

OKNygaard A/S

Rosbjergvej 5G, 8220 Brabrand
CVR-nr. / CVR no. 35 39 48 18

Årsrapport for 2021 Annual report for 2021

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 30.06.22

Lars Møller Hansen
Dirigent

Selskabsoplysninger m.v. Company information etc.	3
Ledelsespåtegning Statement by the Executive Board and Board of Directors on the annual report	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	5 - 9
Ledelsesberetning Management's review	10 - 25
Resultatopgørelse Income statement	26
Balance Balance sheet	27 - 29
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	30
Noter Notes	31 - 56

Selskabet

The company

OKNygaard A/S
Rosbjergvej 5G
8220 Brabrand
Hjemsted / Registered office: Brabrand
CVR-nr. / CVR no.: 35 39 48 18
Regnskabsår / Financial year: 01.01 - 31.12

Direktion

Executive Board

Holger Randrup Hansen
Ole Bo Kjærgaard

Bestyrelse

Board of Directors

Morten Hansen
Holger Randrup Hansen
Lars Møller Hansen

Revision

Auditors

Beierholm
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Modervirksomhed

Parent company

Armorica Danmark ApS, Roskilde

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for OKNygaard A/S.

We have on this day presented the annual report for the financial year 01.01.21 - 31.12.21 for OKNygaard A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position as at 31.12.21 and of the results of the company's activities for the financial year 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

We believe that the management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The annual report is submitted for adoption by the general meeting.

Brabrand, den 30. juni 2022
Brabrand, June 30, 2022

Direktionen
Executive Board

Holger Randrup Hansen

Ole Bo Kjærgaard

Bestyrelsen
Board of Directors

Morten Hansen
Formand / Chairman

Holger Randrup Hansen

Lars Møller Hansen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i OKNygaard A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for OKNygaard A/S for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the Shareholder of OKNygaard A/S

Opinion

We have audited the financial statements of OKNygaard A/S for the financial year 01.01.21 - 31.12.21, which comprise the income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies. The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

In our opinion the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31.12.21 and of the results of the company's operations for the financial year 01.01.21 - 31.12.21 in accordance with the the Danish Financial Statements Act (Årsregnskabsloven).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Statement regarding the management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Acts. We did not identify any material misstatement of management's review.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's responsibility for the financial statements

The Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore the Management is responsible for the internal control as the Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og oprettholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udadelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe

As part of an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that

Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report

betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 30. juni 2022
Aarhus, June 30, 2022

Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. / CVR no. 32 89 54 68

Peter Vinstrup Henriksen

Statsaut. revisor
State Authorized Public Accountant
MNE-nr. / MNE-no. mne33244

may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

HOVED- OG NØGLETAL
FINANCIAL HIGHLIGHTS
Hovedtal
Key figures

Beløb i t.DKK
 Figures in DKK '000

	2021	2020	2019	2018	2017
--	------	------	------	------	------

Resultat
Profit/loss

Nettoomsætning Revenue	640.155	531.074	593.830	551.230	481.095
Bruttofortjeneste Gross profit	90.407	82.935	83.384	87.909	68.774
Indeks / index	131	121	121	128	100
Finansielle poster i alt Total net financials	-2.909	-1.627	-998	-2.082	-1.956
Årets resultat Profit for the year	2.456	3.106	4.565	14.810	10.101

Balance
Balance

Samlede aktiver Total assets	329.512	227.424	217.126	188.474	176.560
Indeks / index	187	129	123	107	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver Investments in property, plant and equipment	35.079	20.560	41.209	29.264	24.686
Indeks / index	142	83	167	119	100
Egenkapital Equity	60.331	57.707	55.937	56.225	41.286
Indeks / index	146	140	135	136	100

Nøgletal
Ratios

	2021	2020	2019	2018	2017
--	------	------	------	------	------

Rentabilitet
Profitability

Egenkapitalens forrentning Return on equity	4,2%	5,5%	8,1%	30,4%	27,8%
Bruttomargin Gross margin	14,1%	15,6%	14,0%	15,9%	14,3%
Afkast af investeret kapital Return on invested capital	4,0%	4,1%	3,5%	11,2%	8,4%

Overskudsgrad Profit margin	0,9%	1,1%	1,3%	3,8%	3,1%
--------------------------------	------	------	------	------	------

Soliditet
Equity ratio

Soliditetsgrad Solvency ratio	18,3%	25,4%	25,8%	29,8%	23,4%
Soliditetsgrad ekskl. factoring gæld Solvency ratio excl. net debt to factor	21,8%	25,4%	25,8%	29,8%	23,4%

Øvrige
Others

Antal medarbejdere (gns.) Number of employees (average)	486	473	485	449	386
--	-----	-----	-----	-----	-----

Definitioner af nøgletal

Ratios definitions

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$	Return on equity:	$\frac{\text{Profit/loss for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$
Bruttomargin:	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Gross margin:	$\frac{\text{Gross result} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkast af investeret kapital:	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital ekskl. goodwill}}$	Return on invested capital:	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Avg. invested capital excl. goodwill}}$
EBITA:	Resultat af primær drift med tillæg af af- og nedskrivninger på goodwill.	EBITA:	Operating profit plus amortisation and impairment losses on goodwill.
Investeret kapital ekskl. goodwill:	Summen af driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver (ekskl. goodwill) samt nettoarbejds-kapital.	Invested capital excl. goodwill:	Sum of intangible operating assets and property, plant and equipment (excl. goodwill) as well as net working capital.
Overskudsgrad:	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Profit margin:	$\frac{\text{Operating profit/loss} \times 100}{\text{Revenue}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Solvency ratio:	$\frac{\text{Equity, end of year} \times 100}{\text{Total assets}}$

Væsentligste aktiviteter

OKNygaards ambition er klar – vi vil være dem, der skaber, anlægger og vedligeholder Danmarks grønne udearealer og byrum – og vi vil være anerkendt som Danmarks førende anlægsgartner og klimaentreprenør både lokalt og landsdækkende.

OKNygaard blev tilbage i 2020 en del af Europas største anlægsgartnergruppe, idverde. Det betyder at virksomheden nu trækker på kompetencer og erfaringer fra Frankrig, England, Holland, Tyskland og Schweiz, og vores medarbejdere har nye muligheder for at uddanne og videreudvikle sig på tværs af landegrænser.

Vi har hovedkontor i Aarhus og 10 afdelinger fordelt over hele Danmark. Det giver os mulighed for at arbejde for både store landsdækkende og mindre lokale kunder. I højsæsonen er flere end 600 anlægsgartnere og klimaspecialister klar til at løse kundernes opgaver, uanset hvor i landet der er brug for os.

OKNygaard udfører alle typer af opgaver i forbindelse med anlæg, klimaløsninger, drift, pleje, vedligeholdelse af udearealer samt vintertjeneste. Anlægsgartneraktiviteten er opdelt i to forretningsområder: Anlæg og Drift, med tilhørende leverancer inden for klima, LAR, kloak, renovering, grøn pleje, outdoor Facility samt snerydning og glatførebekæmpelse. Kunderne er private og offentlige virksomheder, boligselskaber, institutioner samt landsdækkende kædevirksomheder og organisationer.

Alle entrepriser gennemføres efter Styret Enterprise og Styret Drift, projektstyringssystemer udviklet af OKNygaard med et stærkt fokus på at optimere og sikre løbende opfølgning på tidsplaner og økonomi og

Primary activities

OKNygaard's ambition is clear - we want to be the ones who create, landscape and maintain Denmark's green outdoor areas and urban spaces - and we want to be recognised as Denmark's leading landscape gardener and climate contractor both locally and nationwide.

OKNygaard became part of idverde, Europe's largest landscape gardener group in 2020. This means that the company now draws on skills and experience from France, the UK, the Netherlands, Germany and Switzerland, and our employees have new opportunities to train and develop across national borders.

We have our head office in Aarhus and 10 branches throughout Denmark. This gives us the opportunity to work for both large nationwide and small local customers. During the high season, more than 600 landscape gardeners and climate specialists are ready to solve customers' tasks, no matter where in the country we are needed.

OKNygaard performs all types of tasks in connection with landscaping, climate solutions, operation, care, maintenance of outdoor areas and winter service. The landscape gardening business is divided into two business areas: Landscaping and Operation, with associated deliveries within climate, local drainage of rainwater, sewerage, renovation, green care, outdoor Facility, as well as snow clearance and prevention of icy roads. The customers are private and public companies, housing associations, institutions as well as nationwide chain companies and organisations.

All contracts are carried out in accordance with Styret Enterprise and Styret Drift, project management systems developed by OKNygaard

systemer, som medvirker til høj dokumenteret kvalitet og tilfredshed hos kunderne.

Samarbejdskulturen er stærk i OKNygaard og omfatter både kunder og medarbejdere. Vi arbejder målrettet med samarbejdsudvikling og dialogkompetencer på projekter sammen med vores kunder og i egne teams

Bæredygtige løsninger og biodiversitet er et fokusområde som gennem de seneste år har fået større og større betydning. "Den Grønne Vandring" er et koncept for, hvordan vi sammen med kunderne lægger en plan for, hvordan biodiversiteten øges på kundernes arealer. I 2021 lancerede OKNygaard en række workshop og Master Classes omkring biodiversitet. Markedet tog godt imod denne form for vidensdeling og både workshop og Master Classes er nu en etableret del af markedsbearbejdningen i alle dele af OKNygaard.

