
OKNygaard A/S

Rosbjergvej 5G, DK-8220 Brabrand

Årsrapport for 2022

Annual Report for 2022

CVR-nr. 35394818

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 30/6 2023

*The Annual Report was
presented and adopted
at the Annual General
Meeting of the
company
on 30/6 2023*

Lars Møller Hansen
Dirigent
*Chairman of the
general meeting*



Indholdsfortegnelse

Contents

	<u>Side</u> <u>Page</u>
Påtegninger <i>Management's Statement and Auditor's Report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's Statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's Report</i>	2
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	6
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's Review</i>	9
Årsregnskab <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income Statement 1 January - 31 December</i>	24
Balance 31. december <i>Balance sheet 31 December</i>	25
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	29
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	30

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for OKNygaard A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brabrand, den 30. juni 2023
Brabrand, 30 June 2023

Direktion *Executive Board*

Ole Bo Kjærgaard
Adm. direktør
CEO

Holger Randrup Hansen

Bestyrelse *Board of Directors*

Morten Hansen
Formand
Chairman

Holger Randrup Hansen

Lars Møller Hansen

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Financial Statements of OKNygaard A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 December 2022 of the Company and of the results of the Company operations for 2022.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Financial Statements be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Til kapitlejeren i OKNygaard A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for OKNygaard A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

To the shareholder of OKNygaard A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 December 2022 and of the results of the Company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of OKNygaard A/S for the financial year 1 January - 31 December 2022, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Ringsted, den 30. juni 2023
Ringsted, 30 June 2023

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Brian Petersen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne28701

Keld A. M. Nielsen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne40037

Selskabsoplysninger

Company information

Selskabet
The Company

OKNygaard A/S
Rosbjergvej 5G
DK-8220 Brabrand

CVR-nr: 35394818
CVR No: 35394818

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Financial period: 1 January - 31 December

Stiftet: 2. juli 2013
Incorporated: 2 July 2013

Regnskabsår: 10. regnskabsår
Financial year: 10th financial year

Hjemstedskommune: Aarhus
Municipality of reg. office: Aarhus

Bestyrelse
Board of Directors

Morten Hansen, formand (*chairman*)
Holger Randrup Hansen
Lars Møller Hansen

Direktion
Executive Board

Ole Bo Kjærgaard
Holger Randrup Hansen

Revisor
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Eventyrvej 16
DK-4100 Ringsted

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a 5-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Key figures					
Resultat					
Profit/loss					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	673.037	640.156	531.074	593.830	551.230
Bruttofortjeneste <i>Gross profit/loss</i>	102.109	89.166	82.935	83.384	87.909
Resultat af ordinær primær drift <i>Profit/loss of ordinary primary operations</i>	7.169	5.669	4.403	6.390	21.105
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>	8.824	5.933	5.642	6.864	21.105
Resultat af finansielle poster <i>Profit/loss of financial income and expenses</i>	-3.690	-2.909	-1.627	-998	-2.082
Årets resultat <i>Net profit/loss</i>	3.986	2.456	3.106	4.565	14.810
Balance					
Balance sheet					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	348.370	329.513	227.424	217.126	188.474
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	34.063	35.079	20.560	41.209	29.264
Egenkapital <i>Equity</i>	64.317	60.331	57.707	55.937	56.225
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	517	486	473	485	449
Nøgletal i %					
Ratios					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	15,2%	13,9%	15,6%	14,0%	15,9%
Overskudsgrad <i>Profit margin</i>	1,3%	0,9%	1,1%	1,2%	3,8%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	2,5%	1,8%	2,5%	3,2%	11,2%

Hoved- og nøgletal *Financial Highlights*

Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	18,5%	18,3%	25,4%	25,8%	29,8%
Soliditetsgrad ekskl. factoring gæld <i>Solvency ratio excl. factoring debt</i>	24,2%	21,8%	25,4%	25,8%	29,8%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	6,4%	4,2%	5,5%	8,1%	30,4%

Ledelsesberetning

Management's Review

Væsentligste aktiviteter

OKNygaards ambition er klar – vi vil være dem, der skaber, anlægger og vedligeholder Danmarks grønne udearealer og byrum og vi vil være anerkendt som Danmarks førende anlægsgartner og klimaentreprenør både lokalt og landsdækkende.

Siden 2020 har OKNygaard været en del af Europas største anlægsgartnergruppe idverde. Det har en værdiskabende betydning, at virksomheden, på tværs af koncernen, kan trække på kompetencer og erfaringer fra Frankrig, England, Holland, Tyskland og Schweiz, som bidrager til at vores medarbejdere har nye muligheder for at uddanne og videreudvikle sig på tværs af landegrænser.

Vi har hovedkontor i Aarhus og 10 afdelinger fordelt over hele Danmark. Det giver os mulighed for at arbejde for både store landsdækkende og mindre lokale kunder. I højsæsonen er flere end 600 anlægsgartnere og klimaspecialister klar til at løse kundernes opgaver, uanset hvor i landet der er brug for os.

OKNygaard udfører alle typer af opgaver i forbindelse med anlæg, klimaløsninger, drift, pleje, vedligeholdelse af udearealer samt vintertjeneste. Anlægsgartnervirksomheden er opdelt i to forretningsområder: Anlæg og Drift, med tilhørende leverancer inden for klima, biodiversitet, LAR, kloak, renovering, grøn pleje, outdoor Facility samt snerydning og glatførebekæmpelse. Kunderne er private og offentlige virksomheder, boligselskaber, institutioner samt landsdækkende kædevirksomheder og organisationer.

Alle entrepriser gennemføres efter Styret Enterprise og Styret Drift, projektstyringssystemer udviklet af OKNygaard med et stærkt fokus på at optimere og sikre løbende opfølgning på tidsplaner, økonomi og systemer, som medvirker til høj dokumenteret kvalitet og tilfredshed hos kunderne.

Primary activities

OKNygaard's ambition is clear - we want to be the ones who create, landscape and maintain Denmark's green outdoor areas and urban spaces and we want to be recognized as Denmark's leading landscape gardener and climate contractor both locally and nationwide.

In 2020 OKNygaard became part of idverde, Europe's largest landscape gardener group. It carries value creating importance, that the company now draws on skills and experiences from France, the UK, the Netherlands, Germany and Switzerland, and it provides our employees with new opportunities to train and develop across national borders.

We have our head office in Aarhus and 10 branches throughout Denmark. This gives us the opportunity to work for both large nationwide and small local customers. During the high season, more than 600 landscape gardeners and climate specialists are ready to solve customers' tasks, no matter where in the country we are needed.

OKNygaard performs all types of tasks in connection with landscaping, climate solutions, operation, care, maintenance of outdoor areas and winter service. The landscape gardening business is divided into two business areas: Landscaping and Operation, with associated deliveries within climate, local drainage of rainwater, sewerage, renovation, green care, outdoor Facility, as well as snow clearance and prevention of icy roads. The customers are private and public companies, housing associations, institutions as well as nationwide chain companies and organizations.

All contracts are carried out in accordance with Styret Enterprise and Styret Drift, project management systems developed by OKNygaard with a strong focus on optimizing and ensuring ongoing follow-up on schedules and finances and systems that contribute to documented high quality and satisfaction among customers.

Ledelsesberetning

Management's Review

Samarbejdskulturen er stærk i OKNygaard og omfatter både kunder og medarbejdere. Vi arbejder målrettet med samarbejdsudvikling og dialogkompetencer på projekter sammen med vores kunder og i egne teams.

Bæredygtige løsninger og biodiversitet er øgede fokusområder for os selv, ligesom vi oplever, at det i højere grad betyder mere og mere hos vores kunder og i markedet generelt. "Den Grønne Vandring" blev konceptgjort i 2021 og vi oplever også, at kunderne i stigende grad efterspørger, at vi udarbejder en plan for hvordan biodiversiteten øges på kundernes arealer. OKNygaard fortsætter med at gennemføre en række workshop og Master Classes omkring biodiversitet, som er blevet en etableret del af markedsbearbejdningen i alle dele af OKNygaard.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat før skat udgør t.kr. 5.134, hvilket er som forventet og tilfredsstillende set i lyset af et år som har været udfordret af stigende inflation, højere omkostninger til brændstof, integrationsomkostninger i forbindelse med indtræden i idverde koncernen samt en stigning i managementfee på t.kr. 5.905 ved brug af støttefunktionerne i idverde koncernen.

Omsætningen voksede fra kr. 640 mio. til kr. 673 mio. og anses som værende tilfredsstillende, og drevet i høj grad af anlægsforretningen som i slutningen af 2021 vandt en række større projektudbud til udførelse i 2022 samt årene fremover.

