

HOLDINGSELSKABET AF 01.01.2013 A/S

Dalgasgade 21, 1.
7400 Herning
CVR-nr. 35255680

Årsrapport 2019

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 03.03.2020

Dirigent

Navn: Bo Boulund Knudsen

Indholdsfortegnelse

	Side
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2019	9
Koncernens balance pr. 31.12.2019	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019	21
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019	22
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019	24
Modervirksomhedens noter	25
Anvendt regnskabspraksis	27

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

HOLDINGSELSKABET AF 01.01.2013 A/S

Dalgasgade 21, 1.

7400 Herning

CVR-nr.: 35255680

Hjemsted: Herning

Regnskabsår: 01.01.2019 - 31.12.2019

Bestyrelse

Bo Boulund Knudsen, formand

Susanne Poulsen

Peter Michael Thoustrup Poulsen

Direktion

Gitte Poulsen, administrerende direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 for HOLDINGSELSKABET AF 01.01.2013 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 03.03.2020

Direktion

Gitte Poulsen
administrerende direktør

Bestyrelse

Bo Boulund Knudsen
formand

Susanne Poulsen

Peter Michael Thoustrup Poulsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i HOLDINGSELSKABET AF 01.01.2013 A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for HOLDINGSELSKABET AF 01.01.2013 A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 03.03.2020

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Jacob Nørmark
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne30176

Kasper Vestergaard Jessen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42784

Ledelsesberetning

	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	31.950	2.707.993	2.620.057	2.677.546	2.176.906
Bruttoresultat	13.724	290.076	197.212	223.464	140.212
Driftsresultat	13.199	281.690	189.783	212.905	128.840
Resultat af finansielle poster	23.922	32.440	67.634	17.469	50.121
Resultat af ophørte aktiviteter	559.747	-	-	-	-
Årets resultat	592.413	246.793	210.742	183.885	141.137
Årets resultat ekskl. minoriteter	563.574	139.711	131.957	111.768	86.526
Samlede aktiver	1.054.264	2.199.957	2.486.358	1.602.119	1.245.910
Investeringer i materielle anlægsaktiver	27.198	30.133	62.975	8.932	61.402
Egenkapital	827.306	1.030.983	862.466	726.280	585.498
Egenkapital ekskl. minoriteter	804.176	687.034	594.595	503.799	421.599
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	43,0	10,7	7,5	8,3	6,4
Egenkapitalens forrentning (%)	63,8	26,1	26,5	28,0	26,2
Soliditetsgrad (%)	78,5	46,9	34,7	45,5	47,0

Koncernen har i 2019 afhændet sine væsentligste aktiviteter, som indgår i ophørte aktiviteter i resultatet for indeværende regnskabsår. I foregående år indgår disse aktiviteter i den ordinære drift, hvorfor dette års tal ikke er direkte sammenlignelige med hoved- og nøgletal for tidligere år.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktivitet bestod frem til 30. april 2019 i opførelse af byggerier i totalentreprise samt udvikling og salg af egne projekter. Pr. 30. april 2019 er denne aktivitet frasolgt til KPC Group A/S.

Herefter består koncernens hovedaktivitet af udlejning af ejendomme.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

KPC har i 2019 gennemført en intern omstrukturering, hvorved koncernens hovedaktiviteter bestående i opførelse af byggerier i totalentreprise samt udvikling og salg af egne projekter er samlet i nystiftet KPC Holding 2019 A/S med regnskabsmæssig virkning fra 1. januar 2019. Aktierne i KPC Holding 2019 A/S er pr. 30. april 2019 frasolgt til KPC Group A/S. Resultat af disse ophørte aktiviteter udgør 559,7 mio. kr.

Koncernens omsætning på fortsættende aktiviteter udgør i 2019 32 mio. kr. mod 2.708 mio. kr. for de samlede aktiviteter i 2018.

Årets resultat af fortsættende aktiviteter efter skat udgør 32,7 mio. kr. mod 247 mio. kr. for de samlede aktiviteter i 2018.

Egenkapitalen inkl. minoritetsinteresser udgør 827 mio. kr., hvilket afspejler koncernens positive udvikling. Resultatet anses for at være tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne udmeldt i årsrapporten 2018.

Koncernen beskæftiger efter frasalg af aktivitet 1 heltidsansat..

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Årets resultat er ekstraordinært påvirket af frasalget af aktiviteter. Resultat af disse ophørte aktiviteter udgør 559,7 mio. kr. Årets resultat er ikke påvirket af andre usædvanlige forhold.

