

# **Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionspartnerselskab**

**Poul Bundgaards Vej 1, 1., 2500 Valby**

**CVR-nr. 35 25 76 91**

**Årsrapport for 2020**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 16. april 2021

---

Henrik Sadolin Jørgensen  
dirigent

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger	5
Koncernoversigt	6
Hoved- og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8

## **Koncern- og årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	14
Balance 31. december	15
Egenkapitalopgørelse	17
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	18
Noter til årsrapporten	19
Anvendt regnskabspraksis	24

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionspartnerselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Valby, den 16. april 2021

### **Direktion**

Ole Schmidt

Morten Schwensen

Lars Ulrik Larsen

### **Bestyrelse**

Henrik Sadolin Jørgensen  
Formand

Thomas Clausen

Peter Ørnfeldt Thomsen

Ramazan Turan

Poul Landergren

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

### ***Til kapitalejerne i Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionspartnerselskab***

#### **Konklusion**

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionspartnerselskab for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringsted, den 16. april 2021

**Sønderup I/S**  
Statsautoriserede revisorer  
CVR-nr. 31 82 45 59

Christian Hjortshøj  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34485

## Selskabsoplysninger

Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionspartnerselskab  
Poul Bundgaards Vej 1, 1.  
2500 Valby

CVR-nr. 35 25 76 91

Regnskabsår: 1. januar - 31. december 2020

Hjemsted: København

Bestyrelse  
Henrik Sadolin Jørgensen, Formand  
Thomas Clausen  
Peter Ørnfeldt Thomsen  
Ramazan Turan  
Poul Landergren

Direktion  
Ole Schmidt  
Morten Schwensen  
Lars Ulrik Larsen

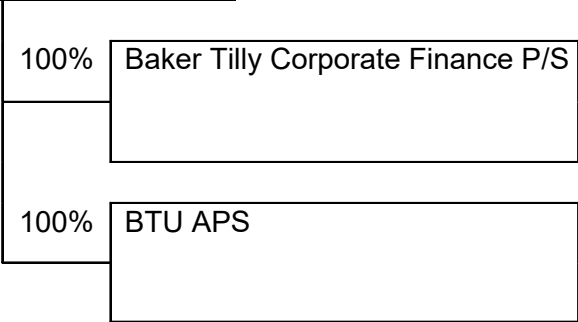
Revision  
Sønderup I/S  
Statsautoriserede revisorer  
Jyllandsgade 9  
4100 Ringsted

### Koncernoversigt

**Moderselskab**  
*Parent Company*



**Konsoliderede  
dattervirksomheder**  
*Consolidated subsidiaries*





## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	122.438	114.884	95.495	83.578	78.707
Bruttofortjeneste	86.721	80.012	65.255	57.514	53.826
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	5.270	7.498	6.735	8.015	5.084
Årets resultat	4.133	7.202	5.807	6.707	4.006
Balancesum	44.288	38.836	31.569	27.582	32.116
Egenkapital	7.958	9.161	7.759	8.352	8.460
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	70,7%	70,0%	68,3%	68,8%	68,4%
Overskudsgrad	3,2%	5,5%	5,7%	8,2%	5,1%
Afkastningsgrad	8,8%	16,2%	18,3%	23,0%	13,5%
Soliditetsgrad	17,8%	23,6%	24,6%	30,3%	26,3%
Forrentning af egenkapital	52,4%	78,6%	72,1%	79,8%	62,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsesberetning

### Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Baker Tilly er en professionel servicevirksomhed, der opererer indenfor revision og regnskab. Koncernen yder rådgivning til det danske erhvervsliv om skat, regnskabsforhold, bogholderi- og lønservice, digitalisering og automatisering mv. Derudover leveres naturligvis de traditionelle revisions- og erklæringsydelser.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på kr. 4.132.988, og koncernens balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på kr. 7.882.981.

