valuta på

balancedagen. Denne omregning indeholder en kursregulering, som ikke afdækkes.

For yderligere information omkring finansielle risici henvises til note til årsrapporten.

**Forsikringsmæssige risici**

Koncernen har tegnet lovpligtige forsikringer samt de forsikringer, som vurderes at være relevante. Ved inddragelse af forsikringsmægler foretages med jævne mellemrum gennemgang af forsikringerne med henblik på at sikre forsvarlige dækning på kommercielle gunstige vilkår.

**Investeringer og virksomhedsovertagelser**

Som led i koncernens strategi vurderes mulighederne for opkøb af virksomheder og nye investeringer i software løbende. Større virksomhedsovertagelser og investeringer i softwareudvikling indebærer en række risici i relation til selve investeringsprocessen og den efterfølgende integration i organisationen. Disse risici bliver vurderet og søges afdækket ved inddragelse af egne fagkompetencer og eksterne rådgivere.

## PÅTEGNINGER

### Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2018 for AX IV EG INV 1 ApS omfattende koncernregnskab og moderselskabsregnskab.

Koncernregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere krav i årsregnskabsloven. Moderselskabsregnskabet er aflagt efter årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets

aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 2. April 2019

Direktion

Jesper Frydensberg Rasmussen

Bestyrelse

Christian Bamberger Bro

Peter Nyegaard

Jesper Lauenborg Breitenstein

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i AX IV EG INV 1 ApS

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for AX IV EG INV1 ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet, eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet, og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, at regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er

højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne

oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Ballerup, den 2. april 2019

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Lindholm Jacobsen  
Statsautoriseret revisor  
mne23328

Henrik Berring Rasmussen  
Statsautoriseret revisor  
mne34157

## KONCERNREGNSKAB

### Totalindkomstopgørelse

Note	Millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
		2018	2017	2018	2017
4	Nettoomsætning	1.220,6	1.052,4	0,0	0,0
	Vareforbrug	-199,6	-257,2	0,0	0,0
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>1.021,0</b>	<b>795,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
5	Personaleomkostninger	-534,2	-555,1	0,0	0,0
	Andre eksterne omkostninger	-181,2	-237,9	-0,2	-0,1
	Andre driftsindtægter	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>EBITDA før særlige poster af fortsættende aktiviteter</b>	<b>305,6</b>	<b>2,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>
6	Særlige poster	-40,9	0,0	0,0	0,0
	<b>EBITDA, driftsresultat før afskrivninger af fortsættende aktiviteter</b>	<b>264,7</b>	<b>2,2</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>
7	Afskrivninger	-244,6	-251,2	0,0	0,0
	<b>EBIT, driftsresultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>20,1</b>	<b>-249,0</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>
8	Resultat og skat af kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0
9	Andre finansielle indtægter	1,9	1,0	0,0	0,0
9	Andre finansielle omkostninger	-151,6	-126,1	0,0	0,0
	<b>Resultat før skat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>-129,6</b>	<b>-374,1</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>
10	Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	7,6	78,7	0,0	0,0
	<b>Årets resultat af fortsættende aktiviteter</b>	<b>-122,1</b>	<b>-295,5</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>
24	Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	-346,4	-71,8	0,0	0,0
	<b>Årets resultat</b>	<b>-468,4</b>	<b>-367,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>
	<b>Anden Totalindkomst</b>				
	<b>Recirkulation ved realisation</b>				
	Valutakursregulering, udenlandske dattervirksomheder	-0,8	-3,2	0,0	0,0
	Renteswap regulering	12,4	11,1	0,0	0,0
	<b>Årets totalindkomst</b>	<b>-456,8</b>	<b>-359,4</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>
	<b>Årets resultat tilfalder:</b>				
	Aktionærer i moderselskabet	-428,0	-335,6	-0,2	0,0
	Minoritetsaktionærer	-40,4	-31,7	0,0	0,0
	<b>Årets resultat</b>	<b>-468,4</b>	<b>-367,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>
	<b>Årets totalindkomst tilfalder:</b>				
	Aktionærer i moderselskabet	-416,4	-327,7	-0,2	-0,1
	Minoritetsaktionærer	-40,4	-31,7	0,0	0,0
	<b>Årets totalindkomst</b>	<b>-456,8</b>	<b>-359,4</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,1</b>



## Balance – aktiver

Note	Millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
		31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
	AKTIVER				
	Goodwill	472,2	798,5	0,0	0,0
	Andre immaterielle aktiver	285,3	583,2	0,0	0,0
	Licensrettigheder	191,9	270,5	0,0	0,0
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	94,2	122,9	0,0	0,0
	Udviklingsprojekter under udførelse	123,9	159,5	0,0	0,0
11	<b>Immaterielle aktiver</b>	<b>1.167,5</b>	<b>1.934,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
	Grunde og bygninger mv.	81,6	1,0	0,0	0,0
	Indretning af lejede lokaler	5,6	8,4	0,0	0,0
	Tekniske anlæg, edb mv.	9,6	29,4	0,0	0,0
	Inventar mv.	4,9	2,6	0,0	0,0
	Biler	5,5	0,1	0,0	0,0
12	<b>Materielle aktiver</b>	<b>107,3</b>	<b>41,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0
13	Kapitalandele i associerede virksomheder	0,1	0,1	0,0	0,0
	<b>Finansielle aktiver</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
	<b>Langfristede aktiver</b>	<b>1.275,0</b>	<b>1.976,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
14	<b>Handelsvarer</b>	<b>1,1</b>	<b>5,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
15	Tilgodehavender fra salg	167,2	274,0	0,0	0,0
16	Kontraktaktiver	23,2	22,2	0,0	0,0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder (EG/døtre)	0,0	0,0	0,0	0,0
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder (Holding/AX)	0,4	0,0	0,0	0,0
	Selskabsskat	0,0	3,6	0,0	0,0
17	Øvrige tilgodehavender	46,6	52,5	7,9	0,0
	Periodeafgrænsningsposter	31,2	41,1	0,0	0,0
	<b>Tilgodehavender</b>	<b>268,7</b>	<b>393,5</b>	<b>7,9</b>	<b>0,0</b>
25	Likvide beholdninger	40,9	61,7	0,2	0,2
	<b>Kortfristede aktiver</b>	<b>310,6</b>	<b>460,6</b>	<b>8,1</b>	<b>0,2</b>
24	Aktiver bestemt for salg	494,8	0,0	0,0	0,0
	<b>Aktiver</b>	<b>2.080,4</b>	<b>2.436,8</b>	<b>8,1</b>	<b>0,2</b>

## Balance – passiver

Note	Millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
		31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
	PASSIVER				
	Selskabskapital	0,9	0,9	0,9	0,1
	Overkurs ved emission	0,0			
	Regnskabsmæssig sikring	6,1	-6,3	0,0	0,0
	Reserve for kursreguleringer	-1,2	-0,4	0,0	0,0
	Overført resultat	-622,6	-187,7	0,1	0,0
	Forslået udbytte	0,0	0,0	0,0	0,0
	<b>Egenkapital excl. minoritetsinteresser</b>	<b>-616,9</b>	<b>-193,5</b>	<b>1,0</b>	<b>0,1</b>
	Minoritetsinteresser	-58,6	-18,2	0,0	0,0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>-675,5</b>	<b>-211,7</b>	<b>1,0</b>	<b>0,1</b>
10	Udskudte skatteforpligtelser	90,8	170,2	0,0	0,0
18	Gæld til pengeinstitutter	400,0	0,0	0,0	0,0
18	Obligationslån	1.382,1	1.372,7	0,0	0,0
18	Leasinggæld	73,4	0,0	0,0	0,0
	<b>Langfristede forpligtelser</b>	<b>1.946,3</b>	<b>1.542,9</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
18	Gæld til pengeinstitutter	50,7	395,5	0,0	0,0
18	Leasinggæld	21,2	0,0	0,0	0,0
	<b>Rentebærende kortfristede forpligtelser</b>	<b>71,9</b>	<b>395,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
16	Kontraktforpligtelser	9,8	18,1	0,0	0,0
	Leverandørgæld	126,5	128,6	0,0	0,0
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0
	Selskabsskat	15,2	0,0	6,9	0,0
19	Anden gæld	242,4	476,6	0,2	0,1
20	Periodeafgrænsningsposter	64,3	86,9	0,0	0,0
	<b>Ikke rentebærende kortfristede forpligtelser</b>	<b>458,2</b>	<b>710,2</b>	<b>7,1</b>	<b>0,1</b>
	<b>Kortfristede forpligtelser</b>	<b>530,1</b>	<b>1.105,7</b>	<b>7,1</b>	<b>0,1</b>
	<b>Forpligtelser</b>	<b>2.476,3</b>	<b>2.648,6</b>	<b>7,1</b>	<b>0,1</b>
	<b>Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg</b>	<b>279,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
	<b>Passiver</b>	<b>2.080,4</b>	<b>2.436,8</b>	<b>8,1</b>	<b>0,2</b>

21	Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
26	Nærtstående parter
27	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer
28	Finansielle instrumenter
30	Incitamentsprogrammer

## Egenkapitalopgørelse

### Anvendt regnskabspraksis

#### Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, der foreslås udbetalt for regnskabsåret, men hvor udbetalingen endnu ikke er foretaget, indgår i egenkapitalen, indtil det vedtages på generalforsamlingen.

#### Reserve for sikringstransaktioner

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere ventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt.

#### Reserve for valutakursregulering

Valutakursregulering for datterselskaber med en funktionel valuta, der er forskellig fra EG A/S' præsentationsvaluta, føres direkte på egenkapitalen under reserve for valutakursregulering. Ved hel eller delvis realisation af nettoinvesteringen indregnes valutakursregulering i resultatopgørelsen.

#### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør ikke kontrollerende aktionærs andel af egenkapitalen i datterselskaberne.