OKNygaard har i 2021 arbejdet intenst på at opnå den internationale bæredygtighedscertificering - B-corp. Certificeringen måler impact på miljø, klima, biodiversitet, socialt engagement, samfundsansvar samt virksomhedens styringsmekanismer. OKNygaard er i gang med den afsluttende auditeringsproces og forventer at opnå B-corp status i 2022.

Vores medarbejdere er fagligt stærke og vores vigtigste aktiv. Derfor investerer vi intensivt i uddannelse og har før årsskiftet lanceret både en biodiversitetsgartnerne uddannelse og en klimagartneruddannelse. Klimagartnerne certificeres desuden af Teknologisk Institut og afslutter eksamen som regnvandskonsulenter.

with a strong focus on optimising and ensuring ongoing follow-up on schedules and finances and systems that contribute to documented high quality and satisfaction among customers.

The company culture is strong at OKNygaard and includes both customers and employees. We work purposefully with collaborative development and dialogue skills on projects together with our customers and in our own teams.

Sustainable solutions and biodiversity are a focus area that has become increasingly important in recent years. "The Green Walk" is a concept for how we, together with our customers, make a plan for how to increase biodiversity in our customers' areas. In 2021, OKNygaard launched a number of workshops and Master Classes on biodiversity. The market welcomed this form of knowledge sharing, and both workshops and Master Classes are now an established part of market cultivation in all parts of OKNygaard.

In 2021, OKNygaard worked intensively to achieve the international sustainability certification - B-corp. The certification measures the impact on the environment, climate, biodiversity, social commitment, social responsibility and the company's management mechanisms. OKNygaard is in the process of the final auditing process and expects to achieve B-corp status in 2022.

Our employees are professionally strong and our most important asset. That's why we invest heavily in education, and before the turn of the year we launched both a biodiversity gardener's education and a climate gardener's education. The climate gardeners are also certified by the Danish Technological Institute and finish the exam as rainwater consultants.

Usikkerhed ved indregning og måling

Måling af igangværende arbejder for fremmed regning er baseret på regnskabsmæssige skøn, der foretages af ledelsen. Skønnene foretages i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af forudsætninger og erfaringer, som ledelsen anser for realistiske og forsvarlige.

Usædvanlige forhold

Der har ikke i regnskabsåret forekommet usædvanlige forhold, som har haft indvirkning på periodens resultat eller balance pr. 31. december 2021.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat før skat udgør t.kr. 3.023, hvilket er som forventet men ikke tilfredsstillende.

Omsætningen voksede fra kr. 531 mio. til kr. 640 mio. og anses som værende tilfredsstillende, og drevet af en vintersæson med megen frost og snefald der bidrog til høj vinteraktivitet i perioden januar til marts samt i anden halvdel af december måned.

Årets resultat følger i al væsentlighed de opstillede delmål, organisatorisk og systemmæssigt med fokus på en målrettet procesoptimering og effektivisering, samt første hele regnskabsår i idverde koncernen med ekstraordinære omkostninger for integration af virksomheden i koncernen, herunder opstart af arbejdet for opnåelse af fremtidige synergier på tværs af arbejdsprocesser. Resultatmæssigt er

Uncertainty concerning recognition and measurement

Measurement of contract work in progress is based on accounting estimates made by management. The estimates are made in accordance with accounting policies and based on assumptions and experience that management considers realistic and responsible

Exceptional conditions

No unusual circumstances have occurred during the financial year that have had an impact on the for the period profit or balance sheet for the period as of 31 December 2021.

Development in activities and financial affairs

Profit for the year before tax amounts to DKK 3,023K, which is as expected but not satisfactory.

Turnover increased from DKK 531 million to DKK 640 million and is considered satisfactory, driven by a winter season with a lot of frost and snowfall, which contributed to high winter activity in the period January to March and in the second half of December.

The year's results essentially follow the sub-goals set, organisationally and system-wise, with focus on targeted process optimisation and streamlining, as well as the first full financial year in the idverde group with extraordinary costs for the integration of the company into the group, including the start-up of work to achieve future synergies across work processes. In terms of results, 2021 was affected by OKNygaard's

2021 påvirket af at OKNygaard's Anlægsforretning ikke har leveret op til normalt indtjeningsniveau i lighed med tidligere år. Årsagen skyldes en række forhold som primært kan henføres til en række komplekse projekter, der i tillæg har løbende oplevet udskiftning af projektledere og formænd, som erfaringsmæssigt ikke gavner projekters fremdrift samt indtjeningsmuligheder. De relevante projekter har færdiggørelsestidspunkt i slut 2021 eller begyndelsen af 2022 og vurderes ikke at have væsentlig indflydelse på resultatet i 2022.

Balancen udviser en aktivmasse på t.kr. 320.975 og en egenkapital på t.kr. 60.331. Soliditetsgraden udgør 18,8 inklusiv factoring gæld og eksklusiv factoring gæld udgør soliditetsgraden 21,8 %. Overskudsgraden på 0,9% er på niveau med 1,0% i 2020.

Det er OKNygaards mål at fastholde positionen, som landets førende anlægsgartner og klimaentreprenør. En position som giver selskabet et stærkt konkurrencemæssigt udgangspunkt på markedet og som i fremtiden skal cementere positionen som den eneste landsdækkende anlægsgartner og klimaentreprenør der dækker hele værdikæden fra anlæg og drift, til den efterfølgende pleje og vedligeholdelse af udearealer. Målet er at kunne tilbyde kunderne en totaløkonomisk løsning som dækker hele værdikæden.

Der er et stadigt stigende fokus på klimaløsninger og OKNygaard står i dag stærkt i dette marked.

Der forventes en forsat vækst inden for området, hvorfor yderligere investeringer og initiativer vil blive gennemført med et mål - at opnå en betydelig specialkompetence på området. Målet er at kunne tilbyde løsninger som omfatter såvel anlæg som drift.

På driftsområdet investeres der forsat i

Landscaping Business not having delivered up to normal earnings levels, as in previous years. The reason is due to a number of factors that can primarily be attributed to a number of complex projects, which in addition have experienced ongoing replacement of project managers and foremen, which in terms of experience do not benefit the progress of projects and earnings opportunities. The relevant projects have their completion date at the end of 2021 or the beginning of 2022 and are not assessed to have a significant impact on the result in 2022.

The balance sheet shows an asset mass of DKK 320,975K and equity of DKK 60,331K. The equity ratio amounts to 18.8 including factoring debt and excluding factoring debt, the equity ratio amounts to 21.8%. The profit margin of 0.9% is at the level of 1.0% in 2020.

OKNygaard's goal is to maintain its position as the country's leading landscape gardener and climate contractor. A position that gives the company a strong competitive starting point in the market and which in future will secure the position as the only nationwide landscape gardener and climate contractor that covers the entire value chain from landscaping and operation to the subsequent care and maintenance of outdoor areas. The goal is to be able to offer customers a total economic solution that covers the entire value chain.

There is an ever-increasing focus on climate solutions and OKNygaard is currently in a strong position in this market.

Continued growth is expected in the area, which is why further investments and initiatives will be implemented with a goal - to achieve significant specialist competence in the area. The goal is to

konvertering af maskinparken til el-drift, samt i en øget anvendelse af robotløsninger. Siden 2019 har virksomheden tilkøbt specialkompetence i sprøjtesåning og ser et øget marked bl.a. på grund af ønsket om større biodiversitet og flere biovenlige arealer. Dette marked er i forsat vækst idet sprøjtesåning er ideelt ved såning på svært fremkommelige arealer, det kan være skråninger, regnvandsbassiner, byggegrunde eller langs veje og jernbaner.

Når vi i OKNygaard vælger at gennemføre interne samarbejdsworkshops i opstartsfasen af vores anlægsprojekter, er det fordi vi ved, at et godt samarbejde og en strømlinet produktion ikke kommer af sig selv. Vi har et ønske om at sætte fokus på de centrale perspektiver omkring samarbejde og produktion i det enkelte projekt, ikke kun for bygherre og projektledere, men for alle led i vores produktion. Mange af vores medarbejdere har lang erfaring og specialkompetencer. Det ser vi som en styrke, vi vil sætte i spil, så vi kommer så godt i mål med vores anlægsprojekter som muligt.

Derfor investeres vi fortsat målrettet i ledelses- og medarbejderressourcer gennem intern såvel som ekstern uddannelse suppleret med en målrettet rekruttering af nye kompetencer. Som et særligt længerevarende indsatsområde fastholdes fokus på udbygning og udvikling af virksomhedens relationer til kunder, leverandører og samarbejdspartnere.

be able to offer solutions that include both landscaping and operation.