Koncernens omsætning udgør kr. 122 mio. og er vokset med 6,5%, hvilket er et udtryk for organisk vækst. Ledelsen havde håbet på, at omsætningen ville runde kr. 125 mio. Årsagen til, at væksten blev mindre end forventet, er, at COVID-19-pandemien har påvirket markedet for virksomhedstransaktioner i vores markedssegment for små og mellemstore virksomheder (SMV). Mod slutningen er regnskabsåret synes markedet at være løsnat lidt op igen.

Koncernen har investeret i nye back office-funktioner. Dette er sket, dels i form af et nyt ERP- og tidsregistreringssystem, dels i form af ansættelser indenfor økonomi og HR-funktionen, for at understøtte fremadrettet vækst.

COVID-19-pandemien har påvirket koncernens kerneforretning i begrænset omfang blandt andet på grund af medarbejdernes store omstillingsevne til de nye arbejdsvilkår. Mange opgaver er under nedlukningen blevet løst via f.eks. Teams, og det er vores forventning, at disse IT-værktøjer også fremover vil spille en væsentlig rolle i opgaveløsningen.

Samlet er konsekvenserne af disse forhold, at koncernens EBITDA er faldet til kr. 5,3 mio. mod kr. 7,5 mio. i 2019. Ovenstående forklaringer taget i betragtning er ledelsen tilfreds med årets resultat.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Koncernen forventes at omsætte kr. 130 mio. i 2021 og ledelsen forventer ligeledes en forbedring af dækningsgraden. Som en del af koncernens forventede omsætning i 2021 forventes transaktionsmarkedet for SMV at påvirke omsætningen i Baker Tilly Corporate Finance positivt.

### Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.

I vores kontinuerlige bestræbelse på at udvise ansvarlighed i forhold til det omgivende samfund har Baker Tilly i løbet af de seneste par år indført diverse tiltag til gavn for både medarbejdere, miljø og økonomi. Blandt de nævneværdige tiltag er f.eks. udskiftning til energibesparende LED pærer på vores kontorer, ny Follow Me printløsning, hvorved unødigt udskrivning begrænses samt tilmeldingsordning til frokost og aftensmad, så madspild tillige i videst muligt omfang minimeres.

## Ledelsesberetning

### Om Baker Tilly

Baker Tilly er en moderne forretningsorienteret professionel servicevirksomhed med en international profil. Vi beskæftiger ca. 150 (ca. 130 FTE) på vores 2 lokationer i København og Odense inklusive partnerne.

Baker Tillys vision er at være "den foretrukne rådgiver for ejettede virksomheder i Danmark". Missionen er at levere ydelser i særklasse til vores kunder under mottoet "Now, for tomorrow" - vi gør for vores kunder i dag, hvad de har brug for til i morgen.

Når vi udfører revision og andet erklæringsarbejde, er det med en bevidsthed om vores rolle som offentlighedens tillidsrepræsentant. Tingene skal være i orden. Vi mener ikke, at det står i modstrid med at leve op til kundernes forventning om at skabe værdi. Vi mener derfor at i forlængelse af vores erklæringsarbejde, er det vores fornemste opgave at bidrage til at udvikle og forbedre vores kunders forretning. Vi bruger den viden, vi får om virksomheden via vores revision eller rådgivning som basis for at hjælpe kunden med forretningsudvikling og komme med konstruktive forslag til, hvordan driften kan forbedres.

Når vi rådgiver, uanset om det er vedrørende skatteoptimering eller forretningsudvikling, har vi ligeledes fokus på kundens behov. Vi tager altid udgangspunkt i vores indgående kendskab til kunden og virksomheden og kan dermed inddrage de rigtige kompetencer til optimering af kundens økonomiske forhold.

### Værdier

Vi tror på, at vores One Firm koncept, hvor vi har en musketerånd med både vores kolleger og vores kunder, er vejen til større tilfredshed for kunder og medarbejdere. Vi løfter i flok og har altid den bedste rådgiver på opgaven, uanset hvilken afdeling rådgiveren tilhører – for hos os, er der kun ét firma: One Firm.

Engagement og indlevelse i kundens forhold er nøgleord i vores hverdag for at kunne give en målrettet rådgivning til vores kunder.