Koncern I millioner DKK	Selskabs- kapital	Regn.m. sikring	Res. for kursreg.	Overført resultat	EK ekskl. minoritetsi	Minoritets interessei	Egenkapita I alt
Egenkapital 1. januar 2017	0,9	-17,4	0,4	143,7	127,6	13,5	127,6
Årets totalindkomst	0,0	11,1	-3,2	-335,6	-327,7	-31,7	-359,4
Warrant regulering				0,1	0,1		0,1
Koncerntilskud				20,0	20,0		20,0
Egenkapital 31. december 2017	0,9	-6,3	-0,4	-187,7	-193,5	-18,2	-211,7
Årets totalindkomst	0,0	12,4	-0,8	-428,0	-416,4	-40,4	-456,8
Reguleringer vedrørende IFRS 15 og 16				-9,1	-9,1		-9,1
Øvrige reguleringer				2,1	2,1		2,1
Egenkapital 31. december 2018	0,9	6,1	-1,2	-622,7	-616,9	-58,6	-675,5

Moderselskab I millioner DKK	Selskabs- kapital	Regn.m. sikring	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital 1. januar 2017	0,1	0,0	0,0	0,1
Regulering ved fusion	0,8			0,8
Egenkapital 1. januar 2017	0,9			0,9
Årets totalindkomst	0,0			0,0
Egenkapital 31. december 2017	0,9	0,0	0,0	0,9
Årets totalindkomst	0,0	0,0	0,0	0,0
Egenkapital 31. december 2018	0,9	0,0	0,0	0,9

## Pengestrømsopgørelse

### Anvendt regnskabspraksis

*Pengestrømsopgørelsen for koncernen præsenteres efter den indirekte metode og viser pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.*

*Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.*

*Pengestrømme i en anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved anvendelse af gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse*

*afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.*

*Pengestrømsopgørelsen kan ikke alene udledes af det offentliggjorte regnskabsmateriale.*

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

*Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som EBIT, driftsresultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, ind- og udbetalinger vedrørende renter og lignende samt betalt selskabsskat.*

***Pengestrømme fra investeringsaktivitet***

*Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter herudover betalinger i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle langfristede aktiver.*

***Pengestrømme fra finansieringsaktivitet***

*Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital, (køb og salg af egne aktier), optagelse af og afdrag på langfristet gæld samt udbytte til aktionærerne.*

***Likvider***

*Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på mindre end 3 måneder, som uden hindringer kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der alene er ubetydelig risiko for værdiændringer samt gæld til pengeinstitutter, der kan kræves indfriet på anfordring, og som indgår i likviditetsstyringen*

Note	I millioner DKK	Koncern	
		2018	2017
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>			
	EBIT, driftsresultat af fortsættende aktiviteter	20,1	-249,2
22	Reguleringer	254,9	261,5
23	Ændringer i driftskapital	-103,5	178,6
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster	171,5	190,9
	Renteindbetalinger og lignende	1,9	1,0
	Renteudbetalinger og lignende	-138,6	-125,7
	Pengestrømme fra ordinær drift	34,8	66,2
	Betalt selskabsskat	8,4	-28,4
	Pengestrømme fra driftsaktivitet, fortsættende aktivitet	43,2	37,8
	Pengestrømme fra driftsaktivitet, ophørende aktivitet	-13,2	-16,7
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>			
	Køb af immaterielle aktiver	-58,8	-91,3
	Køb af materielle aktiver	-7,5	-15,5
	Salg af materielle aktiver	11,9	1,0
24	Aktivitetsopkøb og køb af kapitalandele	0,0	-231,6
	Investeringer i associerede virksomheder m.m.	0,0	0,1
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet, fortsættende aktivitet	-54,4	-337,4
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet, ophørende aktivitet	-4,1	-23,4
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>			
	Langfristet gæld forøget med/afdraget med	0,0	-92,7
	Optagelse af langfristet bankgæld	0,0	478,0
	Afdrag på leasinggæld	-16,5	0,0
	Køb/salg egne anparter	0,0	13,0
	Bevægelser på mellemregning med moderselskab	0,0	-0,8
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet, fortsættende aktivitet	-16,5	397,5
24	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet, ophørende aktivitet	-26,7	0
	Årets likviditetsforskydning	-71,7	57,8
	Likvide beholdninger 1. januar	61,6	3,8
25	Likvide beholdninger 31. december, netto	-10,1	61,6

## NOTER

Noter	Side	Indeholder anvendt regnskabspraksis	Indeholder væsentlig skøn og vurdering
Note 1	Generel anvendt regnskabspraksis	24	•
Note 2	Ændrede standarder og regnskabspraksis	25	•
Note 3	Anvendelse af skøn og estimater og vurderinger ved fastlæggelse af regnskabspraksis	26	
Note 4	Nettoomsætning	27	•
Note 5	Personaleomkostninger	29	•
Note 6	Særlige poster	30	
Note 7	Af- og nedskrivninger	30	•
Note 8	Kapitalandele i dattervirksomheder	31	•
Note 9	Finansielle poster	31	•
Note 10	Skat	32	•
Note 11	Immaterielle anlægsaktiver	33	•
Note 12	Materielle anlægsaktiver og leasingaktiver	38	•
Note 13	Kapitalandele i associerede virksomheder	40	•
Note 14	Handelsvarer	40	•
Note 15	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	41	•
Note 16	Kontraktaktiver- og forpligtelser	42	•
Note 17	Øvrige tilgodehavender	43	•
Note 18	Gæld til Pengeinstitutter og Obligationslån	43	•
Note 19	Anden gæld	45	•
Note 20	Periodeafgrænsningsposter	45	•
Note 21	Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	46	
Note 22	Reguleringer	46	
Note 23	Ændringer i driftskapital	47	
Note 24	Aktivitetsopkøb og ophørte aktiviteter	47	•
Note 25	Likvide beholdninger	50	•
Note 26	Nærtstående parter	50	
Note 27	Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer	51	
Note 28	Finansielle instrumenter	51	•
Note 29	Kortfristede og langfristede forpligtelser	56	
Note 30	Incitamentsprogrammer	57	
Note 31	Koncernstruktur	58	
Note 32	Hoved- og nøgletalsdefinitioner	59	

## Note 1 – Generel anvendt regnskabspraksis

Dette afsnit indeholder en opsummering af væsentlig anvendt regnskabspraksis, nye krav fra IFRS samt øvrig generel regnskabspraksis.

En detaljeret beskrivelse af den valgte regnskabspraksis er anført i den relevante note, således at al information om en regnskabspost derved samles ét sted.

### Generelt

Koncernregnskabet aflægges i overens-stemmelse med internationale regnskabsstandarder (IFRS), som er godkendt af EU og IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Moderselskabsregnskabet aflægges efter årsregnskabsloven.

Årsrapporten aflægges i danske kroner (DKK), der anses for at være den primære valuta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Den anvendte regnskabspraksis, med undtagelsen af det beskrevne nedenfor under note 2, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstillene.

Sammenligningstillene korrigeres ikke for standarder, der implementeres i fremtiden.

### Konsolidering

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden AX IV EG INV 1 ApS samt dattervirksomheder, hvori AX IV EG INV 1 ApS direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Ved vurdering af, om AX IV EG INV 1 ApS har bestemmende eller betydelig indflydelse, tages der højde for potentielle stemmerettigheder.

Ved virksomhedssammenslutninger der ikke indbefatter virksomheder underlagt samme bestemmende indflydelse anvendes overtagelsesmetoden hvorved aktiver og forpligtelser i den overtagne virksomhed omvurderes til dagsværdi og en positiv forskel mellem vederlaget og dagsværdien af nettoaktiverne indregnes som goodwill.

Ved overtagelse af virksomheder underlagt samme bestemmende indflydelse både før og efter gennemførelse af virksomhedssammenslutningen anvendes sammenlægningsmetoden, hvorved de sammenlagte virksomheders resultat, aktiver, forpligtelser og egenkapital præsenteres som om virksomhederne altid havde været sammensluttet. Den i 2018 gennemførte fusion med 3 søsterselskaber udgør en virksomhedssammenslutning, da EG koncernen er blevet et af AX IV EG Inv 1 kontrolleret selskab.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomhedernes regnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Dattervirksomhedernes regnskaber er indarbejdet efter koncernens regnskabspraksis. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt af realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Virksomheder, der ikke er tilknyttede virksomheder, men hvor koncernen ejer mindst 20 % af stemmeretten eller på anden måde har betydelig indflydelse, betragtes som associerede virksomheder. De associerede virksomheders regnskaber er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som koncernens regnskaber. Der foretages eliminering af urealiserede gevinster og tab på transaktioner mellem koncernen og de associerede virksomheder i forhold til størrelsen af andelen i den associerede virksomhed.

### Omregning af beløb i fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta. Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske virksomheder med en funktionel valuta forskellig fra koncernens præsenteringsvaluta omregnes resultatopgørelserne til transaktionsdagens kurser og balanceposterne til balance-dagens valutakurser. Som transaktionsdagens kurs anvendes en gennemsnitskurs for året, medmindre den afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursforskelle, som er opstået ved omregning af egenkapital ved årets begyndelse i virksomheder



med en anden funktionel valuta end EG A/S' til balancedagens valutakurs samt ved omregning af resultatopgørelser fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurs, indregnes direkte under egenkapitalen på en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

Kursreguleringer vedrørende langfristede tilgodehavender i dattervirksomheder, der betragtes som tillæg til nettoaktiverne i dattervirksomhederne, indregnes direkte i egenkapitalen under en særskilt reserve for valutakursreguleringer.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets omsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration mv. Desuden indgår nedskrivninger til tab af tilgodehavender fra salg.

#### Moderselskabsregnskabet

Moderselskabet har alene en investering i ét datterselskab og herudover ingen aktiviteter. Anvendt regnskabspraksis for indregning og måling af kapitalandele i datterselskaber fremgår af note 8.

#### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens aktiviteter.

#### Tilgodehavender generelt

Øvrige tilgodehavender, som omfatter tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Forudbetaling fra kunder

Forudbetalinger fra kunder måles til amortiseret kostpris.

#### Finansielle forpligtelser generelt

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører og tilknyttede virksomheder, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Note 2 – Ændrede standarder og regnskabspraksis

#### Implementering af nye og ændrede standarder samt fortolkningsbidrag

Der er i regnskabsåret 2018 implementeret følgende ændringer til eller nye regnskabsstandarder:

- IFRS 9, Finansielle instrumenter
- IFRS 15, Omsætning fra kontrakter med kunder
- IFRS 16, Leasing

Ved implementeringen af IFRS 9 pr. 1. januar 2018 er sammenligningstal ikke tilpasset. Effekten ved implementeringen af IFRS 9 er uvæsentlig.

IFRS 15 er implementeret med modificeret tilbagevirkende kraft, hvorved effekten af implementeringen indregnes pr. 1. januar 2018. Der er ikke tilpasset sammenligningstal. Egenkapitaleffekten pr. 1. januar 2018 er uvæsentlig, ligesom effekten på resultatet for 2018 er uvæsentlig.

IFRS 16 er med virkning fra 1. januar 2018 førtidsimplementeret ved anvendelse af den modificerede retrospektive overgangsmetode og sammenligningstal er derfor ikke tilpasset. Egenkapitalen pr. 1. januar 2018 er

reduceret med 9.073 t.kr. og balancesummen er forøget med 192.710 t.kr. mens effekten på resultatet for 2018 udgør -456 t.kr.

Som følge af implementeringen af IFRS 9 er regnskabspraksis ændret på følgende områder:

- Der indføres en ny model for nedskrivninger på udlån og tilgodehavender, baseret på forventede tab. Denne nye model vil som altovervejende hovedregel medføre større nedskrivninger end efter IAS 39. Antallet af kategorier for finansielle aktiver reduceres til tre: amortiseret kostpris, dagsværdi over resultatopgørelsen og dagsværdi over anden totalindkomst. Dagsværdiændringer på finansielle forpligtelser, der henføres til dagsværdi og som hidrører fra ændring i egen kreditrisiko, skal indregnes i anden totalindkomst. Der indføres forenklede bestemmelser om regnskabsmæssig sikring.

