

# Kim Schack Holding ApS

Nørregade 44 1. th, 6100 Haderslev  
CVR-nr. 35 25 42 34

## Årsrapport for 2021

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 25.03.22

Kim Schack Madsen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Koncernens pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 32

---

---

**Selskabet**

---

Kim Schack Holding ApS  
Nørregade 44 1. th  
6100 Haderslev

Hjemsted: Haderselv  
CVR-nr.: 35 25 42 34  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Kim Schack Madsen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Nordea

---

**Dattervirksomhed**

---

Back Up Vikar A/S, Haderslev

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for Kim Schack Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 25. marts 2022

**Direktionen**

Kim Schack Madsen

## Til kapitalejeren i Kim Schack Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kim Schack Holding ApS for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Haderslev, den 25. marts 2022

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Rasmus Ørskov

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne42777

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Resultat</i>					
Bruttoresultat	97.687	64.466	94.143	88.717	96.760
Resultat før af- og nedskrivninger	2.739	1.534	-1.355	-1.344	1.629
Resultat af primær drift	1.697	492	-2.263	-2.289	623
Finansielle poster i alt	-67	-52	-16	-12	-37
Resultat før skat	1.630	440	-2.280	-2.301	585
Årets resultat	1.274	340	-1.784	-1.796	481
<i>Balance</i>					
Samlede aktiver	25.992	17.399	15.660	16.497	20.116
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	336	0	0	0
Egenkapital	7.782	6.565	6.224	8.008	9.804
<i>Pengestrømme</i>					
Nettopengestrømme fra:					
Driften	4.942	5.023	2.880	-2.186	1.251
Investeringer	702	-1.119	21	21	-198
Finansiering	-57	0	0	0	0
Årets pengestrømme	5.587	3.904	2.901	-2.165	1.053



**Nøgletal**

	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	18%	5%	-25%	-20%	5%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	30%	38%	49%	49%	41%
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	238	163	233	220	246
<i>Definitioner af nøgletal</i>					
Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$				
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$				

**Væsentligste aktiviteter**

Koncernens aktiviteter består i at drive virksomhed med formidling af vikarservice.

**Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for perioden 01.01.21 - 31.12.21 udviser et resultat på DKK 1.274.137 mod DKK 340.297 for perioden 01.01.20 - 31.12.20. Balancen viser en egenkapital på DKK 7.782.160.

Resultatforventningen for 2021 var et resultat før skat 1.400 - 1.600 t.kr. Målsætningen blev overholdt, primært gennem øget aktivitet i anden halvdel af året og en bedre rentabilitet på opgaverne.

Ledelsen finder årets resultat tilfredsstillende.

**Forventet udvikling**

På tidspunktet for regnskabsafslæggelsen er koncernen (ligesom resten af Danmark og det meste af verden) påvirket af usikkerhed på verdensmarkedet. Konsekvenserne heraf er usikre og koncernens aktivitet har indtil nu været påvirket af situationen. Ledelsen følger situationen tæt og har positive forventninger til den fremtidige udvikling. Budgettet for 2022 viser et resultat før skat på 1.400 - 1.600 t.kr.

**Videnressourcer**

I koncernens forretningsgrundlag indgår levering af kompetente og ordholdende vikarer. Dette stiller store krav til de medarbejdere, der forestår rekrutteringen og tildelingen af vikarerne, hvorfor koncernens konsulenter er nøglemedarbejdere.

For til stadighed at kunne levere den rigtige løsning er det afgørende, at virksomheden kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau. Det er virksomhedens målsætning at besidde såvel den nyeste viden som en hurtig omstillingsevne.

**Finansielle risici***Prisrisici*

Koncernen er underlagt overenskomster i de brancher, hvor der opereres og ændringer i disse aftaler kan påvirke selskabets indtjening.

*Renterisici*

Som følge af koncernens soliditet og finansielle beredskab vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Der foretages derfor ikke afdækning af renterisici.

*Likviditetsrisici*

Koncernen er eksponeret over for likviditetsrisici som følge af perioder med store betalinger af bl.a. A-skatte og moms. Koncernen har en god likviditetsstyring og et godt overblik over det fremtidige likviditetsbehov. I takt med at aktiviteten i koncernen kommer op på et niveau med tidligere år, er dette særligt vigtigt, da en aktivitetsstigning alt andet lige kræver øget likviditetsbehov.

**Eksternt miljø**

Ledelsen har vurderet, at den miljømæssige påvirkning af aktiviteten vikarudleje i sig selv er minimal. Det arbejde vikarerne udfører hos koncernens kunder er underlagt de enkelte virksomheders forhold, og ligger uden for det koncernen kan påvirke.

**Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Der foregår ikke egentlig forskningsaktivitet, men koncernens forretningsgrundlag tilpasses løbende de udfordringer, som samarbejdet med mange brancher giver, ligesom det løbende undersøges om de udviklede koncepter kan bruges i andre brancher.

**Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2021	2020	2021	2020	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>97.686.603</b>	<b>64.466.348</b>	<b>-31.000</b>	<b>-22.500</b>
1	Personaleomkostninger	-94.947.863	-62.932.031	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>2.738.740</b>	<b>1.534.317</b>	<b>-31.000</b>	<b>-22.500</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.041.954	-1.041.953	0	0
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>1.696.786</b>	<b>492.364</b>	<b>-31.000</b>	<b>-22.500</b>
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	1.329.744	391.043
3	Andre finansielle indtægter	3.700	4.045	0	45
4	Andre finansielle omkostninger	-70.830	-56.234	-44.455	-42.614
	<b>Resultat før skat</b>	<b>1.629.656</b>	<b>440.175</b>	<b>1.254.289</b>	<b>325.974</b>
5	Skat af årets resultat	-355.519	-99.878	19.848	14.323
	<b>Årets resultat</b>	<b>1.274.137</b>	<b>340.297</b>	<b>1.274.137</b>	<b>340.297</b>
6	Forslag til resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.21 DKK	31.12.20 DKK	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
Note					
	Goodwill	1.627.853	2.578.032	0	0
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.627.853</b>	<b>2.578.032</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	0	702.436	0	0
	Indretning af lejede lokaler	21.339	43.365	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	196.251	266.001	0	0
8	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>217.590</b>	<b>1.011.802</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	12.123.289	10.793.545
10	Deposita	107.996	106.055	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>107.996</b>	<b>106.055</b>	<b>12.123.289</b>	<b>10.793.545</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.953.439</b>	<b>3.695.889</b>	<b>12.123.289</b>	<b>10.793.545</b>
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	1.035.829	464.318	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	9.394.861	4.796.720	0	0
	Udskudt skatteaktiv	0	89.598	0	39.435
	Tilgodehavende selskabsskat	0	0	59.283	0
	Andre tilgodehavender	16.098	370.055	0	0
12	Periodeafgrænsningsposter	88.057	66.602	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>10.534.845</b>	<b>5.787.293</b>	<b>59.283</b>	<b>39.435</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>13.503.380</b>	<b>7.915.864</b>	<b>43.625</b>	<b>45.065</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>24.038.225</b>	<b>13.703.157</b>	<b>102.908</b>	<b>84.500</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>25.991.664</b>	<b>17.399.046</b>	<b>12.226.197</b>	<b>10.878.045</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.21 DKK	31.12.20 DKK	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
	Selskabskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	5.005.166	3.675.422
	Overført resultat	7.599.960	6.383.023	2.594.792	2.707.599
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	57.200	56.500	57.200	56.500
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>7.782.160</b>	<b>6.564.523</b>	<b>7.782.158</b>	<b>6.564.521</b>
13	Hensættelser til udskudt skat	241.032	0	0	0
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>241.032</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
14	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	4.375.595	4.291.904
14	Anden gæld	2.738.523	446.665	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>2.738.523</b>	<b>446.665</b>	<b>4.375.595</b>	<b>4.291.904</b>
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	365.768	109.668	0	0
	Selskabsskat	24.889	0	0	0
	Anden gæld	14.839.292	10.278.190	68.444	21.620
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>15.229.949</b>	<b>10.387.858</b>	<b>68.444</b>	<b>21.620</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>17.968.472</b>	<b>10.834.523</b>	<b>4.444.039</b>	<b>4.313.524</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>25.991.664</b>	<b>17.399.046</b>	<b>12.226.197</b>	<b>10.878.045</b>

- 15 Eventualforpligtelser  
 16 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 17 Nærtstående parter

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabsåre t	Egenkapital i alt
Koncern:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21					
Saldo pr. 01.01.21	125.000	0	6.383.023	56.500	6.564.523
Betalt udbytte	0	0	0	-56.500	-56.500
Forslag til resultatdisponering	0	0	1.216.937	57.200	1.274.137
Saldo pr. 31.12.21	125.000	0	7.599.960	57.200	7.782.160

Modervirksomhed:

Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21					
Saldo pr. 01.01.21	125.000	3.675.422	2.707.599	56.500	6.564.521
Betalt udbytte	0	0	0	-56.500	-56.500
Forslag til resultatdisponering	0	1.329.744	-112.807	57.200	1.274.137
Saldo pr. 31.12.21	125.000	5.005.166	2.594.792	57.200	7.782.158

## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2021 DKK	2020 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>1.274.137</b>	<b>340.297</b>
18 Reguleringer	1.464.603	220.545
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	-4.839.091	2.097.439
Leverandører af varer og tjenesteydelser	256.100	-308.773
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	6.852.961	1.707.094
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>5.008.710</b>	<b>4.056.602</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	3.700	977.675
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-70.830	-56.105
Betalt selskabsskat	0	45.000
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>4.941.580</b>	<b>5.023.172</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-700.000
Køb af materielle anlægsaktiver	0	-335.565
Salg af materielle anlægsaktiver	702.436	0
Udlån	0	-83.018
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>702.436</b>	<b>-1.118.583</b>
Betalt udbytte	-56.500	0
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>-56.500</b>	<b>0</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>5.587.516</b>	<b>3.904.589</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	7.915.864	4.011.275
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>13.503.380</b>	<b>7.915.864</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	13.503.380	7.915.864
<b>I alt</b>	<b>13.503.380</b>	<b>7.915.864</b>



