



## **Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionspartnerselskab**

Poul Bundgaards Vej 1, 1. sal, 2500 Valby  
CVR-nr. 35257691

### **Årsrapport for 2021**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 18. marts 2022

---

**Henrik Sadolin Jørgensen**  
Dirigent

Penneo dokumentnøgle: 75FNV-4TJDJ-ZCFB0-T7W/Q-B64H1-HBINU

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	4
Virksomhedsoplysninger .....	7
Ledelsesberetning.....	9
Hoved- og nøgletal.....	14
Anvendt regnskabspraksis .....	15
Resultatopgørelse .....	20
Balance .....	21
Egenkapitalopgørelse .....	23
Pengestrømsopgørelse .....	24
Noter.....	25

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 for BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 18-03-2022

### **Direktion**

Ole Schmidt  
Direktør

Morten Søndergaard Schwensen  
Direktør

### **Bestyrelse**

Povl Henrik Sadolin Jørgensen  
Formand

Thomas Clausen

Ramazan Turan

Poul Landergren

Peter Ørnfeldt Thomsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- \* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ringsted, 18-03-2022

**Sønderup I/S**

**Statsautoriseret revisorer**

CVR-nr. 31824559

Christian Hjortshøj

Statsautoriseret revisor

mne34485

## BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB

### Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB Poul Bundgaards Vej 1, 1 2500 Valby
CVR-nr.	35257691
Stiftelsesdato	11-06-2013
Regnskabsår	1. januar 2021 - 31. december 2021
<b>Bestyrelse</b>	Povl Henrik Sadolin Jørgensen Thomas Clausen Ramazan Turan Poul Landergren Peter Ørnfeldt Thomsen
<b>Direktion</b>	Ole Schmidt, Direktør Morten Søndergaard Schwensen, Direktør
<b>Revisor</b>	Sønderup I/S Statsautoriseret revisorer Jyllandsgade 7 4100 Ringsted
CVR-nr.	31824559

## Virksomhedsoplysninger

### Koncernoversigt

#### Dattervirksomheder

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Selskabskapital i tkr til ultimokurs	Ejerandel
Baker Tily Corporate Finance P/S	Danmark	500 t.kr.	500	100%
BTU ApS	Danmark	40 t.kr.	40	100%

Dattervirksomhederne er medtaget  
i konsolideringen.



## Ledelsesberetning

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB hovedaktivitet er at levere revisions- og erklæringsydelser til det danske erhvervsliv, herud over rådgivning indenfor regnskab, skat, digitalisering og automatisering samt bogholderi- og lønservice.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2021 - 31. december 2021 udviser et resultat på kr. 4.251.945, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en balancesum på kr. 55.479.257, og en egenkapital på kr. 12.185.290.

Koncernens omsætning udgør kr. 138 mio. og er vokset med 12,4%, hvilket er et udtryk for organisk vækst. Udfordringen i 2021 har i stadig højere grad været at finde erfarne og kvalificerede nye medarbejdere. Koncernens investering i nye backoffice-funktioner, i form af ansættelser indenfor HR, har været en væsentlig faktor for, at det på trods af et svært marked er lykkedes os at tiltrække nye kolleger.

Vi har i 2021 oplevet betydelige forøgede omkostninger til IT-drift og licenser, blandt andet som konsekvens af COVID-19, flere ansatte samt strategisk satsning på digitalisering. Vi forventer, at det højere niveau også vil være gældende for de kommende år.

Samlet er konsekvenserne af disse forhold, at koncernens EBITDA er faldet i forhold til sidste år. Den flotte organiske vækst betragtes af ledelsen som meget tilfredsstillende, men den manglende vækst i årets resultat er, på trods af ovenstående forklaringer, mindre tilfredsstillende.

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet, efter regnskabsåret afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

### Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

I regnskabsåret 2022 forventes en vækst i omsætningen på +10%. Set i lyset af udviklingen i den globale økonomi, herunder konsekvenserne af krigen i Ukraine, forventes årets resultat i et vist omfang at blive negativt påvirket af det generelt øgede omkostningsniveau. Det er dog ledelsens forventning, at både EBITDA og dækningsgraden vil være på et højere niveau end i 2021.

### Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.

I vores kontinuerlige bestræbelse på at udvise ansvarlighed i forhold til det omgivende samfund har Baker Tilly i løbet af de seneste år indført diverse tiltag til gavn for både medarbejdere, miljø og økonomi. Blandt de nævneværdige tiltag er f.eks. udskiftning til energibesparende LED pærer på vores kontorer, Follow Me printløsning, hvorved unødigt udskrivning begrænses, samt tilmeldingsordning til frokost og aftensmad, så madspild tillige i videst muligt omfang minimeres.