Som følge af implementeringen af IFRS 15 er regnskabspraksis ændret på følgende områder:

- Efter IFRS 15 indregnes omsætning, når kunden overtager kontrollen med de varer og serviceydelser, som leverancen omfatter. Det betyder, at aktiviteter, der er nødvendige for at kunne påbegynde levering til kunden på lønadministrationsaftaler ikke kan anses for at være indtægtsskabende aktiviteter. Vederlag modtaget for disse ydelser indregnes i stedet hen over den periode, hvor lønadministrationen leveres. Endvidere aktiveres omkostninger afholdt til disse aktiviteter og amortiseres over kontraktperioden. Disse aktiviteter har hidtil været anset som indtægtsskabende aktiviteter, og det fakturerede beløb har været indregnet som omsætning.
- Efter IFRS 15 skal en kontrakt bestående af flere ydelser regnskabsmæssigt behandles som én samlet ydelse, hvis kunden enten ikke kan opnå fordele fra de enkelte elementer hver for sig eller elementerne af kunden anses for at udgøre én samlet leverance. EG har vurderet, at projekter omfattende salg af egne EG licenser og tilhørende konfigurerings og implementering skal anses for én samlet leveringsforpligtelse. Hvis leverancen primært består af konfigurerings og implementering, indregnes indtægten i takt med udførelse af konfigurerings- og implementeringsarbejdet. Hvis leverancen primært består af en licens, indregnes indtægten når implementeringen er afsluttet og kunden kan tage systemet i brug. Afholdte omkostninger aktiveres og omkostningsføres på tidspunktet for indregning af indtægten. Der henvises til note 3 for den af ledelsen foretagne vurdering af, at der er tale om én samlet leverance. Efter IFRS 15 anses en virksomhed for at være principal, hvis den har kontrol over varerne eller ydelserne forud for levering til kunden. Dette anses for at være tilfældet, hvis leverandøren foretager integration af de pågældende varer med egne varer eller ydelser. EG's salg af tredjeparts software sker primært sammen med en EG overbygning. EG er derfor som hidtil principal ved

salg af Tredjeparts software, hvorfor indtægterne indregnes brutto.

Som følge af implementeringen af IFRS 16 er regnskabspraksis ændret på følgende områder:

- Som gældspost indregnes en leasingforpligtelse målt til nutidsværdi af de fremtidige leasing betalinger.
- Et tilsvarende leasingaktiv korrigeret for betalinger, foretaget til leasinggiver forud for leasingsaftalens start optages under materielle anlægsaktiver og afskrives over leasingperioden.
- Leasingydelsen der tidligere har været medtaget under eksterne omkostninger erstattes af afdrag på leasinggæld og leasingrente medtaget under andre finansielle omkostninger.
- I overensstemmelse med overgangsbestemmelserne er det valgt ikke at indregne leasingaktiver med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi. Det er endvidere valgt at anvende en diskonteringsrente på en portefølje af leasingaftaler med ens karakteristika.
- Ved vurdering af den forventede lejeperiode er anvendt den uopsigelig lejeperiode tillagt perioder omfattet af forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte.
- Ved tilbagediskontering af leasingbetalingerne til nutidsværdi er renten angivet i leasingsaftalen anvendt. Såfremt renten ikke fremgår af leasingsaftalen er koncernens alternative lånerente anvendt.

IASB har udstedt følgende ændringer til standarder og nye fortolkningsbidrag, der kunne være relevante for EG A/S, men som endnu ikke er godkendt af EU:

IFRIC 23 – Usikkerhed ved regnskabsmæssig behandling af indkomstskat.

Ændringen træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2019 eller senere.

Koncernen forventer, at ovennævnte vil blive implementeret, når de træder i kraft. Koncernen forventer ingen betydelige effekter vedrørende IFRIC 23.

### Note 3: Anvendelse af skøn, estimater og vurderinger ved fastlæggelse af regnskabspraksis

For at udarbejdelsen af Koncernens regnskab er i overensstemmelse med IFRS, kræves brug af skøn, estimater og vurderinger, der har effekt på de rapporterede beløb for aktiver og forpligtelser henholdsvis indtægter og omkostninger på balancedagen. Selvom disse skøn er baseret på ledelsens

bedste kendskab til nuværende begivenheder og tiltag, kan det aktuelle resultat være anderledes end disse skøn.

Ledelsen anser skøn, estimater og vurderinger under følgende poster som værende væsentlige for årsrapporten:

#### **Opgørelse af færdiggørelsesgrad for implementeringsprojekter, der indregnes hen over tid**

Fastlæggelse af færdiggørelsesgrader baseres på skøn og estimater over fremtidige omkostninger – altovervejende resttidsforbrug til færdiggørelse af projekter. Sådanne skøn er usikre, idet ledelsen anser forbrugte timer og restestimat for timer, som det bedste grundlag for vurdering af færdiggørelsesgrader. Ledelsen foretager skøn og estimater på baggrund af individuelle vurderinger af de enkelte projekter samt løbende opfølgning på projekterne med det formål at identificere afvigelser fra kendte skøn og estimater. Resultaterne af den individuelle vurdering og løbende opfølgning anvendes tillige til hensættelser til tab på projekter.

#### **Fastsættelse af leveringsforpligtelser ved salg af EG licenser**

EG's egenudviklede ERP systemer der sælges som on premise licenser omfatter konfiguration og integration. Det er ledelsens vurdering, at systemerne er så unikke, at kun EG A/S i praksis vil kunne udføre dette arbejde og at kunden derfor ikke vil kunne opnå fordele ved at købe licensen alene. Derfor anses licens og integration/ konfiguration for at være én samlet

leveringsforpligtelse. Omsætning fra disse ERP systemer udgør 199,0 mio.kr.

#### **Udskudt skat**

Ledelsens vurdering kræves ved fastlæggelse af indregning af udskudte skatteaktiver. EG A/S indregner udskudte skatteaktiver, såfremt det er sandsynligt, at der vil være tilstrækkelig skattepligtig indkomst til stede i fremtiden til udnyttelse af de midlertidige forskelle. Ledelsen har bl.a. på baggrund af historiske realiserede overskud og godkendte budgetter taget den fremtidige skattemæssige indkomst i betragtning ved vurdering af, om de udskudte skatteaktiver vil kunne indregnes.

#### **Immaterielle aktiver**

Værdien af de immaterielle aktiver afhænger af den fremtidige forretningsudvikling inden for en lang række områder, specielt inden for detailhandel og MBS. Ud over forhold, der kan påvirkes af EG A/S, har også den fremtidige forretningsstruktur, den økonomiske udvikling samt den teknologiske udvikling betydning.

## **Note 4 – Nettoomsætning**

### **Anvendt regnskabspraksis**

*Nettoomsætning består af salg af licenser til eget software og konfiguration og installation i tilknytning hertil, ekstern software, abonnementsbaserede indtægter og salg af hardware samt konsulentytelser.*

*Nettoomsætning indregnes, når kunden har opnået kontrol over softwaren eller servicen.*

*Betalingsbetingelser vil typisk være løbende måned. EG A/S indgår ikke salgsaftaler, hvor kredittiden overstiger 12 måneder, hvorfor koncernen ikke justerer den aftalte kontraktpris med et finansieringselement.*

#### **Salg af licenser til eget software**

*Salg af licenser til eget software består af salg af en licens samt en konfigurerings- og installationsydelse. Dette anses som én samlet leveringsforpligtelse. Indtægterne fra kontrakter som primært består i konfiguration og installation indregnes over tid baseret på en færdiggørelsesgrad. Hvis licensdelen udgør den primære del af leverancen, indregnes indtægten når kunden kan tage systemet i brug.*

*Færdiggørelsesgraden for leverancer som indregnes over tid opgøres enten som forbrugt antal timer i forhold til estimeret samlet antal timer på projektet eller i forhold til på forhånd*

*fastlagte milepæle og færdiggørelsesgrader for projekterne. Der foretages løbende reestimering af det samlede antal timer, der forventes at blive brugt på de enkelte projekter og aktiviteter. Hvis færdiggørelsesgraden falder i forhold til det seneste estimat, foretages der en tilbageførelse af omsætningen, således at periodens omsætning altid modsvarer færdiggørelsesgraden ultimo perioden.*

#### **Salg af ekstern software**

*Salg af ekstern software omfatter licens til standard software løsninger med en EG overbygning og tilhørende konfiguration og installation. Software og konfiguration/installation anses som separate leveringsforpligtelser.*

*Indtægter fra softwarelicenser indregnes når kunden har adgang til at bruge licensen. Indtægter fra konfiguration og installation indregnes over tid i takt med udførelse af arbejdet. Når der er krav om kundens accept af leveret funktionalitet, indregnes indtægten først fra det tidspunkt, hvor accept har fundet sted.*

#### **Abonnementsbaserede indtægter**

*Abonnementsbaserede indtægter består af branche software leveret som en Software as a service (SaaS) løsning,*

vedligeholdelses- og hotline abonnemeter samt lønservice. Disse indtægter indregnes hen over kontraktperioden. Betalinger fra kunder vedr. udførelse af aktiviteter, der er nødvendige for at kunne påbegynde levering til kunden på lønadministrationsaftaler anses som en del af det samlede vederlag og indregnes over den periode, hvor lønadministrationen leveres. Endvidere aktiveres omkostninger afholdt til disse aktiviteter og amortiseres over kontraktperioden.

#### Salg af hardware

Ved salg af hardware indregnes omsætningen, når kontrollen for varen er overdraget til køber, hvilket oftest sker i forbindelse med leveringen.

#### Salg af konsulentydelse og udvikling

Salg af konsulentydelse og udvikling indregnes i takt med, at tjenesteydelserne leveres, som regel lineært over kontraktperioden.

Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Millioner DKK	Koncern		Moderselskab			
	2018	2017	2018	2017		
<b>Nettoomsætning</b>						
EG software/IP	562,4	510,6				
Abonnementsbaserede indtægter	277,5	234,6				
Ekstern software	42,4	41,6				
Konsulentydelse og udvikling	334,2	262,7				
Hardware	4,0	3,0				
<b>Nettoomsætning</b>	<b>1.220,6</b>	<b>1.052,4</b>				
Heraf udgør løbende abonnemeter mv.	762,8	712,9				
Nettoomsætning fordelt på lande:						
Danmark	775,5	687,6				
Norge	122,3	105,9				
Sverige	89,9	85,0				
Øvrige	232,7	173,8				
	<b>1.220,6</b>	<b>1.052,4</b>				
<b>Segmentoplysninger</b>	<b>Nettoomsætning</b>		<b>EBITDA</b>		<b>Langfristede aktiver</b>	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
VBS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	761,6
Private	565,8	510,9	149,5	112,1	344,0	309,7
Public	530,1	425,4	80,8	-125,6	768,2	750,6
Øvrige	124,1	130,1	38,3	33,0	106,9	99,4
Koncernfunktioner	0,6	-14,0	-3,8	-17,1	55,9	54,8
	<b>1.220,6</b>	<b>1.052,4</b>	<b>264,9</b>	<b>2,4</b>	<b>1.275,0</b>	<b>1.976,2</b>

Ikke opfyldte leveringsforpligtelser

EG koncernen har indgået en række flerårige kontrakter hvor uopfyldte leveringsforpligtelser pr. 31. december 2018 udgør 833,7 mio.kr. Den gennemsnitlige periode som kontrakterne

forventes afviklet over udgør 3,0 år., og den maksimale resterende løbetid udgør 8 år.