Forventet udvikling

Koncernen har et meget stærkt likviditetsberedskab. Efter frasalg af aktivitet er der forventning om et godt og tilfredsstillende resultat for 2020 med et resultat på niveau med 2019-resultat af fortsættende aktiviteter.

Videnressourcer

Koncernen tilstræber bevidst at ansætte højt kvalificerede medarbejdere specielt med byggeteknisk, juridisk og økonomisk viden på højt niveau.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Den frasolgte del af koncernens produkter og ydelser undergår en stadig udvikling, uden at der udføres egentlige udviklingsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

Med ændringen af koncernen pr. 30.04.2019 er de beskrevne politikker nedenfor ikke længere aktivt i kraft i Holdingselskabet af 01.01.2013 A/S-koncernen. Koncernens grundlæggende værdier er dog stadig vores

Ledelsesberetning

fundament i selskabet, ligesom vi støtter og overholder gældende love og regler indenfor menneskeret-tigheder, sociale og medarbejderforhold, miljø og klimabeskyttelse, samt anti-korruption. Vi vurderer, at Holdingselskabet af 01.01.2013 A/S i koncernens nuværende form ikke aktuelt har særlige risici for at have en negativ påvirkning af det omkringliggende samfund inden for de nævnte områder. På den baggrund er der på nuværende tidspunkt ikke vedtaget nye CSR-politikker, men vi vil vurdere behovet herfor i det kommende regnskabsår.

Forretningsmodel

KPC koncernens forretningsmodel for den frasolgte aktivitet er at udvikle og færdiggøre et projekt i alle faser fra indledende ide, lokalplan, projektering, finansiering til aflevering af færdigt byggeri igennem vores egne stærke kompetencer indenfor byggestyring og projektudvikling i tæt samarbejde med vores netværk af arkitekter, rådgivende ingeniører, finansieringskilder, bygherrer heriblandt pensionselskaber, offentlige myndigheder samt danske og udenlandske investorer.

Koncernens oprindelige værdier omhandler konkurrencedygtighed, tage ansvar og at behandle ethvert projekt som en tillids sag. Dygtige medarbejdere og underentreprenører er fundamentet for at levere byggerier i høj kvalitet til tiden. Derfor benytter vi i højt omfang lokale underleverandører for at skabe et godt tillidsbånd, sikre lokale arbejdspladser og begrænse miljøpåvirkningen.

Politik for arbejdsmiljø

Koncernen er bevidst om, at firmaets produkt, dvs. udvikling og efterfølgende opførelse af byggerier, er skabt på baggrund af en god og stabil medarbejderstab, der vedvarende tænker arbejdsmiljø i alle faser fra projektering til udførelse.

For at sikre det sunde arbejdsmiljø og løbende udvikling af samme, har KPC siden 2005 været arbejdsmiljøcertificeret efter DS/OHSAS 18001:2008 samt bekendtgørelse nr. 1191. Det betyder i praksis, at arbejdsmiljøarbejdet er sat i system og at KPC løbende auditeres på arbejdsmiljøet af Bureau Veritas Certification. KPC's målsætning for 2020 er at blive arbejdsmiljøcertificeret efter den nye ISO 45001 standard. Idet arbejdet med nyt arbejdsmiljøledelsessystem har været et særligt indsatsområde i 2019.

Arbejdsmiljøet overvåges løbende via APV, arbejdsmiljøunderinger, eksterne- og interne audits. Resultaterne af overvågningen drøftes i arbejdsmiljøudvalget 2-4 gange årligt. Dette bidrager bl.a. til at reducere sygefraværet, som i 2019 fortsat ligger under KPC's målsætning om maksimalt 3%.

For at forhindre arbejdsulykker på pladserne, foretager KPC's arbejdsmiljøkoordinatorer fælles arbejdsmiljøforanstaltninger i overensstemmelse med myndigheders krav og retningslinjer. For at hæve sikkerhedsniveauet har alle KPC's byggeledere gennemført arbejdsmiljøuddannelsen for koordinatorene, og er altid til stede på pladsen for at mindske risici og forbedre sikkerheden i samarbejde med underleverandører. Arbejdet tilrettelægges med fokus på at nedbringe antallet af arbejdsulykker og arbejdsbetingede lidelser, ligesom KPC altid tager hensyn til medarbejdere med særligt behov.