Årets resultat følger i al væsentlighed de opstillede delmål, organisatorisk og systemmæssigt med fokus på en målrettet procesoptimering og effektivisering. Resultatmæssigt er 2022 positivt påvirket af at OKNygaards Anlægsforretning har forbedret indtjeningssevnen igennem året for de gennemførte projekter. Forretningen har haft fokus på forbedringsinitiativer indenfor markeds- og prisstrategi, økonomisk performance af projekterne med større indsigt i projektomkostninger samt eksekveringsoptimering ved at de igangværende projekter har været igennem vores 'front-loading' koncept. Forbedringsinitiativer der tilsammen har

The company culture is strong at OKNygaard and includes both customers and employees. We work purposefully with collaborative development and dialogue skills on projects together with our customers and in our own teams.

Sustainable solutions and biodiversity are increased focus areas to us and we also experience that it holds increased importance to our customers and in the market. In 2021 "The Green Walk" was conceptualised and we also experience that the customers are increasingly demanding that we make plans for how to increase biodiversity in the customers' areas. OKNygaard will continue to run a number of workshops and Master Classes on biodiversity, these have now become an established part of market cultivation in all parts of OKNygaard.

Development in activities and financial affairs

Profit for the year before tax amounts to DKK 5,134K, which is as expected and satisfactory seen in the light of the year which has been affected by increased inflation, rising fuel prices, integration costs in connection with joining idverde group and an increase in management fees of DKK 5,905K by using the support functions in idverde group.

The turnover increased from DKK 640 million to DKK 673 million and is considered satisfactory, to a large extent it's driven by the landscaping business and its successful win of a number of larger projects to be completed in 2022 and the years to come.

The year's results essentially follow the subgoals set, organisationally and system-wise, with focus on targeted process optimisation and streamlining. In terms of the results, 2022, was affected by OKNygaard's Landscaping Business increasing its earning power for projects completed throughout the year. The business has focused on improvement initiatives within market and pricing strategy, economical project performance with better insight into project costs and optimising project execution by implementing our "front-loading" concept into all ongoing projects. The improvement initiatives have

Ledelsesberetning

Management's Review

betydet større stabilitet i udførelse af projekterne samt i projekternes økonomiske resultater.

Balancen udviser en aktivmasse på t.kr. 348.370 og en egenkapital på t.kr. 64.317. Soliditetsgraden udgør 18,5% inklusive factoring gæld og eksklusiv factoring gæld udgør soliditetsgraden 24,2 %. Overskudsgraden på 1,3% er stigende siden sidste år fra 0,9% i 2021.

Det er OKNygaards konstante mål at fastholde positionen, som landets førende anlægsgartner og klimaentreprenør. En position som giver selskabet et stærkt konkurrencemæssigt udgangspunkt på markedet og som i fremtiden skal cementere positionen som den eneste landsdækkende anlægsgartner og klimaentreprenør der dækker hele værdikæden fra anlæg og drift, til den efterfølgende pleje og vedligeholdelse af udearealer. Målet er at kunne tilbyde kunderne en totaløkonomisk løsning som dækker hele værdikæden. Vi oplever et stadigt stigende fokus og efterspørgsel på klimaløsninger, og OKNygaard står i dag stærkt i dette marked.

Der forventes fortsat vækst inden for området, hvorfor yderligere investeringer og initiativer vil blive gennemført med et mål - at opnå en betydelig specialkompetence på området. Målet er at kunne tilbyde løsninger som omfatter såvel anlæg som drift.

På driftsområdet investeres der fortsat i konvertering af maskinparken til el-drift, samt i en øget anvendelse af robotløsninger. I OKNygaard er vores store maskinpark omstillet igennem flere år, så der nu er over 1.000 batteridrevne håndholdte maskiner og knap 200 robotplæneklippere. Konverteringen til el-værktøj betyder en markant CO2-reduktion på over 90 % samt færre vibrationer, mindre støj og ingen brændstofdampe til gavn for medarbejderne og omgivelserne, der arbejdes i. Derudover består vognparken af 55 biler med solcellepaneler og 3 elvarebiler. Virksomheden fortsætter med at tilkøbe specialkompetence i sprøjtesåning og ser et fortsat øget marked bl.a. på grund af ønsket om større biodiversitet og flere biovenlige arealer. Dette marked er i fortsat vækst idet sprøjtesåning er ideelt ved såning på svært fremkommelige arealer, det kan være skråninger, regnvandsbassiner, byggegrunde eller langs veje og jernbaner.

lead to increased stability in project execution as well as the projects' economic results.

The balance sheet shows an asset mass of DKK 348,370K. The equity ratio amounts to 18.5 including factoring debt and excluding factoring debt, the equity ratio amounts to 24.2%. The profit margin of 1.3 compared to 0.9 in 2021.

OKNygaard's ongoing goal is to maintain its position as the country's leading landscape gardener and climate contractor. A position that gives the company a strong competitive starting point in the market and which in future will secure the position as the only nationwide landscape gardener and climate contractor that covers the entire value chain from landscaping and operation to the subsequent care and maintenance of outdoor areas. The goal is to be able to offer customers a total economic solution that covers the entire value chain. We experience an ever-increasing focus on and demand for climate solutions and OKNygaard is currently in a strong position in this market.

Continued growth is expected in the area, which is why further investments and initiatives will be implemented with a goal - to achieve significant specialist competence in the area. The goal is to be able to offer solutions that include both landscaping and operation.

In the operating area, investments are still being made in the conversion of the machine park to electrical operation, as well as in an increased use of robot solutions. OKNygaard's large machine park has been readjusted over several years and now contains more than 1,000 handheld battery driven machines and almost 200 robotic lawnmowers. The conversion has resulted in a significant reduction in CO2 emission of over 90% as well as less vibrations, less noise and no fuel vapours benefiting the employees and the surroundings they work in. Furthermore, the fleet of vehicles consists of 55 cars with solar panels and 3 electric vans. The company continues to acquire special expertise in spray sowing and sees an increased market i.a. due to the desire for greater biodiversity and more bio-friendly areas. This market is still growing, as spray sowing is ideal for sowing in areas that are difficult to access, such as slopes, rainwater reservoirs, building sites or along

Ledelsesberetning

Management's Review

Når vi i OKNygaard vælger at gennemføre interne samarbejdsworkshops i opstartsfasen af vores anlægsprojekter, er det fordi vi ved, at et godt samarbejde og en strømlinet produktion ikke kommer af sig selv. Vi har et ønske om at sætte fokus på de centrale perspektiver omkring samarbejde og produktion i det enkelte projekt, ikke kun for bygherre og projektledere, men for alle led i vores produktion. Mange af vores medarbejdere har lang erfaring og specialkompetencer. Det ser vi som en styrke, vi vil sætte i spil, så vi kommer så godt i mål med vores anlægsprojekter som muligt.

Derfor investerer vi fortsat målrettet i ledelses- og medarbejderressourcer gennem intern såvel som ekstern uddannelse suppleret med en målrettet rekruttering af nye kompetencer. Som et særligt længerevarende indsatsområde fastholdes fokus på udbygning og udvikling af virksomhedens relationer til kunder, leverandører og samarbejdspartnere.

Forventet udvikling

Forventningerne til 2023 vil være kendetegnet ved en øget fokus på konsolidering, lønsomhed og synergieffekter fra integrationsplanen i idverde koncernen, herunder øge samarbejde med de, i 2022, tilkøbte søsterselskaber, Grøn Vækst og Lauge Bonde, i idverde Danmark koncernen.

Der er solid ordrebeholdning som suppleret med en god start på året, hvor bl.a. vinteraktiviteter har bidraget positivt. Ordrebeholdningen rækker ind i 2027. Den samlede ordremasse udgør ca. t.kr. 1.600.000, heraf ca. t.kr. 1.100.000 til udførelse i 2023 og 2024.

Markedsdækning og markedsandele som er opnået gennem de seneste år, fastholdes. Den lokale tilstedeværelse sikrer kunderne hurtig og direkte adgang til virksomheden og øger sikkerheden for effektivt udført kvalitetsarbejde.

I drift- og plejemarkedet ses en fortsat stigende fokus på biodiverse løsninger og urban greening, hvilket nødvendiggør udvikling af nye drifts- og plejekoncepter. OKNygaard lancerede tilbage i 2021 konceptet "Den grønne vandring" for at fremme forståelse af biodiversitet som er opstartet som et innovativt medarbejderinitiativ for at

roads and railways.

When we at OKNygaard choose to conduct internal collaboration workshops during the start-up phase of our landscaping projects, it is because we know that good cooperation and streamlined production do not happen by themselves. We want to focus on the central perspectives concerning cooperation and production in the individual project, not only for the developer and project managers, but for all stages of our production. Many of our employees have extensive experience and special skills. We see this as a strength that we will bring into play, so that we achieve our landscaping projects as well as possible.

Therefore, we continue to make targeted investments in management and employee resources through internal as well as external training supplemented with targeted recruitment of new skills. As a particularly longterm priority area, focus is maintained on developing and developing the company's relations with customers, suppliers and partners.