In the operating area, investments are still being made in the conversion of the machine park to electrical operation, as well as in an increased use of robot solutions. Since 2019, the company has acquired special expertise in spray sowing and sees an increased market, among other things due to the desire for greater biodiversity and more bio-friendly areas. This market is still growing, as spray sowing is ideal for sowing in areas that are difficult to access, such as slopes, rainwater reservoirs, building sites or along roads and railways.

When we at OKNygaard choose to conduct internal collaboration workshops during the start-up phase of our landscaping projects, it is because we know that good cooperation and streamlined production do not happen by themselves. We want to focus on the central perspectives concerning cooperation and production in the individual project, not only for the developer and project managers, but for all stages of our production. Many of our employees have extensive experience and special skills. We see this as a strength that we will bring into play, so that we achieve our landscaping projects as well as possible.

Therefore, we continue to make targeted investments in management and employee resources through internal as well as external training supplemented with targeted recruitment of new skills. As a particularly long-term priority area, focus is maintained on developing and developing the company's relations with customers, suppliers and partners.

Forventet udvikling

Forventningerne til 2022 vil være kendetegnet ved en øget fokus på konsolidering, lønsomhed og synergieffekter fra integrationsplanen i idverde koncernen.

Der er solid ordrebeholdning som suppleret med en god start på året, hvor bl.a. vinteraktiviteter har bidraget positivt. Ordrebeholdningen rækker ind i 2026. Den samlede ordremasse udgør ca. t.kr. 1.300.000, heraf t.kr. 950.000 til udførelse i 2022 og 2023.

Markedsdækning og markedsandele som er opnået gennem de seneste år, fastholdes. Den lokale tilstedeværelse sikrer kunderne hurtig og direkte adgang til virksomheden og øger sikkerheden for effektivt udført kvalitetsarbejde.

I drift- og plejemarkedet ses en stigende fokus på biodiverse løsninger og urban greening, hvilket nødvendiggør udvikling af nye drifts- og plejekoncepter. I den forbindelse har OKNygaard for at fremme forståelse af biodiversitet lanceret konceptet "Den grønne vandring", som er opstartet som et innovativt medarbejderinitiativ for at fremme forståelsen for biodiversitet kombineret med at skabe flotte anlæg.

OKNygaard har opbygget et landsdækkende vinterberedskab og iværksatte tilbage i slutningen af 2020 en omstilling af virksomhedens vinter setup således, at der kan tilbydes både nye løsninger og nye aftaleformer som matcher de meget varierende vejrforhold. Denne omstilling forventes at fortsætte i 2022.

På anlægsmarkedet har OKNygaard med succes udviklet kompetence til totale klimaløsninger. Området er som forventet blevet styrket med ansættelse af en udviklingschef til klimaløsninger i foråret 2021.

Outlook

Expectations for 2022 will be characterised by an increased focus on consolidation, profitability and synergies from the integration plan in the idverde group.

There is a solid order backlog, supplemented by a good start to the year, where winter activities have contributed positively. The order backlog reaches 2026. The total order volume amounts to approximately DKK 1,300,000K, of which approximately DKK 950,000K is for execution in 2022 and 2023.

Market coverage and market shares achieved in recent years are maintained. The local presence ensures customers quick and direct access to the company and increases the security of efficiently executed quality work.

In the operating and care markets, there is an increasing focus on biodiverse solutions and urban greening, which necessitates the development of new operating and care concepts. In connexion with this, OKNygaard has launched the concept "The Green Walk" to promote understanding of biodiversity, which has been launched as an innovative employee initiative to promote understanding of biodiversity combined with the creation of attractive landscaping.

OKNygaard has built up a nationwide winter contingency plan and in the end of 2020 initiated a conversion of the company's winter setup so that both new solutions and new types of agreements can be offered that match the very varying weather conditions. This conversion is expected to continue in 2022.

OKNygaard has successfully developed competence for total climate solutions in the landscaping market. As expected, this area has

Klimaløsningerne tilbydes både som anlæg og drift eller som totaløkonomiske løsninger der indeholder både anlæg og den efterfølgende drift. Virksomheden ser yderligere muligheder i markedet, som er med til at sikre en fortsat positiv udvikling i aktiviteter og indtjening.

Videnressourcer

Der er i 2020 investeret yderligere ressourcer i personaleudvikling og ny teknologi for at sikre målsætningen på dette område.

Målet er til stadighed at kunne levere høj produktkvalitet og innovative løsninger, er det afgørende for selskabet, at kunne rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau inden anlægsgartnerbranchen og de kompetenceområder, som naturligt indgår i en virksomhed af OKNygaards størrelse.

Som en del af idverde, kan OKNygaard nu kan trække på kompetencer og erfaringer fra Frankrig, England, Holland og Tyskland, og vores medarbejdere får nye muligheder for at uddanne og videreudvikle sig på tværs af landegrænser.

Vores mantra er, at vi ikke kun uddanner til OKNygaard, men til branchen generelt. Derfor arbejder vi målrettet på at gøre vores elevers tid hos os så god som mulig. Vi tager socialt ansvar, og rekrutterer bredt, lige fra de elever der har psykiske eller sociale udfordringer, til de elever der har fagligt potentiale til at deltage i DM i Skills.

been strengthened by the appointment of a development manager for climate solutions in the spring of 2021.

The climate solutions are offered both as landscaping and operation or as total cost-effective solutions that include both landscaping and subsequent operation. The company sees further opportunities in the market, which help to ensure continued positive development in activities and earnings.

Knowledge resources

In 2021, further resources were invested in personnel development and new technology to maintain its position as one of Denmark's leading landscape gardeners.

The aim is to continuously be able to deliver high product quality and innovative solutions, it is crucial for the company to be able to recruit and retain employees with a high level of education before the landscape gardening industry and the areas of expertise that naturally form part of a company of OKNygaard's size.

As part of the idverde, OKNygaard can now draw on skills and experience from France, England, Holland, Germany and Switzerland, and our employees will have new opportunities to train and develop across national borders.

Our mantra is that we not only train for OKNygaard, but for the industry in general. That's why we are dedicated to making our students' time with us as good as possible. We take social responsibility and recruit widely, from students with mental or social challenges to students with the academic potential to participate in the Danish Championship in Skills.

Our trainee policy supports the UN's Sustainable Development Goal no. 8, which is about reducing youth unemployment and getting

Vores elevpolitik understøtter FN's verdensmål nummer 8 der handler om at reducere ungdomsarbejdsløshed og få unge i uddannelse. Vi tror nemlig på, at vi både skal danne og uddanne vores elever, og det mener vi, at vi kommer bedst i mål med, ved både at have en elevansvarlig på hver adresse og samtidig sørge for at hver elev har en mentor. For at klæde de elevansvarlige og mentorerne bedst muligt på, har vi udviklet en 2-dages mentoruddannelse, som suppleres med vores elevnetværk, hvor vores 60 elever får mulighed for at møde hinanden, netværke, viden dele og tale om det at være elev i OKNygaard.

Vi arbejder bevidst med partnerskaber for handling af flere årsager:

For det første er vi nysgerrige efter at vide noget om hvordan andre brancher, faggrupper og mennesker tænker, om det vi er optaget af i fællesskab.

For det andet, fordi vi ved, at vi skaber bedre løsninger, når vi inddrager andre organisationer, i det vi synes er spændende at fokusere på.

For det tredje, fordi vi vil være dagsordensættende for den grønne branche inden for de fokusområder, vi har i verdensmålsregi.

Et af de partnerskaber vi deltager i foregår i et tæt samarbejde med Jordbrugets Uddannelsescenter i Århus. Her er man i gang med at etablere et dansk videnscenter med fokus på urban greening, borgertrivsel og biodiversitet. Projektet er en del af et 4-årigt EU-udviklingsprojekt, finansieret af Erasmus+ med partnere i Tjekkiet, Rumænien, Finland, Spanien og Holland.

Projektets helt klare mål er at have fokus på uddannelse omkring grøn udvikling i byerne. Det sker på tværs af det grønne erhverv, forskning og

young people into training. We believe that we must both form and train our students, and we believe that we can achieve this by having a trainee manager at each address and at the same time ensuring that each student has a mentor. In order to equip the trainee managers and mentors as well as possible, we have developed a two-day mentor course, which is supplemented by our trainee network, where our 60 trainees have the opportunity to meet one another, network, share knowledge and talk about being a trainee at OKNygaard.

We work consciously with partnerships for action for several reasons:

- We are curious to know what other industries, professional groups and people think of what we are jointly concerned about.
- We know that we create better solutions when we involve other organisations in what we find exciting to focus on.
- We want to set the agenda for the green industry within the focus areas we have in the context of world goals.

One of the partnerships we participate in is a close cooperation with Jordbrugets Uddannelsescenter (The Agricultural Training Centre) in Aarhus. Here, a Danish knowledge center with a focus on urban greening, citizen well-being and biodiversity is in the process of being established. The project is part of a 4-year EU development project financed by Erasmus+ with partners in the Czech Republic, Romania, Finland, Spain and the Netherlands.

