

Holdingselskabet af 01.01.2013 A/S

Dalgasgade 21, 1.
7400 Herning
CVR-nr. 35255680

Årsrapport 2017

Godkendt på selskabets generalforsamling, den *20/3 2018*

Dirigent



Navn:

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2017	9
Koncernens balance pr. 31.12.2017	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017	13
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017	14
Koncernens noter	15
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017	22
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017	23
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017	25
Modervirksomhedens noter	26
Anvendt regnskabspraksis	28

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Holdingselskabet af 01.01.2013 A/S

Dalgasgade 21, 1.

7400 Herning

CVR-nr.: 35255680

Hjemsted: Herning

Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Bestyrelse

Kurt Poulsen, formand

Susanne Poulsen

Peter Michael Thoustrup Poulsen

Gitte Møller Poulsen

Direktion

Bo Boulund Knudsen, administrerende direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Holdingselskabet af 01.01.2013 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 20.03.2018

Direktion



Bo Boulund Knudsen
administrerende direktør

Bestyrelse



Kurt Poulsen
formand



Susanne Poulsen



Peter Michael Thoustrup Poulsen



Gitte Møller Poulsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Holdingselskabet af 01.01.2013 A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Holdingselskabet af 01.01.2013 A/S for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.


Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 20.03.2018

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556



Jacob Nørmark
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne30176



Kasper Vestergaard Jessen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42784

Ledelsesberetning

	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	2.620.057	2.677.546	2.176.906	1.624.248	912.747
Bruttoresultat	197.212	223.464	140.212	166.959	98.233
Driftsresultat	189.783	212.905	128.840	156.976	86.609
Resultat af finansielle poster	67.634	17.469	50.121	(2.868)	(461)
Årets resultat	210.742	183.885	141.137	117.861	65.414
Samlede aktiver	2.486.358	1.602.119	1.245.910	1.174.840	747.791
Investeringer i materielle anlægsaktiver	62.975	8.932	61.402	149.556	54.277
Egenkapital inkl. minoriteter	862.466	726.280	585.498	493.120	427.514
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	129	114	105	81	70
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	7,5	8,3	6,4	10,3	10,8
Egenkapitalens forrentning (%)	26,5	28,0	26,2	25,6	15,3
Soliditetsgrad (%)	34,7	45,5	47,0	42,0	57,2
Overskudsgrad (%)	8,9	8,2	8,1	9,7	9,5

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015", med undtagelse af nøgletallet "Overskudsgrad", der er tilrettet selskabets specifikke forhold, hvorved driftsresultatet tillægges resultat af associerede virksomheder og indtægter af andre finansielle anlægsaktiver ved beregningen.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital inkl. minoriteter}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Driftsres.} + \text{res. af kapitalandele} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens evne til at skabe driftsoverskud.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Koncernens aktiviteter består i opførelse af byggerier i totalentreprise samt udvikling og salg af egne projekter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens omsætning udgør i 2017 2.620 mio. kr. mod 2.678 mio. kr. i 2016.

Årets resultat efter skat udgør 211 mio. kr. og egenkapitalen inkl. minoritetsinteresser udgør 862 mio. kr., hvilket afspejler koncernens positive udvikling. Resultatet anses for at være tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne udmeldt i årsrapporten 2016.

Koncernen beskæftiger i gennemsnit 129 heltidsansatte, fordelt på ingeniører, konstruktører, økonomi-, juridisk og administrativt personale. Herudover beskæftiger koncernen en lang række underentreprenører.

Koncernen har i takt med, at markedsforholdene stadig ændrer sig, tilpasset sig disse nye markedsforhold.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen usikkerhed forbundet med indregning og måling ud over, hvad der er normalt for et selskab indenfor byggebranchen.

Forventet udvikling

Koncernen har et meget stærkt likviditetsberedskab og en god ordrebeholdning, der afvikles planmæssigt, og som giver forventning om et godt og tilfredsstillende resultat for 2018 på niveau med dette års resultat.