Outlook

Expectations for 2022 will be characterised by an increased focus on consolidation, profitability and synergies from the integration plan in the idverde group, including increased collaboration Grøn Vækst and Lauge Bonde, sister companies acquired by idverde Denmark in 2022.

There is a solid order backlog, supplemented by a good start to the year, where winter activities have contributed positively. The order backlog reaches 2027. The total order volume amounts to approximately DKK 1,600,000K, of which approximately DKK 1,100,000K is for execution in 2023 and 2024.

Market coverage and market shares achieved in recent years are maintained. The local presence ensures customers quick and direct access to the company and increases the security of efficiently executed quality work.

In the operating and care markets, there is an increasing focus on biodiverse solutions and urban greening, which necessitates the development of new operating and care concepts. In 2021 OKNygaard launched the concept "The Green Walk", an innovative employee initiative, to promote understanding of biodiversity combined

Ledelsesberetning

Management's Review

fremme forståelsen for biodiversitet kombineret med at skabe flotte anlæg. I 2022 har vi oplevet en stigende efterspørgsel fra markedet for konceptet og det har opnået den betydning at "Den grønne vandring" er en serviceydelse som i fremtiden vil udgøre en større andel af vores samlede omsætning fra biodiverse løsninger.

OKNygaard har opbygget et landsdækkende vinterberedskab og iværksatte tilbage i slutningen af 2020 en omstilling af virksomhedens vinter setup således, at der kan tilbydes både nye løsninger og nye aftaleformer som matcher de meget varierende vejrforhold. Denne omstilling fortsatte i 2022 med styrkelse af rute- og udførelsoptimeringer for de større og mere komplekse vinterkontrakter. Som et af de sidste led i omstillingen forventes et nyt vintersystem af blive implementeret i løbet af 2023/2024 til gavn for en øget optimering af vagt- og rutestyring.

På anlægsmarkedet har OKNygaard med succes udviklet kompetence til totale klimaløsninger. Klimaløsningerne tilbydes både som anlæg og drift eller som totaløkonomiske løsninger, der indeholder både anlæg og den efterfølgende drift. Virksomheden ser yderligere muligheder i markedet, som er med til at sikre en fortsat positiv udvikling i aktiviteter og indtjening.

Usikkerhed ved indregning og måling

Måling af igangværende arbejder for fremmed regning er baseret på regnskabsmæssige skøn, der foretages af ledelsen. Skønnene foretages i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af forudsætninger og erfaringer, som ledelsen anser for realistiske og forsvarlige.

Usædvanlige forhold

Der har ikke i regnskabsåret forekommet usædvanlige forhold, som har haft indvirkning på periodens resultat eller balance pr. 31. december 2022.

with the creation of attractive landscaping. In 2022 we have experienced an increased market demand for the concept, resulting in that in future business "The Green Walk" will constitute a larger share of our total turnover from biodiverse solutions.

OKNygaard has built up a nationwide winter contingency plan and in the end of 2020 initiated a conversion of the company's winter setup so that both new solutions and new types of agreements can be offered that match the very varying weather conditions. The conversion continued in 2022 including strengthening of route and performance optimizations of the larger and more complex winter contracts. In 2023/2024, as a final adjustment of the conversion we expect to implement a new winter system optimising the guard and route management.

OKNygaard has successfully developed competence for total climate solutions in the landscaping market. The climate solutions are offered both as landscaping and operation or as total cost effective solutions that include both landscaping and subsequent operation. The company sees further opportunities in the market, which help to ensure continued positive development in activities and earnings.

Uncertainty concerning recognition and measurement

Measurement of contract work in progress is based on accounting estimates made by management. The estimates are made in accordance with accounting policies and based on assumptions and experience that management considers realistic and responsible.

Exceptional conditions

No unusual circumstances have occurred during the financial year that have had an impact on the for the period profit or balance sheet for the period as of 31 December 2022.

Ledelsesberetning

Management's Review

Redegørelse for samfundsansvar

I 2022 har OKNygaard med succes opnået den internationale bæredygtigheds certificering - B Corp. Certificeringen måler impact på miljø, klima, biodiversitet, socialt engagement, samfundsansvar samt virksomhedens styringsmekanismer. B Corp sikrer at alle bæredygtighedsindsatser dokumenteres, systematiserer politikker og procedurer samt skaber transparens for omverdenen samtidig med, at vi underlægger os tredjepartsauditering. Som den første anlægsgartner i Europa med B Corp certificering vil OKNygaard fortsætte virksomhedens arbejde med en styrket ESG-fokus samt afrapportering til gavn for både virksomheden, kunder og samarbejdspartnere. Læs mere om OKNygaards B Corp-resultater her: <https://www.bcorporation.net/en-us/find-a-b-corp/company/oknygaard-as>

Som en del af Idverde koncernen, er den fælles bæredygtighedsindsats sat i system og centreret om tre områder med i alt ni temaer for at beskrive de konkrete tiltag, der virkeliggør strategi og målsætninger hos både OKNygaard samt for idverde koncernen:

Mennesker

- Medarbejdertrivsel, hvor målet er at fastholde en medarbejderstilfredshed på minimum 85%
- Lokale partnerskaber, hvor målet er at etablere mindst ét langsigtet partnerskab
- Øge jobmuligheder for mennesker på kanten af arbejdsmarkedet. Målet er at øge antallet af stillinger med 5% om året

Miljø

- Reducere CO₂-aftrykket, hvor målet er at reducere CO₂-udledningen med 5% hvert år og opnå CO₂-neutralitet i virksomhedens samlede aftryk
- Optimere ressourceanvendelse gennem recycling, hvor målet er 100% genindvinding af vores have- og parkaffald samt 80% genindvinding af alt andet affald
- Beskytte, forbedre og øge biodiversiteten ved at øge det areal, som OKNygaard anlægger eller vedligeholder med 10% hvert år

Corporate social responsibility

In 2022 OKNygaard has successfully achieved the international sustainability certification - B Corp. The certification measures the impact on the environment, climate, biodiversity, social commitment, social responsibility and the company's management mechanisms. B Corp ensures that all sustainability actions are documented, it systematises policies and creates transparency for external society as well as we subject ourselves to third party auditing. OKNygaard is the first landscape gardener in Europe achieving the B Corp Certification and the company will continue its work with a strengthened ESG focus as well as reporting beneficial to both the company, the customers and partners. Read more about OKNygaard's B Corp results: <https://www.bcorporation.net/en-us/find-a-b-corp/company/oknygaard-as>

As part of idverde group the joint sustainability actions are systematised and centered around three areas with a total of nine themes to describe the actual actions realising strategy and objectives for both OKNygaard and idverde group:

People

- Employee well-being, the goal is to maintain employee satisfaction of at least 85%
- Local partnership, the goal is to establish at least one long term partnership
- Increasing job opportunities for people on the edge of the labour market, the goal is to increase the number of positions 5% per year

Environment

- Reducing CO₂ footprint, the goal is to reduce the CO₂ footprint by 5% per year and as a company become CO₂ neutral
- Optimising resource use through recycling, the goal is 100% recycling of our garden and park waste and 80% of all other waste materials
- Protect, improve and increase biodiversity by increasing the area which OKNygaard creates or maintains by 10% per year

Ledelsesberetning

Management's Review

Merværdi

- Skærpe opmærksomheden omkring klimaforandringer ved at uddanne, informere og træne 100% af alle medarbejdere og involvere samarbejdspartnere
- Tilbyde bæredygtige løsninger til kunderne ved at granske alle udbud for at kunne tilbyde bæredygtige alternativer til de efterspurgte løsninger
- Fremme innovative løsninger med positiv påvirkning af miljøet ved at indgå i forsknings- og udviklingssamarbejder, der har fokus på processer, læring og ny teknologi

OKNygaard har i 2022 foretaget sin første måling og opnået nedenstående performance:

Medarbejdertrivsel	87%
Antal lokale partnerskaber	6
Antal job til mennesker på kanten	6
CO2-aftryk / omsætning	5,16 t CO2/mio.kr.
Recycling % og mængde affald	900 t grønt affald / 100% recycling 401 t ikke farligt affald / NA% recycling
Biodiversitet i hektar	1947
Antal medarbejdere gennemgået Climate Fresk	300
Antal bæredygtige alternativer	Ikke måltal for 2022
Innovation antal projekter	5

Added value

- Raising awareness of climate change by educating, informing and training all employees and involving partners
- Offering sustainable solutions to customers by examining all contracts to be able to offer sustainable alternatives to the requested solutions
- Promote innovative solutions with a positive environmental impact by entering into research and development collaborations focusing on processes, learning and new technology

In 2022 OKNygaard conducted its first performance measurement with following key figures:

Employee well-being	87%
Number of local partnerships	6
Number of job for people on the edge	6
CO2 footprint / revenue	5.16 t CO2/DKK million
Recycling % og waste volume	900 t green waste / 100% recycling 401 t non dangerous waste / NA% recycling
Biodiversity hectares	1947
Number of employees completing Climate Fresk	300
Number of sustainable alternatives	No 2022 target
Number of innovation projects	5

Ledelsesberetning

Management's Review

Vores medarbejdere er fagligt stærke og vores vigtigste aktiv. Vi investerer således intensivt i uddannelse og i 2022 har vi gennemført en række biodiversitetsgartneruddannelse og en klimagartneruddannelse. Klimagartnerne certificeres desuden af Teknologisk Institut og afslutter eksamen som regnvandskonsulenter.