Kvalitet medfører tillid. Begge dele er essentielle for en revisions- og rådgivningsvirksomhed. Vi stræber efter at ansætte de dygtigste medarbejdere og sikre deres fortsatte efteruddannelse til glæde og gavn for vores kunder. Vi sætter kunden i fokus og yder proaktiv og relevant rådgivning.

Dialogen mellem os og vores kunder er et væsentligt fundament for et konstruktivt samarbejde. Vi forsøger derfor at være proaktive i vores kommunikation, hvis vi identificerer fremtidige muligheder, hvis vi ser udfordringer, eller hvis vi vurderer, at konsekvenserne af trufne beslutninger kan føre til uønskede resultater. Kort og godt: Vi siger tingene, som vi ser dem.

## Ledelsesberetning

### Netværk med og mellem vores kunder

Som professionel servicevirksomhed er netværk i mange henseender altafgørende. Nye kunder kommer primært fra kundernes og medarbejdernes netværk. Nye potentielle medarbejdere finder vej til os blandt andet fordi, de hører om os fra vores engagerede medarbejdere, støder på os til de arrangementer, vi årligt deltager i på diverse uddannelsesinstitutioner landet over, samt ikke mindst via vores netværk på de sociale medier.

Netværk er således også essensen og baggrunden for vores Baker Tilly Business Club, som stadig efter adskillige års virke, efter vores vurdering, viser sig at give deltagerne et positivt udbytte og medvirker til positiv omtale af Baker Tilly. I 2020 har vi pga. COVID-19-pandemien set os nødsaget til at omlægge de månedlige netværksmøder til online webinarer, trods dette har antallet af tilmeldinger været meget positiv. I 2021 forventer vi at kunne knytte endnu stærkere bånd mellem forretningsforbindelser, og ønsket er, at de kan få glæde af hinanden med os som facilitator.

Baker Tilly understøtter endvidere partnernes deltagelse i en række netværk, blandt andet erhvervsnetværk i tilknytning til sponsorater af sportsklubber og foreninger.

### Digitalisering (BT Digital)

Digitalisering er et emne, der fylder på direktionsgange i danske virksomheder – dette gælder også i revisionsbranchen. I Baker Tilly har vi en målsætning om at være blandt de førende indenfor implementering af nye IT-værktøjer. Derfor udvidede Baker Tilly i efteråret 2020 sin robotafdeling til at være en mere komplet digitaliseringsafdeling. Målsætningen er at sikre effektiv og moderne digitalisering af interne funktioner i forbindelse med både administration og produktion, og i samme ombæring at etablere en selvstændig serviceline, der tilbyder rådgivning, udvikling og implementering af digitale løsninger hos vores kunder.

Digitaliseringsafdelingen er primært fokuseret på følgende områder:

Strategisk rådgivning: Analyser af og anbefalinger til digitale strategier.

Data: Effektiv rapportering og analyse på data.

Automatisering: RPA, kontorrobotter og integrationer.

Low code applikationer: Små, nemt byggede applikationer til at få digitalt data ind.

ERP: Primært Business Central rådgivning og konsulentarbejde.

Det er ambitionen, at der ud mod vores kunder skal kunne arbejdes både med de værktøjer, kunden allerede har, ligesom vi også skal kunne tilbyde kunderne fulde løsninger, hvor vi drifter deres digitale løsning for dem.

Baker Tilly arbejder kontinuerligt ud fra devisen om, at vi anbefaler det, der virker godt hos os selv. Derfor har vi bl.a. etableret et større projekt til optimering af revisionsarbejdet gennem dataanalyse, som allerede nu er i brug hos et begrænset antal kunder. Vi udvider kontinuerligt løsningen, både i bredde ift. analyser, der er dækket, samt i dybden, så den bliver nemmere og hurtigere at anvende på flere kunder.

Udover specialbyggede løsninger er digitaliseringsafdelingen også etableret med formålet at afdække og kvalificere indkøb af 3. parts digitaliseringsværktøjer, der både kan hjælpe vores interne produktion, fra revision over skat til vores BPO-funktioner, samt indgå i en rådgivning af vores kunder i markedet.

