

---

# ***FPB Holding ApS***

Vangedevej 130, 2820 Gentofte

## **Årsrapport for 2020**

---

CVR-nr. 35 39 10 96

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling den  
13/7 2021

Louise Brüggemann  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 11

Balance 31. december 12

Egenkapitalopgørelse 14

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 15

Noter til årsregnskabet 16

# Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for FPB Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 13. juli 2021

## Direktion

Louise Brüggemann  
adm. direktør

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i FPB Holding ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FPB Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Ringsted, den 13. juli 2021

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Daniel Lindebæk Hansen

statsautoriseret revisor

mne45340

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

FPB Holding ApS  
Vangedevej 130  
2820 Gentofte

CVR-nr.: 35 39 10 96  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Gentofte

### Direktion

Louise Brüggemann

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Eventyrvej 16  
4100 Ringsted

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2020 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK	2016 TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Resultat af ordinær primær drift	-502	2.519	1.526	2.533	2.000
Resultat før finansielle poster	-502	2.519	1.526	2.533	2.000
Resultat af finansielle poster	-183	-179	-150	-219	-117
Årets resultat	-548	1.806	1.067	1.802	1.459
<b>Balance</b>					
Balancesum	44.988	23.879	21.300	17.727	16.901
Egenkapital	9.600	10.147	8.341	7.275	5.473
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	6.814	5.475	-783	3.568	-4.000
- investeringsaktivitet	0	-202	0	0	-31
heraf investering i materielle anlægsaktiver	0	-202	0	0	-31
- finansieringsaktivitet	5	0	0	0	0
Årets forskydning i likvider	6.818	5.273	-783	3.568	-4.031
 Antal medarbejdere	 269	 243	 229	 216	 153
<b>Nøgletal i %</b>					
Afkastningsgrad	-1,1%	10,5%	7,2%	14,3%	11,8%
Soliditetsgrad	21,3%	42,5%	39,2%	41,0%	32,4%
Forrentning af egenkapital	-5,6%	19,5%	13,7%	28,3%	32,1%

Ved ændring af regnskabspraksis er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage til 2016. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er som holdingselskab at eje aktier i Ajourcare ApS, aktier og anparter i andre selskaber og værdipapirer.

Koncernens hovedaktivitet er at levere tjenesteydelser til den offentlige primære og sekundære sundhedssektor. Dette gøres ved vikarvirksomhed eller som direkte personlig hjælp til Borgere i eget hjem.

De 2 primære forretningsområder udgøres af:

- hjælp til Borgere i eget hjem, hvor der primært ydes hjælp til personer med respiratorisk insufficiens, hvilket medfører at de har behov for hjælp til overvågning af deres respiratoriske behandling.
- vikarvirksomhed, hvor AjourCare ApS leverer sundhedsfagligt uddannede vikarer til ekstra bemanning af opgaver indenfor sundhedsområdet i spidsbelastningsperioder eller ved sygdom og andet fravær.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et underskud på DKK 547.672, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på DKK 9.599.761.

Resultatet anses for værende tilfredsstillende i et år der har været præget af corona samt større ledelsesudskiftning.

## *Drifts-, markeds- og kreditrisici*

Koncernen er ikke påvirket af særlige risici udover almindeligt forekommende risici indenfor selskabets branche.

# Ledelsesberetning

## Strategi og målsætninger

Transformationen af koncernen fra at fokusere på geografisk vækst til at fokusere på forretningsmæssig diversitet er godt på vej.

Koncernen opererer indenfor et sundhedsfagligt område med både vikar, respiratoriske brugere og vores nye investering i hjemmepleje fritvalgsordning i slutningen af 2020.

Vores strategi er fokuseret på tre kerneelementer:

Nummer et er fokus på nærområdet, hvor vi kan skalere vores forretningsområder samtidig med vi er nærværende. Vi vil indgå i og vinde relevante udbud og købe profitabel vækst. Det giver os mulighed for at gear de operationelle synergier skabt ved at servicere vores mange regionale og kommunale kunder.

Nummer to er, at sikre tilfredsstillende profit på alle forretningsområder ved at optimere vores ressourcer og sørge for effektive processer samtidig med vi udnytter digitale muligheder. Vi har forbedret vores indtjeningssevne, mens vi har transformeret vores forretning i en udfordrende tid for koncernen.

For det tredje vil vi skabe en konkurrencemæssig fordel ved at blive endnu bedre til det vi allerede er gode til og fokusere på kærneværdierne; Nærvær, Professionalisme og Udvikling. Vi investerer i ressourcer til rekruttering af de bedste medarbejdere og effektiv planlægning, så vi kan sikre stabil leverance og give øget værdi til vores kunder.

Vi har lært meget i 2020, som har gjort os stærkere og bedre rustet til fremtiden:

Resultatet i 2020 afviger fra budget grundet negative effekter fra Corona på både omsætning og variable omkostninger og engangsomkostninger til afskedigelser i direktionen og ledelsen.

Vi tabte udbud af ufaglærte respiratoriske ordninger i Region Hovedstaden. Det var en direkte foranledning til et exit af professionelle bestyrelse i slutningen af første kvartal 2020 efterfulgt af et direktørskifte.

Den øgede mængde af sygemeldinger forårsaget primært af Corona har givet udfordringer og vi har oplevet en stor nedgang i vores vikar forretning og dermed en nedgang i vores profit.

Vi har implementeret en ny kultur i koncernen med mange nye medarbejdere efter overtagelsen af 15 faglærte respiratoriske ordninger fra Region Hovedstaden

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Koncernen fortsætter med fokus på de tre kerneelementer og eksekverer på strategien. Organisation og fagligheden forstærkes gennem nye ansættelser.

Vi forventer at vinde udbud af de ufaglærte respiratoriske ordninger i Region Sjælland og derefter indgå i relevante udbud i både Region Sjælland og Region Hovedstaden indenfor det respiratoriske område.

Vikar vil øge sin kundebase på det kommunale område i Region Sjælland og vi undersøger muligheder for at entrere Region Hovedstaden.

AjourCare Privat Omsorg skal stabiliseres indenfor fritvalg af privat hjemmepleje og gøres klar til øget aktivitet og udvidelse af geografiske områder.

På baggrund af ovenstående forventes en øget aktivitet på alle områder, ligesom der forventes en væsentlig bedre profit i forhold til 2020.

## Forskning og udvikling

Koncernen vil fortsætte med at udvikle kernekompetencerne indenfor rekruttering og planlægning. Vi investerer i nye systemer for at imødekomme øget digitalisering.

## Eksternt miljø

Koncernen har ikke forårsaget nogen direkte væsentlig påvirkning af det eksterne miljø.

## Videnressourcer

Der arbejdes med kvalificeret og i stor grad højt specialiseret personale, der rekrutteres til de enkelte opgaver. Al personale udvælges gennem en systematiseret rekrutteringsproces, der er afpasset formålet med ansættelsen; Vikar, Respiratorisk hjælper eller medarbejdere til administrative opgaver på kontorerne.

Forinden selvstændigt arbejde, gennemføres en specialiseret clearingsproces, der afklarer personens faglige og menneskelige kvalifikationer, dokumentation for at alle relevante oplysninger er indhentet, og medarbejderen er fundet egnet til selvstændigt arbejde.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

## Usædvanlige forhold

Koncernens aktivitetsniveau på især vikarområdet har været hårdt ramt af Covid-19.

# Ledelsesberetning

## Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>146.293.283</b>	<b>133.862.755</b>	<b>-71.388</b>	<b>-14.200</b>
Personaleomkostninger	1	-146.587.107	-131.315.905	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-208.098	-27.369	0	0
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>-501.922</b>	<b>2.519.481</b>	<b>-71.388</b>	<b>-14.200</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	-438.356	1.654.758
Finansielle indtægter	4	23.965	0	23.965	0
Finansielle omkostninger	5	-206.615	-179.120	-37.086	-24.955
<b>Resultat før skat</b>		<b>-684.572</b>	<b>2.340.361</b>	<b>-522.865</b>	<b>1.615.603</b>
Skat af årets resultat	6	136.900	-534.350	23.900	6.546
<b>Årets resultat</b>		<b>-547.672</b>	<b>1.806.011</b>	<b>-498.965</b>	<b>1.622.149</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
Goodwill		0	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	208.099	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>0</b>	<b>208.099</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	8	0	0	8.767.052	9.205.408
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.767.052</b>	<b>9.205.408</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>0</b>	<b>208.099</b>	<b>8.767.052</b>	<b>9.205.408</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		7.305.648	10.514.614	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	3.177.838	6.149.772	0	0
Andre tilgodehavender		21.626.684	411.835	0	0
Udskudt skatteaktiv	10	178.400	41.500	23.900	0
Selskabsskat		110.000	278.180	110.000	278.180
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	530.197
Periodeafgrænsningsposter	11	248.479	752.868	0	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>32.647.049</b>	<b>18.148.769</b>	<b>133.900</b>	<b>808.377</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>12.340.767</b>	<b>5.522.285</b>	<b>195.457</b>	<b>3.857</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>44.987.816</b>	<b>23.671.054</b>	<b>329.357</b>	<b>812.234</b>
<b>Aktiver</b>		<b>44.987.816</b>	<b>23.879.153</b>	<b>9.096.409</b>	<b>10.017.642</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
Selskabskapital		80.000	80.000	80.000	80.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	8.700.435	9.138.791
Overført resultat		8.545.644	9.044.610	-154.789	-94.180
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>8.625.644</b>	<b>9.124.610</b>	<b>8.625.646</b>	<b>9.124.611</b>
Minoritetsinteresser		974.117	1.022.823	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>9.599.761</b>	<b>10.147.433</b>	<b>8.625.646</b>	<b>9.124.611</b>
Kreditinstitutter		4.848	0	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.002.922	802.602	26.874	12.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	224.135	669.229
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		219.754	211.302	219.754	211.302
Anden gæld		34.160.531	12.717.816	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>35.388.055</b>	<b>13.731.720</b>	<b>470.763</b>	<b>893.031</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>35.388.055</b>	<b>13.731.720</b>	<b>470.763</b>	<b>893.031</b>
<b>Passiver</b>		<b>44.987.816</b>	<b>23.879.153</b>	<b>9.096.409</b>	<b>10.017.642</b>
Resultatdisponering	12				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	15				
Nærtstående parter	16				
Anvendt regnskabspraksis	17				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs-	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre	Overført	Egenkapital ekskl. minori-	Minoritets-	I alt
	kapital	værdi- meto- de	resultat	tets- interesser	interesser	
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	80.000	0	9.044.609	9.124.609	1.022.823	10.147.432
Årets resultat	0	0	-498.965	-498.965	-48.706	-547.671
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>80.000</b>	<b>0</b>	<b>8.545.644</b>	<b>8.625.644</b>	<b>974.117</b>	<b>9.599.761</b>

## Moderselskab

Egenkapital 1. januar	80.000	9.138.791	-94.180	9.124.611	0	9.124.611
Årets resultat	0	-438.356	-60.609	-498.965	0	-498.965
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>80.000</b>	<b>8.700.435</b>	<b>-154.789</b>	<b>8.625.646</b>	<b>0</b>	<b>8.625.646</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2020 DKK	2019 DKK
Årets resultat		-547.672	1.806.011
Reguleringer	13	253.848	740.839
Ændring i driftskapital	14	7.121.926	3.950.213
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>6.828.102</b>	<b>6.497.063</b>
Renteindbetalinger og lignende		23.965	0
Renteudbetalinger og lignende		-206.613	-179.122
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>6.645.454</b>	<b>6.317.941</b>
Betalt selskabsskat		168.180	-843.164
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>6.813.634</b>	<b>5.474.777</b>
Køb af materielle anlægsaktiver		0	-202.134
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>0</b>	<b>-202.134</b>
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		4.848	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>4.848</b>	<b>0</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>6.818.482</b>	<b>5.272.643</b>
Likvider 1. januar		5.522.285	249.642
<b>Likvider 31. december</b>		<b>12.340.767</b>	<b>5.522.285</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		12.340.767	5.522.285
<b>Likvider 31. december</b>		<b>12.340.767</b>	<b>5.522.285</b>

# Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	134.327.709	120.377.580	0	0
Pensioner	7.379.699	4.786.806	0	0
Andre omkostninger til social sikring	3.051.872	3.217.857	0	0
Andre personaleomkostninger	1.827.827	2.933.662	0	0
	<b>146.587.107</b>	<b>131.315.905</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	2.078.593	1.543.104	0	0
Bestyrelse	1.261.215	1.100.149	0	0
	<b>3.339.808</b>	<b>2.643.253</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>269</b>	<b>243</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	208.098	27.369	0	0
	<b>208.098</b>	<b>27.369</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder</b>				
Andel af overskud i dattervirksomheder			0	1.654.758
Andel af underskud i dattervirksomheder			-438.356	0
			<b>-438.356</b>	<b>1.654.758</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>				
Andre finansielle indtægter	23.965	0	23.965	0
	<b>23.965</b>	<b>0</b>	<b>23.965</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK
<b>5 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	28.540	15.156
Andre finansielle omkostninger	206.615	179.120	8.546	9.799
	<b>206.615</b>	<b>179.120</b>	<b>37.086</b>	<b>24.955</b>
<b>6 Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	0	498.027	0	-8.369
Årets udskudte skat	-136.900	34.500	-23.900	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	1.823	0	1.823
	<b>-136.900</b>	<b>534.350</b>	<b>-23.900</b>	<b>-6.546</b>

## 7 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK
Kostpris 1. januar	478.341
Kostpris 31. december	478.341
Ned- og afskrivninger 1. januar	270.242
Årets nedskrivninger	160.099
Årets afskrivninger	48.000
Ned- og afskrivninger 31. december	478.341
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019
	DKK	DKK
<b>8 Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	66.617	66.617
Kostpris 31. december	66.617	66.617
Værdireguleringer 1. januar	9.138.791	7.484.033
Årets resultat	-438.356	1.654.758
Værdireguleringer 31. december	8.700.435	9.138.791
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>8.767.052</b>	<b>9.205.408</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Ajourcare ApS	Vordingborg	80.000	90%	9.741.168	-487.062

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019	2020	2019
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>9 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af igangværende arbejder	3.177.838	6.149.772	0	0
	<b>3.177.838</b>	<b>6.149.772</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>10 Udskudt skatteaktiv</b>				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	41.500	76.000	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	136.900	-34.500	23.900	0
<b>Udskudt skatteaktiv 31. december</b>	<b>178.400</b>	<b>41.500</b>	<b>23.900</b>	<b>0</b>

Selskabet udskudte skatteaktiv består af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den midlertidige forskel vil blive udlignet over tid, hvormed skatteaktivet vil blive realiseret.

## 11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer og licenser.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>12 Resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-438.356	1.654.758
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	-48.707	183.862	0	0
Overført resultat	-498.965	1.622.149	-60.609	-32.609
	<b>-547.672</b>	<b>1.806.011</b>	<b>-498.965</b>	<b>1.622.149</b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Koncern</b>	
	2020	2019
	DKK	DKK
<b>13 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-23.965	0
Finansielle omkostninger	206.615	179.120
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	208.098	27.369
Skat af årets resultat	-136.900	534.350
	<b>253.848</b>	<b>740.839</b>

### 14 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	-14.529.560	3.112.112
Ændring i leverandører m.v.	21.651.486	838.101
	<b>7.121.926</b>	<b>3.950.213</b>

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	2020	2019	2020	2019
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				

#### Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Skadeløsbrev - virksomhedspant på TDKK 10.000, der giver sikkerhed i goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning (topografi). Derudover pant i lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser samt driftsinventar og driftsmateriel til en samlet regnskabsmæssig værdi på	7.181.173	10.722.713	0	0
---	-----------	------------	---	---

## Noter til årsregnskabet

15 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)	Koncern		Morderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	DKK	DKK	DKK	DKK
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:				
Inden for 1 år	53.000	56.000	0	0
Mellem 1 og 5 år	115.000	168.000	0	0
	<b>168.000</b>	<b>224.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Anvisningsforpligtelse vedrørende operationel leasing. Forventede restværdier ved kontraktens udløb	26.500	26.500	0	0
Lejeforpligtelser	1.930.600	2.562.000	0	0

### Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Den samlede indregnede selskabsskat i koncernen fremgår af nærværende årsrapport.

Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet havde pr. 31.12.2019 stillet ubegrænset selvskyldnerkaution overfor Ajourcare ApS' mellemværende med Sydbank.

Ajourcare havde pr. 31.12.2019 stillet bankgaranti på DKK 2,8 mio. til sikkerhed for kontraktindgåelse

# Noter til årsregnskabet

## 16 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Louise Brüggemann, Vangedevej 130, 2820 Gentofte      Hovedaktionær

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Der er ingen transaktioner, som ikke er foretaget på markedsmæssige vilkår.



# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for FPB Holding ApS for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2020 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet FPB Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

## Noter til årsregnskabet

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### **Minoritetsinteresser**

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

#### ***Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018***

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

#### ***Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere***

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

#### **Leasing**

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Resultatopgørelsen

#### **Nettoomsætning**

Ved salg af ydelser indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte ydelser er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

## Noter til årsregnskabet

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder administrationsomkostninger.

### Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## Noter til årsregnskabet

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      3-5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier

# Noter til årsregnskabet

## 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acantobetalinger fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer og licenser.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme

## Noter til årsregnskabet

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

#### **Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

#### **Finansielle gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

#### **Likvider**

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

## Noter til årsregnskabet

### 17 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$