
FPB Holding ApS

Vangedevej 130, 2820 Gentofte

Årsrapport for 2018

CVR-nr. 35 39 10 96

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordi-
nære generalforsamling
den 25/2 2019

Flemming Brüggemann
Dirigent



Indholdsfortegnelse

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

Koncern- og årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 12

Balance 31. december 13

Egenkapitalopgørelse 15

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 16

Noter til årsregnskabet 17

Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 for FPB Holding ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter min opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Gentofte, den 18. februar 2019

Direktion

Flemming Brüggemann
adm. direktør

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i FPB Holding ApS

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for FPB Holding ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Slagelse, den 18. februar 2019

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Brian Petersen
statsautoriseret revisor
mne28701

Steen Lange
statsautoriseret revisor
mne19795

Selskabsoplysninger

Selskabet

FPB Holding ApS
Vangedevej 130
2820 Gentofte

CVR-nr.: 35 39 10 96
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Gentofte

Direktion

Flemming Brüggemann

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Ndr. Ringgade 70C
4200 Slagelse

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2018	2017	2016	2015	2014
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Resultat af ordinær primær drift	1.526	2.533	2.000	2.945	2.237
Resultat før finansielle poster	1.526	2.533	2.000	2.945	2.237
Resultat af finansielle poster	-150	-219	-117	3	-37
Årets resultat	1.067	1.802	1.459	2.022	1.654
Balance					
Balancesum	21.300	17.727	16.901	12.827	13.282
Egenkapital	8.341	7.275	5.473	3.612	1.590
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-783	3.568	-4.000	1.650	615
- investeringsaktivitet	0	0	-31	-37	-1.016
heraf investering i materielle anlægsaktiver	0	0	-31	0	-229
Årets forskydning i likvider	-783	3.568	-4.031	1.613	-401
Antal medarbejdere	250	221	165	142	141
Nøgletal i %					
Afkastningsgrad	7,2%	14,3%	11,8%	23,0%	16,8%
Soliditetsgrad	39,2%	41,0%	32,4%	28,2%	12,0%
Forrentning af egenkapital	13,7%	28,3%	32,1%	77,7%	195,6%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis.

Ved ændring af regnskabspraksis er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage til 2014. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Årsrapporten for FPB Holding ApS for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Års- og koncernregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er som holdingselskab at eje aktier i Ajourcare ApS, aktier og anpartar i andre selskaber og værdipapirer.

Koncernens hovedaktivitet er at levere tjenesteydelser til den offentlige primære og sekundære sundhedssektor. Dette gøres ved vikarvirksomhed eller som direkte personlig hjælp til Borgere i eget hjem.

De 2 primære forretningsområder udgøres af:

- hjælp til Borgere i eget hjem, hvor der primært ydes hjælp til personer med respiratorisk insufficiens, hvilket medfører at de har behov for hjælp til overvågning af deres respiratoriske behandling.
- vikarvirksomhed, hvor AjourCare ApS leverer sundhedsfagligt uddannede vikarer til ekstra bemanning af opgaver indenfor sundhedsområdet i spidsbelastningsperioder eller ved sygdom og andet fravær.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2018 udviser et overskud på DKK 1.066.600, og koncernens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på DKK 8.341.423.

Resultatet er ikke umiddelbart tilfredsstillende. Dette skyldes primært en større reorganisering på nogle af vores forretningsområder, for at kunne være bedre rustet til de udbud og opgaver der forventes at AjourCare skal vinde i det kommende år (2019). Forberedelsen til dette er lagt allerede i 2018. De i den forbindelse erlagte omstillingsomkostninger på 750 t.kr. har påvirket regnskabet resultat i en negativ retning.

Imidlertid er det positivt at se, at forretningsområdet omkring vikarer er vokset 62 % siden 2017, som følge af at AjourCare har vundet større markedsandele. På det respiratoriske område er det først muligt at vinde nye markedsandele i 2019, hvorfor omsætningen i 2018 har været status quo ift. 2017.

Der har i 2018 været en kraftig vækst i omsætningen på forretningsområdet for vikarydelser, primært som et resultat af, at AjourCare er rykket op som leverandør på aftalen med region Sjællands sygehuse og psykiatri. Dette skyldes, at Region Sjælland i marts 2018 valgte at ophæve aftalen med den leverandør der vandt de fleste opgaver i udbuddet fra 2017. AjourCare er således nu primær leverandør på Nykøbing sjælland sygehus (uændret), og på Psykiatri Syd, hvor AjourCare er rykket op fra 2. leverandør opgaven. På alle andre sygehuse (excl. Holbæk sygehus som AjourCare ikke har budt på) er AjourCare rykket op som 2. leverandør. Tilsvarende er AjourCare i de andre psykiatrienheder også rykket op i leverandørrækken.