## Ledelsesberetning

### **Baker Tilly Corporate Finance P/S (BTCF)**

BTCF, der fokuserer på rådgivning i forbindelse med køb og salg af virksomheder og kapitalfremskaffelse, herunder børsnoteringer, gik ind 2020 med et højt aktivitetsniveau i forlængelse af et godt 2019. Da Danmark og resten af verden blev ramt af nedlukninger i foråret 2020, blev markedet for virksomhedshandler stærkt påvirket, da de fleste købs- og salgsprocesser blev enten afblæst eller udskudt. BTCF blev i lighed med andre inden for Corporate Finance branchen væsentligt påvirket af dette, og dette har naturligvis haft en markant indflydelse på årets resultat. Der er dog fra efteråret 2020 sket en markant forøgelse af aktivitetsniveauet, og BTCF er gået stærkt ind i 2021 med en betydelig pipeline, der er med til at understøtte forventningen om overskudsgivende aktivitet i det kommende regnskabsår.

### **Baker Tilly BPO**

Baker Tillys Erhvervsserviceafdeling er kommet styrket ud af 2020, dels på omsætningen, men også antallet af medarbejdere.

Vi har assisteret mange kunder med optimering af bogholderiløsningen, således vores kunder får implementeret digitale løsninger til at løse dagligdagstransaktioner. Det at skabe værdi hos kunderne, skaber glade kunder.

De digitale løsninger og implementering heraf stiger mærkbart i tiden under den nuværende COVID-19- pandemi, men vil også i fremtiden være et parameter, man skal indregne i salg af løsninger, da mange kunder har fået øjnene op for digitale muligheder.

Baker Tilly vil positionere sig yderligere på markedet i de kommende år, herunder specielt med henblik på udbuddet af de digitale løsninger.

Vi vil være det naturlige valg for kunder i SMV-segmentet, kendetegnet ved blandt andet vores stærke flade struktur i afdelingen, øget tilgængelighed og dialog, samt det at tilbyde vores kunder direkte adgang til specialister i huset inden for alle fagområder.

Øget styrkelse af teamet gennem ansættelse af flere eksperter, og netop øget tilgængelighed over for vores kunder, er vejen til succes.

Sammen med vores digitaliseringsafdeling vil vi skabe markedets stærkeste digitaliserede BPO-plattform til vores kunder.

### **Skat**

Baker Tillys Skatteafdelingen har i 2020 fortsat udviklingen, herunder styrket afdelingen med yderligere kompetencer. Baker Tillys Skatteafdeling er nu en Full Service-afdeling, som tilbyder rådgivning inden for Transfer Pricing, M&A, Tax, VAT, Expat og virksomhedsskatteordning mv. Det forventes, at skatteafdelingen i 2025 vil være mellem 35-40 medarbejdere. Herudover deltager flere medarbejdere fra afdelingen i diverse internationale komiteer med henblik på at styrke det internationale samarbejde, samt netværk.

### **Moms og afgifter**

Moms og afgifter er et komplekst område, hvor vores kunder ofte har behov for kompetent rådgivning. Baker Tilly har en af branchens største kapaciteter indenfor området. Vores VAT-Director vil sammen med vores stadig voksende stab af dygtige specialister indenfor skat have fokus på at servicere vores kunder med kompetent rådgivning. Det gælder blandt andet indenfor fast ejendom, hvor der er sket en række væsentlige ændringer, som har givet store udfordringer hos mange af vores kunder.

## Ledelsesberetning

### **Virksomhedens videnressourcer, Human Resources**

I Baker Tilly har vi nogle af Danmarks dygtigste og mest engagerede medarbejdere.

Medarbejdernes kompetencer opretholdes og videreudvikles kontinuerligt med uddannelse og senere efteruddannelse. Når vi sørger for at vedligeholde medarbejdernes kompetencer i dag, sikrer vi, at vi også i morgen kan kendetegnes ved at være blandt markedets allerbedste.