Videnressourcer

I OKNygaard investeres der løbende i yderligere ressourcer for personaleudvikling og ny teknologi for at sikre målsætningen på dette område.

Målet er til stadighed at kunne levere høj produktkvalitet og innovative løsninger, og det er afgørende for virksomheden, at kunne rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau indenfor anlægsgartnerbranchen og de kompetenceområder, som naturligt indgår i en virksomhed af OKNygaards størrelse.

Som en del af idverde, trækker OKNygaard nu på kompetencer og erfaringer fra Frankrig, England, Holland, Tyskland og Schweiz, og vores medarbejdere får nye muligheder for at uddanne og videreudvikle sig på tværs af landegrænser.

Vores mantra er, at vi ikke kun uddanner til OKNygaard, men til branchen generelt. Derfor arbejder vi målrettet på at gøre vores elevs tid hos os så god som muligt. Vi tager socialt ansvar, og rekrutterer bredt, lige fra de elever der har psykiske eller sociale udfordringer, til de elever der har fagligt potentiale til at deltage i DM i Skills.

Vores elevpolitik understøtter FN's verdensmål nummer 8, der handler om at reducere ungdomsarbejdsløshed og få unge i uddannelse. Vi tror nemlig på, at vi både skal danne og uddanne vores elever, og det mener vi, at vi kommer bedst i mål med, ved både at have en elevansvarlig på hver adresse og samtidig sørge for at hver elev har en mentor. For at klæde de elevansvarlige og mentorerne bedst muligt på, har vi udviklet en 2-dages mentoruddannelse, som suppleres med vores elevnetværk, hvor vores 60 elever får mulighed for at møde hinanden, netværke, viden dele og tale om det at være elev i OKNygaard.

Our employees are professionally strong and our most important asset. That's why we invest heavily in education and in 2022 we have carried through a number of biodiversity gardener's education and a climate gardener's education. The climate gardeners are also certified by the Danish Technological Institute and finish the exam as rainwater consultants.

Knowledge resources

On an ongoing basis OKNygaard invests further resources in personnel development and new technology to ensure the objectives within the area.

The aim is to continuously be able to deliver high product quality and innovative solutions, it is crucial for the company to be able to recruit and retain employees with a high level of education before the landscape gardening industry and the areas of expertise that naturally form part of a company of OKNygaard's size.

As part of the idverde, OKNygaard can now draw on skills and experience from France, England, Holland, Germany and Switzerland, and our employees will have new opportunities to train and develop across national borders.

Our mantra is that we not only train for OKNygaard, but for the industry in general. That's why we are dedicated to making our students' time with us as good as possible. We take social responsibility and recruit widely, from students with mental or social challenges to students with the academic potential to participate in the Danish Championship in Skills.

Our trainee policy supports the UN's Sustainable Development Goal no. 8, which is about reducing youth unemployment and getting young people into training. We believe that we must both form and train our students, and we believe that we can achieve this by having a trainee manager at each address and at the same time ensuring that each student has a mentor. In order to equip the trainee managers and mentors as well as possible, we have developed a two-day mentor course, which is supplemented by our trainee network, where our 60 trainees have the opportunity to meet one another, network, share knowledge and talk about being a trainee at OKNygaard.

Ledelsesberetning

Management's Review

Vi arbejder bevidst med partnerskaber for handling af flere årsager: For det første er vi nysgerrige efter at vide noget om hvordan andre brancher, faggrupper og mennesker tænker, om det vi er optaget af i fællesskab. For det andet, fordi vi ved, at vi skaber bedre løsninger, når vi inddrager andre organisationer, i det vi synes er spændende at fokusere på. For det tredje, fordi vi vil være dagsordensættende for den grønne branche inden for de fokusområder, vi har i verdensmålsregi.

Et af de partnerskaber vi deltager i foregår i et tæt samarbejde med Jordbrugets Uddannelsescenter i Århus. Her er man i gang med at etablere et dansk videnscenter med fokus på urban greening, borgertrivsel og biodiversitet. Projektet startede i 2021 og er en del af et 4-årigt EU-udviklingsprojekt, finansieret af Erasmus+ med partnere i Tjekkiet, Rumænien, Finland, Spanien og Holland.

Projektets helt klare mål er at have fokus på uddannelse omkring grøn udvikling i byerne. Det sker på tværs af det grønne erhverv, forskning og anlægsgartnerfaget. Derfor er Jordbrugets Uddannelsescenter Århus og OKNygaard glade og stolte over at være med i projektet.

Et andet projekt OKNygaard har igangsat 2022, er et offentligt-privat samarbejde med Region Midtjylland. Her deltager producenter, entreprenører, uddannelsesinstitutioner, offentlige myndigheder og interesseorganisationer.

Partnerskabet har nu igangsat tre konkrete projekter, som alle skal kortlægge og teste nye metoder, der kan reducere råstofforbruget.

I det ene projekt skal der opfindes en metode til at undersøge lagene under forskellige belægningslag, hvor der har kørt let trafik igennem flere år, med henblik på at undersøge mulighederne for at genbruge lagene i stedet for at kassere dem.

Et andet projekt skal teste en ny sammensætning af råstoffer til parkeringsareal, hvor der bruges færre grove elementer som grus og sten, da det er en mangelvare, der er i høj risiko for at være i særlig knaphed fremover.

We work consciously with partnerships for action for several reasons: We are curious to know what other industries, professional groups and people think of what we are jointly concerned about. We know that we create better solutions when we involve other organisations in what we find exciting to focus on. We want to set the agenda for the green industry within the focus areas we have in the context of world goals.

One of the partnerships we participate in is a close cooperation with Jordbrugets Uddannelsescenter (The Agricultural Training Centre) in Aarhus. Here, a Danish knowledge center with a focus on urban greening, citizen well-being and biodiversity is in the process of being established. The project was initiated in 2021 and is part of a 4-year EU development project financed by Erasmus+ with partners in the Czech Republic, Romania, Finland, Spain and the Netherlands.

The project's clear goal is to focus on training in green development in the cities. This is done across the green profession, research and the landscape gardening profession. That is why Jordbrugets Uddannelsescenter Århus and Oknygaard are happy and proud to be part of the project.

Another project OKNygaard has initiated in 2022 is a public-private cooperation with Region Midtjylland (Central Denmark Region). The participants are manufacturers, contractors, educational institutions, public authorities and industry organisations.

The partnership has now initiated three specific projects all focusing on mapping and testing new methods to reduce the use of raw materials.

One project focuses on inventing a method to examine the layers under different types surfaces which for several years have been carrying light traffic, for the purpose of examining the possibility of reusing, instead of discarding, the layers

Another project focuses on testing a new composite of raw materials used for parking areas, using fewer rough components like gravel and stone as the present shortage indicates high scarcity going forward.

Ledelsesberetning

Management's Review

I sidste projekt etableres der en testvej, der skal undersøge hvor få grove råstoffer, der kan anvendes i lagene under en vej med meget tung trafik.

Eksternt miljø

Bæredygtige løsninger er et must. Som en del af indsatsen for, at skabe balance mellem såvel de sociale og menneskelige aspekter som de miljømæssige og merværdiskabende aspekter af virksomhedens aktiviteter, er arbejdet med virksomhedens miljøpolitik intensiveret.

OKNygaards miljøpolitik tager udgangspunkt i en miljømæssig forsvarlig driftsførelse og indgår som en naturlig del af selskabets målsætning om produktkvalitet og produktionsforhold.

OKNygaard er ISO 14001 certificeret og arbejder målrettet på at have så lille et miljø- og klimamæssigt aftryk som muligt. Målsætningen er at være en af de fremmeste virksomheder i branchen omkring miljø og klima.

Som en del af miljøpolitikken tilbyder virksomheden altid alternativer til pesticidløsninger og vejleder kunderne til den mest miljø- og klimamæssige forsvarlige løsning. Virksomheden har gennem en årrække arbejdet med konvertering til el-drift og har i 2022 opnået en 95% konverteringsgrad af alle små maskiner. Det overordnede mål er at reducere CO₂-aftrykket med 5% pr. år.