The project's clear goal is to focus on training in green development in the cities. This is done across the green profession, research and the landscape gardening profession. That is why Jordbrugets Uddannelsescenter Århus and Oknygaard are happy and proud to be part of the

anlægsgartnerfaget. Derfor er Jordbrugets Uddannelsescenter Århus og Oknygaard glade og stolte over at være med i projektet.

Finansielle risici

Selskabet er ikke udsat for særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, ud over almindeligt forekommende risici inden for branchen. Virksomheden fastholder en stram fokusering på sine forretningsaktiviteter inden for kernekompetencerne i henholdsvis Anlæg og Drift, hvilket betyder, at aktiviteter, som ligger uden for kernekompetencerne, fravælges. Ved nye kontakter gennemføres der konsekvent projektgranskning ved hvert faseskift fra salg til produktion og aflevering. Målet er løbende risikoafdækning og projektoptimering.

Selskabet kreditforsikrer kunder i henhold til fastlagt kreditpolitik og har fokus på likviditetsstyring gennem effektive administrative processer og en struktureret debitoropfølgning.

Eksternt miljø

Bæredygtige løsninger er et must. Som en del af indsatsen for, at skabe balance mellem såvel de sociale og menneskelige aspekter som de miljømæssige og merværdiskabende aspekter af virksomhedens aktiviteter, er arbejdet med virksomhedens miljøpolitik intensiveret.

OKNygaards miljøpolitik tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del af selskabets målsætning om produktkvalitet og produktionsforhold.

OKNygaard er ISO 14001 certificeret og arbejder målrettet på at have så lille et miljø- og

project.

Financial risks

The company is not exposed to any special risks, including business and financial risks, other than general risks within the industry. The company maintains a strict focus on its business activities within the core competencies in Landscaping and Operations respectively, which means that activities that are outside the core competencies are excluded. In the case of new contacts, a consistent project review is conducted at each phase shift from sales to production and handover. The goal is ongoing risk hedging and project optimisation.

The company take out credit insurance for customers in accordance with established credit policy and focuses on liquidity management through efficient administrative processes, including factoring, which was implemented at the end of 2021, and structured debtor follow-up.

External environment

Sustainable solutions are a must. As part of its efforts to strike a balance between the social and human aspects as well as the environmental and added-value aspects of its activities, the company's environmental policy has been intensified.

OKNygaard's environmental policy is based on environmentally responsible operations and is a natural part of the company's goal of product quality and production conditions.

OKNygaard is ISO 14001 certified and is dedicated to having as small an environmental

klimamæssigt aftryk som muligt. Målsætningen er at være en af de fremmeste virksomheder i branchen omkring miljø og klima.

Som en del af miljøpolitikken tilbyder virksomheden altid alternativer til pesticidløsninger og vejleder kunderne til den mest miljø- og klimamæssigt forsvarlige løsning. Virksomheden har gennem en årrække arbejdet med konvertering til el-drift og forventer i 2022 at nå en 95% konverteringsgrad af alle små maskiner. Det overordnede mål er at reducere CO2 aftrykket med 5% pr. år.

Arbejds miljø

Medarbejderne er helt centrale og udgør selskabets væsentligste ressource. OKNygaard er arbejdsmiljøcertificeret efter ISO 45001 og har vedvarende fokus på at fastholde og udbygge et godt arbejdsmiljø. Arbejdsmiljøcertificeringen er suppleret af Arbejdstilsynets bekendtgørelse nr. 1191, som betyder, at selskabet har offentliggjort en grøn krone-smiley.

Arbejdsmiljøpolitikken tager afsæt i:

- * Forebyggelse frem for helbredelse
- * Minimering af risikoen for skader og ulykker
- * Sundhed og trivsel
- * Udvikling og uddannelse

I arbejdsmiljøudvalg arbejdes der kontinuerligt med forbedringer af arbejdsmiljøet og med sundhedsfremme. Et arbejde som understøttes af virksomhedens online videns system, som via smartphones giver medarbejderne direkte adgang til bl.a.: maskinvejledninger, APV for særlige arbejdsopgaver, kemikalie brugsanvisninger, registreringsbeviser, mulighed for registrering af nærved ulykker og overblik over sikkerhedsorganisationen.

and climate footprint as possible. The objective is to be one of the leading companies in the industry in relation to the environment and climate.

As part of the environmental policy, the company always offers alternatives to pesticide solutions and advises customers on the most environmentally and climate-friendly solution. For a number of years, the company has worked with conversion to electrical operation and in 2022 expects to achieve a 95% conversion rate for all small machines. The overall goal is to reduce the CO2 footprint by 5% per year.

Occupational Health and Safety

The employees are crucial and constitute the company's most important resource. OKNygaard has ISO 45001 certification for Occupational Health & Safety Advisory Services and has a sustained focus on maintaining and expanding a good working environment. The Occupational Health & Safety Advisory Services certification is supplemented by the Danish Working Environment Authority's Executive Order no. 1191, which means that the company has published a green crown smiley.

The occupational health and safety policy is based on:

- * Prevention rather than cure
- * Minimise the risk of injuries and accidents
- * Health and well-being
- * Development and training

The occupational health and safety committee is constantly working on improvements to the working environment and health promotion. Work that is supported by the company's online knowledge system, which via smartphones gives employees direct access to, among other things: machine guides, WPA for special tasks, chemical user instructions, registration certificates, the possibility of registering near-

OKNygaard oplever, at regler og retningslinjer kan være vanskelige at forstå og efterleve i hverdagen på pladserne. Derfor har vi indgået et samarbejde med forskere fra Arbejdsmedicinsk Klinik i Herning, der forsøger at kortlægge, hvordan branchen bedst takler udfordringerne med at oversætte arbejdsmiljølovgivningen til praksis hos den enkelte medarbejder.

Det overordnede mål er at fastholde en medarbejdertilfredshed på + 90%. I 2021 blev medarbejdertilfredsheden målt til 92%.

accidents and an overview of the safety organisation.

OKNygaard finds that rules and guidelines can be difficult to understand and comply with in everyday life on the sites. Therefore, we have entered into a collaboration with researchers from the Department of Occupational Medicine in Herning, who try to map out how the industry best tackles the challenges of translating working environment legislation into practise for the individual employee.

The overall goal is to maintain employee satisfaction of + 90%. In 2021, employee satisfaction was measured at 92%.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Research and development activities

Subsequent events

No events of significant importance to the financial position of the company have occurred after the end of the financial year.

Samfundsansvar

OKNygaard arbejder målrettet med en samfundsansvarlig adfærd og overholder gældende lovgivning i et positivt samspil med kunder, leverandører, medarbejdere og myndigheder.

OKNygaards CSR-strategi har fokus på at skabe kvalitet i alle dele af virksomhedens arbejde og organisation. Det gælder i forhold til det produkt vi leverer til vores kunder og den måde OKNygaard drives på som virksomhed. Samtidig er ønsket også at gå foran og skabe en virksomhed, der sætter nye standarder, både i forhold til OKNygaard, vores samarbejdspartnere

Corporate social responsibility

OKNygaard works diligently with socially responsible conduct and complies with current legislation in a positive interaction with customers, suppliers, employees and authorities.

OKNygaard's Sustainability Strategy focuses on creating quality in all parts of the company's work and organisation. This applies to the product we deliver to our customers and the way in which OKNygaard is run as a company. At the same time, we also want to lead the way and create a company that sets new standards, both in relation to OKNygaard, our partners and the landscape gardening industry.

og anlægsgartnerbranchen.

- Social bæredygtighed / mennesker
 - Medarbejdertrivsel
 - Lokale partnerskaber
 - Øge jobmuligheder for mennesker på kanten af arbejdsmarkedet
- Miljø- og klimamæssig bæredygtighed / miljø
 - Reducerer CO2 aftrykket
 - Optimer ressourceanvendelse gennem recycling
 - Øge biodiversiteten
- Økonomisk bæredygtighed / merværdi
 - Skærpe opmærksomheden omkring klimaforandringerne
 - Tilbyde bæredygtige løsninger til kunderne
 - Fremme innovative løsninger med positiv påvirkning af miljøet.

Alle indsatserne blive sat i relation til FN's verdensmål for en bæredygtig udvikling.

I 2020 blev en whistleblowerordning implementeret i OKNygaard. Den kan tilgås anonymt fra alle platforme samt fra virksomhedens mobilbaserede videns system.

Køns mæssig sammensætning af ledelsen

Måltal for det øverste ledelsesorgan

OKNygaard ønsker at fastsætte en både ambitiøs og realistisk målsætning for at fremme repræsentationen af begge køn i ledende stillinger. Dette med henblik på at sikre et bredt perspektiv på udvikling, ledelse og strategi. Alle ansættelser vil, uanset køn, foregå på basis af den enkeltes kvalifikationer og kompetencer.

For nuværende er det totale antal bestyrelsesmedlemmer fire og der er ingen kvinder repræsenteret. Vi vil fortsat have et mål om at vi som minimum bliver repræsenteret med

OKNygaard's strategy is centred on three focus areas, with a total of nine themes in order to describe the concrete initiatives that achieve the strategy and objectives at OKNygaard:

- " Social sustainability/people
 - o Employee well-being
 - o Local partnerships
 - o Increasing job opportunities for people on the edge of the labour market
- " Environmental and climate sustainability/environment
 - o Reducing carbon footprint
 - o Optimising resource use through recycling
 - o Increasing biodiversity
- " Economic sustainability/added value
 - o Raising awareness of climate change
 - o Offering sustainable solutions to customers
 - o Promote innovative solutions with a positive environmental impact.