## Note 5 – Personaleomkostninger

### Anvendt regnskabspraksis

Personaleomkostninger indregnes i det regnskabsår, hvor de ansatte har udført det tilknyttede arbejde.

Millioner DKK	Koncern		Morderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>Personaleomkostninger</b>				
Antal medarbejdere (gns.)	1.027	1.062		
<b>Samlede personaleomkostninger</b>				
Løn og gager	536,3	579,3		
Pensioner	37,5	39,2		
Andre omkostninger til social sikring	19,2	21,4		
	<b>593,1</b>	<b>639,9</b>		
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	-58,9	-84,8		
<b>Personaleomkostninger</b>	<b>534,2</b>	<b>555,1</b>		
<b>Vederlag til bestyrelse og direktion</b>				
Løn og gager	4,9	4,1		
Pension	0,3	0,3		
<b>Bestyrelse og direktion</b>	<b>5,3</b>	<b>4,4</b>		

Direktion og øvrige ledende medarbejdere er omfattet af bonusordninger, der afhænger af årets opnåede resultat. Direktionen har et forlænget opsigelsesvarsel på 6 måneder. Hertil kommer fratrædelsesgodtgørelse på 2-6 måneder.

Koncernen anvender kun bidragsbaserede pensioner. Bestyrelse og direktion udgør Key Management Personnel. Ovenstående vederlagsoplysninger gælder for bestyrelse og direktion i koncernen. Morderselskabets direktion og bestyrelse modtager ikke vederlag.

## Note 6 – Særlige poster

### Anvendt regnskabspraksis

Særlige poster omfatter betydelige engangsomkostninger eller indtægter, der er indregnet i totalindkomstopgørelsen, og som ikke direkte kan henføres til koncernens ordinære aktiviteter. Sådanne poster omfatter udgifter til omstrukturering, grundlæggende strukturelle ændringer og strategiske overvejelser vedrørende virksomhedens fremtid. Særlige poster omfatter også gevinster og tab ved afhændelse af

virksomheder samt transaktionsomkostninger og tilpasninger af købspriser vedrørende erhvervede virksomheder. Særlige poster præsenteres særskilt i resultatopgørelsen for at give et mere sammenligneligt grundlag af virksomhedens drift. Ledelsen vurderer hvilke poster, der skal identificeres som særlige poster og vises særskilt, for at give en korrekt præsentation af totalindkomstopgørelsen

I regnskabsposten for koncernen indgår omkostninger til intern omstrukturering 6.8 mio. kr., nedskrivning ved outsourcing af

datacenter 16,4 mio. kr. samt omkostninger salgsproces 17,7 mio. kr.

## Note 7 – Af- og nedskrivninger

### Anvendt regnskabspraksis

Der henvises til note 10 og 11.

Millioner DKK	Koncern		Morderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>Af- og nedskrivninger</b>				
Udviklingsprojekter	55,4	50,8		
Grunde og bygninger mv.	16,7	0,0		
Indretning af lejede lokaler	2,4	2,3		
Tekniske anlæg, edb mv.	9,1	12,1		
Inventar mv.	1,9	1,1		
Biler	3,9	0,1		
Øvrige	0,4	1,6		
Driftsmæssige afskrivninger	89,4	68,1		
Afskrivninger, amortiseringer	155,2	183,1		
<b>Af- og nedskrivninger</b>	<b>244,6</b>	<b>251,2</b>		

## Note 8 – Kapitalandele i dattervirksomheder

### Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i datterselskaber måles til indre værdis metode. Ved fusionen med de 3 øvrige ejerselskaber af AX IV EG Holding ApS er den indre værdi anvendt som værdi ved tilgangen. Den indre værdi er negativ i AX IV EG Holding ApS og således er kapitalandele heri indregnet til DKK 0 mio. Der er ingen faktisk eller retlig forpligtelse til dækning af den negative egenkapital.

Kapitalandele i datterselskaber omfatter 91,38% af kapitalen i AX IV EG Holding ApS. Dette selskab ejer samtlige kapitalandele i AX IV EG Holding III ApS.

Der gives i overensstemmelse med årsregnskabsloven ikke yderligere oplysninger om moderselskabets kapitalandele i datterselskaber.

## Note 9 – Finansielle poster

### Anvendt regnskabspraksis

*Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, renter*

*vedrørende leasinggæld, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.*

Millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>Andre finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0,0	0,0		
Renteindtægter fra banker	0,4	0,2		
Kursreguleringer	1,1	0,0		
Øvrige renteindtægter	0,5	0,8		
<b>Andre finansielle indtægter</b>	<b>1,9</b>	<b>1,0</b>		
<b>Andre finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0,0	0,5		
Renteomkostninger til banker og obligationsrenter	123,6	108,4		
Leasing	5,7	0,0		
Kursreguleringer	7,0	6,5		
Amortisering af låneomkostninger	14,0	7,3		
Øvrige renteomkostninger	1,3	3,6		
<b>Andre finansielle omkostninger</b>	<b>151,6</b>	<b>126,3</b>		

Årets aktiverede låneomkostninger udgør 0,0 mio.kr. (2017: 4,5 mio. kr.).

## Note 10 – Skat

### Anvendt regnskabspraksis

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalte acontoskatter. Ved beregning af årets skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler. Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af et fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

EG A/S er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Selskaber, der anvender skattemæssige underskud fra andre selskaber, betaler sambeskatningsbidrag til moderselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud, mens selskaber, hvis skattemæssige underskud anvendes af andre selskaber, modtager sambeskatningsbidrag fra moderselskabet svarende til skatteværdien af de udnyttede underskud (fuld fordeling). De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er overvejende sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>Skat af årets resultat</b>				
Skat af årets skattepligtige resultat	8,2	1,1		
Regulering af skat tidligere år	-4,5	-1,4		
Regulering af udskudt skat	-11,3	-78,4		
Skat af årets resultat	-7,6	-78,7		
<b>Årets effektive skatteprocent</b>				
Selskabsskatteprocent i Danmark	22,0	22,0		
Goodwill afskrivning	-8,6	0,0		
Permanente poster	-6,5	-0,5		
Skatteværdi af ikke aktiverede underskud	-1,0	-0,3		
Forskel i skattesats i Danmark og udland	0,2	-0,1		
Regulering af skat og udskudt skat tidligere år	-0,4	-0,1		
Årets effektive skatteprocent	5,9	21,0		



**Udskudt skat vedrørende følgende poster**

Immaterielle aktiver	125,0	212,7
Materielle aktiver	24,5	-5,4
Kortfristede aktiver	-16,9	-28,9
Periodeafgrænsningsposter, passiver	-41,8	-8,2
I alt	90,8	170,2
Udskudt skatteaktiv	0,0	0,0
Hensættelse til udskudt skat	90,8	170,2

Herudover har koncernen et ikke-aktiveret udskudt skatteaktiv på netto DKK -0,3 mio. angående aktiviteter i Norge og Sverige. Skatteaktivet forældes ikke.

Skatteaktivet er ikke aktiveret, idet selskabernes resultater endnu ikke berettiger hertil. Udskudt skat forventes at forfalde efter 12 måneder.

Årets ændring i udskudt skat kan specificeres således:

Millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Reg. af udskudt skat indregnet i resultat af fortsættende aktiviteter	-11,3	-78,4		
Reg. af udskudt skat indregnet i resultat af ophørende aktiviteter	-14,0	-15,2		
Regulering af udskudt skat indregnet i anden totalindkomst	0,0	0,0		
I alt	-25,3	-93,6		

## Note 11 – Immaterielle anlægsaktiver

### Anvendt regnskabspraksis

#### Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem kostprisen for den overtagne virksomhed og dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under "virksomhedssammenslutninger".

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes årligt for værdiforringelse jf. beskrivelsen under "Test for værdiforringelser". Tab ved værdiforringelse indregnes i en separat linje i resultatopgørelsen under "af- og nedskrivninger".

#### Licensrettigheder

Licensrettigheder består af rettigheder til forskellige branche- og standardløsninger, som er erhvervet i forbindelse med opkøb af virksomheder.

Licensrettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Licensrettigheder afskrives lineært over den resterende aftaleperiode eller brugstiden, hvis

denne er kortere. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

#### Udviklingsprojekter

Mindre udviklingsprojekter samt udviklingsprojekter, som er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkeligheden af ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller anvendelsesmuligheder kan påvises, aktiveres, såfremt koncernen har til hensigt at fremstille, markedsføre eller anvende projektet. Endvidere er det en forudsætning, at kostprisen kan opgøres pålideligt, og at der er tilstrækkelig sikkerhed for fremtidig positiv indtjening, efter at afskrivninger er foretaget.

Der aktiveres kun den del af udviklingsomkostningerne, der vedrører nye produkter, nye værktøjer og ny teknologi. Omkostninger til vedligeholdelse og opdateringer af eksisterende produkter og programmer indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet. Mindre udviklingsprojekter samt den del af udviklingsprojekter, som direkte eller indirekte finansieres af kunder, aktiveres ikke.

Ved første indregning måles udviklingsomkostninger til kostpris, som væsentligst omfatter lønninger og gager, der direkte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives fra det tidspunkt, hvor aktivet er klart til brug lineært over den vurderede økonomiske brugstid, som sædvanligvis udgør 2-5 år. Udviklingsprojekter nedskrives eventuel til en lavere værdi som led i den årlige test af værdiforringelse, jf. beskrivelsen under "virksomhedssammenslutninger".

#### Andre immaterielle anlægsaktiver

Andre immaterielle aktiver, herunder kunderelationer, varemærker og andre immaterielle aktiver, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Andre immaterielle aktiver erhvervet som led i virksomhedssammenslutninger omfatter ordrebeholdning, varemærker samt rettigheder, herunder program- og licensrettigheder, og indregnes til dagsværdi. Afskrivningerne foretages over den forventede levetid, som udgør mellem 2 og 5 år. Andre immaterielle aktiver nedskrives eventuel til en lavere værdi som led i den årlige test af værdiforringelse, jf. nedenfor.

#### Virksomhedssammenslutninger

Ved virksomhedssammenslutninger foretages en vurdering af de overtagne kunderelationer. Værdiansættelsen er baseret på fremtidige pengestrømme fra kunderelationerne, hvor de væsentligste forudsætninger er udvikling i driftsresultatet før afskrivninger og skat, kundeloyalitet samt teoretisk beregnet skat og bidrag til andre aktiver. Kunderelationerne måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kunderelationer afskrives lineært over den forventede levetid, som udgør 7-15 år. Kunderelationer nedskrives eventuel til en

lavere værdi som led i den årlige test af værdiforringelse, jf. nedenfor.