Vi har blandt andet en målsætning om at være kendt som en revisionsvirksomhed, hvor revisorerne har mulighed for at tage det sidste og store uddannelsesmæssige skridt til at blive statsautoriseret revisor. Derfor er vi også stolte af, at vi igen i 2020, ligesom i foregående år, har kunnet opfylde den målsætning. Desuden har vi yderligere 5 medarbejdere, der er i gang med uddannelsen til statsautoriseret revisor.

Medarbejderne er således Baker Tillys vigtigste ressource og i erkendelse af dette, har vi i 2020 investeret yderligere i HR-området og etableret en egentlig HR-afdeling med en HR-chef og en fuldtidsansat. Vores mål er at sikre en arbejdsplads, hvor vi både tiltrækker, fastholder og udvikler dygtige medarbejdere. Derfor vil vi fremover have et yderligere fokus på Employer Branding og være mere synlige på blandt andet de sociale medier med det formål at tiltrække nye medarbejdere. Ligeledes vil vi introducere individuelle karriere- og udviklingsplaner for medarbejderne, så vi sikrer en fokuseret udvikling af kompetencer samt fastholdelse af medarbejderne. Yderligere indsatser indenfor Work Life Balance vil også være et område, som vi vil fortsætte med at udvikle og implementere i Baker Tilly.

Baker Tillys vækst i både kunder og medarbejdere kræver også en løbende tilpasning af organisationen og ledelsesstrukturene. Ledelsen er således i 2020 blandt andet blevet styrket med en ny økonomidirektør samt et ekstra medlem i bestyrelsen. Udvikling af ledelseskompetencer og implementering af nye organisationsstrukturer er derfor også et vigtigt fokusområde i alle afdelinger. I 2020 har der således været særlig fokus på hele ledelsesdelen i forhold til managers i revisionen samt omstrukturering i vores skatteafdeling.

## Ledelsesberetning

### International virksomhed

I kraft af vores uafhængige medlemskab af Baker Tilly International (BTI) kan vi levere ydelser inden for revision, rådgivning og skat, som også strækker sig ud over landets grænser, idet vi kan trække på eksperter i 148 lande.

Alle netværkets medlemsfirmaer er uafhængige. At vi har valgt at forenes i et netværk, har båret frugt i form af stærke faglige bånd og et effektivt samarbejde.

Medlemsfirmaer af Baker Tilly International udviser alle høje faglige standarder samt en stærk tilknytning til netværkets kerneværdier for integritet, lederskab, transparens og etik. Hvert medlemsfirma leverer fremragende personlig service som kombineret med den ekspertise og styrke samt de muligheder et globalt netværk tilbyder, er til gavn for vores kunder i deres regionale og globale vækst.

Vores internationale netværk har i 2020 trods den globale pandemi haft en vækst på 5% i samlet global omsætning og en stigning i partner- og medarbejderstaben til ca. 37.000 mennesker. I 2020 har det grundet pandemien ikke været muligt at afholde vores årlige internationale konferencer, til gengæld har samarbejde online vist sin styrke, og succesfulde online webinarer, også med deltagelse af kunder, er blevet afholdt.

Samlet omsætning:       US\$ 4,04 mia.

Kontorer:                       740

Lande:                           148

Partnere og medarbejdere:   37.000

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Nettoomsætning</b>		<b>122.438.440</b>	<b>114.884.189</b>	<b>121.756.456</b>	<b>111.510.940</b>
Andre driftsindtægter		108.471	0	0	0
Direkte omkostninger		-20.395.379	-17.022.739	-20.395.379	-17.022.738
Andre eksterne omkostninger		-15.430.198	-17.849.776	-15.318.720	-17.597.268
<b>Bruttoresultat</b>		<b>86.721.334</b>	<b>80.011.674</b>	<b>86.042.357</b>	<b>76.890.934</b>
Personaleomkostninger	2	-81.451.826	-72.514.038	-80.261.853	-71.756.186
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>5.269.508</b>	<b>7.497.636</b>	<b>5.780.504</b>	<b>5.134.748</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-1.360.038	-1.199.916	-1.360.038	-1.199.916
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>3.909.470</b>	<b>6.297.720</b>	<b>4.420.466</b>	<b>3.934.832</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	-515.449	2.359.740
Finansielle indtægter		375.077	1.167.828	375.077	1.167.828
Finansielle omkostninger		-151.566	-263.631	-147.113	-260.483
<b>Årets resultat</b>		<b>4.132.981</b>	<b>7.201.917</b>	<b>4.132.981</b>	<b>7.201.917</b>
Foreslået udbytte		0	6.760.731	0	6.760.731
Overført til reserve for udviklingsomkostninger		-166.667	500.000	-166.667	500.000
Overført resultat		4.299.648	-58.814	4.299.648	-58.814
		<b>4.132.981</b>	<b>7.201.917</b>	<b>4.132.981</b>	<b>7.201.917</b>