Arbejdsmiljø

Medarbejderne er helt centrale og udgør selskabets væsentligste ressource. OKNygaard er arbejdsmiljøcertificeret efter ISO 45001 og har vedvarende fokus på at fastholde og udbygge et godt arbejdsmiljø. Arbejdsmiljøcertificeringen er suppleret af Arbejdstilsynets bekendtgørelse nr. 1191, som betyder, at selskabet har offentliggjort en grøn krone-smiley.

Arbejdsmiljøpolitikken tager afsæt i:

- Forebyggelse frem for helbredelse
- Minimering af risikoen for skader og ulykker

As part of the last project a test road is being established with the purpose of examining how few raw materials will suffice in the layers of a road.

External environment

Sustainable solutions are a must. As part of its efforts to strike a balance between the social and human aspects as well as the environmental and added-value aspects of its activities, the company's environmental policy has been intensified.

OKNygaard's environmental policy is based on environmentally responsible operations and is a natural part of the company's goal of product quality and production conditions.

OKNygaard is ISO 14001 certified and is dedicated to having as small an environmental and climate footprint as possible. The objective is to be one of the leading companies in the industry in relation to the environment and climate.

As part of the environmental policy, the company always offers alternatives to pesticide solutions and advises customers on the most environmentally and climate-friendly solution. For a number of years, the company has worked with conversion to electrical operation and in 2022 expects to achieve a 95% conversion rate for all small machines. The overall goal is to reduce the CO₂ footprint by 5% per year.

Working environment

The employees are crucial and constitute the company's most important resource. OKNygaard has ISO 45001 certification for Occupational Health & Safety Advisory Services and has a sustained focus on maintaining and expanding a good working environment. The Occupational Health & Safety Advisory Services certification is supplemented by the Danish Working Environment Authority's Executive Order no. 1191, which means that the company has published a green crown smiley.

The occupational health and safety policy is based on:

- Prevention rather than cure
- Minimise the risk of injuries and accidents

Ledelsesberetning

Management's Review

- Sundhed og trivsel
- Udvikling og uddannelse

I arbejdsmiljøudvalg arbejdes der kontinuerligt med forbedringer af arbejdsmiljøet og med sundhedsfremme. Et arbejde som understøttes af virksomhedens online videns system, som via smartphones giver medarbejderne direkte adgang til bl.a.: maskinvejledninger, APV for særlige arbejdsopgaver, kemikalie brugsanvisninger, registreringsbeviser, mulighed for registrering af nærved ulykker og overblik over sikkerhedsorganisationen.

Det overordnede mål er at fastholde en medarbejdertilfredshed på + 85%. I 2022 blev medarbejdertilfredsheden målt til 87% og vores arbejde med at holde et højt niveau af medarbejdertrivsel vil fortsætte i 2023.

Finansielle risici

Virksomheden er ikke udsat for særlige risici, herunder forretningsmæssige og finansielle risici, ud over almindeligt forekommende risici inden for branchen. Virksomheden fastholder en stram fokusering på sine forretningsaktiviteter inden for kernekompetencerne i henholdsvis Anlæg og Drift, hvilket betyder, at aktiviteter, som ligger uden for kernekompetencerne, fravælges. Ved nye kontakter gennemføres der konsekvent projektgranskning ved hvert faseskift fra salg til produktion og aflevering. Målet er løbende risikoafdækning og projektoptimering.

Selskabet kreditforsikrer kunder i henhold til fastlagt kreditpolitik og har fokus på likviditetsstyring gennem effektive administrative processer og en struktureret debitoropfølgning.

Forretningsmodel

For omtale af OKNygaards forretningsmodel henvises til beskrivelsen på side 1 - væsentlige aktiviteter.

Klima og miljø

For OKNygaard er det typisk biler, maskiner og materiel, der er den væsentligste kilde til CO₂-udledning.

- Health and well-being
- Development and training

The occupational health and safety committee is constantly working on improvements to the working environment and health promotion. Work that is supported by the company's online knowledge system, which via smartphones gives employees direct access to, among other things: machine guides, WPA for special tasks, chemical user instructions, registration certificates, the possibility of registering near accidents and an overview of the safety organisation.

The overall goal is to maintain employee satisfaction of + 85%. In 2022 employee satisfaction was measured at 87% and in 2023 we will continue our work with maintaining a high level of employee satisfaction.

Financial risks

The company is not exposed to any special risks, including business and financial risks, other than general risks within the industry. The company maintains a strict focus on its business activities within the core competencies in Landscaping and Operations respectively, which means that activities that are outside the core competencies are excluded. In the case of new contacts, a consistent project review is conducted at each phase shift from sales to production and handover. The goal is ongoing risk hedging and project optimisation.

The company takes out credit insurance for customers in accordance with established credit policy and focuses on liquidity management through efficient administrative processes and structured debtor debtor follow-up.

Business model

For further information about OKNygaard's business model please refer to the description on page 1 - Primary activities.

Climate and environment

Cars, machines and materials are the primary sources of OKNygaard's CO₂ emission.

Ledelsesberetning

Management's Review

Traditionelle maskiner til grøn drift som hækkeklippere, plæneklippere og løvblæsere kører på diesel. Hos OKNygaard er deres store maskinpark omstillet igennem flere år, så der nu er over 1.000 batteridrevne håndholdte maskiner og knap 200 robotplæneklippere. Konverteringen til el-værktøj betyder en markant CO2-reduktion på over 90 % samt færre vibrationer, mindre støj og ingen brændstofdampe til gavn for medarbejderne og omgivelserne, der arbejdes i.

Der anvendes flådestyring til maskiner og værktøj. Det betyder bl.a., at vi helt præcist kan se, om de forskellige ruter har det rette el-materiel til at løse opgaven. Vi kan også lave en nøjagtig udskiftningsplan for maskinerne. Når vi ved, hvor mange timer hver enkelt maskine har været i anvendelse, undgår vi at udskifte nogle for tidligt, og vi kan fokusere mere på service på maskinerne.

Både virksomheder og offentlige udbud efterspørger i stigende grad informationer om bl.a. CO2-udledning og indsatser for at modgå disse. Med støtte fra idverde koncernen er OKNygaard i fuld gang med at udvikle og implementere et værktøj, som kan måle de enkelte maskiners CO2-udledning og vise forskellen på klimapåvirkningen ved brug af eldrevne versus dieseldrevne maskiner. Det nye værktøj skal hjælpe med at tydeliggøre det konkrete klimaaftryk ved forskellige projekt- og opgavebeskrivelser.

Anti-korruption

OKNygaard har en nultolerance overfor svindel og bestikkelse.

Virksomhedens aktiviteter i Danmark gennemføres i et forretningsmiljø, hvor der er en lav forekomst af korruption. Virksomheden har etiske retningslinjer, der medvirker til at mindske risikoen for, at bestikkelse forekommer i vores organisation. Tilfælde af svindel eller bestikkelse kan rapporteres til ethvert medlem af virksomhedsledelsen for videre håndtering eller via virksomhedens whistleblower-funktion, som er uafhængig og håndteres af tredje part.

I 2022 har der ikke været rapporter om hændelser eller overtrædelser af vores antikorrupsions-politikker.

Traditional machines for green operation e.g. hedge trimmers, lawn mowers and leaf blowers run on diesel. Over several years OKNygaard's large machine park has been readjusted and now contains more than 1,000 handheld battery driven machines and almost 200 robotic lawnmowers. The conversion to electric tools has resulted in a significant reduction in CO2 emission of over 90% as well as less vibrations, less noise and no fuel vapours benefiting the employees and the surroundings they work in.

Fleet management is applied for machines and tools, hence, we have a precise overview of whether the different routes have the right electric tools to solve the present tasks. We can also create an exact plan for renewal of machines. By knowing exactly how many hours each machine has been operating for we can avoid untimely renewal and instead focus on machine maintenance.

Both companies and public tenders have an increased demand for information about i.a. CO2 emission and actions to reduce this. With the support from idverde group OKNygaard is working extensively on developing and implementing a tool which can measure the CO2 footprint of each machine and illustrate the difference in impact between how electric and diesel run machines. The new tool is to help illustrate the specific climate footprint of different project and task descriptions.

Anti corruption

OKNygaard has a zero tolerance policy against fraud and bribery.

The company's activities in Denmark are carried out in a business environment with a low level of corruption. The company has ethical guidelines contributing to reducing the risk of bribery within the organisation. All cases of fraud and bribery can be reported to any member of the company's management for further action or via the company's independent and third party managed whistleblower function.

In 2022 there have not been any reports of incidents nor violations of our anti corruption policies.

Ledelsesberetning

Management's Review

Den største forretningsmæssige risiko for svindel og bestikkelse kan primært henføres til gave- og sponsorbidrag samt fakturering. For at undgå svindel og bestikkelse har virksomhedsledelsen i 2022 gennemgået et internt træningsprogram for korrekt håndtering af mulige situationer, hvor der kan opstå en risiko for svindel og bestikkelse. Vi vil ligeledes fortsat i fremtiden sikre, at vores medarbejdere – nye såvel som erfarne - er velinformede og lever op til OKNygaards adfærdskodeks.

Menneskerettigheder

OKNygaard er bevidst om risikoen for dårlige arbejdsvilkår hos samarbejdspartnere ved indgåelse af enterpriseaftaler. Idet koncernen opererer i Danmark, vurderes det dog, at risici er mere begrænset. Vi har derfor valgt at prioritere udarbejdelsen af politikker for egne medarbejdere, miljø og klima samt anti-korruption, idet risici vurderes at være større for disse områder.

OKNygaards Code of Conduct fastslår, at virksomheden respekterer de internationale menneskerettigheder, som vi understøtter overholdelsen af overalt i OKNygaard, OKNygaards associerede selskaber, kunder, leverandører, underentreprenører og alle andre, der direkte eller indirekte samarbejder med idverde.

I forbindelse med opstart af et ansættelsesforhold får medarbejderne udleveret medarbejderhåndbogen, hvori Code of Conduct er beskrevet. Det ser vi som et bidrag til at skabe en fælles rammeforståelse for fælles arbejdsvilkår blandt kollegaerne.

I 2022 blev alle nyansatte medarbejdere introduceret til vores retningslinjer for arbejdet med menneskerettigheder gennem medarbejderhåndbogen.

Vi vil fortsætte vores arbejde i 2023 ved at sikre tilstrækkeligt indsigt i overholdelse af menneskerettigheder, når vi indgår aftaler med nye samarbejdspartnere. I fremtiden vil vi inkludere mere træning for vores medarbejdere i forbindelse med samlinger i løbet af året for at sikre at medarbejderne har opnået tilstrækkeligt forståelse for etisk adfærd.

The largest business risk with regards to fraud and bribery is attributable to gifts and sponsoring contributions as well as invoicing. In 2022 the company's management has completed an internal training programme on correct handling of situations where there is a risk of fraud and bribery. In the future we will also continue to ensure that our employees, newly appointed as well as experienced, are well informed and act according to OKNygaard's Code of Conduct.

Human rights

OKNygaard is aware of the risk of poor working conditions with collaborators when entering into project contracts. However, as the company is operating in Denmark the risks are considered minimal. Hence, we have chosen to prioritise the formulation of policies regarding our own employees, environment and climate as well as anti corruption as risks are estimated to be larger within these areas.

OKNygaard's Code of Conduct specifies that the company respects the international human rights which we comply with within all of OKNygaard and OKNygaards associated companies as well as in collaboration with customers, suppliers, subcontractors and all others who collaborates directly or indirectly with ideverde.

In connection with the initiation of an employment relationship the employees receive the employee handbook including the Code of Conduct. We consider this a contribution to creating a shared framework for mutual understanding of the common working conditions amongst colleagues.

In 2022 all new employees were introduced to our work with human rights guidelines through the employee handbook.

We will continue our work in 2023 by ensuring sufficient insight into complying with human rights when we enter into agreements with new partners. In the future we will include more training for our employees in connection with personnel gatherings in course of the year ensuring the employees have achieved sufficient understanding of ethical behaviour.

Ledelsesberetning

Management's Review

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Måltal for det øverste ledelsesorgan

OKNygaard ønsker at fastsætte en både ambitiøs og realistisk målsætning for at fremme repræsentationen af begge køn i ledende stillinger. Dette med henblik på at sikre et bredt perspektiv på udvikling, ledelse og strategi. Alle ansættelser vil, uanset køn, foregå på basis af den enkeltes kvalifikationer og kompetencer.

For nuværende er det totale antal bestyrelsesmedlemmer fire og der er ingen kvinder repræsenteret. Vi vil fortsat have et mål om at vi som minimum bliver repræsenteret med et kvindeligt bestyrelsesmedlem inden 2025, men på nuværende tidspunkt har vi ikke fundet en mulig kandidat tilgængelig og egnet til at indgå i bestyrelsen.

Politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer

OKNygaard ønsker at fastsætte en både ambitiøs og realistisk målsætning for at fremme repræsentationen af begge køn i ledende stillinger. Kønsfordelingen på øvrige ledelsesniveauer bør som udgangspunkt afspejle kønsfordelingen i hele virksomheden. Ledelsen omfatter Generel ledelse (m), Forretningsområdet Drift (m), Forretningsområdet Anlæg (m) samt Stab og Support (k). Kønsfordelingen udgør således 20% kvinder og 80% mænd 2022: 21% kvinder og 79% mænd). Den kvindelige repræsentation ligger over gennemsnit i branchen og det er et fortsat mål, at søge flere lederstillinger besat af kvindelige medarbejdere.

OKNygaard er bevidst omkring selskabets sociale forpligtelser til at medvirke til opfyldelse af menneskerettigheder, hvilket blandt andet omfatter, at medarbejdere ansættes uden diskrimination i forhold til køn, alder, social- eller etnisk oprindelse eller handicap.

Udgangspunktet for talentudvikling samt ansættelser og afskedigelser foretages alene på baggrund af kandidaternes faglige kvalifikationer og erfaringer.

Gender diversity

Target figures for the supreme management body

OKNygaard wishes to establish both an ambitious and realistic objective to promote representation of both genders in leading positions. This is to ensure a broad perspective on development, management and strategy. All appointments, regardless of gender, will be based on the individual's qualifications and competencies.

At present, the total number of board members is four and no women are represented. We will continue to aim to have at least one female board member represented by 2025, but at this point we have not found a potential candidate available and suitable to join the board.

Policy to increase the share of the underrepresented gender at other management levels

OKNygaard wants to set an ambitious and realistic goal to promote representation of both genders in leading positions. Gender distribution on other management levels should, as a starting point, reflect the gender distribution throughout the company. Management comprises General Management (m), Business Area Operations (m), the Landscaping Business Area (m) and Staff and Support (W). The gender distribution thus comprises 20% women and 80% men 2022: 21% women and 79% men). The female representation is above average in the industry and it is a continued goal to apply for more managerial positions filled by female employees.

OKNygaard is aware of the company's social obligations to contribute to the fulfilment of human rights, which includes employees being employed without discrimination in relation to gender, age, social or ethnic origin or disability.

The basis for talent development, as well as hiring and dismissals, is solely based on the candidates' professional qualifications and experience.

Ledelsesberetning

Management's Review

Dataetik

Som del af integrationen af OKNygaard i idverde-koncernen, har bestyrelsen gennemgået virksomhedens datahåndteringen, opbevaring af data, cybersikkerhed samt det dataetiske niveau. OKNygaard tilstræber at være transparent omkring de data, vi bruger, ved at dokumentere, hvordan vi indsamler dem, hvorfor vi indsamler dem, og hvordan vi behandler dataene, hvor en risiko for etiske overvejelser er relevant. Klare og gennemsigtige datastyringspolitikker vedrørende systemer, der bruger data, er et nøgleelement i etisk adfærd. OKNygaard er forpligtet til at opretholde niveauer af beskyttelse af data i overensstemmelse med bedste praksis i branchen, som minimum overholder kravene i gældende lovgivning og kontraktlige forpligtelser. Tilbage i 2021 er vores datapolitik vurderet tilstrækkelig til at omfatte et afsnit i medarbejderhåndbøgerne i lighed med tidligere år. Med et stigende pres på cybersikkerhed og svindel med e-mails, har vi i 2022 iværksat en handlingsplan, som skal sikre en større sammenhængende mellem de forskellige fokusområder og resultere i en opdateret GDPRpolitik med tilhørende retningslinjer som også skal munde ud i en cybersikkerheds politik. Ved årsskiftet 2022/23 vil dataetik indgå i idverde's samlede Governance system i samarbejde med idverde Group.

Efterfølgende begivenheder

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Data ethics

As part of OKNygaard integration into idverde group the Board of Directors has reviewed the company's data handling, data storage, cyber security and data ethical level. OKNygaard make efforts to be transparent about the data we use by documenting how we retrieve data, why we collect data, how we process data, where a risk of ethical considerations are relevant. Clear and transparent data administration policies for systems using data is a key element in ethical behaviour. OKNygaard is obliged to uphold protection of data at levels comparable to the best in the industry, and as a minimum comply with current legislation and contractual obligations. In 2021 it was determined that our data policy, as in previous years, comprising a section in the employee handbook is sufficient. With an increased focus on cyber security and mail fraud we have implemented an action plan in 2022 to ensure an increased cohesion between the various focus areas and result in an updated GDPR policy with associated guidelines, which will also result in a cyber security policy. At the turn of the year 2022/23, data ethics will be included in OKNygaard's overall Governance.

Subsequent events

No events of significant importance to the financial position of the company have occurred after the end of the financial year.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Income statement 1 January - 31 December

	Note	2022	2021
		TDKK	TDKK
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	1	673.037	640.156
Produktionsomkostninger <i>Production expenses</i>	2	-570.928	-550.990
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		102.109	89.166
Distributionsomkostninger <i>Distribution expenses</i>	2	-11.835	-7.019
Administrationsomkostninger <i>Administrative expenses</i>	2	-83.105	-76.478
Resultat af ordinær primær drift <i>Operating profit/loss</i>		7.169	5.669
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		2.485	302
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		-830	-38
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		8.824	5.933
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	1.604	295
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>		-5.294	-3.204
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		5.134	3.024
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-1.148	-568
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	5	3.986	2.456

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

Aktiver

Assets

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		91.576	86.189
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		640	293
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	6	92.216	86.482
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>	7	1	1
Deposita <i>Deposits</i>	7	2.228	2.247
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		2.229	2.248
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		94.445	88.730
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>		3.341	3.237
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		3.341	3.237
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		169.074	154.097
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	8	26.020	13.261
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from group enterprises</i>		10.769	37.252
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		2.487	1.811
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		10	1.582
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	9	2.599	1.597
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		210.959	209.600

Balance 31. december
Balance sheet 31 December

Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	39.625	27.946
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>	253.925	240.783
Aktiver <i>Assets</i>	348.370	329.513

Balance 31. december Balance sheet 31 December

Passiver Liabilities and equity

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Selskabskapital <i>Share capital</i>	10	5.593	5.593
Reserve for sikringstransaktioner <i>Reserve for hedging transactions</i>		0	305
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		58.724	54.433
Egenkapital <i>Equity</i>		64.317	60.331
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	11	14.873	13.725
Hensatte forpligtelser <i>Provisions</i>		14.873	13.725
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		43.747	41.054
Anden gæld <i>Other payables</i>		6.514	17.513
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>	12	50.261	58.567
Kreditinstitutter <i>Credit institutions</i>		71.950	38.815
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	12	20.558	13.955
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		71.932	70.806
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	8	5.518	6.956
Anden gæld <i>Other payables</i>	12	48.961	66.358
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		218.919	196.890
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		269.180	255.457
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		348.370	329.513

Balance 31. december

Balance sheet 31 December

Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	13
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	14
Begivenheder efter balancedagen <i>Subsequent events</i>	15
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	16

Egenkapitalopgørelse *Statement of changes in equity*

	Selskabs- kapital	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for hedging transactions</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Total</i>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar <i>Equity at 1 January</i>	5.593	305	54.433	60.331
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo <i>Fair value adjustment of hedging instruments, end of year</i>	0	-305	305	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	3.986	3.986
<i>Egenkapital 31. december Equity at 31 December</i>	5.593	0	58.724	64.317

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

1. Nettoomsætning

Revenue

Selskabet har med henvisning til skadesklausulen i årsregnskabslovens § 96 stk. 1 undladt at afgive segmentoplysninger. Undladelsen er begrundet i at selskabet opererer i et stærkt konkurrencepræget marked indenfor anlægsgartnerbranchen.

With reference to the exemption-on-prejudice provision in section 96(1) of the Danish Financial Statements Act, the company has omitted to provide segment information. The reason for the omission is that the company operates in a highly competitive market within the landscape gardening industry

	2022	2021
	TDKK	TDKK
2. Medarbejderforhold		
Staff		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	225.955	216.181
Pensioner <i>Pensions</i>	18.607	16.552
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	6.937	5.446
Andre personaleomkostninger <i>Other staff expenses</i>	6.496	3.514
	257.995	241.693
Heraf udgør vederlag til direktion: <i>Including remuneration to the Executive Board:</i>		
Direktion <i>Executive board</i>	2.074	4.191
	2.074	4.191
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	517	486

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

	2022	2021
	TDKK	TDKK
3. Finansielle indtægter		
<i>Financial income</i>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest received from group enterprises</i>	1.580	284
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	24	11
	1.604	295
	2022	2021
	TDKK	TDKK
4. Skat af årets resultat		
<i>Income tax expense</i>		
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	0	-1.582
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	1.148	2.217
Regulering af skat vedrørende tidligere år <i>Adjustment of tax concerning previous years</i>	0	-67
	1.148	568
	2022	2021
	TDKK	TDKK
5. Resultatdisponering		
<i>Profit allocation</i>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	0	-643
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	3.986	3.099
	3.986	2.456

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

6. Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	164.258	1.234
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	33.495	568
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-16.836	-92
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	180.917	1.710
Ned- og afskrivninger 1. januar <i>Impairment losses and depreciation at 1 January</i>	78.069	942
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	24.820	220
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	-13.548	-92
Ned- og afskrivninger 31. december <i>Impairment losses and depreciation at 31 December</i>	89.341	1.070
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	91.576	640
Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i>	62.443	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

7. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Other fixed asset investments

	Andre værdi- papirer og kapitalandele <i>Other investments</i>	Deposita <i>Deposits</i>
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar <i>Cost at 1 January</i>	1	2.247
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-19
Kostpris 31. december <i>Cost at 31 December</i>	1	2.228
Regnskabsmæssig værdi 31. december <i>Carrying amount at 31 December</i>	1	2.228
	2022	2021
	TDKK	TDKK

8. Igangværende arbejder for fremmed regning

Contract work in progress

Salgsværdi af igangværende arbejder <i>Selling price of work in progress</i>	351.548	421.153
Modtagne acotobetalinger <i>Payments received on account</i>	-331.046	-414.848
	20.502	6.305
Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress recognised in assets</i>	26.020	13.261
Modtagne forudbetalinger under passiver <i>Prepayments received recognised in debt</i>	-5.518	-6.956
	20.502	6.305

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

9. Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalinger vedrørende forsikring, abonnementer etc.

Prepayments comprises prepaid expenses relating to insurances, subscriptions etc.

10. Selskabskapital

Share capital

Selskabskapitalen består af 5.592.750 anparter à nominelt TDKK 1. Ingen anparter er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 5,592,750 shares of a nominal value of TDKK 1. No shares carry any special rights.

Selskabskapitalen er fuldt indbetalt på balancedagen.

The share capital has been fully paid in at the balance sheet date.

Beholdningen af egne aktier udgør 5,09% af den samlede selskabskapital.

The holding of treasury shares constitutes 5.09% of the total share capital.

11. Hensættelse til udskudt skat

Provision for deferred tax

	2022	2021
	TDKK	TDKK
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	13.725	12.886
<i>Deferred tax liabilities at 1 January</i>		
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	1.148	792
<i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>		
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	0	47
<i>Amounts recognised in equity for the year</i>		
Hensættelse til udskudt skat 31. december	14.873	13.725
<i>Deferred tax liabilities at 31 December</i>		

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

12. Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

	2022	2021
	TDKK	TDKK
Leasingforpligtelser		
<i>Lease obligations</i>		
Efter 5 år	0	0
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	43.747	41.054
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	43.747	41.054
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	20.558	13.955
<i>Within 1 year</i>		
	64.305	55.009
Anden gæld		
<i>Other payables</i>		
Efter 5 år	0	0
<i>After 5 years</i>		
Mellem 1 og 5 år	6.514	17.513
<i>Between 1 and 5 years</i>		
Langfristet del	6.514	17.513
<i>Long-term part</i>		
Inden for 1 år	0	70
<i>Within 1 year</i>		
Øvrig kortfristet gæld	48.961	66.288
<i>Other short-term payables</i>		
	55.475	83.871

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

2022	2021
TDKK	TDKK

13. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Contingent assets, liabilities and other financial obligations

Pant og sikkerhedsstillelse

Charges and security

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser i forbindelse med at selskabet har afgivet virksomhedspant på i alt TDKK 20.100:
The following assets have been placed as security with bankers in connection with the company having provided a company charge of TDKK 20,100:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	29.133	28.866
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	3.341	3.237

Leje- og leasingforpligtelser

Rental and lease obligations

Lejeforpligtelser vedr. driftsmidler, uopsigelsesperioder mellem 1 og 52 måneder <i>Rental obligations regarding fixed assets, non-cancellation periods between 1 and 52 months</i>	9.288	5.287
Lejeforpligtelser vedr. husleje, uopsigelsesperioder mellem 1 og 103 måneder <i>Rental obligations regarding rental contracts, non-cancellation periods between 1 and 103 months</i>	31.144	27.233

Kautions- og garantiforpligtelser

Guarantee obligations

Der påhviler selskabet arbejdsgarantiforpligtelser, som kautionsforsikringsselskab har afgivet overfor tredjemand udgørende <i>The company is responsible for work warranty commitments that the guarantee insurance company has given to third parties</i>	119.375	105.665
--	---------	---------

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede kendte skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort. Der henvises til administrationselskabet Armoriga Danmark ApS' årsregnskab for yderligere oplysninger.
The company is jointly taxed with other companies in the group and is jointly and severally liable for income taxes for the jointly taxed companies. The total known tax liability for the jointly taxed companies at the balance sheet date has not yet been calculated. Please refer to the management company Armoriga Danmark ApS' annual accounts for further information.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

14. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

Related parties and disclosure of consolidated financial statements

	Grundlag Basis
Bestemmende indflydelse Controlling interest	
Armorica Danmark ApS, Roskilde	Moderselskab <i>Parent company</i>
IDVERDE Société par actions simplifiée á associé unique	Ultimativt moderselskab <i>Ultimate parent company</i>

Transaktioner **Transactions**

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(7) of the Danish Financial Statements Act.