Det vurderes, at koncernens indsats også i 2019 har været med til at opretholde et godt og sikkert arbejdsmiljø i KPC.

Ledelsesberetning

Politik for socialt ansvar

Koncernen prioriterer medarbejderaktiviteter, der understøtter sundhed, motion og samvær med kollegaer. KPC har et ønske om at fastholde dygtige medarbejdere længst muligt med en seniorpolitik, hvor der tages særligt hensyn ved behov for ændring af arbejdsforhold.

Koncernen tilbyder praktikforløb for ingeniør- og konstruktørstuderende. Det glæder os at hjælpe unge ind på arbejdsmarkedet og at mange praktikanter vælger at starte karrieren hos os efter endt uddannelse.

Koncernen har ikke nogen selvstændig politik for menneskerettigheder, men søger at overholde vores medarbejders menneskerettigheder gennem vores personalepolitikker og arbejdsmiljøpolitik, der bl.a. imødekommer retten til ligebehandling, retten til personlig sikkerhed, retten til hvile og fritid, og retten til fagforeningsfrihed. Disse politikker implementeres i den daglige drift og gennem vores sikkerhedsrepræsentanter og arbejdsmiljøkoordinatorer. Resultaterne deraf er bl.a. beskrevet ovenfor under afsnittet om arbejdsmiljø.

Derudover forpligter vores underentreprenører sig iht. KPC's generelle forretningsbetingelser til at udføre alle arbejder og ydelser efter gældende normer, regler og overenskomster på det fagretlige område. Dermed sikres, at KPC som totalentreprenør ikke medvirker til krænkelse af menneskerettighederne, tvangsarbejde, børnearbejde eller diskrimination i relation til arbejds- og ansættelsesforhold hos vores underentreprenører. Vi har heller ikke i 2019 registreret noget brud herpå. Idet KPC kun bygger i Danmark og hovedsageligt anvender danske underentreprenører vurderer vi risici herfor som minimale. Ved at gennemføre beskrevet ovenfor under afsnittet om arbejdsmiljø APV, arbejdsmiljørunderinger, eksterne- og interne audits vurderer KPC, at vi udviser nødvendigt omhu vedrørende risici for brug på arbejdsmiljø og arbejdstagerrettigheder.

KPC tager afstand fra korruption og bestikkelse i enhver form. Ingen medarbejdere i koncernen må således tilbyde eller modtage nogen form for værdier i forsøg på at påvirke forretningspartnere for at opnå uretmæssige fordele, hvilket vi anser for de væsentligste korruptions- og bestikkelsesrisici indenfor byggebranchen. Denne politik er implementeret gennem formidling til alle medarbejdere og vi har heller ikke i 2019 konstateret brud herpå.

Politik for miljø

I Danmark står byggesektoren for en væsentlig andel af det samlede energiforbrug og affaldsmængder, hvilket anses for de væsentligste miljørisici for KPC. Vi har ikke en selvstændig miljø- og klimapolitik, men vi følger en række interne retningslinjer, hvorved vi arbejder på at nedbringe vores miljø- og klimapåvirkning. Koncernen arbejder således løbende på en række energi- og ressourcebesparende tiltag for at reducere byggeriernes energiforbrug og miljøpåvirkning. Herunder anvender vi i størst muligt omfang de mest energibesparende byggemetoder samt udtørring af byggerier via fjernvarme som er den mest energioptimale metode.

KPC har været associeret medlem af Green Building Council siden etableringen. Formålet er at forbedre energieffektiviteten i erhvervsbyggeri.

Ledelsesberetning

KPC har stor erfaring med at gennemføre projekter med DGNB-certificeringer både inden for kontorhusbyggeri og bolig- og rækkehuse. KPC's byggeledelse har derfor erfaring med at håndtere DGNB i projekteringen og udførelsen, og har selv en DGNB-auditor til rådighed i organisationen.

DGNB-certificering er et helhedsorienteret syn på bæredygtighed. Byggeriet bliver målt på 5 hovedområder, herunder kvalitet i processen, miljø, økonomi, sociale forhold og teknisk kvalitet. I 2019 er vi stolte af at have afleveret Kunsterkarréen, Ørestad Syd med guld-certificering, ligesom vi har 8 større igangværende byggerier der skal DGNB-certificeres.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Der er ligelig kønsfordeling i bestyrelsen for Holdingselskabet af 01.01.2013 A/S såvel som i KPC Holding A/S.

