

# Kim Schack Holding ApS

Nørregade 44 1. th, 6100 Haderslev  
CVR-nr. 35 25 42 34

## Årsrapport for 2020

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 18.03.21

Kim Schack Madsen  
Dirigent

---

Koncernoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 12
Resultatopgørelse	13
Balance	14 - 15
Egenkapitalopgørelse	16
Koncernens pengestrømsopgørelse	17
Noter	18 - 32

---

---

**Selskabet**

---

Kim Schack Holding ApS  
Nørregade 44 1. th  
6100 Haderslev

Hjemsted: Haderselv  
CVR-nr.: 35 25 42 34  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Kim Schack Madsen

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Pengeinstitut**

---

Nordea

---

**Dattervirksomhed**

---

Back Up Vikar A/S, Haderslev

Jeg har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 for Kim Schack Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 og resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 18. marts 2021

**Direktionen**

Kim Schack Madsen

## Til kapitalejeren i Kim Schack Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Kim Schack Holding ApS for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.20 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen og selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Haderslev, den 18. marts 2021

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Rasmus Ørskov

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne42777

**KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Resultat</i>					
Bruttoresultat	64.466	94.143	88.717	96.760	82.158
Resultat før af- og nedskrivninger	1.534	-1.355	-1.344	1.629	1.942
Resultat af primær drift	492	-2.263	-2.289	623	934
Finansielle poster i alt	-52	-16	-12	-37	-13
Resultat før skat	440	-2.280	-2.301	585	921
Årets resultat	340	-1.784	-1.796	481	709

*Balance*

Samlede aktiver	17.399	15.660	16.497	20.116	22.907
Investeringer i materielle anlægsaktiver	336	0	0	650	20
Indeks	1.680	-	-	3.250	100
Egenkapital	6.565	6.224	8.008	9.804	9.323

*Pengestrømme*

Nettopengestrømme fra:					
Driften	5.023	2.880	-2.186	1.251	1.940
Investeringer	-1.119	21	21	-198	192
Finansiering	0	0	0	0	0
Årets pengestrømme	3.904	2.901	-2.165	1.053	2.132

**Nøgletal**

	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	5%	-25%	-20%	5%	-8%
<i>Soliditet</i>					
Egenkapitalandel	38%	40%	49%	49%	41%



**Nøgletal** - fortsat -

	2020	2019	2018	2017	2016
<i>Øvrige</i>					
Antal medarbejdere (gns.)	163	233	220	246	204

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning: 
$$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

Egenkapitalandel: 
$$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$$

### Væsentligste aktiviteter

Selskabets aktiviteter består i at eje aktier i virksomheder indenfor koncernens virkeområde, der er formidling af vikarservice.

### Usikkerhed ved indregning og måling

I koncernregnskabet for regnskabsåret 01.01.20 - 31.12.20 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i koncernregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Ledelsen har valgt, at indregne værdien af goodwill med til t.DKK 2.578. Goodwill er opstået i forbindelse med virksomhedsomdannelse i 2013 og afskrives over 10 år. Det er ledelsens forventning, at der kommer positive resultater og pengestrømme fremadrettet. Goodwillen kan derfor fastholdes til den regnskabsmæssige værdi.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.20 - 31.12.20 udviser et resultat på DKK 340.297 mod DKK -1.783.946 for tiden 01.01.19 - 31.12.19. Balancen viser en egenkapital på DKK 6.564.522.

På tidspunktet for regnskabsafslæggelsen sidste år, var der stor usikkerhed mht. hvor resultatet for 2020 ville ende. Ledelsen budgettede derfor med et mindre underskud, da ledelsen var klar over, at aktivitetsniveauet ville falde under Corona-krisen. Som følge af bl.a. en hurtig omstilling og tilpasning af omkostninger, samt brug af regeringens hjælpepakker, lykkedes det selskabet at komme bedre igennem 2020 end forventet.

#### *Oplysninger om fortsat drift*

Koncernen har i regnskabsåret 2020 som følge af COVID-19 virussen, og delvist nedlukning af Danmark, oplevet en omsætningsnedgang.

Koncernen har som følge heraf iværksat en tilpasning af sine personaleresurser samt omkostningsstruktur i det omfang det har været muligt.

Regeringen har som konsekvens af nedlukningen af Danmark, og som understøttelse af erhvervslivet iværksat nogle hjælpepakker og betalingsudskydelse, som selskabet har benyttet sig af.