## Ledelsesberetning

### Om Baker Tilly

Baker Tilly er en proaktiv og løsningsorienteret revisions- og rådgivningsvirksomhed med fokus på ejerledede virksomheder. På vores 2 lokationer i København og Odense beskæftiger vi ca. 160 medarbejdere inklusive partnere (heraf er ca. 140 FTE).

Baker Tillys vision er at være "den foretrukne rådgiver for ejerledede virksomheder i Danmark". Missionen er at levere ydelser i særklasse til vores kunder under mottoet: "Now, for tomorrow" - vi gør for vores kunder i dag, hvad de har brug for til i morgen.

Når vi udfører revision og andet erklæringsarbejde, er det med en bevidsthed om vores rolle som offentlighedens tillidsrepræsentant. Tingene skal være i orden. Samtidig skal vi leve op til kundernes forventning om at skabe værdi. Vi ser det derfor også som vores fornemste opgave, i forlængelse af vores erklæringsarbejde, at bidrage til at udvikle og forbedre vores kunders forretning. Vi bruger den viden, vi får om virksomheden via vores revision eller rådgivning som basis for at hjælpe kunden med forretningsudvikling og komme med konstruktive forslag til f.eks. forbedring af driften. Når vi rådgiver, uanset om det er vedrørende skatteoptimering eller forretningsudvikling, har vi ligeledes fokus på kundens behov. Vi tager altid udgangspunkt i vores indgående kendskab til kunden og virksomheden og kan dermed inddrage de rigtige kompetencer til optimering af kundens økonomiske forhold.

### Værdier

Vi tror på, at vores værdi One Firm, hvor vi går efter at have en musketerånd med både vores kolleger og kunder, er vejen til større tilfredshed for alle. Vi løfter i flok og har altid den bedste rådgiver på opgaven, uanset hvilken afdeling denne tilhører for hos os, er der kun ét firma: One Firm.

Engagement og indlevelse i kundens forhold er ligeledes nøgleord i vores hverdag for at kunne give en målrettet rådgivning til vores kunder.

Kvalitet medfører tillid. Begge dele er essentielle for en revisions- og rådgivningsvirksomhed. Vi stræber efter at ansætte de dygtigste medarbejdere og sikre deres fortsatte efteruddannelse til glæde og gavn for vores kunder. Vi sætter kunden i fokus og yder proaktiv og relevant rådgivning.

Dialogen mellem os og vores kunder er et væsentligt fundament for et konstruktivt samarbejde. Vi forsøger derfor at være proaktive i vores kommunikation, hvis vi identificerer fremtidige muligheder, hvis vi ser udfordringer, eller hvis vi vurderer, at konsekvenserne af trufne beslutninger kan føre til uønskede resultater. Kort og godt: Vi siger tingene, som vi ser dem.

### Netværk med og mellem vores kunder

Som revisions- og rådgivningsvirksomhed er netværk i mange henseender altafgørende. Nye kunder kommer primært fra kundernes og medarbejdernes netværk. Nye potentielle medarbejdere finder vej til os blandt andet fordi, de hører om os fra vores engagerede medarbejdere, støder på os ved de årlige arrangementer på diverse uddannelsesinstitutioner landet over samt ikke mindst via vores netværk på de sociale medier. Baker Tilly støtter endvidere partnernes deltagelse i en række netværk, såsom erhvervsnetværk i tilknytning til sponsorater af sportsklubber og foreninger.

Netværk er således også essensen og baggrunden for vores Baker Tilly Business Club. Siden 2015 har vi den første torsdag i hver måned slået dørene op med det formål at have fokus på gode relationer og gensidig udvikling. Det har været en fornøjelse at se, at disse arrangementer har givet deltagerne mulighed for at styrke og inspirere hinanden og skabe netværk på tværs af forskellige brancher. Vi har haft mange spændende oplæg med sparring, knowhow og ny viden. I skyggen af COVID-19 har det dog også givet os anledning til at tænke nyt og innovere. Vi har derfor genovervejet hele konceptet af Baker Tilly Business Club, og fra 2022 har vi således besluttet at ændre på formatet. Fremover vil der blive afholdt 2-3 årlige arrangementer specifikt målrettet ejerledere og kunder af huset.

## Ledelsesberetning

### Baker Tilly Digital

Digitalisering fortsætter med at fylde meget blandt danske virksomheder og med en ny bogføringslov på vej, lægges der et yderligere pres på en øget digitalisering af virksomheders arbejdsgange. I 2021 bød Baker Tilly velkommen til nye medarbejdere i vores digitaliseringsafdeling: Baker Tilly Digital. Afdelingen er således blevet godt rustet med medarbejdere, som skal hjælpe med den stigende efterspørgsel på RPA-processer samt stå for arkitekturen bag de Power Platform løsninger, vi tilbyder vores kunder. Strategien for 2022 er klar. Der bliver lagt stor vægt på Microsoft Office Suite løsninger, som skal være med til at løfte vores kunders manuelle arbejdsgange og gøre dem mere smidige og digitale.