## Balance 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Aktiver</b>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter		333.333	0	333.333	0
Licenser og software		1.820.459	0	1.820.459	0
Udviklingsprojekter		0	500.000	0	500.000
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>4</b>	<b>2.153.792</b>	<b>500.000</b>	<b>2.153.792</b>	<b>500.000</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.947.371	2.009.986	1.947.370	2.009.987
Indretning af lejede lokaler		331.901	540.230	331.901	540.230
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>5</b>	<b>2.279.272</b>	<b>2.550.216</b>	<b>2.279.271</b>	<b>2.550.217</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6	0	0	24.551	2.899.740
Deposita	7	1.429.783	1.423.689	1.429.783	1.423.689
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.429.783</b>	<b>1.423.689</b>	<b>1.454.334</b>	<b>4.323.429</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>5.862.847</b>	<b>4.473.905</b>	<b>5.887.397</b>	<b>7.373.646</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.135.706	19.884.685	19.135.706	19.883.436
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	15.795.739	10.564.328	15.795.739	10.564.328
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	17.296	0
Andre tilgodehavender		321.623	345.192	281.724	333.309
Periodeafgrænsningsposter	9	2.894.017	2.069.992	2.875.594	2.069.992
<b>Tilgodehavender</b>		<b>38.147.085</b>	<b>32.864.197</b>	<b>38.106.059</b>	<b>32.851.065</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>278.051</b>	<b>1.497.934</b>	<b>52.148</b>	<b>544.734</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>38.425.136</b>	<b>34.362.131</b>	<b>38.158.207</b>	<b>33.395.799</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>44.287.983</b>	<b>38.836.036</b>	<b>44.045.604</b>	<b>40.769.445</b>

## Balance 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
		kr.	kr.	kr.	kr.
<b>Passiver</b>					
Selskabskapital		7.600.000	7.600.000	7.600.000	7.600.000
Ikke indbetalt selskabskapital		-4.275.000	-5.700.000	-4.275.000	-5.700.000
Indbetalt virksomhedskapital		3.325.000	1.900.000	3.325.000	1.900.000
Reserve for udviklingsomkostninger		333.333	500.000	333.333	500.000
Overført resultat		4.299.648	0	4.299.648	0
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	6.760.731	0	6.760.731
<b>Egenkapital</b>	10	<b>7.957.981</b>	<b>9.160.731</b>	<b>7.957.981</b>	<b>9.160.731</b>
Kreditinstitutter		6.477.415	10.084.467	6.477.415	10.083.257
Leverandører af varer og tjenesteydelser		7.432.481	1.970.569	7.430.750	1.970.023
Forudfakturering igangværende arbejder	8	1.889.343	1.571.000	1.889.343	1.571.000
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	1.770	1.993.871
Anden gæld		20.530.763	15.837.469	20.288.345	15.778.763
Periodeafgrænsningsposter		0	211.800	0	211.800
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>36.330.002</b>	<b>29.675.305</b>	<b>36.087.623</b>	<b>31.608.714</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>36.330.002</b>	<b>29.675.305</b>	<b>36.087.623</b>	<b>31.608.714</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>44.287.983</b>	<b>38.836.036</b>	<b>44.045.604</b>	<b>40.769.445</b>
Særlige poster	1				
Eventualforpligtelser	11				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	12				