Ledelsesberetning

På området om respiratorisk behandling, er den samlede omsætning stort set uændret, men fordelingen i de forskellige regioner er anderledes, og det er især i region Hovedstaden der har været en positiv udvikling med mange nye opgaver. Det samlede antal respiratoriske team var ved indgangen til 2018 36 og ved udgangen af året er det samlede antal også på 36, men anderledes fordelt mellem enhederne.

Den voldsomt forøgede aktivitet på vikarområdet og i Region Hovedstaden, har medført en udvidelse af den administrative kapacitet hos såvel vikarkonsulenter som i administrationen, ligesom der er udvidet på personalekonsulentområdet især i Region Hovedstaden. Herudover er ledelsen udvidet med en regionschef til Region Sjælland (Vordingborg kontoret).

Den samlede omsætning er steget med 14,2 % mens direkte omkostninger er steget med 16,7 %. Denne forskel medfører, at dækningsbidraget er forøget med 3,2 %. Personaleudgifterne til kontorets personale udgør DKK 16,3 mio.

Alle medarbejdere på kontorerne der har ansvar for ledelse – herunder også ledelse af vikarer og respirationshjælpere – har gennemført ledelseskursus gennem Dansk Erhverv, samt et kommunikationskursus i forhold til den vanskelige samtale, samt kommunikation med Kunder, Brugere og vikarer/respirationshjælpere.

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Drifts-, markeds- og kreditrisici

Koncernen er ikke påvirket af særlige risici udover almindeligt forekommende risici indenfor selskabets branche.

Strategi og målsætninger

Vores værdier er nu ved at blive indarbejdet i det daglige arbejde, hvilket også skinner igennem i denne beretning under forventningerne til det kommende år.

Der er i 2018 gennemført en del tilpasninger i organisationen, dels som følge af de øgede og ændrede aktiviteter, men også fordi der i 2019 vil komme en del udbud på begge forretningsområder, som vi har valgt at ruste os til på forhånd.

Bestyrelsen udvides ved generalforsamlingen 2019 med yderligere 2 professionelle bestyrelsesmedlemmer, der har stor indsigt og erfaring med de områder AjourCare kan se en udvikling på. Den nye bestyrelses sammensætning afspejler også aktiviteterne i Jylland og på Sjælland.

På det strategiske felt er det fortsat forventningen at udvide via organisk vækst, ved at vinde de rette af de kommende udbud og ved at opkøbe/fusionere med andre selskaber.

Ledelsesberetning

Forventninger for det kommende år

II 2019 vil der fortsat være en forøgelse af omsætningen på vikarområdet, og en mindre stigning på det respiratoriske område, da de nye opgaver i 2018 ikke har haft fuld effekt endnu.

Tilsvarende vil de direkte omkostninger stige som følge af den øgede aktivitet, mens der kun forventes en mindre stigning i øvrige omkostninger, dels som følge af omstillingsomkostningerne i 2018, dels fordi det forventes, at udvidelser på de eksisterende opgaver kan håndteres indenfor det eksisterende set-up.

Samlet set forventes væksten i omsætning og omkostninger at give en forbedring i årets resultat, der dog forventes at blive reinvesteret i fortsat udvikling, så AjourCare kan være bedre rustet til de udbud og nye opgaver der forventes i 2019.

Nærvær:

I 2019 fokuseres yderligere på dette område, herunder især overfor vikarer der skal tiltrækkes og fastholdes.

For respirationshjælpere fokuseres især på at få forholdet mellem arbejdsliv, familieliv og fritid til at passe sammen. Dette for blandt andet at nedbringe sygefravær, der i 2018 var noget højere end vanligt – godt hjulpet på vej af influenzaepidemien i foråret.

Udvikling:

AjourCare skal også i 2019 - naturligvis med den rette indbyggede kvalitet, leveringssikkerhed og ikke mindst økonomi – være i stand til at vinde udbud. I 2019 gælder det især udbud fra kommunerne beliggende i Region Sjælland, da der nu kan komme en synergieffekt i forhold til vores opgaver for sygehuse og psykiatri.

Første udbud på dette område blev dog ikke vundet, da AjourCare ikke ønskede at afgive en pris der lå under de direkte omkostninger - jf. de landsdækkende overenskomster på området, som AjourCare anvender - hvilket var forudsætningen fra udbudsgivers side.