Baker Tilly Digital tilbyder en bred vifte af services, der alle opererer i overlap med hinanden på tværs af følgende områder:

1. Strategisk rådgivning: Analyser af og anbefalinger til digitale strategier
2. BI og data: Effektiv rapportering og analyse på data
3. Automatisering: RPA, kontorrobotter og cloud-integrationer
4. Low-Code applikationer: Små, nemt byggede applikationer til at føde digitale data ind i et system
5. ERP: Primært Business Central rådgivning og konsulentarbejde
6. Digitalt bogholderi: Rådgivning og implementering af løsninger til at gøre bogholderiet mere digitalt.

Baker Tilly Digital arbejder kontinuerligt ud fra deisen om, at vi anbefaler det, der virker godt hos os selv. Vi har blandt andet etableret et større projekt til optimering af revisionsarbejdet gennem dataanalyse. Ydermere har vi udviklet og implementeret flere apps til internt brug, som forenkler processer. Løsningerne er bygget op i Microsoft Power Apps og understøtter Baker Tillys overordnede digitale strategi om hovedsageligt at arbejde med Microsofts produkter, som er integrerbare med hinanden og dermed kan danne et dynamisk IT-landskab. Det er ambitionen at skabe samme værdi for vores kunder ved at tænke i langsigtede løsninger og generel IT-arkitektur, fremfor at bygge enkelte løsninger op i systemer uden tanke for, hvilke løsninger der kan og skal implementeres i fremtiden. Now, for tomorrow.

### Baker Tilly Corporate Finance P/S

Baker Tilly Corporate Finance P/S (BTCF), der fokuserer på rådgivning i forbindelse med køb og salg af virksomheder og kapitalfremskaffelse, herunder børsnoteringer, gik ind i 2021 i forlængelse af et år 2020 påvirket af COVID-19. BTCF er kommet stærkt igennem 2021 med en betydelig pipeline og med flere gennemførte handler. Det høje aktivitetsniveau dels i markedet og dels i BTCF er med til at understøtte forventningen om overskudsgivende aktivitet i det kommende regnskabsår.

### Baker Tilly BPO

Baker Tillys BPO-afdeling er kommet styrket ud af 2021, dels på omsætningen, men også i antallet af medarbejdere.

Mange af vores kunder har fået øjnene op for de digitale muligheder. Vi har således i 2021 assisteret flere af vores kunder med optimering af deres bogholderi via implementering af digitale løsninger til håndtering af dagligdagstransaktioner.

Sammen med vores digitaliseringsafdeling vil vi skabe markedets stærkeste digitaliserede BPO-plattform til vores kunder. Vi tror på, at det, at skabe værdi hos kunderne, skaber glade kunder.

## Ledelsesberetning

### Baker Tilly Tax

I Baker Tilly har vi et helt centralt fokus på skat og moms, og også her ønsker vi at være ”den foretrukne rådgiver for ejerledede virksomheder”. Med tilførsel af yderligere ledelseskrafter og en tilpasset struktur er Baker Tilly Tax kommet styrket ud af 2021 og har en klar forventning om at kunne leve op til nye ambitiøse vækstmål. Baker Tilly Tax har brugt 2021 til at hente endnu flere stærke profiler ind og få konsolideret kompetencerne indenfor ikke mindst selskabsbeskatning, transfer pricing og international personskat. Afdelingen fremstår nu som en robust full service rådgiverenhed med 20 rådgivere, der sikrer compliance og leverer rådgivning i øjenhøjde til alle vores kunder. Vi har en målsætning om flere rådgivere og et sigte på kunder såvel i, som udenfor revisionsforretningen, et skarpere branchefokus og en ambition om håndtering af endnu flere større danske og internationale opgaver indenfor særligt M&A, structuring, transfer pricing, expat, VAT og compliance. Baker Tilly Tax prioriterer faglig udvikling og deltagelse i faglige og internationale netværk, undervisning og artikelskrivning.

### Moms og afgifter

Moms og afgifter er et komplekst område, hvor vores kunder ofte har behov for kompetent rådgivning. Baker Tilly har en af branchens største kapaciteter indenfor området. Vores VAT Director har sammen med vores stadig voksende stab af dygtige specialister indenfor skat fokus på at servicere vores kunder med kompetent rådgivning. Det gælder blandt andet indenfor fast ejendom, hvor der er sket en række væsentlige ændringer, som har givet store udfordringer hos mange af vores kunder.

### Virksomhedens videnressourcer, Human Resources

I Baker Tilly har vi nogle af Danmarks dygtigste og mest engagerede medarbejdere. Vores mål er at sikre en arbejdsplads, hvor vi både tiltrækker, fastholder og udvikler dygtige medarbejdere.