All efforts will be linked to the UN's Sustainable Development Goals.

In 2020, a whistleblower scheme was implemented in OKNygaard. It can be accessed anonymously from all platforms as well as from the company's mobile-based knowledge system

Gender diversity

Target figures for the supreme management body

OKNygaard wishes to establish both an ambitious and realistic objective to promote representation of both genders in leading positions. This is to ensure a broad perspective on development, management and strategy. All appointments, regardless of gender, will be based on the individual's qualifications and competencies.

At present, the total number of board members is four and no women are represented. We will continue to aim to have at least one female

et kvindeligestyrelsesmedlem inden 2025, men på nuværende tidspunkt har vi ikke fundet en mulig kandidat tilgængelig og egnet til at indgå i bestyrelsen.

Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer

OKNygaard ønsker at fastsætte en både ambitiøs og realistisk målsætning for at fremme repræsentationen af begge køn i ledende stillinger. Kønsfordelingen på øvrige ledelsesniveauer bør som udgangspunkt afspejle kønsfordelingen i hele virksomheden. Ledelsen omfatter Generel ledelse (m), Forretningsområdet Drift (m), Forretningsområdet Anlæg (m) samt Stab og Support (k). Kønsfordelingen udgør således 21% kvinder og 79% mænd 2021: 20% kvinder og 80% mænd). Den kvindelige repræsentation ligger over gennemsnit i branchen og det er et fortsat mål, at søge flere lederstillinger besat af kvindelige medarbejdere.

OKNygaard er bevidst omkring selskabets sociale forpligtelser til at medvirke til opfyldelse af menneskerettigheder, hvilket blandt andet omfatter, at medarbejdere ansættes uden diskrimination i forhold til køn, alder, social- eller etnisk oprindelse eller handicap.

Udgangspunktet for talentudvikling samt ansættelser og afskedigelser foretages alene på baggrund af kandidaternes faglige kvalifikationer og erfaringer.

Dataetik

Som del af integrationen af OKNygaard i idverde-koncernen, har bestyrelsen i 2021 gennemgået virksomhedens datahåndtering, opbevaring af data, cybersikkerhed samt det dataetiske niveau. Arbejdet betyder at en

board member represented by 2025, but at this point we have not found a potential candidate available and suitable to join the board.

Policy to increase the share of the underrepresented gender at other management levels

OKNygaard wants to set an ambitious and realistic goal to promote representation of both genders in leading positions. Gender distribution on other management levels should, as a starting point, reflect the gender distribution throughout the company. Management comprises General Management (m), Business Area Operations (m), the Landscaping Business Area (m) and Staff and Support (W). The gender distribution thus comprises 21% women and 79% men 2021: 20% women and 80% men). The female representation is above average in the industry and it is a continued goal to apply for more managerial positions filled by female employees.

OKNygaard is aware of the company's social obligations to contribute to the fulfilment of human rights, which includes employees being employed without discrimination in relation to gender, age, social or ethnic origin or disability.

The basis for talent development, as well as hiring and dismissals, is solely based on the candidates' professional qualifications and experience.

Data ethics

As part of the integration of OKNygaard into the idverde group, in 2021 the Board of Directors reviewed the company's data handling, data storage, cyber security and data ethical level. The work means that an actual data ethics

egentlig politik for dataetik vil indgå og iværksat i en handlingsplan for 2022 i samarbejde med idverde-koncernen, som skal sikre en sammenhængen mellem de forskellige fokusområder og resulterer i en opdateret GPDR-politik med tilhørende retningslinjer, som også skal munde ud i en cybersikkerhedspolitik. Ved årsskiftet 2022/23 vil dataetik indgå i OKNygaards samlede Governance

policy will be included and implemented in an action plan for 2022 in collaboration with the idverde group, which will ensure a connexion between the various focus areas and result in an updated GPDR policy with associated guidelines, which will also result in a cyber security policy. At the turn of the year 2022/23, data ethics will be included in OKNygaard's overall Governance

Egne kapitalandele

Egne kapitalandele består af:
Treasury shares consist of:

Treasury shares

	Antal Quantity	Procent af kapital Percent of capital
Beholdning af egne kapitalandele pr. 01.01.21 Holding of treasury shares as at 01.01.21	284.450	5,09%
Årets tilgang Additions during the year	0	0,00%
Beholdning af egne kapitalandele pr. 31.12.21 Holding of treasury shares as at 31.12.21	284.450	5,09%

Resultatopgørelse

Income statement

Note		2021 DKK	2020 DKK
1	Nettoomsætning Revenue	640.155.275	531.074.227
	Produktionsomkostninger Production costs	-549.748.730	-448.139.003
	Distributionsomkostninger Distribution costs	-7.270.617	-5.945.633
	Administrationsomkostninger Administration costs	-77.466.602	-72.586.586
	Andre driftsindtægter Other operating income	301.639	1.257.366
	Andre driftsomkostninger Other operating expenses	-38.340	-18.228
	Resultat af primær drift Operating profit	5.932.625	5.642.143
3	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from equity investments in group enterprises	0	28.582
4	Andre finansielle indtægter Financial income	295.070	480.418
5	Andre finansielle omkostninger Financial expenses	-3.204.414	-2.135.574
	Resultat før skat Profit before tax	3.023.281	4.015.569
6	Skat af årets resultat Tax on profit for the year	-567.263	-910.029
	Årets resultat Profit for the year	2.456.018	3.105.540
7	Forslag til resultatdisponering Proposed appropriation account		

AKTIVER		31.12.21	31.12.20
ASSETS		DKK	DKK
Note			
	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements	292.543	457.820
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	86.188.974	76.320.656
8	Materielle anlægsaktiver i alt Total property, plant and equipment	86.481.517	76.778.476
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Equity investments in group enterprises	0	1.081.900
9	Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments	600	600
10	Deposita Deposits	2.246.833	2.071.228
	Finansielle anlægsaktiver i alt Total investments	2.247.433	3.153.728
	Anlægsaktiver i alt Total non-current assets	88.728.950	79.932.204
	Råvarer og hjælpematerialer Raw materials and consumables	3.237.291	3.140.208
	Varebeholdninger i alt Total inventories	3.237.291	3.140.208
11	Igangværende arbejder for fremmed regning Work in progress for third parties	13.260.670	18.362.346
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser Trade receivables	154.096.404	121.771.199
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group enterprises	37.252.375	0
	Tilgodehavende selskabsskat Income tax receivable	1.581.627	0
	Andre tilgodehavender Other receivables	1.810.828	2.996.923
12	Periodeafgrænsningsposter Prepayments	1.598.210	1.221.285
	Tilgodehavender i alt Total receivables	209.600.114	144.351.753
	Likvide beholdninger Cash	27.945.940	0
	Omsætningsaktiver i alt Total current assets	240.783.345	147.491.961
	Aktiver i alt Total assets	329.512.295	227.424.165

Note	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
PASSIVER		
EQUITY AND LIABILITIES		
13 Selskabskapital Share capital	5.592.750	5.592.750
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	0	643.489
Reserve for sikringstransaktioner Cash flow hedging reserve	304.639	136.957
Overført resultat Retained earnings	54.433.545	51.334.038
Egenkapital i alt Total equity	60.330.934	57.707.234
14 Hensættelser til udskudt skat Provisions for deferred tax	13.725.105	11.304.550
Hensatte forpligtelser i alt Total provisions	13.725.105	11.304.550
15 Leasingforpligtelser Lease commitments	41.053.744	29.803.275
15 Anden gæld Other payables	17.512.824	6.279.464
Langfristede gældsforpligtelser i alt Total long-term payables	58.566.568	36.082.739
15 Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser Short-term part of long-term payables	14.024.650	14.300.500
Gæld til øvrige kreditinstitutter Payables to other credit institutions	38.815.485	24.981.428
11 Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning Prepayments received from work in progress for third parties	6.956.140	4.981.818
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables	70.806.708	40.036.896
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to group enterprises	0	1.236.160
Anden gæld Other payables	66.286.705	36.583.140
16 Periodeafgrænsningsposter Deferred income	0	209.700
Kortfristede gældsforpligtelser i alt Total short-term payables	196.889.688	122.329.642
Gældsforpligtelser i alt Total payables	255.456.256	158.412.381
Passiver i alt Total equity and liabilities	329.512.295	227.424.165
17 Oplysninger om dagsværdi Fair value information		
18 Afledte finansielle instrumenter		

- Derivative financial instruments
- 19 Eventualforpligtelser
Contingent liabilities
- 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Charges and security
- 21 Nærtstående parter
Related parties