På det respiratoriske område er der i 2019 forventede udbud i alle 3 regioner i Jylland omkring sommer, samt i Region Sjælland i slutningen af året.

Region Hovedstaden har netop forlænget vores aftale med levering af de respiratoriske ydelser i yderligere 12 måneder.

Ledelsesberetning

AjourCare ændrer i 2019 på vores grunduddannelse for Respiratoriske hjælpere, således at denne bedre matcher også de mange sundhedsfagligt uddannede respiratoriske hjælpere AjourCare har. Ligeledes kan vikarer deltage i dele af denne uddannelse, som vedligeholdelse af deres kompetencer. Derudover tilbydes vikarer andre relevante kurser, herunder i såvel regionale som kommunale registreringssystemer. Disse kurser udbydes i samarbejde med de relevante samarbejdspartnere.

AjourCare-grunduddannelsen er et af flere eksempler på hvordan AjourCare ApS har fokus på sine hjælpere og medarbejderes kvalitet, udvikling og arbejdsmiljø. Andre områder som er i fokus er samarbejde og psykisk arbejdsmiljø, hvilket blandt andet håndteres via en række årlige møder i de enkelte team. Tiltag som medvirker til at sikre stabilitet og kvalitet i vores arbejde hos de enkelte Respirationsbrugere.

Professionalisme:

På vikarområdet, hvor AjourCare arbejder med dag-til-dag vikariater og derfor primært med løst tilknyttede vikarer, er leveringssikkerheden også er i fokus. Dette sikres blandt andet ved øget tilknytning af flere vikarer, herunder også en stigning i antallet af fuldtidsvikarer (dvs. at vikaren alene arbejder for os), for derigennem at sikre en bedre dækningsgrad i denne del af forretningskonceptet. Efterspørgslen er dog fortsat større end det AjourCare kan levere, da AjourCare arbejder i et område med stort bemandingsbehov og mangel på arbejdskraft.

AjourCare oplever fortsat stor tilstrømning af vikarer, men behovet er også blevet større. Usikkerhed i ansættelse på Region Sjællands sygehuse samt den eventuelt kommende sundhedsreform har medført øget tilgang, men også øget vikarbehov hos kunderne. Fokus i 2019 vil være at øge leveringsgraden betragteligt på de nuværende aftaler.

AjourCare vil derfor i 2019 gøre en forøget indsats på forskellige måder at tiltrække vikarer, herunder en øget anvendelse af forskellige medier samt sociale medier, hvor vores Facebook side vil blive inddraget mere i en direkte kommunikation med vikarer og vikar-emner.

Forskning og udvikling

AjourCare har gennemført en del udvikling af egne forretningsgange, samt af de systemer som AjourCare anvender. AjourCare har ikke opgjort dette beløb særskilt, da det primært er interne ressourcer der anvendes i udviklingsarbejdet, som led i deres arbejdsopgavers naturlige udvikling.

Eksternt miljø

Koncernen har ikke forårsaget nogen direkte væsentlig påvirkning af det eksterne miljø.

Ledelsesberetning

Videnressourcer

Der arbejdes med kvalificeret og i stor grad højt specialiseret personale, der rekrutteres til de enkelte opgaver, primært fra lokalområdet for den enkelte opgave. Al personale udvælges gennem en systematiseret rekrutteringsproces, der er afpasset formålet med ansættelsen; Vikar, Respiratorisk hjælper eller medarbejder på kontorerne.

Forinden selvstændigt arbejde, gennemføres en specialiseret clearingsproces, der afklarer personens faglige og menneskelige kvalifikationer, dokumentation for alle forhold er indhentet, og medarbejderen er fundet egnet til selvstændigt arbejde.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Da koncernen primært arbejder for offentlige kunder, er der minimal risiko for tab på debitorer, men der er en stor pengebinding, da vore kunder har en forholdsvis lang kredittid i forhold til vores afregning af løn til vikarer og fastansatte hjælpere.