## Egenkapitalopgørelse

### Koncern

	Selskabs- kapital	Ikke indbetalt selskabs- kapital	Reserve for udviklingso- mkostninge r	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Egenkapital 1. januar	7.600.000	-5.700.000	500.000	0	6.760.731	9.160.731
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-6.760.731	-6.760.731
Indbetaling tilgodehavende selskabskapital	0	1.425.000	0	0	0	1.425.000
Overførsler, reserver	0	0	-166.667	0	0	-166.667
Årets resultat	0	0	0	4.299.648	0	4.299.648
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>7.600.000</b>	<b>-4.275.000</b>	<b>333.333</b>	<b>4.299.648</b>	<b>0</b>	<b>7.957.981</b>

### Moderselskab

Egenkapital 1. januar	7.600.000	-5.700.000	500.000	0	6.760.731	9.160.731
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	-6.760.731	-6.760.731
Indbetaling tilgodehavende selskabskapital	0	1.425.000	0	0	0	1.425.000
Overførsler, reserver	0	0	-166.667	0	0	-166.667
Årets resultat	0	0	0	4.299.648	0	4.299.648
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>7.600.000</b>	<b>-4.275.000</b>	<b>333.333</b>	<b>4.299.648</b>	<b>0</b>	<b>7.957.981</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	Koncern	
	2020	2019
	kr.	kr.
Årets resultat	4.132.981	7.201.917
Reguleringer	1.136.533	1.199.916
Ændring i driftskapital	4.978.861	-5.099.805
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>10.248.375</b>	<b>3.302.028</b>
Renteindbetalinger og lignende	375.077	1.167.828
Renteudbetalinger og lignende	-151.566	-263.835
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>10.471.886</b>	<b>4.206.021</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.820.459	-500.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-922.426	-1.371.290
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.	-6.094	-7.562
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-2.748.979</b>	<b>-1.878.852</b>
Kapitalindsud i datterselskaber	0	-40.000
Kontant kapitalforhøjelse	1.425.000	0
Betalt udbytte	-6.760.738	-5.800.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-5.335.738</b>	<b>-5.840.000</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>2.387.169</b>	<b>-3.512.831</b>
Likvider 1. januar	-8.586.533	-5.073.702
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-6.199.364</b>	<b>-8.586.533</b>
Likvider specificeres således:		
Likvide beholdninger	278.051	1.497.934
Kassekredit	-6.477.415	-10.084.467
<b>Likvider 31. december</b>	<b>-6.199.364</b>	<b>-8.586.533</b>

## Noter

### 1 Særlige poster

Der er i regnskabsåret 2020 modtaget løntilskud på t.kr. 108, der er indregnet i årsregnskabet som andre driftsindtægter.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>2 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	72.762.390	63.068.178	71.592.106	62.325.885
Pensioner	3.980.212	3.789.624	3.973.484	3.789.624
Andre omkostninger til social sikring	1.087.501	1.056.238	1.081.229	1.054.411
Andre personaleomkostninger	3.621.723	4.599.998	3.615.034	4.586.266
	<b>81.451.826</b>	<b>72.514.038</b>	<b>80.261.853</b>	<b>71.756.186</b>
Heraf udgør vederlag til direktion:				
Direktion	1.030.000	0	1.030.000	0
	<b>1.030.000</b>	<b>0</b>	<b>1.030.000</b>	<b>0</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	124	115	123	114
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	166.667	0	166.667	0
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.193.371	1.199.916	1.193.371	1.199.916
	<b>1.360.038</b>	<b>1.199.916</b>	<b>1.360.038</b>	<b>1.199.916</b>

## Noter

### 4 Immaterielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Licenser og software	Udviklingsprojekter
	kr.	kr.	kr.
Kostpris 1. januar	0	0	500.000
Tilgang i årets løb	0	1.820.459	0
Overførsler i årets løb	500.000	0	-500.000
Kostpris 31. december	500.000	1.820.459	0
Af- og nedskrivninger 1. januar	0	0	0
Årets afskrivninger	166.667	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	166.667	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>333.333</b>	<b>1.820.459</b>	<b>0</b>

Udviklingsprojekterne omfatter løsninger til optimering af forskellige former for informations flow og udligninger af mangeartede transaktioner.