Særlige risici

Koncernen er ikke eksponeret for særlige risici ud over, hvad der normalt forekommer indenfor branchen.

Videnressourcer

Koncernen tilstræber bevidst at ansætte højt kvalificerede medarbejdere specielt med byggeteknisk, juridisk og økonomisk viden på et højt niveau.

Miljømæssige forhold

Påvirkning af det eksterne miljø

Koncernen har ingen egne produktionsmidler og påvirker ikke det eksterne miljø i et omfang, der overstiger kontorvirksomheder indenfor de fleste liberale erhverv.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernens produkter og ydelser undergår en stadig udvikling, uden at der dog udføres egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter.

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har opstillet politikker for arbejdsmiljø og kønskvotering.

Ledelsesberetning

Med baggrund i koncernens størrelse og aktiviteter som udelukkende foregår i Danmark, har bestyrelsen besluttet ikke at vedtage politikker for selskabets samfundsansvar inden for øvrige områder som korrupsion, klima, miljø og menneskerettigheder. Det vurderes løbende, hvorvidt der er behov for at vedtage politikker på området.

Politik for Arbejdsmiljø

Koncernen er arbejdsmiljøcertificeret.

Koncernen er bevidst om, at firmaets produkt, dvs. byggeudvikling og efterfølgende opførelse af byggeriet, er skabt på baggrund af en god og stabil medarbejderstab, der kan levere varen overfor en bygherre hver gang ved at tænke arbejdsmiljø i alle faser fra projektering til udførelse.

For at sikre det sunde arbejdsmiljø og løbende udvikling af samme, har KPC siden 2005 været arbejdsmiljøcertificeret efter DS/OHSAS 18001:2008 samt bekendtgørelse nr. 1191. Det betyder i praksis at arbejdsmiljøarbejdet er sat i system og at KPC løbende auditeres på arbejdsmiljøet af Bureau Veritas Certification.

Arbejdsmiljøet overvåges løbende via APV, Arbejdsmiljørunderinger, eksterne- og interne audits, og resultaterne af overvågningen drøftes i arbejdsmiljøudvalget, som mødes 2-4 gange årligt.

Det vurderes, at koncernens indsats også i 2016 har været med til at opretholde et godt og sikkert arbejdsmiljø i KPC.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Måltal for kønskvotering

Der er ligelig kønskvotering i bestyrelsen for Holdingselskabet af 01.01.2013 A/S. Koncernen vil aktivt gennem sin rekruttering internt og eksternt forsøge at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Nettoomsætning		2.620.057	2.677.546
Produktionsomkostninger	2	(2.422.845)	(2.454.082)
Bruttoresultat		197.212	223.464
Administrationsomkostninger	1, 2	(19.451)	(19.225)
Andre driftsindtægter		12.022	8.666
Driftsresultat		189.783	212.905
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		41.890	7.482
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		1.816	947
Andre finansielle indtægter		52.273	19.896
Andre finansielle omkostninger		(28.345)	(10.856)
Resultat før skat		257.417	230.374
Skat af årets resultat	3	(46.675)	(46.489)
Årets resultat	4	210.742	183.885

Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Grunde og bygninger		136.603	105.860
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		544	853
Indretning af lejede lokaler		121	94
Materielle anlægsaktiver under udførelse		58	6.443
Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		35.079	0
Materielle anlægsaktiver	5	172.405	113.250
Kapitalandele i associerede virksomheder		92.732	58.451
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		10.037	9.983
Andre værdipapirer og kapitalandele		7.348	10.448
Andre tilgodehavender		907	11.888
Finansielle anlægsaktiver	6	111.024	90.770
Anlægsaktiver		283.429	204.020
Varer under fremstilling		52.523	0
Fremstillede varer og handelsvarer		115.066	130.633
Forudbetalinger for varer		4.127	0
Varebeholdninger		171.716	130.633
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		176.526	126.177
Igangværende arbejder for fremmed regning	9	1.475.487	840.195
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		73.527	117.093
Andre tilgodehavender		147.802	41.304
Periodeafgrænsningsposter	10	232	1.155
Tilgodehavender		1.873.574	1.125.924
Andre værdipapirer og kapitalandele		6.634	12.330
Værdipapirer og kapitalandele		6.634	12.330
Likvide beholdninger		151.005	129.212
Omsætningsaktiver		2.202.929	1.398.099
Aktiver		2.486.358	1.602.119