#### Test for værdiforringelser

Immaterielle aktiver og andre langfristede aktiver testes årligt for værdiforringelse. Langfristede aktiver, der ikke afskrives, testes endvidere for værdiforringelse ved indikatorer for værdiforringelse. Test for værdiforringelser foretages for hvert af koncernens pengestrømsfrembringende enheder (Cash Generating Units CGU). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring.

Værdien af immaterielle aktiver testes på basis af forventningerne til kommende års indtjening i den relevante CGU. Hvis værdien af CGU'en væsentligt overstiger den regnskabsmæssige værdi af aktiverne, fastholdes disse. Alternativt gennemgås detaljerede budgetter og forretningsplaner for de følgende år, og CGU'ens værdi beregnes på nutidsværdien af fremtidige pengestrømme.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivitetens genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivitetens dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger og kapitalværdien. Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv eller en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under "af- og nedskrivninger". Nedskrivning af goodwill indregnes dog i en separat linje i resultatopgørelsen.



Let's go further

Koncern, i millioner DKK	Goodwill	Order backlog	Kunde- rela- tioner	Vare- mærke	Andre immate- rielle aktiver	Licens- rettig- heder	Færdig- gjorte udvik- lings- projekter	Udvik- lings- projekter under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2018	1.144,6	132,9	819,5	29,5	20,8	649,5	356,6	162,8	3.316,1
Tilgang til kostpris	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	60,9	60,9
Overført	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	94,4	-94,4	0,0
Afgang til kostpris	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,2	0,0	-0,2
Overført til aktiver bestemt for salg	-232,5	0,0	-308,6	0,0	-3,0	-1,0	-96,2	-1,9	-643,2
Kursregulering	-0,5	0,0	-0,7	0,0	0,0	0,0	-0,5	-0,2	-2,0
Kostpris 31. december 2018	911,6	132,9	510,2	29,5	17,8	648,5	354,1	127,2	2.731,6
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-346,1	-94,1	-278,7	-25,9	-20,8	-379,0	-233,7	-3,2	-1.381,5
Årets af- og nedskrivninger	-254,4	-38,8	-112,8	-2,2	0,0	-78,5	-86,4	0,0	-573,1
Af- og nedskrivninger solgte aktiver	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overført til aktiver bestemt for salg	160,6	0,0	165,2	0,0	3,0	0,8	59,7	0,0	389,3
Kursregulering	0,5	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	1,2
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	-439,4	-132,9	-226,4	-28,1	-17,8	-456,6	-260,0	-3,2	-1.564,1
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	472,2	0,0	283,8	1,4	0,0	191,9	94,1	124,0	1.167,5
Kostpris 1. januar 2017	1.133,7	132,9	810,1	29,1	25,0	411,4	259,6	147,0	2.948,8
Regulering ved fusion/reklassificeringer	4,2	0,0	0,0	0,0	-4,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang i forbindelse med virksomhedssammenslutninger	7,4	0,0	10,5	0,4	0,0	238,2	0,0	0,0	256,5
Tilgang til kostpris	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	114,7	114,7
Overført	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	98,2	-98,2	0,0
Kursregulering	-0,7	0,0	-1,1	0,0	0,0	0,0	-1,2	-0,7	-3,8
Kostpris 31. december 2017	1.144,6	132,9	819,5	29,5	20,8	649,6	356,6	162,8	3.316,2
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	-342,6	-51,7	-222,4	-22,9	-25,0	-276,0	-159,6	0,0	-1.100,2
Regulering ved fusion/reklassificeringer	-4,2	0,0	0,0	0,0	4,2	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgang i forbindelse med virksomhedssammenslutninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,4	0,0	0,0	-0,4
Årets af- og nedskrivninger	0,0	-42,3	-56,7	-2,9	0,0	-102,6	-74,9	-3,2	-282,6
Kursregulering	0,7	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	1,7
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-346,1	-94,0	-278,8	-25,8	-20,8	-379,0	-233,8	-3,2	-1.381,5
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	798,5	38,9	540,7	3,7	0,0	270,6	122,8	159,6	1.934,7

## Goodwill

Af immaterielle aktiver er goodwill det eneste, der har ubestemmelig levetid. Goodwill testes minimum én gang årligt for værdiforringelse af den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivningstesten er foretaget på baggrund af den eller det segment, der repræsenterer det laveste niveau for pengestrømsfrembringende enheder, som goodwill overvåges på. For opkøbte aktiviteter og virksomheder, der integreres i en eller flere divisioner i EG, er det ikke muligt at foretage nedskrivningstest på det enkelte opkøb.

Nedskrivningstesten har omfattet de pengestrømsfrembringende enheder:

- **EG Software Private**

Forretningssenheten forhandler standardiserede systemer og implementerer egenudviklede ERP- systemer med tilhørende systemer til økonomistyring og administration inden for forskellige brancher.

Kendetegnede for de forhandlede systemer er, at de leveres som standardydelse, der kræver ingen eller minimum kundetilpasninger og specialudvikling for den enkelte kunde.

Omsætningen stammer primært fra abonnementsbaserede serviceydelser, såsom SaaS (Software as a Service), hotline og supportaftaler, og primært baseret på koncernens egenudviklede systemer. I omsætningen indgår endvidere salg af konsulentytelser ved implementeringsprojekter, samt tilhørende software- og hardware salg.

De væsentligste driftsmæssige forudsætning ved fastlæggelse af pengestrømmene er antallet af abonnemeter og i mindre grad antal solgte timer i forhold til det samlede antal timer til rådighed.

• **EG Software Public**

Forretningsenheden forhandler forskellige systemer og serviceydelser primært til den offentlige sektor, eller målrettet borgere i samfundet.

Omsætningen stammer primært fra abonnementsbaserede serviceydelser, såsom SaaS (Software as a Service), hotline og supportaftaler, og primært baseret på EG's egenudviklede systemer.

Den væsentligste driftsmæssige forudsætning ved fastlæggelse af pengestrømmene er antallet af abonnemeter

Nedskrivningstesten er baseret på en Discounted Cashflow model (DCF), hvori der indgår seneste realiseret årsresultat (til sammenligningsgrundlag) samt estimat for de efterfølgende 5 år. I estimatet indgår en budgetperiode på 12 måneder samt ledelsens langsigtede strategimodel for de efterfølgende 48 måneder baseret på en forventet vækst pr. år på 6 %. For den efterfølgende terminalperiode anvendes en vækst på 0 %. Væksten i budgetperioden er baseret på en tilpasning af driften i forhold til den frasolgte aktivitet og en bedre udnyttelse af kapaciteten.

Til beregningen af NPV (Net Present Value) anvendes koncernens kalkulationsrente (WACC), der fastsættes ud fra

den aktuelle lånerente og forventningen til dennes udvikling samt egenkapitalforrentningskravet, der fastsættes ud fra risikoprofilen. Aktuelt udgør den anvendte rente efter skat 8,2 %. Der er anvendt den samme WACC for begge forretningsenheder, da forretningerne ikke afviger markant fra hinanden.

For at skabe yderligere validitet af nedskrivningstesten er der derudover foretaget et estimat af forventet værdiansættelse baseret på markedsanerkendt multiple for værdifastsættelse af virksomheder baseret på EBITDA. I beregningen indgår budgetteret resultat for hver CGU.

Testen af goodwill har ikke givet anledning til en nedskrivning i 2018.

Fordelingen af koncernens samlede goodwill på CGU'er er angivet nedenfor.

**Udviklingsprojekter**

Indregnede færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter omfatter primært udvikling af koncernens egenudviklede software løsninger og forskellige brancheløsninger.

Ledelsen har gennemført en værdiforringelsestest af den regnskabsmæssige værdi af indregnede udviklingsomkostninger. Det vurderes, at genindvindingsværdien overstiger den regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2018. Pengestrømmene er estimeret med en budgetperiode på 12 måneder og en fremskrivning af de efterfølgende 48 måneder.

**Øvrige immaterielle aktiver**

Øvrige immaterielle aktiver omfatter primært kunderelationer, Ledelsen har hverken i 2017 eller 2018 identificere faktorer, der indikerer, at der er behov for at gennemføre nedskrivningstest for øvrige immaterielle aktiver.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Vertical Business Solutions	0,0	360,0	0,0	0,0
Private	127,0	158,5	0,0	0,0
Public	279,8	280,0	0,0	0,0
Other	65,4	0,0	0,0	0,0
Goodwill i alt	472,2	798,5	0,0	0,0

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Vertical Business Solutions	0,0	236,6	0,0	0,0
Private	22,4	50,6	0,0	0,0
Public	231,7	253,6	0,0	0,0
Other	29,7	0,0	0,0	0,0
Kunderrelationer i alt	283,8	540,8	0,0	0,0

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Vertical Business Solutions	0,0	19,1	0,0	0,0
Business Ready Solutions	75,7	109,1	0,0	0,0
Citizen Solutions	116,2	142,3	0,0	0,0
Licensrettigheder i alt	191,9	270,5	0,0	0,0

## Note 12 - Materielle anlægsaktiver og leasingaktiver

### Anvendt regnskabspraksis

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, såfremt brugstiden for de enkelte bestanddele er væsentligt forskellig.

Efterfølgende omkostninger, fx ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af restværdi efter afsluttet brugstid. Restværdien er opgjort til det beløb, som aktivet ville kunne sælges til på balancedagen, hvis aktivet havde den alder og stand, som aktivet forventes at have ved udløb af brugstiden, fratrukket afhændelsesomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

Aktiver	Afskrivningshorisont
Bygninger	Op til 10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år/bindingsperioden
Tekniske anlæg, edb mv.	3-5 år
Inventar mv.	5 år
Biler	5 år
Grunde og kunst.	Ingen afskrivning

Under indretning af lejede lokaler aktiveres de omkostninger, som investeres i lejemål for at gøre disse anvendelige til koncernens formål.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor beskrevet årlige test af værdiforringelse.

#### Leasingaktiver

Leasingaktiver omfatter aktiver med en brugsret fra en lejeaftale. Leasingaktiver måles til kostprisen svarende til den oprindelige leasingforpligtelse korrigeret for betalinger, foretaget til leasinggiver forud for leasingsaftalens start.

Leasingaktiver indgår under følgende aktivkategorier.

- Bygning
- Inventar
- Driftsmidler (biler)

Leasingaktiver afskrives lineært over leasingperioden. Ved vurdering af den forventede lejeperiode er anvendt den uopsigelig lejeperiode tillagt perioder omfattet af forlængelsesoption, som ledelsen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte.

Leasingaktiver med en løbetid på under 12 måneder eller med lav værdi medtages ikke i regnskabsposten.