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Beløb i DKK Figures in DKK	Selskabs- kapital Share capital	Reserve for nettoop- skrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	Reserve for sikrings- trans- aktioner Cash flow hedging reserve	Overført resultat Retained earnings	Forslag til udbytte for regnskabsår et Proposed dividend for the financial year	Egenkapital i alt Total equity
-------------------------------	--	--	---	--	--	--------------------------------------

Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20

Statement of changes in equity for 01.01.20 - 31.12.20

Saldo pr. 01.01.20 Balance as at 01.01.20	5.592.750	643.489	0	49.700.458	0	55.936.697
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter Fair value adjustment of hedging instruments	0	0	136.957	0	0	136.957
Køb af egne kapitalandele Purchase of treasury shares	0	0	0	-1.471.960	0	-1.471.960
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	0	0	3.105.540	0	3.105.540
Saldo pr. 31.12.20 Balance as at 31.12.20	5.592.750	643.489	136.957	51.334.038	0	57.707.234

Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21

Statement of changes in equity for 01.01.21 - 31.12.21

Saldo pr. 01.01.21 Balance as at 01.01.21	5.592.750	643.489	136.957	51.334.038	0	57.707.234
Opløsning af dagsværdireserve ved realisation Dissolution of fair value reserve on realization	0	0	0	0	0	0
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter Fair value adjustment of hedging instruments	0	0	167.682	0	0	167.682
Forslag til resultatdisponering Net profit/loss for the year	0	-643.489	0	3.099.507	0	2.456.018
Saldo pr. 31.12.21 Balance as at 31.12.21	5.592.750	0	304.639	54.433.545	0	60.330.934

1. Nettoomsætning Revenue

Selskabet har med henvisning til skadesklau-
sulen i årsregnskabslovens § 96 stk. 1 undladt at
afgive segmentoplysninger. Undladelsen er be-
grundet i at selskabet opererer i et stærkt
konkurrencepræget marked indenfor
anlægsgartnerbranchen

With reference to the exemption-on-prejudice
provision in section 96(1) of the Danish Financial
Statements Act, the company has omitted to
provide segment information. The reason for the
omission is that the company operates in a
highly competitive market within the
landscape gardening industry.

2. Medarbejderforhold Employee aspects

Lønninger Wages and salaries	213.946.827	192.904.316
Pensioner Pensions	16.552.979	15.985.202
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	5.444.425	5.123.722
Andre personaleomkostninger Other staff costs	5.402.029	4.161.927
I alt Total	241.346.260	218.175.167

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året Average number of employees during the year	486	473
---	-----	-----

Vederlag til ledelsen:
Remuneration for the management:

Gager til direktion Salaries for the Executive Board	4.033.768	2.999.403
Pension til direktion Pension for the Executive Board	157.440	157.440
Vederlag til direktion Total remuneration for the Executive Board	4.191.208	3.156.843

Vederlag til bestyrelse Remuneration for the Board of Directors	0	0
--	---	---

Vederlag til direktion og bestyrelse Remuneration for the Executive Board and Board of Directors	4.191.208	3.156.843
---	-----------	-----------

	2021 DKK	2020 DKK
3. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Income from equity investments in group enterprises		
Resultatandele fra tilknyttede virksomheder Share of profit or loss of group enterprises	0	28.582
4. Finansielle indtægter		
Financial income		
Renter, tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	284.375	0
Renteindtægter i øvrigt Other interest income	10.695	21.398
Valutakursgevinster Foreign exchange gains	0	63.172
Øvrige finansielle indtægter Other financial income	0	395.848
Øvrige finansielle indtægter Other financial income	10.695	480.418
I alt Total	295.070	480.418

	2021 DKK	2020 DKK
5. Finansielle omkostninger		
Financial expenses		
Renter, tilknyttede virksomheder Interest, group enterprises	0	304.554
Renteomkostninger i øvrigt Other interest expenses	2.086.191	1.932.152
Valutakurstab Foreign exchange losses	18.852	0
Øvrige finansielle omkostninger Other financial expenses	1.099.371	-101.132
Øvrige finansielle omkostninger i alt Other financial expenses total	3.204.414	1.831.020
I alt Total	3.204.414	2.135.574

6. Skat af årets resultat
Tax on profit for the year

Skat af årets resultat Tax on profit or loss for the year	-1.581.627	0
Årets regulering af udskudt skat Adjustment of deferred tax for the year	2.216.148	910.029
Regulering af skat fra tidligere år Adjustment of tax in respect of previous years	-67.258	0
I alt Total	567.263	910.029

7. Forslag til resultatdisponering
Proposed appropriation account

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Reserve for net revaluation according to the equity method	-643.489	0
Overført resultat Retained earnings	3.099.507	3.105.540
I alt Total	2.456.018	3.105.540

8. Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment

Beløb i DKK Figures in DKK	Indretning af le- jede lokaler Leasehold improvements	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	1.234.045	135.910.972
Tilgang i året Additions during the year	0	35.079.109
Afgang i året Disposals during the year	0	-6.732.225
Kostpris pr. 31.12.21 Cost as at 31.12.21	1.234.045	164.257.856
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21 Depreciation and impairment losses as at 01.01.21	-776.225	-59.590.316
Afskrivninger i året Depreciation during the year	-165.277	-22.688.866
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver Reversal of depreciation of and impairment losses on disposed assets	0	4.210.300
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21 Depreciation and impairment losses as at 31.12.21	-941.502	-78.068.882
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21 Carrying amount as at 31.12.21	292.543	86.188.974
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.21 Carrying amount of assets held under finance leases as at 31.12.21	0	57.615.889

9. Andre værdipapirer og kapitalandele
Other investments

Beløb i DKK Figures in DKK	Andre værdipapirer og kapitalandele Other investments
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	600
Kostpris pr. 31.12.21 Cost as at 31.12.21	600
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21 Carrying amount as at 31.12.21	600

10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt
Other non-current financial assets

Beløb i DKK Figures in DKK	Deposita Deposits
Kostpris pr. 01.01.21 Cost as at 01.01.21	2.246.833
Kostpris pr. 31.12.21 Cost as at 31.12.21	2.246.833
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21 Carrying amount as at 31.12.21	2.246.833

11. Igangværende arbejder for fremmed regning
Work in progress for third parties

Igangværende arbejder for fremmed regning Work in progress for third parties	839.100.614	643.158.604
Acontofaktureringer On-account invoicing	-832.796.083	-629.778.076
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt Total work in progress for third parties	6.304.531	13.380.528
Igangværende arbejder for fremmed regning Work in progress for third parties	13.260.670	18.362.346
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-6.956.140	-4.981.818

Prepayments received from work in progress for third parties, short-term payables

I alt	6.304.530	13.380.528
Total		

12. Periodeafgrænsningsposter**Prepayments**

Forudbetalte forsikringer	1	62.433
Prepaid insurance premiums		
Forudbetalte vægtafgifter	606.403	0
Prepaid weight duty on motor vehicles		
Forudbetalte kontingenter og abonnemeter	80.315	0
Prepaid membership fees and subscriptions		
Forudbetalte leasingydelser	694.164	0
Prepaid lease payments		
Andre periodeafgrænsningsposter	217.327	1.158.852
Other prepayments		
I alt	1.598.210	1.221.285
Total		

13. Selskabskapital**Share capital**

Selskabskapitalen består af:

The share capital consists of:

	Antal	Pålydende værdi i alt
	Quantity	DKK
		Total nominal value
Kapitalandele	5.592.750	5.592.750
Share capital		

Selskabskapitalen er fuldt indbetalt på balance-dagen.

The share capital has been fully paid in at the balance sheet date.

Beholdningen af egne aktier udgør 5,09% af den samlede selskabskapital.

The holding of treasury shares constitutes 5.09% of the total share capital.

	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
--	-----------------	-----------------

14. Udskudt skat Deferred tax

Udskudt skat pr. 01.01.21 Deferred tax as at 01.01.21	12.886.177	10.355.892
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen Deferred tax recognised in the income statement	791.633	910.029
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen Deferred tax recognised in equity	47.295	38.629
Udskudt skat pr. 31.12.21 Deferred tax as at 31.12.21	13.725.105	11.304.550

15. Langfristede gældsforpligtelser Long-term payables

Beløb i DKK Figures in DKK	Afdrag første år Repayment first year	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years	Gæld i alt 31.12.21 Total payables at 31.12.21	Gæld i alt 31.12.20 Total payables at 31.12.20
Leasingforpligtelser Lease commitments	13.954.937	0	55.008.681	44.060.933
Anden gæld Other payables	69.713	0	17.582.537	6.322.306
I alt Total	14.024.650	0	72.591.218	50.383.239

16. Periodeafgrænsningsposter Deferred income

Periodeafgrænsningsposter Deferred income	0	209.700
--	---	---------

17. Oplysninger om dagsværdi**Fair value information**

Beløb i DKK Figures in DKK	Afledte finansiel- le instrumenter Derivative financial instruments	I alt Total
Dagsværdi pr. 31.12.21 Fair value as at 31.12.21	464.111	464.111
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i egenkapitalen Unrealised changes of fair value recognised in equity for the year	167.682	167.682

18. Afledte finansielle instrumenter**Derivative financial instruments**

Selskabet har indgået en renteswap til sikring af de fremtidige rentebetalinger på et variabelt forrentet realkreditlån. Renteswappen har en hovedstol på t.DKK 5.174. og en løbetid på 20 år til udløb den 30.06.2027. Renteswappen er indregnet til dagsværdi, som på balancedagen udgør t.DKK 474. Der er i regnskabsåret indregnet et realiseret tab før skat på t.DKK 0 i resultatopgørelsen samt en urealiseret geinst før skat på t.DKK 175, som er indregnet direkte på egenkapitalen. Renteswappen er indgået med et dansk pengeinstitut som modpart.