I 2021 har vi haft særligt fokus på tiltrækning og rekruttering af nye medarbejdere. I et arbejdsmarked, hvor der er mangel på medarbejdere indenfor alle vores servicelines, har vi intensiveret vores employer branding og sikret en større synlighed på bl.a. de sociale medier. Vi har ligeledes haft fokus på at engagere vores nuværende medarbejdere i at henvise nye potentielle kolleger. Endvidere har vi introduceret et struktureret trainee-program, der har gjort det muligt at ansætte et større antal unge medarbejdere samt sikre en bedre og hurtigere onboarding.

Trivsel og fastholdelse af vores medarbejdere er yderst vigtigt, hvorfor vi i løbet af året aktivt har engageret vores medarbejdere i, hvad trivsel og en god arbejdsplads er for dem. Vi har efterfølgende arbejdet med en bedre planlægning og kommunikation af opgaver samt udnyttelse af tid, en bedre balance mellem arbejde og privatliv, udvikling af interne uddannelsesforløb, optimering af vores mentor/mentee ordning samt styrkelse af de sociale relationer.

Udvikling og uddannelse er vigtige parametre for at sikre, at medarbejdernes kompetencer opretholdes og videreudvikles. Når vi sørger for at vedligeholde medarbejdernes kompetencer i dag, sikrer vi, at vi også i morgen kan kendetegnes ved at være blandt markedets allerbedste. Now, for tomorrow.

Vi har tillige en målsætning om at være kendt som en revisionsvirksomhed, hvor revisorerne har mulighed for at tage det sidste og store uddannelsesmæssige skridt på vejen og blive statsautoriseret revisor. I den forbindelse har vi i år udviklet et internt uddannelsesstilbud til SR-kandidater. Herigennem vil vi understøtte SR-kandidaterne og således sikre, at alle gennemfører uddannelsen. Vi har en ambition om, at vi hvert år mindst har én nyuddannet SR i Baker Tilly. I øjeblikket er 6 af vores medarbejdere i gang med at tage SR-uddannelsen.

Baker Tillys vækst i både kunder og medarbejdere kræver også en løbende tilpasning af organisationen og ledelsesstrukturerne. I 2021 er ledelsen således også blevet styrket med en ny skattepartner. Dette har også sikret en generel styrkelse af vores skatteafdeling, da en del nye medarbejdere er tiltrådt. Udvikling af ledelseskompeterer er og vil fortsat være et vigtigt fokusområde i alle afdelinger.

## Ledelsesberetning

### En international virksomhed

I kraft af vores uafhængige medlemskab af Baker Tilly International (BTI) kan vi levere ydelser indenfor revision, rådgivning og skat, som også strækker sig ud over landets grænser, da vi kan trække på eksperter i mere end 148 lande.

Alle netværkets medlemsfirmaer er uafhængige, men det, at vi har valgt at forenes i et netværk, har resulteret i stærke faglige bånd og et effektivt samarbejde på tværs af landegrænser.

Medlemsfirmaer af Baker Tilly International udviser alle høje faglige standarder samt en stærk tilknytning til netværkets kerneværdier for integritet, lederskab, transparens og etik. Hvert medlemsfirma leverer fremragende personlig service, som kombineret med den ekspertise og styrke, samt de muligheder et globalt netværk tilbyder, er til gavn for vores kunder i deres regionale og globale vækst.

Vores internationale netværk har i 2021 trods påvirkningerne af den fortsatte globale pandemi haft en vækst på næsten 8% i samlet global omsætning og en stigning i partner- og medarbejderstaben, som nu ligger lige under 39.000. I 2021 har det grundet pandemien stadig ikke været muligt at afholde vores årlige internationale konferencer, til gengæld har det online samarbejde og diverse webinarer igen vist sin styrke.

### 2021-tal for Baker Tilly International:

Samlet omsætning:	US\$ 4,3 mia.
Kontorer:	706
Lande:	148
Partnere og medarbejdere:	39.000

## Hoved- og nøgletal

Koncern og modervirksomheds udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives:

*Hovedtal er i tusinder.*

	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Koncern</b>					
Investering i materielle anlægsaktiver	1.336	922	1.371	1.692	441
Nettoomsætning	137.595	122.439	114.884	95.495	83.578
Bruttofortjeneste	100.393	86.721	80.012	57.514	53.826
Indtjeningsbidrag / EBITDA	4.215	3.910	7.498	6.735	8.015
Årets resultat	4.252	4.133	7.202	5.807	6.707
Aktiver i alt	55.479	48.563	38.836	31.569	27.582
Egenkapital i alt	12.185	12.233	9.161	7.759	8.352
Overskudsgrad (%)	3,1	3,2	5,5	5,7	8,2
Egenkapitalens forrent (%)	34,9	33,8	78,6	72,1	79,8
Afkastningsgrad (%)	7,6	8,1	16,2	18,3	23
Bruttoavance (%)	73	70,8	70	68,3	68,8
Soliditetsgrad (%)	22	25,2	23,6	24,6	30,3