Koncern, i millioner DKK	Grunde og bygninger mv.	Indretning af lejede lokaler	Driftsmidler, tekniske anlæg og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2018	1,2	22,0	168,1	191,2
Regulering ved fusion/reklassificeringer	381,3	0,0	30,5	411,8
Tilgang til kostpris	5,8	1,2	15,3	22,4
Afgang til kostpris	0,0	-3,5	-44,7	-48,2
Overført til aktiver bestemt for salg	-115,2	-2,0	-36,1	-153,4
Kursregulering	0,0	-0,2	-0,4	-0,6
Kostpris 31. december 2018	273,1	17,4	132,7	423,2
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	-0,2	-13,6	-135,9	-149,7
Regulering ved fusion/reklassificeringer	-209,9	0,0	-8,9	-218,8
Årets af- og nedskrivninger	-34,0	-2,7	-23,5	-60,3
Af- og nedskrivninger solgte aktiver	0,0	3,5	32,8	36,3
Overført til aktiver bestemt for salg	52,4	0,9	22,6	75,9
Kursregulering	0,2	0,2	0,4	0,8
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	-191,5	-11,8	-112,6	-315,8
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	81,6	5,6	20,1	107,3
Kostpris 1. januar 2017	1,0	19,3	163,0	183,3
Regulering ved fusion/reklassificeringer	0,2	0,0	0,0	0,2
Tilgang i forbindelse med virksomhedssammenslutninger	0,0	0,1	0,8	0,9
Tilgang til kostpris	0,0	3,7	10,3	14,0
Afgang til kostpris	0,0	-1,0	-5,2	-6,2
Kursregulering	0,0	-0,2	-0,8	-1,0
Kostpris 31. december 2017	1,2	22,0	168,1	191,2
Af- og nedskrivninger 1. januar 2017	0,0	-12,3	-120,8	-133,2
Regulering ved fusion/reklassificeringer	-0,2	0,0	0,0	-0,2
Tilgang i forbindelse med virksomhedssammenslutninger	0,0	0,0	-0,4	-0,4
Årets af- og nedskrivninger	0,0	-2,3	-19,7	-22,0
Af- og nedskrivninger solgte aktiver	0,0	1,0	4,2	5,2
Kursregulering	0,0	0,1	0,7	0,9
Af- og nedskrivninger 31. december 2017	-0,2	-13,6	-135,9	-149,7
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2017	1,0	8,4	32,1	41,4

**Leasingaktiver medtaget under materielle anlægsaktiver**

I koncernregnskabet indgår leasingaktiver i ovennævnte regnskabsposter med følgende værdier. Bygninger 81,6 m.kr (0 m.kr.), Inventar 3,4 m.kr. (0 m.kr.) og driftsmidler 5,2 m.kr. (0 m.kr.).

I regnskabet for moderselskabet indgår leasingaktiver i ovennævnte regnskabsposter med følgende værdier. Bygninger 69,5 m.kr (0 m.kr.), Inventar 3,4 m.kr. (0 m.kr.) og driftsmidler 5,0 m.kr. (0 m.kr.).

## Note 13 – Kapitalandele i associerede virksomheder

### Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i associerede virksomheder måles ved første indregning til kostpris og herefter under anvendelse af den indre værdis metode, det vil sige den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige indre værdi i disse virksomheder opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af koncerninterne avancer og tab og med tillæg af goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultatet for året med fradrag af afskrivning af goodwill under posten "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	0,1	0,1		
Kostpris 31. december	0,1	0,1		
Op- og nedskrivninger 1. januar	0,0	0,1		
Udloddet resultat	0,0	-0,1		
Op- og nedskrivninger 31. december	0,0	0,0		
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0,1	0,1		

Kapitalandele er i selskabet: Florainfo ApS, Odense. Stemme og ejerandel udgør 14,18 %.

## Note 14 – Handelsvarer

### Anvendt regnskabspraksis

Beholdningen består primært af indkøbte handelsvarer og reservedele og opgøres efter FIFO-princippet. Kostprisen for handelsvarer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

I tilfælde hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som



salgspris med fradrag af omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Handelsvarer	1,1	5,4	0,0	0,0
Nedskrivning på handelsvarer	0,0	0,8	0,0	0,0

## Note 15 - Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

### Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Der foretages nedskrivninger til imødegåelse af tab ved brug af forventet tabsprocent fastsat ud fra historik omkring forventede tab over tilgodehavendets samlede løbetid.

Koncern	Ikke for- falden	0-30 dage	31-90 dage	> 90 dage	I alt
31. december 2018					
Tilgodehavender fra salg	151,1	14,9	2,4	3,5	172,0
Nedskrevet					-4,8
Nedskrevet værdi					167,2
Koncern 31. december 2017					
Tilgodehavender fra salg	214,7	60,6	3,6	7,1	286,1
Nedskrevet					-12,1
Nedskrevet værdi					274,0

I millioner DKK	Koncern	
	2018	2017
Hensættelse til tab 1. januar	-12,1	-15,2
Kursregulering	0,1	0,2
Tilbageførte hensættelser	6,0	7,6
Yderligere hensættelser	-5,2	-4,6
Overført til aktiver bestemt for salg	6,2	0,0
<b>Hensættelse til tab 31. december</b>	<b>-4,8</b>	<b>-12,1</b>

Hensættelser til færdiggørelse af projekter er ikke medregnet her, men hensat separat og fratrukket i igangværende arbejder.

Af det samlede tilgodehavender er der ikke noget, der forfalder senere end 1 år efter balancen dagen.

## Note 16 – Kontraktaktiver og -forpligtelser

### Anvendt regnskabspraksis

Kontraktaktiver består af amortiserede kontrakts omkostninger samt salgsværdien af udført arbejde, hvor EG A/S endnu ikke har opnået en ubetinget ret til betaling, da det udførte arbejde ikke er godkendt af kunden.

Kontraktforpligtelser består af aftalte ubetingede forud faktureringer for endnu ikke udført arbejde på entrepriseaftaler samt andre modtagne forudbetalinger.

I 2018 er der indregnet 10.355 t.kr. i omsætningen, som indgik i kontraktforpligtelsen pr. 31. december 2017.

I millioner DKK	Koncern		Morderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Kontrakter, der indregnes hen over tid	23,2	22,2	0,0	0,0
Omkostninger til opfyldelse af kontrakter*	2,5	2,2	0,0	0,0
<b>Kontraktaktiver</b>	<b>25,7</b>	<b>24,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Forudbetaling fra kunder	-9,8	-18,1	0,0	0,0
Periodiseret omsætning**	-3,3	-3,2	0,0	0,0
<b>Kontraktforpligtelser</b>	<b>-13,1</b>	<b>-21,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

\* Indgår under periodeafgrænsningsposter (aktiver)

\*\* Indgår under periodeafgrænsningsposter (passiver)

Koncern: I salgsværdien for igangværende arbejder for fremmed regning indgår omkostninger med 12,8 millioner DKK (2017: 18,5 millioner DKK).

Moderselskab: I salgsværdien for igangværende arbejder for fremmed regning indgår omkostninger med 0 millioner DKK (2017: 0 millioner DKK).

## Note 17 – Øvrige tilgodehavender

### Anvendt regnskabspraksis

Øvrige tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Deposita	9,9	11,6	0,0	0,0
Andre tilgodehavender	36,7	41,0	7,9	0,0
Øvrige tilgodehavender	46,6	52,5	7,9	0,0

## Note 18 – Gæld til Pengeinstitutter og Obligationslån

### Anvendt regnskabspraksis

#### Gæld til Pengeinstitutter

Gæld til pengeinstitutter mv. indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes

de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>Gæld til pengeinstitutter</b>				
Kortfristet gæld	50,7	0,0	0,0	0,0
Langfristet gæld	400,0	400,0	0,0	0,0
	450,7	400,0	0,0	0,0
Aktiverede låneomkostninger	0,0	-4,5	0,0	0,0
	450,7	395,5	0,0	0,0

**Leasinggæld**

Kortfristet gæld	21,2	0,0	0,0	0,0
Langfristet gæld	73,4	0,0	0,0	0,0
	94,6	0,0	0,0	0,0

**Obligationslån**

Langfristet gæld	1.403,0	1.400,3	0,0	0,0
Aktiverede låneomkostninger	-20,9	-27,5	0,0	0,0
	1.382,1	1.372,8	0,0	0,0

Gæld til pengeinstitutter i koncernen vises netto, som følge af cash-pool ordning.

Gælden fra finansieringsforpligtelser er fordelt således.

For den langfristede gæld udgør rentefølsomheden i koncernen ca. 4 mio. kr. ved ændring i renten med 1 procentpoint.

Koncern, 2018	Primo	Ændring i regnskabspraksis	Pengestrømme	Virksomhedsopkøb	Ultimo
Langfristet gæld	1.768,2	105,7	-18,4	0,0	1.855,5
Kortfristet gæld	0,0	19,0	52,8	0,0	71,9
Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter i alt	1.768,2	124,7	34,4	0,0	1.927,4
Koncern, 2017					
Langfristet gæld	1.382,9	0,0	385,3	0,0	1.768,2
Kortfristet gæld	34,3	0,0	-37,7	3,3	0,0
Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter i alt	1.417,2	0,0	347,6	3,3	1.768,2
Moderselskab, 2018					
Langfristet gæld	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kortfristet gæld	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter i alt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Moderselskab, 2017					
Langfristet gæld	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kortfristet gæld	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Gældsforpligtelser fra finansieringsaktiviteter i alt	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
---	-----	-----	-----	-----	-----

## Note 19 – Anden gæld

### Anvendt regnskabspraksis

Anden gæld måles til amortiseret kostpris.

Koncernen har indgået bidragsbaserede pensionsaftaler med hovedparten af koncernens ansatte. Forpligtelser vedrørende

bidragsbaserede pensionsordninger indregnes i resultatopgørelsen over den periode, hvori de optjenes, og skyldige indbetalinger indregnes i balancen under anden gæld.

Millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>Anden gæld</b>				
Skyldige feriepenge	85,4	151,5		
Skyldig moms	31,1	53,5		
Skyldig A-skat mv.	3,4	9,0		
Andre skyldige omkostninger	122,2	262,6		
Anden gæld	242,1	476,6		

## Note 20 – Periodeafgrænsningsposter

### Anvendt regnskabspraksis

Under periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under passiver, indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>Periodeafgrænsningsposter</b>				
Periodiserede kundebetalinger	38,0	80,5		
Øvrige periodiseringer	26,3	6,3		
Periodeafgrænsningsposter	64,3	86,8		

## Note 21 – Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
EG's lejeforpligtelser i uopsigelighedsperioden forfalder:				
Inden for 1 år	0,3	63,0		
Mellem 1 og 5 år	0,3	129,0		
Efter 5 år	0,0	56,2		
Lejeforpligtelser	0,7	248,1		
Kautionser for dattervirksomheders bankkreditter og garantistillel	1,7	1,4		
	2,4	249,5		

Leasingforpligtelsen er som følge af ændret regnskabspraksis medtaget i balancen under leasinggæld pr. 31.12.2018 samt under forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg. Årets samlede afdrag på leasinggælden udgør 44 mio. kr. Ændrede lejeaftaler samt opgørelser af forpligtelsen efter IFRS 16 har medført en samlet reduktion i forpligtelsen primo på 33 mio. kr.

EG har de normale forpligtelser, der følger af selskabets salgs- og leveringsbetingelser. Datterselskaber i koncernen er med sædvanlig forbehold for retsregler garantistiller for låneforhold i selskabet AX IV EG Holding III ApS.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten hos AX IV EG INV 1 ApS, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb. Som en del af et forlig indgået i 2017 omkring et overdraget projekt (KY) foreligger der en potential bod på 20,0 mio. kr., såfremt selskabet er ansvarlig for, at projektet forsinkes.