Hvor længe nedlukningen af landet står på, og hvilke yderligere økonomiske konsekvenser nedlukningen af landet, og de af regeringen iværksatte hjælpepakker vil have for selskabet, vides endnu ikke på nuværende tidspunkt.

Koncernledelsen har tilkendegivet, at for nuværende har koncernen den nødvendige likviditet til rådighed til at kunne fortsætte driften. Det er ligeledes ledelsens forventning, at de positive resultater

realiseres samt at de nødvendige kreditfaciliteterne stilles til rådighed. Årsregnskabet er således aflagt under forudsætning om fortsat drift.

### **Forventet udvikling**

På tidspunktet for regnskabsaflæggelsen er koncernen (ligesom resten af Danmark og det meste af verden) fortsat påvirket af en omfattende COVID-19 pandemi. Konsekvenserne heraf er fortsat usikre og selskabets aktivitet har indtil nu været negativt påvirket af situationen. Ledelsen følger situationen tæt og har positive forventninger til den fremtidige udvikling. Det er dog stadig usikkert hvornår effekten af COVID-19 vil aftage og driften i selskabet vil normaliseres. Budgettet for 2021 viser et resultat før skat på 1.400 - 1.600 t.kr.

### **Videnressourcer**

I selskabets forretningsgrundlag indgår levering af kompetente og ordholdende vikarer. Dette stiller store krav til de medarbejdere, der forestår rekrutteringen og tildelingen af vikarerne, hvorfor selskabets konsulenter er nøglemedarbejdere.

For til stadighed at kunne levere den rigtige løsning er det afgørende, at virksomheden kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau. Det er virksomhedens målsætning at besidde såvel den nyeste viden som en hurtig omstillingsevne.

### **Finansielle risici**

#### *Prisrisici*

Koncernen er underlagt overenskomster i de brancher, hvor der opereres og ændringer i disse aftaler kan påvirke selskabets indtjening.

#### *Valutarisici*

Koncernen har ikke aktivitet i udlandet, og er ikke påvirket af valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutapositioner.

#### *Renterisici*

Som følge af koncernens soliditet og finansielle beredskab, vil moderate ændringer i renteniveauet ikke have nogen væsentlig direkte effekt på indtjeningen. Der foretages derfor ikke afdækning af renterisici.

### **Eksternt miljø**

Ledelsen har vurderet, at den miljømæssige påvirkning af aktiviteten vikarudleje i sig selv er minimal. Det arbejde vikarerne udfører hos koncernens kunder er underlagt de enkelte virksomheders forhold, og ligger uden for det koncernen kan påvirke.

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Der foregår ikke egentlig forskningsaktivitet, men selskabets forretningsgrundlag tilpasses løbende de udfordringer, som samarbejdet med mange brancher giver, ligesom det løbende undersøges om de udviklede koncepter kan bruges i andre brancher.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note	Koncern		Modervirksomhed		
	2020	2019	2020	2019	
	DKK	DKK	DKK	DKK	
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>64.466.348</b>	<b>94.143.316</b>	<b>-22.500</b>	<b>-17.499</b>
3	Personaleomkostninger	-62.932.031	-95.497.847	0	0
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>1.534.317</b>	<b>-1.354.531</b>	<b>-22.500</b>	<b>-17.499</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-1.041.953	-908.840	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>492.364</b>	<b>-2.263.371</b>	<b>-22.500</b>	<b>-17.499</b>
4	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	391.043	-1.734.271
	Andre finansielle indtægter	4.045	12.657	45	0
5	Andre finansielle omkostninger	-56.234	-28.959	-42.614	-41.913
	<b>Resultat før skat</b>	<b>440.175</b>	<b>-2.279.673</b>	<b>325.974</b>	<b>-1.793.683</b>
6	Skat af årets resultat	-99.878	495.727	14.323	9.737
	<b>Årets resultat</b>	<b>340.297</b>	<b>-1.783.946</b>	<b>340.297</b>	<b>-1.783.946</b>
7	Resultatdisponering				