	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK

### 1. Personaleomkostninger

Lønninger	88.508.003	58.414.134	0	0
Pensioner	4.226.873	3.271.151	0	0
Andre omkostninger til social sikring	2.069.225	1.273.880	0	0
Andre personaleomkostninger	143.762	-27.134	0	0
I alt	94.947.863	62.932.031	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	238	163	0	0
------------------------------------------	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.498.643	1.448.534	0	0
--------------------------------------	-----------	-----------	---	---

### 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.329.744	391.043
---------------------------------------------	---	---	-----------	---------

### 3. Finansielle indtægter

Renteindtægter i øvrigt	0	45	0	45
Øvrige finansielle indtægter	3.700	4.000	0	0
I alt	3.700	4.045	0	45

	Koncern		Modervirksomhed	
	2021 DKK	2020 DKK	2021 DKK	2020 DKK

#### 4. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	0	43.200	42.419
Renteomkostninger i øvrigt	69.730	55.134	1.255	195
Øvrige finansielle omkostninger	1.100	1.100	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	70.830	56.234	1.255	195
I alt	70.830	56.234	44.455	42.614

#### 5. Skat af årets resultat

Skat af årets resultat	-59.283	0	-59.283	0
Årets aktuelle skat	84.172	0	0	0
Årets regulering af udskudt skat	330.630	99.878	39.435	-14.323
I alt	355.519	99.878	-19.848	-14.323

#### 6. Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	1.329.744	391.043
Forslag til udbytte for regnskabsåret	57.200	56.500	57.200	56.500
Overført resultat	1.216.937	283.797	-112.807	-107.246
I alt	1.274.137	340.297	1.274.137	340.297

**7. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Goodwill
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.21	9.501.785
Kostpris pr. 31.12.21	9.501.785
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-6.923.753
Afskrivninger i året	-950.179
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-7.873.932
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	1.627.853

**8. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af le-jede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.21	702.436	226.615	1.018.783
Afgang i året	-702.436	0	0
Kostpris pr. 31.12.21	0	226.615	1.018.783
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	0	-183.251	-752.782
Afskrivninger i året	0	-22.025	-69.750
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	0	-205.276	-822.532
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	0	21.339	196.251

**9. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris pr. 01.01.21	7.118.123
Kostpris pr. 31.12.21	7.118.123
Opskrivninger pr. 01.01.21	3.675.422
Årets resultat fra kapitalandele	1.329.744
Opskrivninger pr. 31.12.21	5.005.166
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	12.123.289

Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK
Dattervirksomheder:			
Back Up Vikar A/S, Haderslev	100%	12.123.289	1.329.744

**10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.21	106.055
Tilgang i året	1.941
Kostpris pr. 31.12.21	107.996
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	107.996

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK

### 11. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	1.035.829	464.318	0	0
-------------------------------------------	-----------	---------	---	---

### 12. Periodeafgrænsningsposter

Periodiserede omkostninger	22.687	22.180	0	0
Forudbetalte omkostninger	65.370	44.422	0	0
I alt	88.057	66.602	0	0

### 13. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.21	-89.598	-328.789	-39.435	-25.112
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	330.630	239.191	39.435	-14.323
Udskudt skat pr. 31.12.21	241.032	-89.598	0	-39.435

**14. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Gæld i alt 31.12.21	Gæld i alt 31.12.20
Koncern:		
Anden gæld	2.738.523	446.665
I alt	2.738.523	446.665
Modervirksomhed:		
Gæld til tilknyttede virksomheder	4.375.595	4.291.904
I alt	4.375.595	4.291.904

Anden gæld består af A-skattelån, som forfalder til betaling i 2023.

**15. Eventualforpligtelser**

Koncern:

*Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 12 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 18, i alt t.DKK 216.

Modervirksomhed:

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabs-skatte for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte eller indirekte af den ultimative modervirksomhed. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

## 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter har koncernen afgivet virksomhedspant på 1 mio. kr.. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.21 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 1.628
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 196
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 9.395

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

## 17. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse

Grundlag for indflydelse

Kim Schack Madsen

Kapitalejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 1. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2021 DKK	2020 DKK
<b>18. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	0	-973.475
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.041.954	1.041.953
Finansielle indtægter	-3.700	-4.045
Finansielle omkostninger	70.830	56.234
Skat af årets resultat	355.519	99.878
I alt	1.464.603	220.545



## 19. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**TILSKUD**

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen over den periode, hvori de tilskudsberettigede omkostninger omkostningsføres. Tilskuddene indregnes under andre driftsindtægter.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning og andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder modtagelse af kompensation under corona-pandemien.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	10	0
Bygninger		100
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden funge-

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

rer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger". Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt indestående på skattekontoen.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anpartskapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.

Modervirksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet modervirksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.