KPC vil aktivt gennem vor rekruttering internt og eksternt forsøge at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer bl.a. ved at styrke vores pipeline af kvindelige lederkandidater ved ansættelse af både nyuddannede og erfarne ingeniører og konstruktører, idet branchen historisk set er præget af generel overrepræsentation af mænd. Dette er dog ikke lykkedes i 2019.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	31.950	2.707.993
Produktionsomkostninger	3	(18.226)	(2.417.917)
Bruttoresultat		13.724	290.076
Administrationsomkostninger	2, 3	(3.525)	(23.270)
Andre driftsindtægter		3.000	14.884
Driftsresultat		13.199	281.690
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		18.717	9.340
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		1.033	720
Andre finansielle indtægter		13.518	40.413
Andre finansielle omkostninger		(9.346)	(18.033)
Resultat før skat		37.121	314.130
Skat af årets resultat	4	(4.455)	(67.337)
Resultat af fortsættende aktiviteter		32.666	246.793
Resultat af ophørte aktiviteter	5	559.747	0
Årets resultat	6	592.413	246.793

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Grunde og bygninger		317.375	304.246
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	988
Indretning af lejede lokaler		0	74
Materielle anlægsaktiver under udførelse		0	90
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		4.547	4.547
Materielle anlægsaktiver	7	321.922	309.945
Kapitalandele i associerede virksomheder		97.112	109.857
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	1.426
Andre værdipapirer og kapitalandele		10.804	8.931
Andre tilgodehavender		1.797	879
Finansielle anlægsaktiver	8	109.713	121.093
Anlægsaktiver		431.635	431.038
Varer under fremstilling		0	106.074
Fremstillede varer og handelsvarer		0	2.363
Varebeholdninger		0	108.437
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		2.018	283.366
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	0	705.976
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.703	148.071
Udskudt skat	12	0	322
Andre tilgodehavender		441.851	102.951
Tilgodehavende selskabsskat		3.293	7.596
Periodeafgrænsningsposter		0	1.423
Tilgodehavender		450.865	1.249.705
Andre værdipapirer og kapitalandele		145	13.961
Værdipapirer og kapitalandele		145	13.961
Likvide beholdninger		171.619	396.816
Omsætningsaktiver		622.629	1.768.919
Aktiver		1.054.264	2.199.957

Koncernens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019</u> <u>t.kr.</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital		501	501
Overført overskud eller underskud		803.675	632.533
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	54.000
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		804.176	687.034
Egenkapital tilhørende minoritetsinteressere		23.130	343.949
Egenkapital		827.306	1.030.983
Udskudt skat	12	928	41.101
Andre hensatte forpligtelser		2.120	63.133
Hensatte forpligtelser		3.048	104.234
Gæld til realkreditinstitutter		160.774	145.925
Bankgæld		20.000	22.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		1.500	4.875
Anden gæld		3.316	1.893
Langfristede gældsforpligtelser	13	185.590	174.693
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	13.869	11.074
Bankgæld		6.259	177.188
Deposita		5.000	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		2.334	166.870
Leverandører af varer og tjenesteydelser		637	392.397
Anden gæld		10.221	142.518
Kortfristede gældsforpligtelser		38.320	890.047
Gældsforpligtelser		223.910	1.064.740
Passiver		1.054.264	2.199.957
Associerede virksomheder	9		
Pro rata-konsoliderede virksomheder	10		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	16		
Transaktioner med nærtstående parter	17		
Dattervirksomheder	18		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.
Egenkapital primo	501	632.533	0	54.000
Indskudt ved stiftelse	0	0	0	0
Effekt af virksomhedssalg o.l.	0	0	0	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(54.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	(392.850)	0
Værdireguleringer	0	418	0	0
Øvrige egenkapitalposterings	0	0	0	0
Årets resultat	0	170.724	392.850	0
Egenkapital ultimo	501	803.675	0	0
			Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo			343.949	1.030.983
Indskudt ved stiftelse			7.050	7.050
Effekt af virksomhedssalg o.l.			(231.816)	(231.816)
Udbetalt ordinært udbytte			(44.275)	(98.275)
Udbetalt ekstraordinært udbytte			(39.875)	(432.725)
Værdireguleringer			0	418
Øvrige egenkapitalposterings			(40.742)	(40.742)
Årets resultat			28.839	592.413
Egenkapital ultimo			23.130	827.306

For egenkapital tilhørende minoritetsinteresser kan "Indskudt ved stiftelse" henføres til minoritetsintersers indskud i nystiftede datterselskaber.