Koncernens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		501	501
Overført overskud eller underskud		546.094	461.298
Forslag til udbytte for regnskabsåret		48.000	42.000
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		594.595	503.799
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		267.871	222.481
Egenkapital		862.466	726.280
Udskudt skat	11	48.840	25.062
Andre hensatte forpligtelser	12	33.645	30.610
Hensatte forpligtelser		82.485	55.672
Gæld til realkreditinstitutter		101.670	79.637
Bankgæld		24.000	26.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.375	0
Anden gæld		1.659	1.716
Langfristede gældsforpligtelser	13	131.704	107.353
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	13	8.141	6.662
Bankgæld		952.608	278.321
Modtagne forudbetalinger fra kunder		78.684	38.101
Leverandører af varer og tjenesteydelser		336.335	311.242
Skyldig selskabsskat		2.383	2.947
Anden gæld		31.552	75.486
Periodeafgrænsningsposter		0	55
Kortfristede gældsforpligtelser		1.409.703	712.814
Gældsforpligtelser		1.541.407	820.167
Passiver		2.486.358	1.602.119
Associerede virksomheder	7		
Pro rata-konsoliderede virksomheder	8		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		
Dattervirksomheder	19		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2017

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	501	461.298	42.000	222.481
Indskudt ved stiftelse	0	0	0	15
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(42.000)	(31.902)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(1.508)
Værdireguleringer	0	839	0	0
Årets resultat	0	83.957	48.000	78.785
Egenkapital ultimo	501	546.094	48.000	267.871
				I alt t.kr.
Egenkapital primo				726.280
Indskudt ved stiftelse				15
Udbetalt ordinært udbytte				(73.902)
Udbetalt ekstraordinært udbytte				(1.508)
Værdireguleringer				839
Årets resultat				210.742
Egenkapital ultimo				862.466

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Driftsresultat		189.783	212.905
Af- og nedskrivninger		4.070	3.497
Andre hensatte forpligtelser		3.035	4.260
Ændringer i arbejdskapital	14	(749.954)	(600.647)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(553.066)	(379.985)
Modtagne finansielle indtægter		52.273	19.896
Betalte finansielle omkostninger		(28.345)	(10.856)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(23.565)	(29.872)
Pengestrømme vedrørende drift		(552.703)	(400.817)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(63.225)	(8.932)
Salg af materielle anlægsaktiver		0	68
Køb af finansielle anlægsaktiver		(1.248)	(8.963)
Salg af finansielle anlægsaktiver		9.999	35.268
Modtagne udbytter		4.243	2.742
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		0	(1.752)
Pengestrømme vedrørende investeringer		(50.231)	18.431
Udbetalt udbytte		(75.410)	(55.066)
Optagelse / (afdrag) af lån, netto		25.850	7.229
Optagelse af kortfristet bankgæld		674.287	271.913
Salg af kapitalandele til minoritetsaktionærer		0	11.531
Pengestrømme vedrørende finansiering		624.727	235.607
Ændring i likvider		21.793	(146.779)
Likvider primo		129.212	275.991
Likvider ultimo		151.005	129.212