Den kraftige udvidelse af aktiviteterne i 2018 og forventningen om at dette vil fortsætte på vikarområdet i 2019 medfører et pres på organisationen som helhed, men som anført tidligere, er der oprustet til at imødekomme dette.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2018 er ikke påvirket af usædvanlige forhold, udover hvad der er nævnt ovenfor omkring omstillingsomkostninger.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
Bruttofortjeneste		18.033.531	17.669.956	-14.825	-9.725
Personaleomkostninger	1	-16.315.876	-14.929.975	0	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	2	-191.960	-206.954	0	0
Resultat før finansielle poster		1.525.695	2.533.027	-14.825	-9.725
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	3	0	0	978.529	1.633.824
Finansielle indtægter		0	258	0	199
Finansielle omkostninger		-149.961	-219.324	-10.845	-7.663
Resultat før skat		1.375.734	2.313.961	952.859	1.616.635
Skat af årets resultat	4	-309.134	-511.962	5.016	3.828
Årets resultat		1.066.600	1.801.999	957.875	1.620.463

Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	978.529	1.633.824
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	108.725	181.536	0	0
Overført resultat	957.875	1.620.463	-20.654	-13.361
	1.066.600	1.801.999	957.875	1.620.463

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
Goodwill		0	146.667	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	5	0	146.667	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		33.334	78.626	0	0
Materielle anlægsaktiver	6	33.334	78.626	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	0	7.550.650	6.572.121
Finansielle anlægsaktiver		0	0	7.550.650	6.572.121
Anlægsaktiver		33.334	225.293	7.550.650	6.572.121
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		12.385.044	10.704.480	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	7.796.119	4.928.058	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	0	112.046
Andre tilgodehavender		156.495	161.190	0	0
Tilgodehavender hos virksomhedsdeltagere og ledelse		537.932	510.459	0	0
Udskudt skatteaktiv	9	76.000	42.000	0	0
Selskabsskat		0	122.370	0	63.101
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		0	0	348.150	0
Periodeafgrænsningsposter	10	65.611	0	0	0
Tilgodehavender		21.017.201	16.468.557	348.150	175.147
Likvide beholdninger		249.642	1.032.816	9.091	59.449
Omsætningsaktiver		21.266.843	17.501.373	357.241	234.596
Aktiver		21.300.177	17.726.666	7.907.891	6.806.717

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
Selskabskapital		80.000	80.000	80.000	80.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	7.484.033	6.505.504
Overført resultat		7.422.462	6.464.587	-61.571	-40.917
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		7.502.462	6.544.587	7.502.462	6.544.587
Minoritetsinteresser		838.961	730.236	0	0
Egenkapital		8.341.423	7.274.823	7.502.462	6.544.587
Leverandører af varer og tjenesteydelser		197.244	333.964	12.500	7.500
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	47.223	0
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		203.175	195.361	203.175	195.361
Selskabsskat		65.134	0	65.134	0
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat		0	59.269	0	59.269
Anden gæld		12.493.201	9.863.249	77.397	0
Kortfristede gældsforpligtelser		12.958.754	10.451.843	405.429	262.130
Gældsforpligtelser		12.958.754	10.451.843	405.429	262.130
Passiver		21.300.177	17.726.666	7.907.891	6.806.717
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	13				
Nærtstående parter	14				
Begivenheder efter balancedagen	15				
Anvendt regnskabspraksis	16				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs-	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre	Overført	Egenkapital ekskl. minori- tets-	Minoritets-	I alt
	kapital	værdi- meto- de	resultat	interesser	interesser	
	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar	80.000	0	6.464.587	6.544.587	730.236	7.274.823
Årets resultat	0	0	957.875	957.875	108.725	1.066.600
Egenkapital 31. december	80.000	0	7.422.462	7.502.462	838.961	8.341.423

Moderselskab

Egenkapital 1. januar	80.000	6.505.504	-40.917	6.544.587	0	6.544.587
Årets resultat	0	978.529	-20.654	957.875	0	957.875
Egenkapital 31. december	80.000	7.484.033	-61.571	7.502.462	0	7.502.462

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2018 DKK	2017 DKK
Årets resultat		1.066.600	1.801.999
Reguleringer	11	651.055	937.982
Ændring i driftskapital	12	-2.135.968	1.455.427
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		-418.313	4.195.408
Renteindbetalinger og lignende		0	258
Renteudbetalinger og lignende		-149.962	-219.323
Pengestrømme fra ordinær drift		-568.275	3.976.343
Betalt selskabsskat		-214.899	-408.563
Pengestrømme fra driftsaktivitet		-783.174	3.567.780
Ændring i likvider		-783.174	3.567.780
Likvider 1. januar		1.032.816	-2.534.964
Likvider 31. december		249.642	1.032.816
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		249.642	1.032.816
Likvider 31. december		249.642	1.032.816