### 5 Materielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	kr.	kr.
Kostpris 1. januar	7.066.822	1.632.965
Tilgang i årets løb	887.953	34.473
Kostpris 31. december	7.954.775	1.667.438
Af- og nedskrivninger 1. januar	5.056.836	1.092.734
Årets afskrivninger	950.568	242.803
Af- og nedskrivninger 31. december	6.007.404	1.335.537
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.947.371</b>	<b>331.901</b>

## Noter

	<b>Modørselskab</b>	
	2020	2019
	kr.	kr.
<b>6 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	540.000	500.000
Tilgang i årets løb	0	40.000
Kostpris 31. december	<u>540.000</u>	<u>540.000</u>
Værdireguleringer 1. januar	2.359.740	0
Årets resultat	-515.449	2.359.740
Udbytte til modørselskabet	-2.359.740	0
Værdireguleringer 31. december	<u>-515.449</u>	<u>2.359.740</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>24.551</u></b>	<b><u>2.899.740</u></b>
<b>7 Finansielle anlægsaktiver</b>		
<b>Koncern</b>		<u>Deposita</u>
		kr.
Kostpris 1. januar		1.423.689
Tilgang i årets løb		<u>6.094</u>
Kostpris 31. december		<u>1.429.783</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b><u>1.429.783</u></b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
	kr.	kr.	kr.	kr.
<b>8 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder, salgspris, netto	13.906.396	8.993.328	13.906.396	8.993.328
	<b>13.906.396</b>	<b>8.993.328</b>	<b>13.906.396</b>	<b>8.993.328</b>
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	15.795.739	10.564.328	15.795.739	10.564.328
Modtagne forudbetalinger under passiver	-1.889.343	-1.571.000	-1.889.343	-1.571.000
	<b>13.906.396</b>	<b>8.993.328</b>	<b>13.906.396</b>	<b>8.993.328</b>

## 9 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

## 10 Egenkapital

Virksomhedskapitalen har udviklet sig således:

	2020	2019	2018	2017	2016
	kr.	kr.	kr.	kr.	kr.
Selskabskapital 1. januar	7.600.000	1.900.000	1.900.000	2.100.000	2.100.000
Tilgang i året	0	5.700.000	0	0	0
Afgang i året	0	0	0	-200.000	0
<b>Selskabskapital</b>	<b>7.600.000</b>	<b>7.600.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>1.900.000</b>	<b>2.100.000</b>

## 11 Eventualforpligtelser

Koncernen har en opsigelsesforpligtelse på husleje. Lejemålene kan tidligst ophøre henholdsvis pr. 30. april 2024 og pr. 31. marts 2022. Forpligtelsen udgør t.kr. 6.418.

Koncernen har gennem pengeinstitut stillet garanti på t.kr. 610 overfor udlejer.

Den resterende billeasingforpligtelse udgør t.kr. 359.



## **Noter**

**11 Eventualforpligtelser (Fortsat)**

Koncernen har leaset IT-udstyr og kontormaskiner. Den resterende leasingforpligtelse udgør t.kr. 808.

**12 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der stillet virksomhedspant på t.kr. 25.000 i koncernens debitorer, driftsmateriel og inventar. Bogført værdi udgør t.kr. 21.359 pr. 31.12.2020.

## **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten for Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionspartnerselskab for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## **Resultatopgørelsen**

### **Nettoomsætning**

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen, hvis risikoovergang, normalt ved levering til køber, har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Således indregnes igangværende arbejder for fremmed regning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Nettoomsætningen fra igangværende arbejder indregnes i takt med at timerne leveres og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder. Endvidere indregnes kursusomkostninger, personalearrangementer samt andre personaleafhængige omkostninger, som "andre personaleomkostninger".

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

## **Balancen**

### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### *Udviklingsprojekter*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-5 år.

### **Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Finansielle anlægsaktiver**

#### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionspartnerselskab, bindes ikke på opskrivningsreserven.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### **Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.