### Moderselskab

Vi oplyser ikke moderselskabets nøgletal

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten for BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB og dattervirksomheder, hvori BAKER TILLY DENMARK GODKENDT REVISIONSPARTNERSELSKAB direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem kapitalbesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammenlægges regnskabsposterne i moderselskabet med de tilsvarende poster i datterselskabet. Der foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede tilknyttede virksomheder udlignes med moderselskabets andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

## Generelt

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder sygedagpenge til virksomhedens ansatte med fradrag af lønrefusioner fra det offentlige.

#### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktiverens brugstid i virksomheden.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

I både koncernens og modervirksomhedens resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, gæld og transaktioner i fremmed valuta mv.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3 år.

Andre immaterielle anlægsaktiver, herunder licenser og software, måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsperioden anses som 3 - 10 år.



## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes brugstider:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar:	2-5 år	0-20 %
Indretning af lejede lokaler:	5 år	0-20 %

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg indregnes i resultatopgørelsen under posterne 'Andre driftsindtægter' og 'Andre driftsomkostninger'.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabsregnskabet efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt.

Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den tilknyttede virksomheds underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder vises som reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i egenkapitalen i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

### Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer.

Forudbetalinger der vedrører det igangværende arbejde, indregnes som forudbetalinger fra kunder under forpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

Den bundne reserve ved indre værdi overføres til den frie egenkapital efter reglerne i årsregnskabsloven om samtidighedsprincippet.

### Reserve for udviklings omkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift.

### Ikke indbetalt selskabskapital

Ikke-indbetalt selskabskapital indregnes efter bruttometoden, hvorefter den ikke-indbetalte selskabskapital på en særskilt linje fratrækkes den tegnede selskabskapital.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører og tilknyttede virksomheder, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Anden gæld

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad (%)	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Gns. aktiver}}$
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$
Bruttomargin (%)	=	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$

## Resultatopgørelse

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 kr.	2020 kr.	2021 kr.	2020 kr.
Nettoomsætning		137.594.553	122.438.440	131.906.886	121.756.457
Andre driftsindtægter		0	108.471	0	0
Direkte omkostninger		-18.326.350	-20.395.379	-17.254.118	-20.395.379
Andre eksterne omkostninger		-18.875.297	-15.430.198	-18.769.019	-15.318.720
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>100.392.906</b>	<b>86.721.334</b>	<b>95.883.748</b>	<b>86.042.357</b>
Personaleomkostninger		-94.541.841	-81.451.826	-92.850.898	-80.261.853
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	2	-1.636.273	-1.360.038	-1.636.273	-1.360.038
<b>Driftsresultat</b>		<b>4.214.792</b>	<b>3.909.470</b>	<b>1.396.577</b>	<b>4.420.466</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	0	2.813.004	-515.449
Andre finansielle indtægter		434.589	375.077	434.589	375.077
Finansielle omkostninger		-397.436	-151.566	-392.225	-147.113
<b>Resultat før skat</b>		<b>4.251.945</b>	<b>4.132.981</b>	<b>4.251.945</b>	<b>4.132.981</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>4.251.945</b>	<b>4.132.981</b>	<b>4.251.945</b>	<b>4.132.981</b>

## Balance 31. december 2021

	Note	Koncern 2021 kr.	2020 kr.	Moderselskab 2021 kr.	2020 kr.
<b>Aktiver</b>					
Færdiggjorte udviklingsprojekter	4	166.667	333.333	166.667	333.334
License og software	5	2.099.301	1.820.459	2.099.301	1.820.459
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>2.265.968</b>	<b>2.153.792</b>	<b>2.265.968</b>	<b>2.153.792</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	6	1.858.842	1.947.371	1.858.843	1.947.370
Indretning af lejede lokaler	7	728.519	331.901	728.519	331.901
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>2.587.361</b>	<b>2.279.272</b>	<b>2.587.361</b>	<b>2.279.271</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	8	0	0	2.837.555	24.551
Deposita	9	1.443.116	1.429.783	1.443.116	1.429.783
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.443.116</b>	<b>1.429.783</b>	<b>4.280.671</b>	<b>1.454.334</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>6.296.445</b>	<b>5.862.847</b>	<b>9.134.000</b>	<b>5.887.397</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		26.171.324	19.135.706	25.091.324	19.135.706
Igangværende arbejder for fremmed regning	10	14.157.788	15.795.739	12.057.788	15.795.739
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	7.301	17.296
Andre tilgodehavender		752.305	321.623	752.305	281.724
Krav på indbetaling af virksomhedskapital		2.775.000	4.275.000	2.775.000	4.275.000
Periodeafgrænsningsposter	11	4.138.399	2.894.017	4.058.803	2.875.594
<b>Tilgodehavender</b>		<b>47.994.816</b>	<b>42.422.085</b>	<b>44.742.520</b>	<b>42.381.058</b>
Likvide beholdning		1.187.996	278.051	35.580	52.148
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>49.182.812</b>	<b>42.700.136</b>	<b>44.778.101</b>	<b>42.433.206</b>
<b>Aktiver</b>		<b>55.479.257</b>	<b>48.562.983</b>	<b>53.912.101</b>	<b>48.320.603</b>

## Balance 31. december 2021

	Note	Koncern 2021 kr.	2020 kr.	Moderselskab 2021 kr.	2020 kr.
<b>Passiver</b>					
Virksomhedskapital		7.600.000	7.600.000	7.600.000	7.600.000
Reserve for ikke indbetalt virksomhedskapital og overkurs		2.775.000	4.275.000	2.775.000	4.275.000
Reserve for udviklingsomkostninger		166.667	333.333	166.667	333.333
Overført resultat		1.643.623	24.648	1.643.623	24.647
<b>Egenkapital</b>		<b>12.185.290</b>	<b>12.232.981</b>	<b>12.185.290</b>	<b>12.232.981</b>
Anden gæld		3.445.334	0	3.445.334	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	12	<b>3.445.334</b>	<b>0</b>	<b>3.445.334</b>	<b>0</b>
Gæld til kreditinstitutter		14.543.027	6.477.415	14.543.027	6.477.415
Forudfakturering igangværende arbejder		2.241.309	1.889.343	2.241.309	1.889.343
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.118.996	7.432.481	4.116.124	7.430.749
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	1.770
Anden gæld		18.945.301	20.530.763	17.381.017	20.288.345
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>39.848.633</b>	<b>36.330.002</b>	<b>38.281.476</b>	<b>36.087.622</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>43.293.967</b>	<b>36.330.002</b>	<b>41.726.810</b>	<b>36.087.622</b>
<b>Passiver</b>		<b>55.479.257</b>	<b>48.562.983</b>	<b>53.912.101</b>	<b>48.320.603</b>
Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsårets afslutning	13				
Eventualforpligtelser	14				
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	15				

## Egenkapitalopgørelsen

## Moderselskab

	Virksomheds kapital	Reserve for ikke indbetalt registreret kapital mv.	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Overført resultat	Ekstra- ordinær udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	7.600.000	4.275.000	333.333	24.648	0	12.232.981
Udbytte	0	0	0	-4.299.636	4.299.636	0
Andre værdireguleringer af egenkapitalen	0	0	-166.666	166.666	0	0
Årets resultat	0	0	0	4.251.944	0	4.251.944
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-4.299.636	-4.299.636
Indbetaling tilgodehavender selskabskapital	0	-1.500.000	0	1.500.000	0	0
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>7.600.000</b>	<b>2.775.000</b>	<b>166.667</b>	<b>1.643.622</b>	<b>0</b>	<b>12.185.289</b>

## Koncern

	Virksomheds kapital	Ikke indbetalt registreret kapital mv.	Reserve for udviklings- omkostning	Overført resultat	Ekstra- ordinær udbytte for året	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	7.600.000	4.275.000	333.333	24.648	0	12.232.981
Udbytte	0	0	0	-4.299.636	4.299.636	0
Andre værdireguleringer af egenkapitalen	0	0	-166.666	166.666	0	0
Årets resultat	0	0	0	4.251.944	0	4.251.944
Betalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	0	-4.299.636	-4.299.636
Indbetaling tilgodehavender selskabskapital	0	-1.500.000	0	1.500.000	0	0
<b>Egenkapital 31. december 2021</b>	<b>7.600.000</b>	<b>2.775.000</b>	<b>166.667</b>	<b>1.643.622</b>	<b>0</b>	<b>12.185.289</b>

## Pengestrømsopgørelse

	2021 kr.	2020 kr.
Årets resultat	4.251.945	4.132.981
Reguleringer	1.599.109	1.136.533
Ændringer i driftskapital	-8.174.366	4.978.861
<b>Pengestrøm fra drift før finansielle poster</b>	<b>-2.323.312</b>	<b>10.248.375</b>
Renteindbetalinger og lignende	434.589	375.077
Renteudbetalinger og lignende	-397.436	-151.566
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>-2.286.159</b>	<b>10.471.886</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-720.044	-1.820.459
Køb af materielle anlægsaktiver	-1.336.495	-922.426
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	-13.333	-6.094
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-2.069.872</b>	<b>-2.748.979</b>
Kontant kapitalforhøjelse	1.500.000	1.425.000
Udbetalt udbytte	-4.299.636	-6.760.738
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-2.799.636</b>	<b>-5.335.738</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>-7.155.667</b>	<b>2.387.169</b>
Likvider, primo	-6.199.364	-8.586.533
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>-13.355.031</b>	<b>-6.199.364</b>



## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>1. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	82.372.813	72.762.389	80.716.243	71.592.105
Pensioner	4.885.321	3.980.211	4.868.461	3.973.484
Andre omkostninger til social sikring	1.497.237	1.087.500	1.484.540	1.081.228
Andre personaleomkostninger	5.786.470	3.621.726	5.781.654	3.615.035
	<b>94.541.841</b>	<b>81.451.826</b>	<b>92.850.898</b>	<b>80.261.852</b>
<i>Heraf udgør vederlag til ledelsen:</i>				
Direktion	1.030.000	1.030.000	1.030.000	1.030.000
	<b>1.030.000</b>	<b>1.030.000</b>	<b>1.030.000</b>	<b>1.030.000</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	142	124	140	123
<b>2. Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger Licenser	441.201	0	441.201	0
Afskrivninger andre anlæg, driftsmidler og inventar	865.441	950.568	865.441	950.568
Afskrivninger indretning af lejede lokaler	162.965	242.803	162.965	242.803
Afskrivninger udviklingsomkostninger	166.666	166.667	166.667	166.667
	<b>1.636.273</b>	<b>1.360.038</b>	<b>1.636.274</b>	<b>1.360.038</b>
<b>3. Forslag til resultatdisponering</b>				
Betalt ekstraordinært udbytte	4.299.636	0	4.299.636	0
Reserve for udviklingsomkostninger	-166.666	-166.667	-166.666	-166.667
Overført resultat	118.975	4.299.648	118.975	4.299.648
	<b>4.251.945</b>	<b>4.132.981</b>	<b>4.251.945</b>	<b>4.132.981</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>4. Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>				
Kostpris primo	500.000	500.000	500.000	500.000
Afgang i årets løb	-275.772	0	-275.772	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>224.228</b>	<b>500.000</b>	<b>224.228</b>	<b>500.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	-166.667	0	-166.667	0
Årets afskrivninger	-166.667	-166.667	-166.667	-166.667
Tilbageførsel på salg af aktiver	275.772	0	275.772	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-57.562</b>	<b>-166.667</b>	<b>-57.562</b>	<b>-166.667</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>166.666</b>	<b>333.333</b>	<b>166.666</b>	<b>333.333</b>
Udviklingsprojekterne omfatter løsninger til optimering af forskellige former for informations flow og udligninger af mangeartede transaktioner.				
<b>5. Licenser og software</b>				
Kostpris primo	1.820.459	1.820.459	1.820.459	0
Tilgang i årets løb	720.043	0	720.044	1.820.459
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.540.502</b>	<b>1.820.459</b>	<b>2.540.503</b>	<b>1.820.459</b>
Årets afskrivninger	-441.201	0	-441.201	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-441.201</b>	<b>0</b>	<b>-441.201</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.099.301</b>	<b>1.820.459</b>	<b>2.099.302</b>	<b>1.820.459</b>
<b>6. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris primo	7.954.775	7.066.822	7.954.775	7.066.822
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	776.912	887.953	776.912	887.953
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>8.731.687</b>	<b>7.954.775</b>	<b>8.731.687</b>	<b>7.954.775</b>
Af- og nedskrivninger primo	-6.007.404	-5.056.836	-6.007.404	-5.056.836
Årets afskrivninger	-865.441	-950.568	-865.441	-950.568
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-6.872.845</b>	<b>-6.007.404</b>	<b>-6.872.845</b>	<b>-6.007.404</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.858.842</b>	<b>1.947.371</b>	<b>1.858.842</b>	<b>1.947.371</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>7. Indretning af lejede lokaler</b>				
Kostpris primo	1.667.438	1.632.965	1.667.438	1.632.965
Tilgang i årets løb	559.583	34.473	559.583	34.473
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>2.227.021</b>	<b>1.667.438</b>	<b>2.227.021</b>	<b>1.667.438</b>
Af- og nedskrivninger primo	-1.335.537	-1.092.734	-1.335.537	-1.092.734
Årets afskrivninger	-162.965	-242.803	-162.965	-242.803
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.498.502</b>	<b>-1.335.537</b>	<b>-1.498.502</b>	<b>-1.335.537</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>728.519</b>	<b>331.901</b>	<b>728.519</b>	<b>331.901</b>
<b>8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris primo			540.000	540.000
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>540.000</b>	<b>540.000</b>
Værdireguleringer primo			-515.449	2.359.740
Årets resultat			2.813.004	-515.449
Udbytte til moderselskab			0	-2.359.740
<b>Værdireguleringer ultimo</b>			<b>2.297.555</b>	<b>-515.449</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>2.837.555</b>	<b>24.551</b>
<b>9. Deposita</b>				
Kostpris, primo	1.429.783	1.423.689	1.429.783	1.423.689
Tilgang i årets løb	13.333	6.094	13.333	6.094
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.443.116</b>	<b>1.429.783</b>	<b>1.443.116</b>	<b>1.429.783</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
<b>10. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Salgsværdi af udført arbejde	11.916.479	13.906.396	9.816.479	13.906.396
<b>Nettoværdi af igangværende arbejder</b>	<b>11.916.479</b>	<b>13.906.396</b>	<b>9.816.479</b>	<b>13.906.396</b>
<i>Igangværende arbejder er klassificeret således i balancen:</i>				
Nettoutilgodehavender	14.157.788	15.795.739	12.057.788	15.795.739
Nettoforpligtelser	-2.241.309	-1.889.343	-2.241.309	-1.889.343
	<b>11.916.479</b>	<b>13.906.396</b>	<b>9.816.479</b>	<b>13.906.396</b>