Effekt ved virksomhedssalg o.l. kan henføres til afgang af minoritetsinteresser ved afhændelse af væsentlige aktiviteter, mens Øvrige egenkapitalposterings kan henføres til majoritetsaktionærs køb af aktier hos tidligere minoritetsinteresser.

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Driftsresultat		13.199	281.690
Af- og nedskrivninger		12.314	10.475
Andre hensatte forpligtelser		(13)	29.488
Ændringer i arbejdskapital	14	(431.425)	833.866
Pengestrømme vedrørende ophørte aktiviteter		(150.553)	0
Pengestrømme vedrørende primær drift		(556.478)	1.155.519
Modtagne finansielle indtægter		13.518	40.413
Betalte finansielle omkostninger		(9.346)	(18.033)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(13.995)	(85.453)
Pengestrømme vedrørende drift		(566.301)	1.092.446
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(27.034)	(30.133)
Salg af materielle anlægsaktiver		1.591	7.753
Køb af finansielle anlægsaktiver		(1.840)	(11.044)
Salg af finansielle anlægsaktiver		0	2.831
Modtagne udbytter		43	42
Køb af andre værdipapirer mv.		0	(7.582)
Salg af aktiviteter		858.057	0
Likvide beholdninger afgivet ved salg af aktiviteter		(372.532)	0
Pengestrømme vedrørende ophørte aktiviteter		56.673	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		514.958	(38.133)
Udbetalt udbytte		(531.000)	(101.994)
Optagelse / (afdrag) af lån, netto		29.864	45.922
Optagelse / (afdrag) af kortfristet bankgæld		(18.039)	(775.420)
Indskud fra minoritetsinteresser		7.050	22.990
Køb af minoritetsinteresser		(40.742)	0
Pengestrømme vedrørende ophørte aktiviteter		379.013	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(173.854)	(808.502)
Ændring i likvider		(225.197)	245.811
Likvider primo		396.816	151.005
Likvider ultimo		171.619	396.816

Koncernens noter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
1. Nettoomsætning		
Opførelse af bygninger i hoved- og totalentreprise	711.017	2.707.993
Udlejning af ejendomme	31.950	0
	742.967	2.707.993

Koncernens hovedaktivitet bestod tidligere af opførelse af bygninger i hoved- og totalentreprise. Denne aktivitet er dog ophørt i 2019, hvorfor koncernens hovedaktivitet fra og med 2019 omfatter udlejning af ejendomme.

Nettoomsætning fra opførelse af bygninger i hoved- og totalentreprise indgår som følge af ovenstående i ophørte aktiviteter jf. opgørelse i note 5.

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	170	489
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	116	37
Skatterådgivning	910	502
Andre ydelser	67	522
	1.263	1.550

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
3. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	30.302	95.692
Pensioner	4.806	13.986
Andre omkostninger til social sikring	481	1.084
	35.589	110.762

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	46	140
---	-----------	------------

	Ledelses- vederlag 2019 t.kr.	Ledelses- vederlag 2018 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.084	3.154
	1.084	3.154

Personaleomkostninger fordeler sig med 176 t.kr. vedr. fortsættende aktiviteter og 35.413 t.kr. vedr. ophørte aktiviteter.

Koncernens noter

Antal fuldtidsansatte medarbejdere kan henføres til de ophørte aktiviteter, og der er således ikke ansatte i koncernen på statusdagen.

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
4. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	4.809	75.128
Ændring af udskudt skat	(112)	(8.034)
Regulering vedrørende tidligere år	(242)	243
	4.455	67.337

5. Ophørte aktiviteter

Ledelsen har i april 2019 afhændet koncernens aktivitet indenfor opførelse af bygninger i hoved- og totalentreprise, og denne aktivitet er som følge heraf præsenteret som en ophørt aktivitet i resultatopgørelsen.

Resultatet for perioden 01.01.2019 til 30.04.2019, hvor aktiviteten blev afhændet, er præsenteret på en særskilt linje i resultatopgørelsen som "Ophørte aktiviteter" og udgør 559.747 t.kr. inkl. gevinst ved salg.

Sammenligningstillene for 2018 er ikke korrigeret for de ophørte aktiviteter.

Resultat af ophørte aktiviteter er specificeret i hovedposter nedenfor:

	t.kr.
Nettoomsætning	711.017
Produktionsomkostninger	(661.066)
Administrationsomkostninger	(10.609)
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	36.524
Andre finansielle indtægter	5.734
Andre finansielle omkostninger	(5.684)
Skat af årets resultat	(8.724)
Resultat af ophørte aktiviteter efter skat	67.192
Gevinst ved salg af aktivitet	492.555
Resultat af ophørte aktiviteter i alt	559.747

	2019	2018
	t.kr.	t.kr.
6. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	54.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	392.850	0
Overført resultat	170.724	85.711
Minoritetsinteressers andel af resultatet	28.839	107.082
	592.413	246.793

Koncernens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.
7. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	323.140	2.345	271	90
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	0	(2.242)	(324)	(90)
Overførsler	66	0	0	0
Tilgange	26.968	177	53	0
Afgange	(1.591)	(280)	0	0
Kostpris ultimo	348.583	0	0	0
Af- og nedskrivninger primo	(18.894)	(1.357)	(197)	0
Årets afskrivninger	(12.314)	(136)	(13)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	1.493	210	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(31.208)	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	317.375	0	0	0
				Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver t.kr.
7. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo				4.547
Afgang ved virksomhedssalg o.l.				0
Overførsler				0
Tilgange				0
Afgange				0
Kostpris ultimo				4.547
Af- og nedskrivninger primo				0
Årets afskrivninger				0
Tilbageførsel ved afgange				0
Af- og nedskrivninger ultimo				0
Regnskabsmæssig værdi ultimo				4.547

Afgang ved virksomhedssalg o.l. kan henføres til aktiver knyttet til den afhændede aktivitet, jf. note 5.

Koncernens noter

	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virk- somheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
8. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	36.040	1.426	7.017	879
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(4.094)	(1.426)	(1.000)	(881)
Tilgange	0	0	1.840	1.799
Afgange	(3.275)	0	0	0
Kostpris ultimo	28.671	0	7.857	1.797
Opskrivninger primo	73.817	0	1.914	0
Afgang ved virksomhedssalg o.l.	(7.065)	0	0	0
Egenkapitalreguleringer	120	0	0	0
Andel af årets resultat	54.804	0	0	0
Udbytte	(53.043)	0	0	0
Årets opskrivninger	0	0	1.033	0
Tilbageførsel ved afgang	(192)	0	0	0
Opskrivninger ultimo	68.441	0	2.947	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	97.112	0	10.804	1.797

Afgang ved virksomhedssalg o.l. kan henføres til aktiver knyttet til den afhændede aktivitet, jf. note 5.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
9. Associerede virksomheder		
Raundahl & Moesby A/S	Aarhus	30,0
VDK Holding A/S	Herning	23,3
Thors Bakke K/S	Herning	50,0
Komplementarselskabet Thors Bakke ApS	Herning	50,0
Engholm Søpark A/S	Herning	50,0
Queens Corner ApS	Herning	33,3
	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
10. Pro rata-konsoliderede virksomheder		
Sjælsø-KPC Projektstyring A/S	Herning	33,3

Koncernens noter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
11. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder for fremmed regning	0	3.047.596
Foretagne acontofaktureringer	0	(2.502.825)
Overført til gældsforpligtelser	0	161.205
	0	705.976

	2019 t.kr.
12. Udskudt skat	
Bevægelser i året	
Primo	40.779
Indregnet i resultatopgørelsen	(112)
Indregnet direkte på egenkapitalen	86
Indregnet i ophørende aktiviteter	1.880
Afgang ved afhændelse af aktiviteter	(41.705)
Ultimo	928

Udskat skat kan primært henføres til forskellen mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af materiale anlægsaktiver, mens denne i 2018 i øvrigt påhvilede indregnede avancer på igangværende arbejder for fremmed regning.

	Forfald inden for 12 måneder 2019 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2019 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
13. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	11.869	9.074	160.774	115.825
Bankgæld	2.000	2.000	20.000	12.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser	0	0	1.500	1.500
Anden gæld	0	0	3.316	807
	13.869	11.074	185.590	130.132

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
14. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	2.363	(62.356)
Ændring i tilgodehavender	(412.029)	641.025
Ændring i leverandørgæld mv.	(21.759)	255.197
	(431.425)	833.866

Koncernens noter

	<u>2019</u> t.kr.	<u>2018</u> t.kr.
15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	0	4.191

16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Grunde og bygninger er pantsat til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte grunde og bygninger udgør 250.035 t.kr. pr. 31.12.2019.

Koncernen har kautioneret for garantiforpligtelser i selskaber, som tidligere indgik i koncernen.

Koncernen har stillet moderselskabsgarantier og selvskyldnerkautioner overfor bygherrer for selskaber, der tidligere indgik i koncernens opfyldelse af entreprisekontrakter til byggerier svarende til eksterne ABT 93 garantier på 421.229 t.kr. pr. 31.12.2019.

Koncernen har stillet selvskyldner kautioner overfor leverandører og samarbejdspartnere i selskaber, som tidligere indgik i koncernen, som er maksimeret til 117.775 t.kr. pr. 31.12.2019.

Koncernen har afgivet selvskyldnerkaution overfor driftsaftale indgået med leverandør af varer og tjenesteydelser. Selvskyldnerkautionen er maksimeret til 45.424 t.kr. pr. 31.12.2019.

I likvide beholdning er indregnet i balance pr. 31.12.2019 indgår deponeringskonto med 4.996 t.kr.

17. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
18. Dattervirk- somheder		
KPC Holding A/S	Herning	100,0
A/S af 20.02.2014	Herning	100,0
Selskabet af 12.09.2017 ApS	Herning	100,0
Investeringselskabet af 21.01.2019 A/S	Herning	100,0
KPC Finans I A/S	Herning	100,0
K/S Trekanten Vejle	Herning	100,0
Trekanten Vejle Komplementar ApS	Herning	100,0
HP 2021 ApS	Herning	100,0
N99 A/S	Herning	100,0
KPC Finans II A/S	Herning	75,0
K/S ØH 25	Herning	75,0
ØH Komplementar 25 ApS	Herning	75,0
BSG Herning ApS	Herning	75,0
EH 2012 ApS	Herning	75,0
LV 2013 ApS	Herning	75,0
Ravnevej 10-12 ApS	Herning	75,0
P/S BDR Invest	Herning	43,0
AV33 ApS	Herning	75,0
Pasteursvej ApS	Herning	75,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Administrationsomkostninger		(1.240)	(516)
Driftsresultat		(1.240)	(516)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		561.815	140.464
Andre finansielle indtægter	1	4.509	1.497
Andre finansielle omkostninger		(992)	(1.492)
Resultat før skat		564.092	139.953
Skat af årets resultat	2	(518)	(242)
Årets resultat	3	563.574	139.711

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		646.337	678.478
Finansielle anlægsaktiver	4	646.337	678.478
Anlægsaktiver		646.337	678.478
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	61.855
Andre tilgodehavender		23.895	0
Tilgodehavende selskabsskat		2.355	0
Tilgodehavender		26.250	61.855
Likvide beholdninger		131.626	5
Omsætningsaktiver		157.876	61.860
Aktiver		804.213	740.338

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 t.kr.</u>	<u>2018 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		501	501
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		187.255	218.397
Overført overskud eller underskud		616.420	414.136
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	54.000
Egenkapital		804.176	687.034
Leverandører af varer og tjenesteydelser		37	296
Skyldig selskabsskat		0	6.518
Anden gæld		0	46.490
Kortfristede gældsforpligtelser		37	53.304
Gældsforpligtelser		37	53.304
Passiver		804.213	740.338
Eventualforpligtelser	5		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	6		
Transaktioner med nærtstående parter	7		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2019

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdis metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.
Egenkapital primo	501	218.397	414.136	0
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(392.850)
Værdireguleringer	0	418	0	0
Overført til reserver	0	(31.560)	31.560	0
Årets resultat	0	0	170.724	392.850
Egenkapital ultimo	501	187.255	616.420	0
			Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo			54.000	687.034
Udbetalt ordinært udbytte			(54.000)	(54.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte			0	(392.850)
Værdireguleringer			0	418
Overført til reserver			0	0
Årets resultat			0	563.574
Egenkapital ultimo			0	804.176

Modervirksomhedens noter

	2019 t.kr.	2018 t.kr.
1. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1.070	1.478
Renteindtægter i øvrigt	3.439	19
	4.509	1.497
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
2. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	760	(11)
Regulering vedrørende tidligere år	(242)	253
	518	242
	2019 t.kr.	2018 t.kr.
3. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	54.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	392.850	0
Overført resultat	170.724	85.711
	563.574	139.711
		Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.
4. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		460.081
Overførsler		(1.000)
Kostpris ultimo		459.081
Opskrivninger primo		218.397
Overførsler		1.000
Egenkapitalreguleringer		418
Andel af årets resultat		561.714
Regulering interne avancer		102
Udbytte		(594.375)
Opskrivninger ultimo		187.256
Regnskabsmæssig værdi ultimo		646.337

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Modervirksomhedens noter

5. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber.