AKTIVER		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
Note					
	Goodwill	2.578.032	2.828.211	0	0
8	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.578.032</b>	<b>2.828.211</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Grunde og bygninger	702.436	702.436	0	0
	Indretning af lejede lokaler	43.365	29.824	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	266.001	35.751	0	0
9	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.011.802</b>	<b>768.011</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
10	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	10.793.545	10.402.502
11	Deposita	106.055	23.037	0	0
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>106.055</b>	<b>23.037</b>	<b>10.793.545</b>	<b>10.402.502</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.695.889</b>	<b>3.619.259</b>	<b>10.793.545</b>	<b>10.402.502</b>
12	Igangværende arbejder for fremmed regning	464.318	614.543	0	0
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.796.720	6.753.440	0	0
	Udskudt skatteaktiv	89.598	189.476	39.435	25.112
	Tilgodehavende selskabsskat	0	45.000	0	45.000
	Andre tilgodehavender	370.055	369.943	0	0
13	Periodeafgrænsningsposter	66.602	57.208	0	0
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>5.787.293</b>	<b>8.029.610</b>	<b>39.435</b>	<b>70.112</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>7.915.864</b>	<b>4.011.536</b>	<b>45.065</b>	<b>0</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>13.703.157</b>	<b>12.041.146</b>	<b>84.500</b>	<b>70.112</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>17.399.046</b>	<b>15.660.405</b>	<b>10.878.045</b>	<b>10.472.614</b>

		Koncern		Modervirksomhed	
		31.12.20 DKK	31.12.19 DKK	31.12.20 DKK	31.12.19 DKK
<b>PASSIVER</b>					
Note					
	Selskabskapital	125.000	125.000	125.000	125.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	3.675.422	3.284.379
	Overført resultat	6.383.022	6.099.225	2.707.600	2.814.846
	Forslag til udbytte for regnskabsåret	56.500	0	56.500	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>6.564.522</b>	<b>6.224.225</b>	<b>6.564.522</b>	<b>6.224.225</b>
15	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	4.291.904	4.224.487
15	Anden gæld	446.665	186.054	0	0
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>446.665</b>	<b>186.054</b>	<b>4.291.904</b>	<b>4.224.487</b>
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	0	261	0	261
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	109.668	418.441	0	0
	Anden gæld	10.278.191	8.831.424	21.619	23.641
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>10.387.859</b>	<b>9.250.126</b>	<b>21.619</b>	<b>23.902</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>10.834.524</b>	<b>9.436.180</b>	<b>4.313.523</b>	<b>4.248.389</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>17.399.046</b>	<b>15.660.405</b>	<b>10.878.045</b>	<b>10.472.614</b>

- 16 Eventualforpligtelser  
 17 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser  
 18 Nærtstående parter

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis- metode	Overført resultat	Forslag til udbytte for regnskabs- året	Egenkapital i alt
Koncern:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19					
Saldo pr. 01.01.19	125.000	0	7.883.171	0	8.008.171
Forslag til resultatdisponering	0	0	-1.783.946	0	-1.783.946
Saldo pr. 31.12.19	125.000	0	6.099.225	0	6.224.225
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20					
Saldo pr. 01.01.20	125.000	0	6.099.225	0	6.224.225
Forslag til resultatdisponering	0	0	283.797	56.500	340.297
Saldo pr. 31.12.20	125.000	0	6.383.022	56.500	6.564.522
Modervirksomhed:					
Egenkapitalopgørelse for 01.01.19 - 31.12.19					
Saldo pr. 01.01.19	125.000	5.018.650	2.864.521	0	8.008.171
Forslag til resultatdisponering	0	-1.734.271	-49.675	0	-1.783.946
Saldo pr. 31.12.19	125.000	3.284.379	2.814.846	0	6.224.225
Egenkapitalopgørelse for 01.01.20 - 31.12.20					
Saldo pr. 01.01.20	125.000	3.284.379	2.814.846	0	6.224.225
Forslag til resultatdisponering	0	391.043	-107.246	56.500	340.297
Saldo pr. 31.12.20	125.000	3.675.422	2.707.600	56.500	6.564.522



## Koncernens pengestrømsopgørelse

Note	Koncern	
	2020 DKK	2019 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>340.297</b>	<b>-1.783.946</b>
19 Reguleringer	220.545	429.415
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	2.097.439	3.041.496
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-308.773	95.036
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	1.707.094	1.158.943
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>4.056.602</b>	<b>2.940.944</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	977.675	12.657
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-56.105	-28.959
Betalt selskabsskat	45.000	-45.000
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>5.023.172</b>	<b>2.879.642</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-700.000	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-335.565	0
Køb af finansielle anlægsaktiver	-83.018	0
Salg af finansielle anlægsaktiver	0	21.230
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>-1.118.583</b>	<b>21.230</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>3.904.589</b>	<b>2.900.872</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	4.011.536	1.110.627
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-261	-224
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>7.915.864</b>	<b>4.011.275</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	7.915.864	4.011.536
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	0	-261
<b>I alt</b>	<b>7.915.864</b>	<b>4.011.275</b>

## 1. Oplysninger om fortsat drift

Koncernen har i regnskabsåret 2020 som følge af COVID-19 virussen, og delvist nedlukning af Danmark, oplevet en omsætningsnedgang.

Koncernen har som følge heraf iværksat en tilpasning af sine personaleresurser, samt omkostningsstruktur i det omfang det har været muligt.

Regeringen har som konsekvens af nedlukningen af Danmark, og som understøttelse af erhvervslivet iværksat nogle hjælpepakker og betalingsudskydelse, som selskabet har benyttet sig af.

Hvor længe nedlukningen af landet står på, og hvilke yderligere økonomiske konsekvenser nedlukningen af landet, og de af regeringen iværksatte hjælpepakker vil have for selskabet, vides endnu ikke på nuværende tidspunkt.

Koncernledelsen har tilkendegivet, at for nuværende har koncernen den nødvendige likviditet til rådighed til at kunne fortsætte driften. Det er ligeledes ledelsens forventning, at de positive resultater realiseres, samt at de nødvendige kreditfaciliteterne stilles til rådighed. Årsregnskabet er således aflagt under forudsætning om fortsat drift.

## 2. Usikkerhed ved indregning og måling

I koncernregnskabet for 2020 er følgende usikkerhed om indregning og måling væsentlig at bemærke, idet det har haft væsentlig indflydelse på de i koncernregnskabet indregnede aktiver og forpligtelser:

Ledelsen har valgt at indregne værdien af goodwill med til t.DKK 2.578. Goodwill er opstået i forbindelse med virksomhedsomdannelse i 2013 og afskrives over 10 år. Det er ledelsens forventning, at der kommer positive resultater og pengestrømme fremadrettet. Goodwillen kan derfor fastholdes til den regnskabsmæssige værdi.

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020 DKK	2019 DKK	2020 DKK	2019 DKK

### 3. Personaleomkostninger

Lønninger	58.414.134	87.700.221	0	0
Pensioner	3.271.151	5.464.740	0	0
Andre omkostninger til social sikring	1.273.880	2.015.318	0	0
Andre personaleomkostninger	-27.134	317.568	0	0
I alt	62.932.031	95.497.847	0	0

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	163	233	0	0
--	-----	-----	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.448.534	2.762.297	0	0
--------------------------------------	-----------	-----------	---	---

### 4. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	0	0	391.043	-1.734.271
---	---	---	---------	------------

### 5. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	0	0	42.419	41.604
Renteomkostninger i øvrigt	55.134	27.859	195	309
Øvrige finansielle omkostninger	1.100	1.100	0	0
Øvrige finansielle omkostninger i alt	56.234	28.959	195	309
I alt	56.234	28.959	42.614	41.913

	Koncern		Modervirksomhed	
	2020	2019	2020	2019
	DKK	DKK	DKK	DKK

## 6. Skat af årets resultat

Årets regulering af udskudt skat	99.878	-495.727	-14.323	-9.737
----------------------------------	--------	----------	---------	--------

## 7. Resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	391.043	-1.734.271
Forslag til udbytte for regnskabsåret	56.500	0	56.500	0
Overført resultat	283.797	-1.783.946	-107.246	-49.675
I alt	340.297	-1.783.946	340.297	-1.783.946

## 8. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Goodwill
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	8.801.785
Tilgang i året	700.000
Kostpris pr. 31.12.20	9.501.785
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	-5.973.574
Afskrivninger i året	-950.179
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	-6.923.753
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	2.578.032

**9. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Koncern:			
Kostpris pr. 01.01.20	702.436	191.051	718.783
Tilgang i året	0	35.565	300.000
Kostpris pr. 31.12.20	702.436	226.616	1.018.783
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.20	0	-161.227	-683.032
Afskrivninger i året	0	-22.024	-69.750
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.20	0	-183.251	-752.782
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	702.436	43.365	266.001