Koncernens noter

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
1. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	435	353
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	16	2
Skatterådgivning	343	469
Andre ydelser	252	193
	1.046	1.017
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	83.884	80.516
Pensioner	12.494	11.709
Andre omkostninger til social sikring	1.017	857
	97.395	93.082
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	129	114
	Ledelses- vederlag 2017 t.kr.	Ledelses- vederlag 2016 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	3.125	3.361
	3.125	3.361
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
3. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	22.398	28.980
Ændring af udskudt skat	24.229	17.433
Regulering vedrørende tidligere år	48	76
	46.675	46.489
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
4. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	48.000	42.000
Overført resultat	83.957	69.768
Minoritetsinteressers andel af resultatet	78.785	72.117
	210.742	183.885

Koncernens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.
5. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	111.096	1.409	205	6.443
Overførsler	27.096	0	0	(26.846)
Tilgange	7.340	29	66	20.461
Kostpris ultimo	145.532	1.438	271	58
Af- og nedskrivninger primo	(5.236)	(556)	(111)	0
Årets afskrivninger	(3.693)	(338)	(39)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(8.929)	(894)	(150)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	136.603	544	121	58
				Forud- betalinger for materielle anlægs- aktiver t.kr.
5. Materielle anlægsaktiver				
Kostpris primo				0
Overførsler				0
Tilgange				35.079
Kostpris ultimo				35.079
Af- og nedskrivninger primo				0
Årets afskrivninger				0
Af- og nedskrivninger ultimo				0
Regnskabsmæssig værdi ultimo				35.079

Koncernens noter

	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virk- somheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
6. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	33.596	9.983	9.558	11.888
Overførsler	(1.000)	0	50	0
Tilgange	1.248	54	0	35
Afgange	(6.612)	0	(3.436)	(11.016)
Kostpris ultimo	27.232	10.037	6.172	907
Opskrivninger primo	24.855	0	890	0
Overførsler	0	0	(6)	0
Egenkapitalreguleringer	469	0	0	0
Andel af årets resultat	40.281	0	0	0
Regulering interne avancer	1.979	0	0	0
Udbytte	(4.243)	0	0	0
Årets opskrivninger	0	0	292	0
Tilbageførsel ved afgang	2.159	0	0	0
Opskrivninger ultimo	65.500	0	1.176	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	92.732	10.037	7.348	907

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
7. Associerede virksomheder		
Raundahl & Moesby A/S	Aarhus	30,0
Komplementarselskabet Nordbassinet ApS	Herning	50,0
P/S Nordbassinet	Herning	49,5
Erhvervspark Silkeborg I A/S	Herning	25,0
Tegholmen K, L og M A/S	Herning	50,0
3XM Byg ApS	København	30,0
Projektselskabet af 01.07.2015 A/S	Herning	50,0
Inhouse Development A/S	Herning	50,0
VDK Holding A/S	Herning	23,3
2H Komplementar ApS	Herning	33,3
Thors Bakke K/S	Silkeborg	33,3
Thors Bakke ApS	Silkeborg	33,3
Engholm Søpark A/S	Herning	50,0
Queens Corner ApS	Herning	33,3
Udviklingselskabet af 31. oktober 2017 A/S	København	50,0
Tegholmen, Byggefelt B A/S	København	25,0

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
8. Pro rata-konsoliderede virksomheder		
Sjælsø-KPC Projektstyring A/S	Herning	33,3
TN Udvikling A/S	Aalborg	50
Tegholmen Pier A/S	Herning	50

	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
9. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder for fremmed regning	3.533.472	2.685.187
Foretagne acontofaktureringer	(2.131.816)	(1.882.842)
Overført til gældsforpligtelser	73.831	37.850
	1.475.487	840.195

10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodiserede omkostninger vedrørende garantiprovision, forsikringer mv.

Koncernens noter

	2017
	t.kr.
11. Udskudt skat	
Bevægelser i året	
Primo	25.062
Indregnet i resultatopgørelsen	23.674
Indregnet direkte på egenkapitalen	104
Ultimo	48.840

Udskudte skatteforpligtelser hviler på udskudt skat vedrørende andre anlæg, driftsmateriel og inventar, grunde og bygninger, varebeholdninger samt igangværende arbejder for fremmed regning.

12. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med garantiarbejder.

	Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2017 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
13. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til reakreditinstitutter	6.141	4.662	101.670	68.390
Bankgæld	2.000	2.000	24.000	16.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser	0	0	4.375	500
Anden gæld	0	0	1.659	0
	8.141	6.662	131.704	84.890

Koncernens noter

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
14. Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	(41.083)	(2.149)
Ændring i tilgodehavender	(730.558)	(513.906)
Ændring i leverandørgæld mv.	21.687	(84.592)
	(749.954)	(600.647)

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	3.976	3.461

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
16. Eventualforpligtelser		
Kautions- og garantiforpligtelser	775.531	579.668
Eventualforpligtelser i alt	775.531	579.668

Kautions- og garantiforpligtelser omfatter arbejdsgarantier på igangværende projekter med 359.035 t.kr. (2016: 270.041 t.kr.), arbejdsgarantier på afsluttede projekter med 188.225 t.kr. (2016: 241.673 t.kr.) samt øvrige garantier med 228.271 t.kr. (2016: 67.954 t.kr.).

De anførte garantistillelser omfatter dels garantier stillet for de enkelte koncernselskabers byggeprojekter og dels garantier, hvor selskaberne hæfter solidarisk for de stillede garantier. Der påhviler koncernen sædvanlige garantier på udførte byggearbejder, ud over de under hensættelser anførte beløb.

17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i igangværende arbejder for fremmed regning.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte igangværende arbejder for fremmed regning udgør 25.611 t.kr.

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme samt grunde og bygninger til videresalg indregnet under fremstillede varer og handelsvarer i balancen.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 67.354 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af grunde og bygninger til videresalg udgør 83.315 t.kr.

18. Transaktioner med nærtstående parter

Alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejer- andel %</u>
19. Dattervirk- somheder		
KPC Holding A/S	Herning	100,0
KPC København A/S	Herning	62,8
KPC Herning A/S	Herning	53,6
KPC Finans I A/S	Herning	100,0
A/S af 20.02.2014	Herning	100,0
KPC Ejendomsadmsitration A/S	Herning	52,5
P/S Trælastholmen Nordhavn	Herning	100,0
Projektselskabet af 15.06.2016 ApS	Herning	100,0
K/S Trekanten Vejle	Herning	100,0
Trekanten Vejle Komplementar ApS	Herning	100,0
K/S Løkkegaardsvej	Herning	100,0
Komplementarselskabet Løkkegaardsvej ApS	Herning	100,0
Komplementarselskabet Ørestad Syd, Byggefelt 1.2, København ApS	Herning	100,0
P/S Albani Torv 2, Odense	Herning	100,0
Projektselskabet af 25.11.2016 ApS	Herning	85,0
KPC Finans II A/S	Herning	75,0
K/S ØH 25	Herning	100,0
ØH Komplementar 25 ApS	Herning	100,0
BSG Herning ApS	Herning	100,0
EH 2012 ApS	Herning	100,0
LV 2013 ApS	Herning	100,0
Ravnevej 10-12 ApS	Herning	100,0
N99 A/S	Herning	100,0
Komplementarselskabet Trælastholmen Nordhavn ApS	Herning	100,0
Slagteristræde A/S	Herning	100,0
Rugårdsvej Odense A/S	Herning	100,0
Selskabet af 12.09.2017 ApS	Herning	100,0
CK Skejby ApS	Herning	100,0
AV33 ApS	Herning	100,0
Pasteursvej ApS	Herning	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Administrationsomkostninger		(352)	(301)
Driftsresultat		(352)	(301)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		132.207	112.134
Andre finansielle indtægter		177	0
Resultat før skat		132.032	111.833
Skat af årets resultat	1	(75)	(65)
Årets resultat	2	131.957	111.768