6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

7. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Fælleslede virksomheder (joint ventures) er virksomheder, hvor koncernen efter kontraktlige aftaler med én eller flere andre parter har fælles kontrol. Fælleslede virksomheder indregnes pro rata i koncernregnskabet.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100% samt den forholdsmæssige andel af regnskabsposter vedrørende fælleslede virksomheder (joint ventures). Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet

Anvendt regnskabspraksis

i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der i henhold til en samlet plan er afhændet, lukket eller opgivet eller er besluttet afhændet, lukket eller opgivet, og som kan udskilles fra virksomhedens øvrige aktiviteter.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af resultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af de aktiver og forpligtelser, der er tilknyttet aktiviteten.

Aktiver, der er knyttet til de ophørte aktiviteter, præsenteres særskilt i balancen som aktiver tilknyttet ophørte aktiviteter. Forpligtelser tilknyttet de ophørte aktiviteter præsenteres særskilt i balancen som forpligtelser tilknyttet ophørte aktiviteter.

Sammenligningstillene i resultatopgørelsen og balancen tilpasses ikke.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Selskabet havde i 2018 og tidligere kun ét segment, som var opførelse af bygninger i hoved- og totalentreprise. Denne aktivitet er afhændet i 2019 og indgår således i ophørte aktiviteter. Fra og med 2019 udgør nettoomsætning i resultatopgørelsen således indtægter fra udlejning af grunde og bygninger. Lejeindtægter fra denne aktivitet indregnes i den periode, som lejeindtægterne vedrører, og lejeindtægter periodiseres således lineært over lejeperioden.

Nettoomsætning vedrørende opførelse af bygninger i hoved- og totalentreprise indregnes i takt med, at kontrollen over varer eller tjenesteydelser overføres til kunden med et beløb svarende til det, som forventes modtaget som vederlag for de overførte varer eller tjenesteydelser.

Kontrakter vedrørende projekter indenfor fast ejendom indregnes som leveringsforpligtelser, der opfyldes over tid, idet der løbende opnås ret til betaling for det til dato udførte arbejde. Sådanne projekter indregnes derfor over tid som et igangværende arbejde for fremmed regning baseret på den pr. balancedagen opgjorte færdiggørelsesgrad. Færdiggørelsesgraden opgøres efter en stadiebaseret model eller alternativt en kostprisbaseret model baseret på andelen af afholdte omkostninger for arbejde udført frem til balancedagen set i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

Anvendt regnskabspraksis

Under produktionsomkostninger indregnes tillige hensættelser til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

I produktionsomkostninger indgår i øvrige omkostninger til drift af koncernens ejendomsportefølje.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter dagsværdireguleringer af andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer og gæld samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer og gæld samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter noterede værdipapirer mv., der måles til dagsværdi på balancedagen.

Varebeholdninger

Grunde og bygninger til videresalg måles til kostpris eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

I kostprisen indgår omkostninger til anskaffelse af grunde og tillæg af efterfølgende opførelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for grunde og bygninger til videresalg opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af en et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Anvendt regnskabspraksis

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Anvendt regnskabspraksis

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden på 1-5 år, samt til øvrige længerevarende garantiperioder, hvor dette er relevant. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af selskabets historiske erfaringer med garantiarbejder.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jacob Nørmark

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:29642300

IP: 83.151.xxx.xxx

2020-03-03 11:01:07Z

NEM ID 

Kasper Vestergaard Jessen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:51945363

IP: 87.57.xxx.xxx

2020-03-03 11:36:59Z

NEM ID 

Peter Michael Thoustrup Poulsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-858057031367

IP: 212.130.xxx.xxx

2020-03-03 12:39:35Z

NEM ID 

Gitte Poulsen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-466105864226

IP: 212.130.xxx.xxx

2020-03-03 13:21:38Z

NEM ID 

Susanne Poulsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-360269216642

IP: 188.114.xxx.xxx

2020-03-03 13:47:53Z

NEM ID 

Bo Boulund Knudsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-828890308291

IP: 188.181.xxx.xxx

2020-03-03 20:23:10Z

NEM ID 

Bo Boulund Knudsen

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-828890308291

IP: 188.181.xxx.xxx

2020-03-03 20:23:10Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 6IKDQ-WTE30-X6AEH-TM3EK-GU7D5-J51MK

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>