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018 DKK	2017 DKK	2018 DKK	2017 DKK
1 Personaleomkostninger				
Lønninger	118.030.169	103.200.704	0	0
Pensioner	4.144.417	3.162.073	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.752.549	2.225.468	0	0
Andre personaleomkostninger	2.967.283	1.957.770	0	0
	127.894.418	110.546.015	0	0
Overført til produktionslønninger	-111.578.542	-95.616.040	0	0
	16.315.876	14.929.975	0	0
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	1.814.490			
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	250	221	0	0
2 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	146.667	160.000	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	45.293	46.954	0	0
	191.960	206.954	0	0
3 Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder				
Andel af overskud i dattervirksomheder			978.529	1.633.824
			978.529	1.633.824

Noter til årsregnskabet

4 Skat af årets resultat	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK
Årets aktuelle skat	343.134	544.962	-5.016	-3.828
Årets udskudte skat	-34.000	-33.000	0	0
	309.134	511.962	-5.016	-3.828

5 Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Goodwill DKK
Kostpris 1. januar	800.000
Kostpris 31. december	800.000
Ned- og afskrivninger 1. januar	653.333
Årets afskrivninger	146.667
Ned- og afskrivninger 31. december	800.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0

6 Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK
Kostpris 1. januar	276.207
Kostpris 31. december	276.207
Ned- og afskrivninger 1. januar	197.580
Årets afskrivninger	45.293
Ned- og afskrivninger 31. december	242.873
Regnskabsmæssig værdi 31. december	33.334

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2018	2017
	DKK	DKK
7 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	66.617	66.617
Kostpris 31. december	66.617	66.617
Værdireguleringer 1. januar	6.505.504	4.871.680
Årets resultat	978.529	1.633.824
Værdireguleringer 31. december	7.484.033	6.505.504
Regnskabsmæssig værdi 31. december	7.550.650	6.572.121

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Ajourcare ApS	Vordingborg	80.000	90%	8.389.610	1.087.254

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK
8 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværdi af igangværende arbejder	7.796.119	4.928.058	0	0
	7.796.119	4.928.058	0	0

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK
9 Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	42.000	9.000	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	34.000	33.000	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	76.000	42.000	0	0

Selskabet udskudte skatteaktiv består af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Den midlertidige forskel vil blive udlignet over tid, hvormed skatteaktivet vil blive realiseret.

10 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer og licenser.

11 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

	Koncern	
	2018	2017
	DKK	DKK
Finansielle indtægter	0	-258
Finansielle omkostninger	149.961	219.324
Af- og nedskrivninger inklusiv tab og gevinst ved salg	191.960	206.954
Skat af årets resultat	309.134	511.962
	651.055	937.982

12 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	-4.637.013	-271.757
Ændring i leverandører m.v.	2.501.045	1.727.184
	-2.135.968	1.455.427

Noter til årsregnskabet

13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Morderselskab	
	2018	2017	2018	2017
	DKK	DKK	DKK	DKK
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Skadeløsbrev - virksomhedspant på TDKK 10.000, der giver sikkerhed i goodwill, domænenavne og rettigheder i henhold til patentloven, varemærkeloven, designloven, brugsmodelloven, mønsterloven, ophavsretsloven og lov om beskyttelse af halvlederprodukters udformning (topografi). Derudover pant i lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser samt driftsinventar og driftsmateriel til en samlet regnskabsmæssig værdi på	12.956.310	11.440.232	0	0
Leje- og leasingforpligtelser				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	48.000	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	168.000	0	0	0
	216.000	0	0	0
Anvisningsforpligtelse vedrørende operationel leasing. Forventede restværdier ved kontrakternes udløb	22.900	0	0	0
Lejeforpligtelser	196.000	258.000	0	0

Noter til årsregnskabet

13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Andre eventualforpligtelser

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Den samlede indregnede selskabsskat i koncernen fremgår af nærværende årsrapport.

Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har stillet ubegrænset selvskyldnerkaution overfor Ajourcare ApS' mellemværende med Sydbank.

14 Nærtstående parter

Grundlag

Bestemmende indflydelse

Flemming Brüggemann, Vangedevej 130, 2820 Gentofte Hovedaktionær

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Der er ingen transaktioner, som ikke er foretaget på markedsmæssige vilkår.

15 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

16 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for FPB Holding ApS for 2018 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2018 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet FPB Holding ApS samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Ved salg af ydelser indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte ydelser er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Noter til årsregnskabet

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder administrationsomkostninger.

Bruttofortjeneste

Bruttoresultatet opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning og andre eksterne omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger bortset fra produktionslønninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Noter til årsregnskabet

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden. Alle indirekte henførbare låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.500 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Noter til årsregnskabet

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris, hvilket i al væsentlighed svarer til pålydende værdi. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende serviceydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende abonnementer og licenser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Kassekreditter".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Noter til årsregnskabet

16 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$