The company has entered into an interest rate swap to hedge future interest payments on a variable-rate mortgage loan. The principal of the interest rate swap is DKK 5,174,000 with a term of five years for expiry on 30.06.2027. The interest rate swap is recognised a fair value, amounting to DKK 474,000 at the balance sheet date. For the financial year, a realised loss before tax of DKK 0 has been recognised in the income statement as well as an unrealised gain before tax of DKK 175k, which has been recognised directly in equity. The interest rate swap has been entered into with a Danish bank as the counterparty.

19. Eventualforpligtelser**Contingent liabilities***Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter af driftsmidler med en samlet forpligtelse på t.DKK 5.287.

Lease commitments

The company has entered leasing contracts for fixed assets with a total liability of DKK 5,287,000.

Selskabet har indgået huslejekontrakter med en samlet forpligtelse på t.DKK 27.233.

The company has entered rental contracts with a total liability of DKK 27,233,000.

Garantiforpligtelser

Der påhviler selskabet arbejds-garantiforpligtelser, som kautions-forsikrings-selskab har afgivet overfor tredjemand på t.DKK 105.665.

Guarantee commitments

Work warranty commitments of DKK 105,665,000, which the guarantee insurance company has imposed on third parties, falls on the company.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på

Other contingent liabilities

The company is jointly taxed with other companies in the group and is jointly and severally liable for income taxes for the jointly taxed companies. The total known tax liability for the jointly taxed companies at the balance

balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationsselskabet Armorica Danmark ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.

sheet date has not yet been calculated. Please refer to the management company Armorica Danmark ApS' annual accounts for further information

20. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Charges and security

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 10.100 har selskabet afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.21 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 28.866.
- Varebeholdninger t.DKK 3.237
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 53.319 er stillet til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 53.319

The company has provided a company charge of DKK 10,100,000 as security for debt to credit institutions. As at 31.12.21, the company charge comprises the following assets with the following carrying amounts:

- Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment, DKK 28,866k
- Inventories, DKK 3,237k
- Trade receivables, DKK 53.319k has been provided as security for debt to credit institutions of DKK 53,319k

21. Nærtstående parter
Related parties

 Bestemmende indflydelse
 Controlling influence

 Grundlag for indflydelse
 Basis of influence

Armorica Danmark ApS, Roskilde

Legal ejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Related party transactions are not disclosed, as all transactions are entered into in the ordinary course of business at arms' length.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Medarbejderforhold.

Remuneration for the management is specified in note 2. Employee aspects.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for moder-virksomheden Armorica Danmark ApS, Roskilde.

The company is included in the consolidated financial statements of the parent Armorica Danmark ApS, Roskilde.

22. Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 112 undladt at udarbejde koncernregnskab. Selskabet er en dattervirksomhed af Armorica Danmark ApS, Roskilde, CVR-nr. 40 89 54 93, der udarbejder koncernregnskab.

Væsentlige fejl

Selskabet har konstateret en væsentlig fejl i årsregnskabet for 2020.

Sammenligningstal for 2020 er tilrettet i resultatopgørelse, balance og noter. Den akkumulerede effekt af væsentlige fejl er indregnet direkte i egenkapitalen primo sammenligningsåret.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

GENERAL

The annual report is presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act (*Årsregnskabsloven*) for large enterprises in reporting class C.

The accounting policies have been applied consistently with previous years.

In accordance with section 112 of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared consolidated financial statements. The company is a subsidiary of Armorica Danmark ApS, Roskilde, CVR no. 40 89 54 93, which prepares consolidated financial statements.

Material error

The company has identified a material error in the financial statements for 2020.

Comparative figures for 2020 have been restated in the income statement, balance sheet and notes. The accumulated effect of material errors has been recognised directly in equity at the beginning of the comparative year.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including depreciation, amortisation, impairment losses and write-downs, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company, and the value of

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

such assets can be measured reliably. Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company, and the value of such liabilities can be measured reliably. On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

On recognition and measurement, account is taken of foreseeable losses and risks arising before the date at which the annual report is presented and proving or disproving matters arising on or before the balance sheet date.

CURRENCY

The annual report is presented in Danish kroner (DKK).

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the transaction date. Exchange rate differences between the exchange rate applicable at the transaction date and the exchange rate at the date of payment are recognised in the income statement as a financial item. Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates applicable at the balance sheet date. The difference between the exchange rate applicable at the balance sheet date and at the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest annual report is recognised under financial income or expenses in the income statement. Fixed assets, inventories and other non-monetary assets acquired in foreign currencies are translated using historical exchange rates.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles de til dagsværdi og indregnes i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes i egenkapitalen under reserve for sikringstransaktioner. Medfører den sikrede transaktion indregning af et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, i kostprisen for aktivet eller forpligtelsen. Medfører den sikrede transaktion indregning af en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, sammen med den sikrede indtægt eller omkostning.

Hvis den sikrede transaktion ikke længere forventes at finde sted, ophører behandlingen som pengestrømssikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet overføres til resultatopgørelsen under andre finansielle poster. Hvis den sikrede transaktion fortsat forventes at finde sted, men betingelserne for pengestrømssikring ikke længere er opfyldt, ophører behandlingen som sikring, og den akkumulerede dagsværdiregulering af sikringsinstrumentet forbliver under egenkapitalen, indtil transaktionen finder sted.

Dagsværdiregulering af afledte finansielle instru-

DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS

On initial recognition, derivative financial instruments are measured at cost. Subsequently, they are measured at fair value and recognised under other receivables and other payables, respectively.

Fair value adjustment of derivative financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging future cash flows (cash flow hedging) are recognised in equity under the cash flow hedging reserve. In the event that the hedged transaction results in the recognition of an asset or a liability, the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument, which was previously recognised in equity, will be included in the cost of the asset or the liability. In the event that the hedged transaction results in the recognition of an income or an expense, the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument, which was previously recognised in equity, will be recognised together with the hedged income or expense.

If the hedged transaction is no longer expected to occur, the cash flow hedging treatment is discontinued, and the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument is transferred to other net financials in the income statement. If the hedged transaction is still expected to occur, but the criteria for cash flow hedging are no longer met, the hedging treatment is discontinued, and the accumulated fair value adjustment of the hedging instrument remains in equity until the transaction occurs.

Fair value adjustments of derivative financial

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

menter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som regnskabsmæssig sikring, indregnes løbende i resultatopgørelsen under andre finansielle poster.

LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

RESULTATOPGØRELSE**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte ve-

instruments that do not meet the criteria for hedge accounting treatment are recognised under other net financials in the income statement on an ongoing basis.

LEASES

Leases relating to assets where the company has substantially all the risks and benefits incidental to the ownership of the asset (finance leases) are recognised in the balance sheet. On initial recognition, assets held under finance leases and related lease commitments are measured at the lower of the fair value of the leased asset and the present value of future lease payments. Subsequently, assets held under finance leases are treated like other similar assets.

Lease commitments relating to assets held under finance leases are recognised in the balance sheet as payables. Subsequent to initial recognition, lease commitments are measured at amortised cost according to which the interest element of the lease payment is recognised in the income statement over the lease term.

Lease payments relating to operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

INCOME STATEMENT**Revenue**

Income from the sale of services is recognised in the income statement as delivery takes place (delivery method). Revenue is measured at the selling value of the agreed consideration

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

derlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer solgt i året samt gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgsaktiviteten.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger,

exclusive of VAT and other taxes collected on behalf of third parties and less discounts.

Income from construction contracts involving the delivery of highly customised assets are recognised in the income statement as revenue according to the stage of completion. Accordingly, revenue corresponds to the selling price of work performed during the year (percentage of completion method).

Production costs

Costs incurred, directly or indirectly, to generate the revenue for the year, including raw materials and consumables, wages and salaries and lease of and depreciation, amortisation and impairment losses on the fixed assets used in the production process, are recognised under production costs.

Distribution costs

Costs for the distribution of goods sold during the year and sales campaigns etc., including wages and salaries for sales staff, advertising and exhibition costs etc. and lease of and depreciation, amortisation and impairment losses on the fixed assets used in the distribution and sales activity, are recognised under distribution costs.

Administrative expenses

Expenses incurred during the year for management and administration, including wages and salaries for administrative staff and management as well as office premise expenses, office expenses, bad debts etc. and lease of and

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugs- tid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	4	0
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0-30

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle an-

depreciation, amortisation and impairment losses on the fixed assets used for administration, are recognised under administrative expenses.