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

There have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, senior officers, significant shareholders, group enterprises or other related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration.

Koncernregnskab **Consolidated Financial Statements**

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>
Armorica Danmark ApS	Roskilde, Denmark

15. Efterfølgende begivenheder

Subsequent events

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

16. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for OKNygaard A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2022 er aflagt i TDKK.

Der er foretaget enkelte ændringer af sammenligningstallene. Ændringerne har ingen effekt på årets resultat, egenkapital og balancesum.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for har virksomheden undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of OKNygaard A/S for 2022 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2022 are presented in TDKK.

Some changes have been made to the comparison figures. The changes have no effect on the year's result, equity and balance sheet total.

Cash flow statement

With reference to section 86(4) of the Danish Financial Statements Act and to the cash flow statement included in the consolidated financial statements of , the Company has not prepared a cash flow statement.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post., jf. dog afsnittet regnskabsmæssig afdækning.

Resultatopgørelsen for udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs. Balanceposterne omregnes til balancedagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af egenkapitaler primo året og valutakursreguleringer, der opstår som følge af omregning af resultatopgørelsen til balancedagens kurs, indregnes direkte i egenkapitalen.

Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

danske kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement; however, see the section on hedge accounting.

Income statements of foreign subsidiaries and associates that are separate legal entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates. Balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Exchange adjustments arising on the translation of the opening equity and exchange adjustments arising from the translation of the income statements at the exchange rates at the balance sheet date are recognised directly in equity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Resultatopgørelsen for integrerede udenlandske enheder omregnes til transaktionsdagens kurs eller en tilnærmet gennemsnitskurs, idet poster afledt af ikke-monetære balanceposter dog omregnes til transaktionsdagens kurser for de underliggende aktiver eller forpligtelser. Monetære balanceposter omregnes til balancedagens kurs, mens ikke-monetære poster omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregningen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Income statements of enterprises that are integrated entities are translated at transaction date rates or approximated average exchange rates; however, items derived from non-monetary balance sheet items are translated at the transaction date rates of the underlying assets or liabilities. Monetary balance sheet items are translated at the exchange rates at the balance sheet date, whereas non-monetary items are translated at transaction date rates. Exchange adjustments arising on the translation are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Derivative financial instruments

Derivative financial instruments are initially recognised in the balance sheet at cost and are subsequently remeasured at their fair values. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are classified as "Other receivables" and "Other payables", respectively.

Changes in the fair values of derivative financial instruments are recognised in the income statement unless the derivative financial instrument is designated and qualify as hedge accounting, see below.

Hedge accounting

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as fair value hedges of a recognised asset or a recognised liability are recognised in the income statement as are any changes in the fair value of the hedged asset or the hedged liability related to the hedged risk.

Changes in the fair values of derivative financial instruments that are designated and qualify as hedges of expected future transactions are recognised in the fair value reserve under equity as regards the effective portion of the hedge. The ineffective portion is recognised in the income statement. If the hedged transaction results in an asset or a liability, the amount deferred in equity is transferred from equity and recognised in the cost of the asset or the liability, respectively. If the hedged transaction results in an income or an expense, the amount deferred in equity is transferred from equity to the income statement in the period in which the hedged transaction is recognised. The amount is recognised in the same item as the hedged transaction.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses at være tilfældet, når:

- levering har fundet sted inden regnskabsårets udløb,
- der foreligger en forpligtende salgsaftale,
- salgsprisen er fastlagt, og
- indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusivt moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Changes in the fair values of financial instruments that are designated and qualify as hedges of net investments in independent foreign subsidiaries or associates are recognised directly in equity as regards the effective portion of the hedge, whereas the ineffective portion is recognised in the income statement.

Income statement

Net sales

Revenue from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement when the sale is considered effected based on the following criteria:

- delivery has been made before year end;
- a binding sales agreement has been made;
- the sales price has been determined; and
- payment has been received or may with reasonable certainty be expected to be received.

Contract work in progress (construction contracts) is recognised at the rate of completion, which means that revenue equals the selling price of the work completed for the year (percentage-of-completion method). This method is applied when total revenues and expenses in respect of the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the contract.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger, såsom vedligeholdelse og afskrivninger m.v. samt drift, administration og ledelse af fabrikker.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige afskrivning på goodwill i det omfang, goodwill vedrører produktionsaktiviteten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger i form af gager til salgs- og distributionspersonale, reklame- og markedsføringsomkostninger samt autodrift og afskrivninger mv.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger til ledelsen, det administrative personale, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Production expenses

Production expenses comprise costs incurred to achieve revenue for the year. Cost comprises raw materials, consumables, direct labour costs and indirect production costs such as maintenance and depreciation, etc, as well as operation, administration and management of factories.

Production expenses also include amortisation of goodwill to the extent that goodwill relates to production activities.

Distribution expenses

Distribution expenses comprise costs in the form of salaries to sales and distribution staff, advertising and marketing expenses as well as operation of motor vehicles, depreciation, etc.

Administrative expenses

Administrative expenses comprise expenses for Management, administrative staff, office expenses, depreciation, etc.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, financial expenses in respect of finance leases, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities, amortisation of mortgage loans as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Selskabet er sambeskattet med dets danske koncernselskaber. Skatteeffekten af sambeskatningen med dattervirksomhederne fordeles på såvel overskuds- som underskudsgivende danske virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år
---	--------

Indretning af lejede lokaler	5 år
------------------------------	------

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

The Company is jointly taxed with dets danske koncernselskaber. The tax effect of the joint taxation with the subsidiaries is allocated to Danish enterprises showing profits or losses in proportion to their taxable incomes (full allocation with credit for tax losses).

Balance sheet

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Interest expenses on loans contracted directly for financing the construction of property, plant and equipment are recognised in cost over the construction period.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Other fixtures and fittings, tools and equipment	3-5 years
--	-----------

Leasehold improvements	5 years
------------------------	---------

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by depreciation.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Goodwill, hovedkontorejendomme og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, der indregnes og måles til kostpris.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Goodwill, head office buildings and other assets for which a separate value in use cannot be determined as the asset does not on an individual basis generate future cash flows are reviewed for impairment together with the group of assets to which they are attributable.

Fixed asset investments

Fixed asset investments, which consist of listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and recoverable amount.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposit which are recognised and measured at cost.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of raw materials and consumables equals landed cost.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at selling price of the work performed calculated on the basis of the stage of completion. The stage of completion is measured by the proportion that the contract expenses incurred to date bear to the estimated total contract expenses. Where it is probable that total contract expenses will exceed total revenues from a contract, the expected loss is recognised as an expense in the income statement.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acountobetalinge fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Egenkapital

Egne kapitalandele

Købs- og salgssummer for egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat. Kapitalnedsættelse ved annullering af egne aktier reducerer selskabskapitalen med et beløb svarende til aktiernes nominelle værdi og forøger overført resultat. Udbytte af egne aktier indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Where the selling price cannot be measured reliably, the selling price is measured at the lower of expenses incurred and net realisable value.

Payments received on account are set off against the selling price. The individual contracts are classified as receivables when the net selling price is positive and as liabilities when the net selling price is negative.

Expenses relating to sales work and the winning of contracts are recognised in the income statement as incurred.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Equity

Treasury shares

Purchase and sales prices for treasury shares are recognised directly in retained earnings under equity. A reduction of capital by cancellation of treasury shares reduces the share capital by an amount equal to the nominal value of the shares and increases retained earnings. Dividend on treasury shares is recognised directly in equity under retained earnings.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

Financial debts

Loans, such as loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Gross margin

Overskudsgrad

Profit margin

Afkastningsgrad

Return on assets

Soliditetsgrad

Solvency ratio

Soliditetsgrad ekskl. factoring gæld

Solvency ratio excl. factoring debt

Egenkapitalforrentning

Return on equity

Financial Highlights

Explanation of financial ratios

Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning

Gross profit x 100 / Revenue

Resultat før finansielle poster x 100 / Nettoomsætning

Profit before financials x 100 / Revenue

Resultat før finansielle poster x 100 / Samlede aktiver ultimo

Profit before financials x 100 / Total assets at year end

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo

Equity at year end x 100 / Total assets at year end

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo ekskl. factoring gæld

Equity at year end x 100 / Total assets at year end excl. factoring debt

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital

Net profit for the year x 100 / Average equity