## Note 22 – Reguleringer

I millioner DKK	Koncern	
	2018	2017
Afskrivninger	244,6	251,2
Fortjeneste/tab ved salg af aktiver	0,0	0,0
Kursreguleringer mv.	0,4	-0,9
Renteswap regulering	9,9	11,1
Warrant regulering	0,0	0,1
Reguleringer i alt	254,9	261,5

## Note 23 – Ændringer i driftskapital

I millioner DKK	Koncern	
	2018	2017
Varebeholdninger ændret med	3,3	2,6
Tilgodehavender ændret med	-76,6	92,4
Kortfristet gæld mv. ændret med	-30,3	83,6
Ændringer i driftskapital i alt	-103,5	178,6

## Note 24 – Aktivitetsopkøb og ophørte aktiviteter

### Anvendt regnskabspraksis

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet henholdsvis stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk opnås. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet henholdsvis afviklingstidspunktet. Afståelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden overgår til tredjemand. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede

virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorved den tilkøbte virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, såfremt de kan udskilles eller hidrører fra en kontraktlig ret, og dagsværdien kan opgøres pålideligt.

Ved virksomhedssammenslutninger indregnes positive forskelsbeløb mellem kostprisen for virksomheden og dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse. Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for værdiforringelsestest. Negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overtagne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis dele af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Omkostninger afholdt i året i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i andre eksterne omkostninger.

#### **Ophørte aktiviteter**

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der enten er solgt eller i henhold til en

samlet plan er bestemt for salg. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg" når deres regnskabsmæssige værdi vil blive genindvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres som en særskilt post i resultatopgørelsen bestående af driftsresultat efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering af salg af aktiver tilknyttet aktiviteten.

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, som er bestemt for salg, herunder aktiver tilknyttet ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte knyttet til de pågældende aktiver og ophørte aktiviteter præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, såfremt denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### **Frasalg af aktiviteter og kapitalandele**

I januar 2019 blev der indgået aftale med DXC Technology A/S om overtagelse af forretningsgrenen vedrørende serviceaktiviteter. Som en konsekvens heraf reklassificeres aktiviteten til ophørende aktivitet (aktiver bestemt for salg) og driftsresultat, balance og indvirkningen på koncernens pengestrøm angives særskilt under de respektive poster.

Frasalget har givet anledning til en nedskrivning af goodwill på 45,5 mio. kr. som er medtaget i resultatet af ophørende aktivitet.

#### **Aktivitetsopkøb og køb af kapitalandele**

Der har i regnskabsåret ikke været foretaget aktivitetsopkøb eller køb af kapitalandele.

Der henvises til afsnittet om begivenheden efter statusdagen omkring aktivitetsopkøb foretaget pr. 1. januar 2019.



I millioner DKK	Koncern		Morderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>Aktiver bestemt for salg</b>				
Nettoomsætning	738,9	835,8		
Vareforbrug	165,9	199,6		
Personaleomkostninger	496,8	551,9		
Andre eksterne omkostninger	64,9	100,8		
Særlige poster	15,2	0,0		
Af- og nedskrivning af immaterielle og materielle anlægsaktiver	367,0	70,2		
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>-370,9</b>	<b>-86,8</b>		
Finansielle poster	1,9	0,2		
<b>Resultat før skat af ophørende aktiviteter</b>	<b>-372,8</b>	<b>-87,0</b>		
Skat af årets resultat af ophørende aktiviteter	26,4	15,2		
<b>Årets resultat efter skat ophørende aktiviteter</b>	<b>-346,4</b>	<b>-71,8</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	276,3			
Materielle anlægsaktiver	77,4			
Varebeholdninger	4,3			
Tilgodehavender	137,1			
<b>Aktiver bestemt for salg i alt</b>	<b>495,1</b>			
Udskudt skat	42,6			
Leasinggæld	76,7			
Kontraktforpligtelser	5,3			
Leverandører af varer og tjenesteydelser	13,7			
Anden gæld	120,4			
Periodeafgrænsningsposter	20,8			
<b>Forpligtelser vedrørende aktiver bestemt for salg</b>	<b>279,5</b>			
Pengestrømme fra driftsaktivitet	-13,2	-16,7		
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-4,1	-23,4		
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-26,7	0,0		
<b>Pengestrømme i alt</b>	<b>-44,0</b>	<b>-40,1</b>		

## Note 25 – Likvide beholdninger

### Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger, der er indregnet som et omsætningsaktiv, omfatter bankindeståender og måles til dagsværdi.

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Gæld til pengeinstitutter jf. balancen (kortfristet)	50,7	0,0	0,0	0,0
Likvide beholdninger jf. balancen	40,9	61,7	0,2	0,2
Likvide beholdninger 31. december, netto	-9,8	61,7	0,2	0,2

## Note 26 – Nærtstående parter

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
<b>Transaktioner med nærtstående parter</b>				
Datterselskaber - Hardware	0,0	0,0	0,0	0,0
Datterselskaber - Serviceydelser mv.	0,0	0,0	0,0	0,0
Salg til nærtstående parter	0,0	0,0	0,0	0,0
Datterselskaber - Serviceydelser mv.	0,0	0,0	0,0	0,0
Køb fra nærtstående parter	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilgodehavender hos nærtstående parter, datterselskaber	0,0	0,0	7,9	0,1
Tilgodehavender hos nærtstående parter	0,0	0,0	7,9	0,1
Gæld hos nærtstående parter, moderselskaber	0,0	0,0	0,0	0,0
Gæld hos nærtstående parter, datterselskaber	0,0	0,0	0,0	0,0
Gæld hos nærtstående parter	0,0	0,0	0,0	0,0

## AX IV EG INV 1 ApS

har følgende nærtstående parter med bestemmende indflydelse

- Axcel IV K/S, København.

### Øvrige nærtstående parter

Koncernens nærtstående parter omfatter tilknyttede samt associerede virksomheder og selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer.

Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnte personkreds har væsentlige interesser.

Tilgodehavende fra nærtstående parter udgør på balancedagen 0,4 millioner DKK (2017: 0,0), mens gæld udgør 0 millioner DKK (2017: 0). Transaktioner er gennemført på armslængdevilkår.

Herudover har der ikke i årets løb - bortset fra koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet og normale ledelsesvederlag - været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

Transaktioner er gennemført på armslængdevilkår.

## Note 27 – Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer

I millioner DKK	Koncern	
	2018	2017
De samlede honorarer til de generalforsamlingsvalgte revisorer udgør:		
<b>PwC</b>		
Lovpligtig revision	1,3	1,3
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0,3	0,2
Skatterådgivning	0,8	0,2
Andre ydelser end revision	9,0	1,9
I alt	11,3	3,6

## Note 28 – Finansielle instrumenter

### Anvendt regnskabspraksis

Afledte finansielle instrumenter indregnes fra handelsdagen og måles i balancen til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier indregnes under henholdsvis øvrige tilgodehavender og anden gæld i balancen.

Ændringer i den del af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne

for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og som effektivt sikrer ændringer i fremtidige pengestrømme, indregnes i anden totalindkomst i en særskilt reserve for sikringstransaktioner under egenkapitalen, indtil de sikrede pengestrømme påvirker resultatet. På dette tidspunkt reklassificeres gevinst eller tab vedrørende sikringstransaktioner fra anden totalindkomst og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

### Kreditrisici

Koncernen udsættes for kreditrisiko på tilgodehavender og indeståender i pengeinstitutter. Der vurderes ikke at være væsentlige kreditrisici forbundet med likvider, da koncernens bankforbindelser alle har en god kreditrating. Den maksimale kreditrisiko svarer til den regnskabsmæssige værdi.

Selskabets tilgodehavender er fra offentlige kunder samt private virksomheder, hvor der ikke er større risiko end ved normal kreditgivning. Der foretages kreditvurdering af nye kunder og på kunder, hvor der har været udfordringer med betaling af tilgodehavender. Der sker løbende opfølgning på

alle tilgodehavender. Koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

I lighed med 31. december 2017 er koncernens nedskrivninger pr. 31. december 2018 alene relateret til finansielle aktiver i klassen tilgodehavender fra salg.

#### Likviditetsrisici

Koncernens finansielle beredskab består af likvide beholdninger og trækingsrettigheder. Vilkår for likvide beholdninger og trækingsrettigheder vurderes løbende minimum én gang årligt.

#### Valutarisici

Fakturering til ind- og udland fra danske koncernselskaber sker primært i DKK. Fakturering fra svenske og norske koncernselskaber sker primært i henholdsvis SEK og NOK. Valutarisikoen på tilgodehavender anses for uvæsentlig.

Køb af ydelser i udlandet sker i fremmed valuta, primært EUR. Valutarisikoen på køb af varer og tjenesteydelser anses for uvæsentlig.

Koncernens valutarisici består herudover af tilgodehavender/(gæld), likvide midler og nettoinvesteringer i udenlandske datterselskaber, henholdsvis 48 millioner NOK og -6 millioner SEK. EG anvender ikke finansielle kontrakter til afdækning af valutarisici.

Moderselskabets valutarisici består herudover af tilgodehavender/(gæld), likvide midler og investeringer i udenlandske datterselskaber, henholdsvis 4 millioner NOK og 4 millioner SEK. EG anvender ikke finansielle kontrakter til afdækning af valutarisici.

#### Renterisici

Renterisikoen kan hovedsageligt henføres til rentebærende gæld og likvide beholdninger. For at minimere både rente og risici er der med koncernens bankforbindelse indgået cash pool- og rentenettaftaler. EG har kun variabelt forrentet lån, som ikke er afdækket, idet renteswap udløb september 2018.

#### Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav for egenkapitalen overfor den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital.

Udbyttet fastsættes ud fra et ønske om altid at have tilstrækkelig likviditet i EG til at møde potentielle krav samt under hensyntagen til en optimering af afkastet i EG og dets moderselskab.

Handelsværdien er lig med den bogførte værdi, med undtagelse af debitorer hvor handelsværdien er bruttoværdien med fradrag af hensættelser til tab.