**11. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

**12. Langfristede gældsforpligtelser**

## Koncern

	Forfald efter 1 år	Forfald indenfor 1 år	Forfald efter 5 år
Anden gæld	3.445.334	0	0
	<b>3.445.334</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Moderselskab

	Forfald efter 1 år	Forfald indenfor 1 år	Forfald efter 5 år
Anden gæld	3.445.334	0	0
	<b>3.445.334</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**13. Betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsåret afslutning**

Der har ikke været betydningsfulde hændelser indtruffet efter regnskabsåret afslutning

**14. Eventualforpligtelser**

Koncernen har en opsigelsesforpligtelse på husleje. Lejemålene kan tidligst ophøre henholdsvis pr. 30. april 2024 og pr. 1. juli 2028. Forpligtelsen udgør t.kr. 15.251.

Koncernen har gennem pengeinstitut stillet garanti på t.kr. 610 overfor udlejer.

Den resterende billeasingforpligtelse udgør t.kr. 208.

Koncernen har leaset IT-udstyr og kontormaskiner. Den resterende leasingforpligtelse udgør t.kr. 294.

**Noter**

Koncern		Moderselskab	
2021	2020	2021	2020

**15. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger**

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der stillet virksomhedspant på t.kr. 25.000 i koncernens debitorer, driftsmateriel og inventar. Bogført værdi udgør t.kr. 28.030 pr. 31.12.2021.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Ole Schmidt

### Direktion

På vegne af: Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionsp...

Serienummer: PID:9208-2002-2-088551198406

IP: 85.129.xxx.xxx

2022-03-19 17:53:01 UTC

NEM ID 

## Peter Ørnfeldt Thomsen

### Bestyrelse

På vegne af: Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionsp...

Serienummer: CVR:35257691-RID:35394562

IP: 91.221.xxx.xxx

2022-03-20 10:32:40 UTC

NEM ID 

## Povl Henrik Sadolin Jørgensen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionsp...

Serienummer: CVR:35257691-RID:81561310

IP: 2.108.xxx.xxx

2022-03-20 17:54:11 UTC

NEM ID 

## Thomas Clausen

### Bestyrelse

På vegne af: Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionsp...

Serienummer: CVR:35257691-RID:23229894

IP: 89.239.xxx.xxx

2022-03-20 22:05:23 UTC

NEM ID 

## Ramazan Turan

### Bestyrelse

På vegne af: Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionsp...

Serienummer: CVR:35257691-RID:21427554

IP: 91.221.xxx.xxx

2022-03-21 05:45:39 UTC

NEM ID 

## Morten Søndergaard Schwensen

### Direktion

På vegne af: Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionsp...

Serienummer: PID:9208-2002-2-705254580391

IP: 91.221.xxx.xxx

2022-03-21 13:05:52 UTC

NEM ID 

## Poul Landergren

### Bestyrelse

På vegne af: Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionsp...

Serienummer: PID:9208-2002-2-790809837073

IP: 80.197.xxx.xxx

2022-03-22 12:56:58 UTC

NEM ID 

## Christian Hjortshøj

### Revisor

På vegne af: Sønderup I/S, statsautoriserede revisor...

Serienummer: CVR:31824559-RID:73802972

IP: 95.166.xxx.xxx

2022-03-22 13:16:27 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 75FNV-4TJDJ-ZCFB0-T7W1Q-B64H1-HBINU

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Povl Henrik Sadolin Jørgensen

### Dirigent

På vegne af: Baker Tilly Denmark Godkendt Revisionsp...

Serienummer: CVR:35257691-RID:81561310

IP: 91.221.xxx.xxx

2022-03-23 10:25:01 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>