Other operating income

Other operating income comprises income of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including rental income, negative goodwill and gains on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Depreciation, amortisation and impairment losses

The depreciation and amortisation of intangible assets and property, plant and equipment aim at systematic depreciation and amortisation over the expected useful lives of the assets. Assets are depreciated and amortised according to the straight-line method based on the following expected useful lives and residual values:

	Useful lives, years	Resi- dual value, per cent
Goodwill	4	0
Leasehold improvements	5	0
Other plant, fixtures and fittings, tools and equipment	3-5	0-30

The basis of depreciation and amortisation is the cost of the asset less the expected residual value at the end of the useful life. Moreover, the basis of depreciation and amortisation is reduced by any impairment losses. The useful life and residual value are determined when the asset is ready for use and reassessed annually.

Intangible assets and property, plant and equip-

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

lægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

For kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat

ment are impaired in accordance with the accounting policies referred to in the 'Impairment losses on fixed assets' section.

Other operating expenses

Other operating expenses comprise costs of a secondary nature in relation to the enterprise's activities, including costs relating to rental activities and losses on the sale of intangible assets and property, plant and equipment.

Income from equity investments in group enterprises

For equity investments in equity investments in subsidiaries, measured using the equity method, the share of the enterprises' profit or loss is recognised in the income statement after elimination of unrealised intercompany profits and losses and less any goodwill amortisation and impairment losses.

Income from equity investments in equity investments in subsidiaries also comprises gains and losses on the sale of equity investments.

Other net financials

Interest income and interest expenses, the interest element of finance lease payments, foreign exchange gains and losses on transactions denominated in foreign currencies etc. are recognised in other net financials.

Tax on profit/loss for the year

The current and deferred tax for the year is recognised in the income statement as tax on

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

BALANCE**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

the profit/loss for the year with the portion attributable to the profit/loss for the year, and directly in equity with the portion attributable to amounts recognised directly in equity.

The company is jointly taxed with Danish consolidated enterprises.

In connection with the settlement of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed enterprises in proportion to their taxable incomes. This means that enterprises with a tax loss receive joint taxation contributions from enterprises which have been able to use this loss to reduce their own taxable profit.

BALANCE SHEET**Property, plant and equipment**

Property, plant and equipment comprise leasehold improvements as well as other fixtures and fittings, tools and equipment.

Property, plant and equipment are measured in the balance sheet at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the purchase price and expenses resulting directly from the purchase until the asset is ready for use. Interest on loans arranged to finance production is not included in the cost.

Property, plant and equipment are depreciated using the straight-line method based on useful lives and residual values, which are stated in the 'Depreciation, amortisation and impairment losses' section.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Gains and losses on the disposal of property, plant and equipment are determined as the difference between the selling price, if any, less selling costs and the carrying amount at the date of disposal less any costs of disposal.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Equity investments in group enterprises

Equity investments in subsidiaries are recognised and measured according to the equity method. For equity investments in subsidiaries, the equity method is considered a measurement method.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

On initial recognition, equity investments measured according to the equity method are measured at cost. Transaction costs directly attributable to the acquisition are recognised in the cost of equity investments.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Under subsequent recognition and measurement of equity investments according to the equity method, equity investments are measured at the proportionate share of the enterprises' equity value, determined according to the accounting policies of the parent, adjusted for the remaining value of goodwill and gains and losses on transactions with the enterprises in question. Equity investments, where information for recognition according to the equity method is not known, are measured at cost.

Goodwill indregnet under kapitalandele afskrives lineært på grundlag af en individuel vurdering af aktivets brugstid. Brugstiden for goodwill er fastsat til år for kapitalandele i dattervirksomheder. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de

Goodwill recognised under equity investments is amortised according to the straight-line method based on an individual assessment of the useful life of the asset. The useful life of goodwill has been determined at years for equity invest-

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed, som goodwill er knyttet til.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede net-

ments in subsidiaries. The useful life has been determined in consideration of the expected future net earnings of the enterprise to which the goodwill relates.

Gains or losses on disposal of equity investments are determined as the difference between the disposal consideration and the carrying amount of net assets at the time of sale, including non-amortised goodwill, as well as the expected costs of divestment or discontinuation. Gains and losses are recognised in the income statement under income from equity investments.

Impairment losses on fixed assets

The carrying amount of fixed assets which are not measured at fair value is assessed annually for indications of impairment over and above what is reflected in depreciation and amortisation.

If the company's realised return on an asset or a group of assets is lower than expected, this is considered an indication of impairment.

If there are indications of impairment, an impairment test is conducted of individual assets or groups of assets.

The assets or groups of assets are impaired to the lower of recoverable amount and carrying amount.

The higher of net selling price and value in use is used as the recoverable amount. The value in use is determined as the present value of expected net cash flows from the use of the asset or group of assets as well as expected net

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

topengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til nettorealisation sværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisation sværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

cash flows from the sale of the asset or group of assets after the expiry of their useful lives.

Impairment losses are reversed when the reasons for the impairment no longer exist.

Inventories

Inventories are measured at cost calculated according to the FIFO-method. Inventories are written down to the lower of cost and net realisable value.

The cost of raw materials and consumables as well as goods for resale is determined as purchase prices plus expenses resulting directly from the purchase.

The net realisable value of inventories is determined as the selling price less costs of completion and costs necessary to make the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and the expected development in the selling price.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value, less write-downs for bad debts.

Write-downs for bad debts are determined based on an individual assessment of each receivable if there is no objective evidence of individual impairment of a receivable.

Deposits recognised under assets comprise deposits paid to the lessor under leases entered into by the company.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acountofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

Periodeafgrænsningsposter**Work in progress for third parties**

Work in progress for third parties is measured at the selling price of the work performed less on-account invoicing made for each piece of work in progress.

The selling price is measured according to the stage of completion at the balance sheet date and total expected income from each piece of work in progress. The degree of completion for each piece of work in progress is normally calculated as the ratio between the resources spent and the total budgeted resource consumption. For some work in progress where the resource consumption cannot be used as a basis, the ratio between completed subactivities and the combined subactivities for the individual piece of work in progress is used instead.

When the selling price of a piece of work in progress cannot be determined reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual piece of work in progress is recognised under receivables or payables in the balance sheet depending on whether the net value of the selling price less prepayments received is positive or negative.

When it is likely that the total costs of the individual piece of work in progress will exceed total sales income, the total expected loss is recognised as a provision.

Prepayments

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Prepayments recognised under assets comprise costs incurred in respect of subsequent financial years.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer måles til dagsværdi svarende til kursværdien på balancedagen.

Other investments

Other securities are measured at fair value, equivalent to the market value at the balance sheet date.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Cash

Cash includes deposits in bank accounts as well as operating cash.

Egenkapital

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Equity

The net revaluation of equity investments measured according to the equity method is recognized in the net revaluation reserve in equity according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost.

Urealiserede gevinster og tab på finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme (pengestrømssikring), indregnes under egenkapitalen i reserve for sikringstransaktioner. Reserven måles med fradrag af udskudt skat. Reserven opløses, når den sikrede transaktion finder sted eller den ikke længere forventes at finde sted.

Unrealised gains and losses on financial instruments classified as and meeting the criteria for hedging of future cash flows (cash flow hedging) are recognised in equity under the cash flow hedging reserve. The reserve is measured less deferred tax. The reserve is dissolved when the hedged transaction occurs, or it is no longer expected to occur.

Anskaffelses- og afståelsessummer for egne kapitalandele samt udbytte fra disse indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Acquisition costs and consideration for treasury shares as well as dividends therefrom are recognised directly in equity under retained earnings.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Current and deferred tax

Current tax payable and receivable is recognised in the balance sheet as tax computed on the basis of the taxable income for the year, adjusted for tax paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised as income tax under receivables or payables in the balance sheet.

Deferred tax liabilities and tax assets are recognised on the basis of all temporary differences between the carrying amounts and tax bases of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is non-amortisable for tax purposes and other items where temporary differences, except for acquisitions, have arisen at the date of acquisition without affecting the net profit or loss for the year or the taxable income. In cases where the tax value can be determined according to different taxation rules, deferred tax is measured on the basis of management's intended use of the asset or settlement of the liability.

Deferred tax assets are recognised, following an assessment, at the expected realisable value through offsetting against deferred tax liabilities or elimination in tax on future earnings.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and at the tax rates which, according to the legislation in force at the balance sheet date, will be applicable when the deferred tax is expected to crystallise as current tax.

22. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -
Accounting policies - continued -**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Virksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet virksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Payables

Long-term payables are measured at cost at the time of contracting such liabilities (raising of the loan). The payables are subsequently measured at amortised cost where capital losses and loan expenses are recognised in the income statement as a financial expense over the term of the payable on the basis of the calculated effective interest rate in force at the time of contracting the liability.

Short-term payables are measured at amortised cost, normally corresponding to the nominal value of such payables.

Deferred income

Deferred income under liabilities comprises payments received in respect of income in subsequent financial years.

CASH FLOW STATEMENT

Referring to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act a cash flow statement has not been prepared as the enterprise is included in the consolidated cash flow statement.