**Forfaldsoversigt koncern, i millioner DKK**

31. december 2018	0-1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år	I alt
Obligationslån ekskl. låneomk. og inkl. renter	91,0	1.491,3	0,0	0,0	1.582,3
Gæld til pengeinstitutter ekskl. låneomk. og inkl. renter	66,7	408,0	0,0	0,0	474,7
Leasinggæld	21,2	15,8	33,5	24,1	94,6
Gæld til tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Leverandørgæld	126,5	0,0	0,0	0,0	126,5
Kontraktforpligtelser	9,8	0,0	0,0	0,0	9,8
Anden gæld	242,4	0,0	0,0	0,0	242,4
<b>Finansielle forpligtelser</b>	<b>557,6</b>	<b>1.915,1</b>	<b>33,5</b>	<b>24,1</b>	<b>2.530,3</b>
Likvide beholdninger	40,9	0,0	0,0	0,0	40,9
Tilgodehavender fra salg før hensættelser	172,0	0,0	0,0	0,0	172,0
Igangværende arbejder for fremmed regning	23,2	0,0	0,0	0,0	23,2
Øvrige tilgodehavender	46,6	0,0	0,0	0,0	46,6
<b>Finansielle tilgodehavender</b>	<b>282,7</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>282,7</b>
<b>Netto</b>	<b>274,9</b>	<b>1.915,1</b>	<b>33,5</b>	<b>24,1</b>	<b>2.247,5</b>

**Forfaldsoversigt koncern, i millioner DKK**

31. december 2017	0-1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år	I alt
Obligationslån ekskl. låneomk. og inkl. renter	91,0	91,0	1.491,3	0,0	1.673,3
Gæld til pengeinstitutter ekskl. låneomk. og inkl. renter	16,0	16,0	408,0	0,0	440,0
Leverandørgæld	128,6	0,0	0,0	0,0	128,6
Kontraktforpligtelser	18,1	0,0	0,0	0,0	18,1
Anden gæld	476,6	0,0	0,0	0,0	476,6
<b>Finansielle forpligtelser</b>	<b>730,3</b>	<b>107,0</b>	<b>1.899,3</b>	<b>0,0</b>	<b>2.736,6</b>
Likvide beholdninger	61,7	0,0	0,0	0,0	61,7
Tilgodehavender fra salg før hensættelser	286,1	0,0	0,0	0,0	286,1
Igangværende arbejder for fremmed regning	22,2	0,0	0,0	0,0	22,2
Øvrige tilgodehavender	52,5	0,0	0,0	0,0	52,5
<b>Finansielle tilgodehavender</b>	<b>422,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>422,5</b>
<b>Netto</b>	<b>307,8</b>	<b>107,0</b>	<b>1.899,3</b>	<b>0,0</b>	<b>2.314,1</b>

Alle pengestrømme er ikke diskonterede og omfatter forpligtelser ifølge indgåede aftaler.

**Forfaldsoversigt moderselskab, i millioner DKK**

31. december 2018	0-1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år	I alt
Anden gæld	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Finansielle forpligtelser	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Likvide beholdninger	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Øvrige tilgodehavender	7,9	0,0	0,0	0,0	7,9
Finansielle tilgodehavender	8,1	0,0	0,0	0,0	8,1
Netto	-7,9	0,0	0,0	0,0	-7,9

**Forfaldsoversigt moderselskab, i millioner DKK**

31. december 2017	0-1 år	1-2 år	2-5 år	> 5 år	I alt
Anden gæld	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Finansielle forpligtelser	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Likvide beholdninger	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Finansielle tilgodehavender	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Netto	-0,1	0,0	0,0	0,0	-0,1

**Renterisici**

Koncern	0-1 år	1-5 år	> 5 år	Nominal rente, pct.
Likvide beholdninger	40,9	0,0	0,0	0-2
Gæld til pengeinstitutter ekskl. låneomk. og inkl. renter	-66,7	-408,0	0,0	3-5
Obligationslån ekskl. låneomk. og inkl. renter	-91,0	-1.491,3	0,0	6-7
Leasinggæld	-21,2	-49,3	-24,1	3-4
Rentebærende aktiver og gæld i alt, netto	-138,0	-1.948,6	-24,1	

## Renterisici

Moderselskab	0-1 år	1-5 år	> 5 år	Nominal rente, pct.
Likvide beholdninger	0,2	0,0	0,0	0-2
Rentebærende aktiver og gæld i alt, netto	0,2	0,0	0,0	

  

2018	Beregning smæssig hovedstol	Værdiregulering indregnet på egenkapit alen	Dagsværdi	Restløbetid (mdr)
Renterisici Renteswaps AX IV EG Holding III ApS	0,0	9,9	0,0	0
Renterisici Renteswaps EG A/S	0,0	2,6	0,0	0

  

2017	Beregning smæssig hovedstol	Værdiregulering indregnet på egenkapit alen	Dagsværdi	Restløbetid (mdr)
Renterisici Renteswaps AX IV EG Holding III ApS	532,0	9,1	-7,3	9
Renterisici Renteswaps EG A/S	400,0	2,0	-2,6	9

## Note 29 – Kortfristede og langfristede forpligtelser

I millioner DKK	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
Erhvervsobligationer	1.400,3	1.400,3	0,0	0,0
Bankgæld	450,7	400,0	0,0	0,0
Leasinggæld	94,6	0,0	0,0	0,0
	1.945,6	1.800,3	0,0	0,0

### Regnskabsmæssig værdi:

Type	Lån	Udløb	Eff. rente	Koncern		Moderselskab	
Obligationer, variabel	DKK	2020	6,5%	1.400,3	1.400,3	0,0	0,0
Bankgæld, fast	DKK	2020	4,0%	400,0	400,0	0,0	0,0
Bankgæld, variabel (Cash pool)	DKK	-	3,5%	50,7	0,0	0,0	0,0
Leasing, variabel	DKK	2019-27	3-4%	94,6	0,0	0,0	0,0
				1.945,6	1.800,3	0,0	0,0

### Af den samlede gæld forfalder:

0-1 år	71,9	0,0	0,0	0,0
1-5 år	1.849,6	1.800,3	0,0	0,0
> 5 år	24,1	0,0	0,0	0,0
	1.945,6	1.800,3	0,0	0,0



## Noter 30 – Incitamentsprogrammer

For at tiltrække og fastholde direktion og andre ledende medarbejdere er denne gruppe blevet tilbudt en aflønning baseret på kompetencer, arbejdsopgaver og værdiskabelse, som det ses i sammenlignelige selskaber. En gruppe af ledende medarbejdere har haft mulighed for at deltage i et aktieinvesteringsprogram i AX IV EG Holding ApS, som har til formål at sikre, at direktion og aktionærer har samme kort- som langsigtede interesser. Yderligere er en gruppe af ledende medarbejdere indtrådt i et warrant-program

Warrant-programmet er en egenkapitalbaseret ordning etableret i 2014, der er efterfølgende tildelt yderligere warranter. Optjeningsperioden er 48 måneder. Antal tegnede warrants pr. 31. december 2018 udgør: A warrants 8.401.716 stk. og B warrants 7.204.541 stk. Antal udestående warrants pr. 31. december 2018 udgør: A warrants 6.807.415 stk. og B warrants 7.064.957 stk.

Værdien af warrants er beregnet ved Black-Scholes modellen.

Værdien af optjente warrants udgør i 2018 0,5 millioner DKK. Værdien af tildelte warrants udgør pr. 31. december 2018 3,9 millioner DKK.

Værdiansættelse er beregnet under følgende forudsætninger:

- Forventet volatilitet: 25,6 % (fastlagt ved analyse af peer-virksomheder)
- Risikofri rente: 1,0 %
- Markedsværdi på udstedelsestidspunkt: DKK 5,1194
- Periode til udløb på udstedelsestidspunkt: 5 år
- Hver A warrant giver ret til at købe 1 aktie i AX IV EG Holding ApS med en nominal værdi på DKK 0,01 til kurs 511,94 + 8 % p.a.
- Hver B warrant giver ret til at købe 1 aktie i AX IV EG Holding ApS med en nominal værdi på DKK 0,01 til kurs 511,94 + 20 % p.a.

Deltagerne kan udnytte warrants i perioderne 1. marts 2019 til 1. april 2019 og 1. marts 2021 til 1. april 2021. Warrant kan også udnyttes ved exit.

Antal udestående/tildelte warrants:	A warrants	B warrants
1. januar 2018	5.733.591	6.525.426
Tildelte i 2018	1.150.954	578.096
Indfrie i 2018	-77.130	-38.585
31. december 2018	6.807.415	7.064.957

## Note 31 –Koncernstruktur

Selskab	CVR	Land	Koncernejerskab	Ejerskab pct.	Stemme pct.
<b>AX IV EG INV1 ApS</b>				91,38%	91,38%
AX IV EG HOLDING ApS	35377786	DK		100%	100%
AX IV EG Holding III ApS	35 38 11 39	DK		100%	100%
EG A/S	84 66 78 11	DK	AX IV EG Holding III ApS	100 %	100 %
EG Norge AS	983 781 233	NO	EG A/S	100 %	100 %
EG Sverige AB	556 164-5648	SE	EG A/S	100 %	100 %
Kommuneinformation A/S	24 25 69 01	DK	EG A/S	100 %	100 %
Dynaway A/S	25 30 91 03	DK	EG A/S	100 %	100 %
IT Minds ApS	32 93 96 35	DK	EG A/S	100 %	100 %
EG Hairtools ApS	26 25 51 93	DK	EG A/S	100 %	100 %
EG Team Online ApS	27 72 01 02	DK	EG A/S	100 %	100 %
AX IV SD Holding ApS	25 45 03 61	DK	EG A/S	100 %	100 %
AX IV SD Holding II ApS	25 45 53 71	DK	AX IV SD Holding ApS	100 %	100 %
Silkeborg Data A/S	10 42 53 79	DK	AX IV SD Holding II ApS	100 %	100 %
L5 Public Payroll Software ApS	38 31 08 52	DK	EG A/S	100 %	100 %
Notaplan ApS	27 27 60 91	DK	EG A/S	100 %	100 %
Notaplan AS	977 082 404	NO	EG A/S	100 %	100 %
CodeZoo ApS	36 19 78 89	DK	EG A/S	100 %	100 %
Xena ApS	34 08 06 31	DK	EG A/S	100 %	100 %

## Note 32 – Hoved- og nøgletalsdefinitioner

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation)	Primært resultat før driftsmæssige afskrivninger.
Normaliseret EBITDA	Årets EBITDA korrigeret for restruktureringsomkostninger og omkostninger ved køb og salg af virksomheder.
EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation)	Primært resultat før amortisering (afskrivninger på immaterielle aktiver erhvervet via opkøb eller forretningsovertagelse).
Normaliseret EBITA	Årets EBITA korrigeret for restruktureringsomkostninger og integrationsomkostninger for opkøbte virksomheder.
Nettoarbejdskapital	Handelsvarer + tilgodehavender fra salg + igangværende arbejde for fremmed regning – leverandørgæld.
Rentebærende gæld, netto	Gæld til pengeinstitutter + medarbejderobligationer – likvide beholdninger.
Omsætningsændring	%-ændring i nettoomsætningen i forhold til sidste år.
Afkast på egenkapitalen (ROE)	Årets resultat i % af egenkapitalen 31. december året før.
Afkast på egenkapitalen (ROE), normaliseret	Normaliseret resultat efter skat i % af egenkapitalen 31. december året før.
Egenkapitalandel	Egenkapitalandel i % af aktiver i alt.
Antal medarbejdere	Omregnet til gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede i regnskabsperioden.
Resultat pr. aktie (EPS)	Årets resultat i forhold til det samlede antal udstedte aktier fratrukket egenbeholdning af egne aktier.
Resultat pr. aktie (EPS), normaliseret	Normaliseret resultat efter skat i forhold til det samlede antal udstedte aktier fratrukket egenbeholdning af egne aktier.