**10. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Kostpris pr. 01.01.20			7.118.123
Kostpris pr. 31.12.20			7.118.123
Opskrivninger pr. 01.01.20			3.284.379
Årets resultat fra kapitalandele			391.043
Opskrivninger pr. 31.12.20			3.675.422
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20			10.793.545
Navn og hjemsted:	Ejerandel	Egenkapital DKK	Årets resultat DKK
Dattervirksomheder:			
Back Up Vikar A/S, Haderslev	100%	10.793.547	391.043

**11. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
Koncern:	
Kostpris pr. 01.01.20	23.037
Tilgang i året	83.018
Kostpris pr. 31.12.20	106.055
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.20	106.055

	Koncern		Modervirksomhed	
	31.12.20	31.12.19	31.12.20	31.12.19
	DKK	DKK	DKK	DKK

**12. Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning	464.318	614.543	0	0
---	---------	---------	---	---

**13. Periodeafgrænsningsposter**

Periodiserede omkostninger	22.180	21.686	0	0
Forudbetalte omkostninger	44.422	35.522	0	0
I alt	66.602	57.208	0	0

**14. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.20	189.476	164.364	0	0
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-99.878	25.112	39.435	25.112
Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.20	89.598	189.476	39.435	25.112

Selskabet har pr. 31.12.2020 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 90, som primært kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

**15. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.20	Gæld i alt 31.12.19
Koncern:			
Anden gæld	408.404	446.665	186.054
I alt	408.404	446.665	186.054
Modervirksomhed:			
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	4.291.904	4.224.487
I alt	0	4.291.904	4.224.487

Anden gæld består af indefrosne feriepenge.

**16. Eventualforpligtelser**

Koncern:

*Leasingforpligtelser*

Koncernen har indgået leasingkontrakter med en restløbetid på 12 måneder og en gennemsnitlig ydelse på t.DKK 18, i alt t.DKK 216.

Modervirksomhed:

*Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen og hæfter forholdsmæssigt for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter ] for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen udgør maksimalt et beløb svarende til den andel af kapitalen i selskabet, der ejes direkte og indirekte af den ultimative modervirksomhed. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

**17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

Koncern:

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 1.000 har koncernen afgivet virksomhedspant. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.20 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill, t.DKK 2.578
- Driftsmidler, t.DKK 266
- Simple fordringer, t.DKK 4.797

Modervirksomhed:

Selskabet har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver.

**18. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse

Grundlag for indflydelse

Kim Schack Madsen

Kapitalejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger.

	Koncern	
	2020 DKK	2019 DKK

**19. Regulerings til pengestrømsopgørelse**

Andre driftsindtægter	-973.475	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	1.041.953	908.840
Finansielle indtægter	-4.045	-12.657
Finansielle omkostninger	56.234	28.959
Skat af årets resultat	99.878	-495.727
I alt	220.545	429.415



## 20. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore koncerner og virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og dens dattervirksomheder, hvori modervirksomheden direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne, eller gennem aftaler har kontrol.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, aflægges i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af regnskaber for modervirksomheden og dattervirksomhederne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen er der foretaget eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, besiddelser af kapitalandele, interne mellemværender og udbytter samt gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder i det omfang, de underliggende aktiver og forpligtelser ikke er realiserede.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**TILSKUD**

Tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen over den periode, hvori de tilskudsberettigede omkostninger omkostningsføres. Tilskuddene indregnes under andre driftsindtægter.

**RESULTATOPGØRELSE****Bruttoresultat**

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning og andre driftsindtægter samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Goodwill	10	0
Bygninger		100
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For dattervirksomheder, der i modervirksomheden måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger m.v.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Modervirksomheden fungerer som administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger". Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

I modervirksomhedens balance indregnes og måles kapitalandele i dattervirksomheder efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en målemetode.

Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene. Transaktionsomkostninger ved erhvervelse af dattervirksomheder indregnes dog i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet i koncernregnskabet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabs-

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**

mæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke, medmindre goodwill indgår i den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

**20. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

**Egenkapital**

Forslag til udbytte for regnskabsåret indregnes som særlig post under egenkapitalen.

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes i modervirksomhedens årsregnskab under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**20. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i modervirksomhedens anparts kapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger og kortfristet gæld til kreditinstitutter.