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		585.286	494.240
Finansielle anlægsaktiver	3	585.286	494.240
Anlægsaktiver		585.286	494.240
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		14.618	0
Tilgodehavende selskabsskat		0	11
Tilgodehavender		14.618	11
Likvide beholdninger		79	9.844
Omsætningsaktiver		14.697	9.855
Aktiver		599.983	504.095

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		501	501
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		125.205	173.309
Overført overskud eller underskud		420.889	287.989
Forslag til udbytte for regnskabsåret		48.000	42.000
Egenkapital		<u>594.595</u>	<u>503.799</u>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		140	296
Gæld til tilknyttede virksomheder		5.219	0
Skyldig selskabsskat		29	0
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>5.388</u>	<u>296</u>
Gældsforpligtelser		<u>5.388</u>	<u>296</u>
Passiver		<u>599.983</u>	<u>504.095</u>
Eventualforpligtelser	4		
Transaktioner med nærtstående parter	5		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2017

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.
Egenkapital primo	501	173.309	287.989	42.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(42.000)
Værdireguleringer	0	839	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(181.150)	181.150	0
Årets resultat	0	132.207	(48.250)	48.000
Egenkapital ultimo	501	125.205	420.889	48.000
				I alt t.kr.
Egenkapital primo				503.799
Udbetalt ordinært udbytte				(42.000)
Værdireguleringer				839
Udbytte fra tilknyttede virksomheder				0
Årets resultat				131.957
Egenkapital ultimo				594.595

Modervirksomhedens noter

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
1. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	27	(11)
Regulering vedrørende tidligere år	48	76
	75	65
	2017 t.kr.	2016 t.kr.
2. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	48.000	42.000
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	132.207	114.138
Overført resultat	(48.250)	(44.370)
	131.957	111.768
		Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.
3. Finansielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		320.931
Tilgange		139.150
Kostpris ultimo		460.081
Opskrivninger primo		173.309
Egenkapitalreguleringer		839
Andel af årets resultat		132.106
Regulering interne avancer		101
Udbytte		(181.150)
Opskrivninger ultimo		125.205
Regnskabsmæssig værdi ultimo		585.286

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

4. Eventualforpligtelser

Selskabet er administrationsselskab i en dansk sambeskatning. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskatte selskaber samt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for disse selskaber.

Modervirksomhedens noter

5. Transaktioner med nærtstående parter

Alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden, samt forholdsmæssige andele i fællesledede virksomheder klassificeret joint ventures. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Fællesledede virksomheder (joint ventures) er virksomheder, hvor koncernen efter kontraktlige aftaler med én eller flere andre parter har fælles kontrol.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden, dens dattervirksomheder samt regnskaber for fællesledede virksomheder (joint ventures). Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Anvendt regnskabspraksis

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100% samt den forholdsmæssige andel af regnskabsposter vedrørende fællesledede virksomheder (joint ventures). Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

I det omfang projekter opfylder definitionen af entreprisekontrakter, jf. IAS 11, pkt. 3, indregnes igangværende arbejder for fremmed regning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

I det omfang projekter ikke opfylder definitionen af entreprisekontrakter, jf. IAS 11, pkt. 3, indregnes omsætning ved endelig levering.

Selskabet har kun et segment, som er opførelse af bygninger i hoved- og totalentreprise.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige hensættelser til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Anvendt regnskabspraksis

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter dagsværdireguleringer af andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer og gæld samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer og gæld samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Anvendt regnskabspraksis

Balance

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomheden efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under anlægsaktiver omfatter unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Varebeholdninger

Grunde og bygninger til videresalg måles til kostpris eller nettorealisationseværdi, hvor denne er lavere.

I kostprisen indgår omkostninger til anskaffelse af grunde og tillæg af efterfølgende opførelsesomkostninger.

Nettorealisationseværdi for grunde og bygninger til videresalg opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af en et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. I øvrigt indgår gældsbreve i regnskabsposten, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Anvendt regnskabspraksis

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det forelåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Anvendt regnskabspraksis

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger.